

# 農業協同組合 経営実務

## 第31巻 総目次

〔農協時評〕

柴田 周蔵

(月)

危機に便乗した食糧戦略／余り米50万トンの処理／耕地減少，農家減少……………	1
続発する不正事件の温床／幻の農事組合法人／いつまで続く農協合併……………	2
小作料，田，畑とも上がる／春闘相場せいぜい8%～9%／むなしい国の予算……………	3
米の消費拡大の前途／組合の老齢化を防げ／農業機械の魔術……………	4
農業所得税140億円／土地恐慌の回避／米検査を民間に移す？……………	5
ECの共通農業政策／流通の近代化は可能か／景気は回復基調へ……………	6
米価運動の季節に備えて／水田か畑作か，農民と農林省対立／生協と農協・農家との “産直”……………	7
農村への工場導入あきらめ／30%と8%の攻防（生産者米価）／巨大企業の収益と農 業所得……………	8
消費者米価との連動／増える大企業の利益／農協の労働組合の結成……………	9
第14回全国農協大会を前に／アメリカの食糧戦略に乗るな／景気回復と農業問題……………	10
「農村婦人の家」を全国に設置／「トヨニシキ」の作付面積21万ha／お互いの「話し 合い」を活発に……………	11
高生産性農業の実現を／“自主性”強まる生活態度／共済資金の農業への還元を……………	12

〔農協寸言〕

鞍田 純

農協の生活指導事業……………	1
農協内部の二面葛藤……………	2
農協職員の立場……………	3
農協の危機……………	4
事例に学ぶ—北阿万の農業・農協—……………	5
事例に学ぶ—北阿万農協の運営態度と職員配置—……………	6

事例に学ぶ—農協を軸に発展する零細農家の村—	7
若い農業者諸君の農協離脱現象	8
「一戸一組合員制」考	9
本来の農協では各事業は自動的に発展する	10
組合員教育について	11
農協法に規定した原則と現実	12

〔経実ニュース問答〕

インフレとデノミ	1
低成長と産業動向	2
新経済5カ年計画	3
1ドル300円	4
ソ連農業の動き	5
協同活動強化運動	6
ロバート・オーエン	7
50年代前期経済計画	8
揺れ動く政局の行方	9
農協の大型化と系統組織	10
遠のく(?)食糧危機	11
ボンド・リラの暴落	12

〔農協論・経営論〕

〔座談会〕 どう生かす! 農協の営農指導	新井義雄・山口一門・長峰豊美・小野幸夫	1
農協の営農指導強化とその実践的課題	志賀 博	1
51年農協の農政課題	小口 芳昭	1
農林年金法等の改正の概要	木下 寛之	1
今日の飼料流通の諸問題	新澤 信男	1
系統農協における飼料流通の現状と課題	山上 峰治	1
低成長下農協経営の諸問題	山本 修	3
営農指導の改善と総合経営の刷新	新井 義雄	3
農協の不祥事件にみる経営管理の弱点	原田 光貞	3
厳しき増す農協経営・その特徴点	飯島 俊彦	3
農協店舗チェーン化の考え方	田中 義雄	3
農協の事業推進と独占禁止法	宮路 和明	4
事業推進に疑問はないか	斉藤 邦	4
協同活動強化運動展開にあたって	国井 守正	5
〔座談会〕 『農協経営実務』誌発刊当時を語る	海住 実・新井義雄・青木一巳	5

GHQの農協政策—戦後農協制度検討の舞台裏—	米坂 竜男	5
農業再建と農協金融の課題	三輪 昌男	6
畜産金融をめぐる諸問題—農業金融制度との関連で—	中島 明郁	6
総合農協における兼業農家と協同活動	新井 義雄	6
今後の営農団地の方向を検討する	飯塚 猛	6
農協における経営主義と営農指導・生活指導	鞍田 純	7
経済基調の変化と日本農業—50年度「農業白書」の概要—	矢部 正行	7
世界の食糧自給見通しとアメリカの食糧戦略	新澤 信男	7
現代アメリカの農協運動—農協組織の現況と当面する課題—	松本登久男	7
国際協同組合運動と協同組合間協同	二神 史郎	8
協同組合間協同と産地直結取引の現状	中林 哲男	8
改正された農林年金制度の解説	木下 寛之	8
農協の文化革命は前進するか(上)	辻 誠	8
協同組合と労働組合	本位田祥男	9
野菜生産出荷安定法改正の概要と課題	山田 俊男	9
どうすすめるか! 野菜の需給調整	館野 清	9
生産・出荷調整と野菜価格の安定化	右近 弘海	9
農協の文化革命は前進するか(下)	辻 誠	9
マンモス生協をめぐる事業・経営の諸問題	山本 修	9
<生協組合員からの提言>組合員とともに生協運営を	津久井幸子	9
問題の焦点をぼかしてはならない—「協同活動強化運動」に寄せて—	藤谷 築次	10
総合3カ年計画運動の教訓	亀田 元宏	10
静岡県における新3カ年計画推進の実際	矢島菊之介	10
安城市農協における組織強化と事業所制	編集部	10
<資料>第14回全国農協大会決議案		10
統計からみた総合農協の経営動向	米田 晴彦	10
統計からみた農協の経営・事業の動向	米田 晴彦	11
農協トップマネジメントの条件	藤森悠紀男	11
農協役員は何をなすべきか—私の農協役員実践論—	高橋 裕吉	11
水沢市農協「明るい役員選挙」の実際	千田 裕寿	11
農協の農政活動と選挙運動	新井 義雄	11
農協の選挙運動を問う	大野 和興	11
有線放送テレビの現状と今後—川崎市多摩農協にみる—	近藤 裕弘	11
農協の外務活動強化とその方策	古田 増夫	12
〔座談会〕 農協指導の現状と今後の実践的課題	石橋・内田・加藤・河村・永井	12
農協の営農指導に求められるものは何か	川俣 茂	12
機械化をめざす中国農業	菅沼 正久	12



〔協同組合運動と政治活動〕 嶋田啓一郎

政治に対する協同組合の態度の改革…………… 4
農業団体・政党・官僚…………… 5
議会政治と職能代表デモクラシー…………… 6

〔農協の生活指導事業をどう強化するか〕 三廻部真己

今日の生活活動の問題点と対策…………… 10
生活活動の目標と生活設計・健康問題…………… 11
環境整備・福祉活動と消費生活の質的向上対策…………… 12

〔経営管理〕

低成長期の賃金管理の考え方・すすめ方……………竹内 裕…………… 4
農協の賃金管理と経営の合理化……………岸 明正…………… 4
'76春闘をかく闘う……………福井 尚…………… 4
現場における接遇態度指導のポイント6カ条……………藤森悠紀男…………… 4
女子職員研修の現状とすすめ方……………八条 隆忠…………… 4
金融機関における内部けん制組織の現状と問題点……………上川名清次郎…………… 5
〔座談会〕どう確立するか? 農協の内部けん制組織…甲斐・秋田・榎本・深田…………… 5
農協の職場づくりと管理職の課題……………鈴木 隆弥…………… 6
農協の共同利用施設の設置とその運営……………石丸 昭彦…………… 7
広域農協における支所管理のあり方……………長友 寿志…………… 7
〔座談会〕職場環境と管理職の位置……………秋津・小林・鈴木・高橋・福本・松本…………… 8
〔座談会〕管理職の人事管理と教育……………秋津・小林・鈴木・高橋・福本・松本…………… 9
〔座談会〕職場づくりと管理職の課題……………秋津・小林・鈴木・高橋・福本・松本…………… 10

〔現代農協経営とコンピュータ〕 青木 良郎

電算機利用の現状と考え方…………… 7
コンピュータと組合金融…………… 8
農協における電算化の課題…………… 9

〔事業・業務〕

昭和51年度農協事業展望…………… 3
信用事業……………藤井 実
共済事業……………安永 功
購買事業……………大橋 忍
販売事業……………後藤 孝明

信用事業“自主ルール”の確立とその意義……………関谷 正昭…………… 5
改正された農協共済規程例の解説……………白須 敏朗…………… 5
農協における法人勘定の機能—北海道中札内村農協の事例—……………小野寺重道…………… 6
兵庫県柏原町農協の卵の産直……………上田 直治…………… 8
山形県高島町の無農薬農産物の産直……………中川 信行…………… 8
高槻市農協における外務・相談活動の実際……………船本 肇…………… 12
掛川市農協の営農指導事業……………加藤 幸夫…………… 12

〔営農団地基幹施設の管理・運営〕 杉岡 勇

集団共同豚舎における管理運営上の課題と対応…………… 1
乳用牛集団育成牧場管理・運営の現状と対策…………… 3
繁殖豚センターにおける管理運営の現状と問題点…………… 4

〔明日の営農指導を考える〕 伊東 健三

農協営農指導事業の現状…………… 5
営農指導の歴史と営農団地以後の課題…………… 6
これからの営農方向と指導…………… 7
営農指導員の今日的課題と役割…………… 8
営農指導体制の整備・強化の方向(1)…………… 9
〃 (2)…………… 10
営農指導員の採用と資格認証制度…………… 11
営農指導員の研修と組織…………… 12

〔営農団地めぐり〕

岡山県美星町農協 養豚団地……………岡山県農協中央会団地対策室…………… 1
高知県野市町農協 施設園芸団地……………十河 清暢…………… 3
〃 ……………〃…………… 4
岩手県金ヶ崎農協 酪農団地……………橘 遠吉…………… 5
熊本県玉名市農協 養鶏団地……………川崎 盤通…………… 7
福井県坂井町農協 稲作団地……………大廻 鉄夫…………… 8
長野県南佐久南部 野菜団地……………堀内 武一…………… 9
〃 ……………〃…………… 10
青森県浪岡農協 りんご団地……………草創 文男…………… 11

〔農協信用事業の実務解説〕

内国為替の基礎……………亀井 俊仁…………… 1
貸付審査の基礎(Ⅰ)……………篠崎 晟…………… 3
貸付審査の基礎(Ⅱ)……………篠崎 晟…………… 4



為替取引の当事者と範囲	亀井 俊仁	5
計数分析による判断—貸付審査の基礎(Ⅲ)	篠崎 晟	6
為替取扱の根拠法規等	亀井 俊仁	8
企業融資における資金使途	篠崎 晟	9
信用事業に係る事故の傾向と対策	市塚幸一郎	10
系統金融機関の為替に関する根拠法規等(Ⅰ)	亀井 俊仁	11
企業融資の実際	篠崎 晟	12

〔農協共済事業の実務解説〕

農協共済と相続税の実務	岩田 明男	1
政府の自動車賠償保障事業の調査業務(Ⅰ)	佐々木光男	2
政府の自動車賠償保障事業の調査業務(Ⅱ)	佐々木光男	3
自動車・自賠責共済の事故処理体制の整備・強化	小河原千明	4
農協共済の勤労者財形促進制度(Ⅰ)	加藤 清志	5
農協共済の勤労者財形促進制度(Ⅱ)	加藤 清志	6
農協共済の勤労者財形促進制度(Ⅲ)	加藤 清志	7
財産形成貯蓄共済の新契約処理の要点	池田 弘	8
財産形成貯蓄共済の既契約処理	池田 弘	9
財産形成貯蓄共済の異動処理の要点	池田 弘	10
支払済共済金に係る税務問答	岩田 明男	12

〔判例と実務〕

自動車事故(死亡)の損害賠償	前田 関男	2
男女賃金の差別の判例と実務	辻 常信	3
自動車事故(後遺障害)の損害賠償	前田 関男	4

〔経実ミニ六法〕

伊東 光男

日常業務と法律	1～2
無断私用による自動車事故と事業主の責任	3
配達先で飼犬に咬みつかれた時の損害賠償	4
類焼と失火者に対する損害賠償	5
金銭貸借の時効	6
理事会出席役員の日当・役員報酬	7
レジの打ち違いによる過剰受入金	8
土地の工作物の欠陥による損害と責任	9
名刺のウラに書いた借用書と利息	10
プロパンガス爆発と販売業者の責任	11
勤務時間外における兼業の禁止	12

〔経済指標のかんどころ〕

小野寺義幸

指数のはなし(その1)	1
指数のはなし(その2)	2
消費者物価指数(その1)	3
消費者物価指数(その2)	4
卸売物価指数	6
その他の価格指数	7
鉄工業の生産・出荷・在庫(1)	8
” (2)	9
” (3)	10
” (4)	11
「ゲタ」と「季節調整」	12

〔金融界の動き〕

預金準備率、長期金利引下げ・ほか	1
地方交付税等特例法で息つく地方財政・ほか	2
51年度予算と金融	3
拘束預金の実態・ほか	4
不況下の進展する金融機関の合併・ほか	5
金融政策は微調整・ほか	6
景気回復過程の金融諸現象	7
昭和50年の資金循環・ほか	8
金融緩和と銀行行動	9
日・米銀行事情比較	10
中期国債の発行をめぐる・ほか	11
財特法の成立と金融界・ほか	12

〔系統金融情報〕

全国農協年末特別貯蓄運動を展開・ほか	1
農協・信連の貸出し適正化についての通達・ほか	2
信連の1～3月期融資枠は計画額・ほか	3
「農業近代化資金の融通適正化」通達さる・ほか	4
貯金残高100億円以上は293農協に達す・ほか	5
農協貯金3月末残高15兆2千億円	6
農協の4月中資金流入減850億円・ほか	7
貯金残高100億円以上は287農協・ほか	8
農家所得の伸び鈍化、貯金は20%増・ほか	9



不況下で伸び悩む農協金融・ほか	10
農協検査の充実強化を通達・ほか	11
農協系統の災害応急融資・ほか	12

[経済情報]

物流機器、包装材に本格的統一の動き・ほか	1
生活環境重視の三全総策定へ・ほか	2
農用地重視の国土利用へ・ほか	3
石油業界の再編成の動き・ほか	4
国民の8割が食糧不足を心配・ほか	5
農村整備の総合ビジョンづくりすすむ・ほか	6
値上がり心配な生活物資・ほか	7
予想以上に好調な自動車販売・ほか	8
整備すすむ中央卸売市場・ほか	9
荷が重い石油の90日備蓄・ほか	10
問題含むロングライフミルクの拡販・ほか	11
近代化迫られる仲卸業務・ほか	12

[税 務]

農協法人税申告書の書き方	編 集 部	2
農協の法人税に関する改正点の解説(上)	編 集 部	11
農協の法人税に関する改正点の解説(下)	編 集 部	12

[労使関係法問答]

四方陽之助

就業時間中の組合活動/団体交渉の拒否/年次有給休暇制度	3
労働組合の組合員範囲/休日出勤の代休と割増賃金/争議行為中の業務命令	4
チェック・オフは不当労働行為か/団体交渉に組合員全員出席の可否/女子の休日出勤/休日の振り替えと代休制度/非組合員の対象	5
ユニオン・ショップ制とは/管理運営に関する事項は団体交渉の対象になるか/減給処分と労働基準法の規制	6
女子職員の結婚退職制	7
労組活動のために年次有給休暇を与えられるか/従業員の市会議員への立候補/労組のピラ貼りと施設管理権	8
労組活動の有給と不当労働行為/賃金の銀行口座振込みと労基法/自動車出張による事故と使用者義務	9
労組の統制処分と除名/賞与算定の際の査定と有給休暇/鉢巻姿の就業禁止は可能か	10
争議行為を理由とする賃金カットの範囲/出向者のストライキ参加/組合活動のために企業内施設を利用できるか/交渉の委任状禁止約款	11

労組活動と業務命令/課長、課長代理の組合員資格	12
-------------------------	----

[今月の農協税務]

高橋 康夫

中央会に対する特別賦課金の取扱い	1
------------------	---

[経実税務相談]

高橋 康夫

改正農地の固定資産税と農協の法人税	3
土地や家屋の購入資金の一部を親族から融資を受けた場合の贈与税	4
農地等に係る相続税の納税猶予制度の適用関係/未成年者の農業相続人としての相続税納税猶予制度の適用	5
勤め人が農業を一切妻に任せている場合の農業所得の帰属	6
役員の任期ごとに退任慰労金を支出した場合の税務上の取扱い	7
合併勘定の取扱い/被合併組合の財産処分/合併による引継財産の処分の取扱い/合併と退職金の取扱い/被合併組合の法人税還付金の取扱い/合併と清算時期	8
購買未収金利息を免除した場合の税務上の取扱い/保証債務の一部免除について貸倒処理ができるか	9
価格変動が著しい肉豚販売の所得に対する課税上の取扱い/変動所得と平均課税方式	10
居住用家屋を譲渡した場合の取扱い/貸家の取りこわし費用の取扱い	11
農協の旅行招待・物品交付の損金算入	12

[三浦虎六先生を偲んで]

11

三浦先生と協同組合	青木 一巳
埋めえざる損失	伊東 勇夫
産組研究会と上野原農学寮	海住 実
情熱と実践の三浦農協論	桐田 啓一
真の教育者、三浦先生	本山 悌吉
三浦先生の著作について	古桑 実

[経実俳壇]

平田拾穂

1~12

[農協職員資格試験問題演習]

農協論・農協法・農協経営論・農協経理・農業経済	1~12
-------------------------	------

[創刊30周年・『経営実務』誌に期待する]

5

底辺の掘り起しを望む・宮島三男/『経営実務』の独自性の発揮を・阿部俊雄/私と農協と『経営実務』・矢野里本/役職員の身近な問題提起を・加藤 栄/「現代の農協」の解明と理論を・小嶋 宏/本誌主要記事年表/全国協同出版 図書刊行年表