

# 農業協同組合経営実務

## 第35卷——総目次

〔農協時評〕

柴田 周蔵

(月号)

武藤嘉文新農相への期待度／65年の農産物需給見通し／村落共同体の成立に疑問	1
多難な飼料米の将来／55年度水田転作目標53万5千ha／インフレと不況、石油	2
村づくりに100億円／原油1バレル30ドル時代／米の消費1人当たり81kg	3
全共連の体質と反省点／農地価格の上昇続く／小説『減反神社』の教訓	4
農地流動化を阻むもの／輸出依存型成長へ傾斜／農協合併に終りはない	5
農住組合法への危惧と効能／農業所得税170億円／小麦、飼料等の輸入140億ドル	6
農林水産物輸入289億ドル／農林業就業者数減少続く／国際化時代における農業	7
農業の省エネには限界が／EC農産物価格5%引上げ／資金運用と国債相場	8
麦作の未来とその自給率／農業依存度25.7%に下がる／青果卸売会社の売上げ18,876 億円	9
亀岡農相への期待／米の売買逆ザヤ1,783円／世界の穀物生産15億8,890万t	10
見当違いの「食管」提言／食生活の安全保障／農協のあり方と規模	11
地価暴騰の波紋／統制小作料の廃止／米国、食糧安保条約を提言	12

〔農協中央界隈〕

岡本 末三

55年度減反へ農協米対の対応	1
地域志向の組合金融中期方策／モタつく全共連役員の増員	2
全中の国際情報対策／全共連役員の総辞職	3
食生活研究会に期待する／健康管理活動のあり方	4
水田再編の第二期対策／新味ない共済審の答申	5
前途多難の米価運動／農住組合法案の行方	6
日米農業団体の定期協議／飼料用稲への対応	7
発足した「系統農協を考える会」	8
年金をめぐる信用、共済の分野調整／全農号の出発進行はいつか？	9
農協合併の総仕上げへ／水田再編第二期への対応	10
期待される農協パワー—グリーンカードの攻防—	11

注目される「系統農協を考える会」の今後/役員の兼職禁止のゆくえ.....12

〔農協寸言〕

押し売り引き算の農協.....山下 惣一..... 1
婦起きて村興る.....木村 迪夫..... 2
この頃の農協って、ナニ?.....加藤 有..... 3
農民の利益と農協の利益.....永田 勝治..... 4
「米過剰」に想う.....松林 直樹..... 5
婦人の組織づくりに期待.....横井マツ子..... 6
頼もしい「選挙に強い農協」.....山下 惣一..... 7
出でよ!! 専門家.....木村 迪夫..... 8
ちょっと気になるおかしな話.....加藤 有..... 9
組合長は農林年金から脱退せよ.....永田 勝治.....10
減反・低米価・冷害の中で.....松林 直樹.....11
「手づくり」を生活の中心に.....高尾壽賀子.....12

〔農業経済一般〕

第二種兼業農家問題の側面(上),(下).....遠藤 肇.....3, 5
II 兼業家の多面的性格を分析-54年度『農業白書』のハイライター.....安倍 秀雄..... 6
飼料の需給構造と当面の問題点.....新澤 信男..... 6
当面のエネルギー問題と農業(上),(下).....小野寺義幸.....7, 8
農地制度の改正と農地流動化をめぐる農協の役割.....中村 広次..... 8
集落農業の見直しと農地の計画的利用.....小池 恒男..... 8
農地の流動化とその条件-所有権と耕作権めぐって-.....島本 富夫..... 8
水田転作に伴う農業再編と生産の組織化-角田市農協における取
組みを中心に-.....園山 孝二.....10
今年の米価決定と残された問題.....新井 義雄.....10
農業の集団化から半世紀 ソ連農業の今日的課題.....合馬 敬.....11

〔農協論・経営論〕

今後の地域社会における農業の位置づけと農協の役割.....相川 哲夫..... 1
<座談会>地域社会建設への農協の役割を問う
相沢七郎右衛門・石川英夫・大塚彦治・崎田若市・藤野厚..... 1
昭和55年経済展望と組合金融.....農林中央金庫調査部..... 1
どうみるこれからの農機業界と農協事業.....高橋 五郎..... 1
<座談会>農協系統組織の民主化と事業体制の改革を
浦山良正・小沼豊満・上川好邦・野中一二三..... 1
農協准組合員問題と対応策(V),(M).....三輪 昌男・鈴木 博.....2, 3
『西暦2000年の協同組合』が提起している課題<第27回ICA大会> 松本登久男..... 4
産業組合運動と現代の農協.....桐田 啓..... 4
「産業組合法の公布の日」考-明治33年3月6日?それとも3月

7日?.....古桑 実..... 4

「全職員で学習しよう」活動をみて-佐賀県下統一学習活動から-...編集部..... 5
<投稿>「農協運動」に想うこと.....H・M 生..... 7

<対談>組合員のチェック機能強化と役員・執行体制のあり方
一農協役員の適格要件と資質向上をめぐる一 鈴木佐一郎・三井 嗣郎..... 8
消費者は狙われている!-誰が、何を-.....小林 嬌..... 9
びわ湖汚染と合成洗剤をめぐる農協運動とその教訓.....東野 更正..... 9
農協婦人部における生活防衛活動の取組み.....若林社恵子..... 9
ルポ・市民生協(札幌)の商品検査活動.....編集部..... 9
生協運動における生活の防衛と「質」の向上.....佐藤日出夫..... 9
組合員の生活防衛と農協.....高城奈々子..... 9
不安定要因をかかえる農協経営の現状-「54事業年度農協経営速

報調査報告」から-.....編集部..... 9
統計からみた総合農協の動向(上),(下).....秋山 勇..... 9, 10
<対談>農協の地域金融機関化への危険な道.....佐伯 尚美・山地 進.....10
新しい局面を迎えた農協合併-助成法第五次延長の意味-.....今川 直人.....11
統計からみた総合農協一動向の特徴.....秋山 勇.....11
農協における教育基金の造成と運用の実態-二農協の事例を中心に- 田中 照良.....12

〔経営管理〕

<事例研究>群馬県 吾妻町農協の実践.....前村 清..... 3
農協の職場内教育活動-その考え方とすすめ方-.....坂野百合勝・宮崎賢二郎..... 3
定年延長とその条件-労務管理見直しの好機に-.....鈴木佐一郎..... 4
定年延長へ段階的対応<岩手・水沢市農協>.....及川 秀吾..... 4
「年功制」脱却等の諸対策を<神奈川・横浜南農協>.....渡辺 幸雄..... 4
労務管理の基本方針の確立を<岡山・総社市農協>.....寺尾 雅..... 4
中高年者に要求される能力開発.....上田 敏晶..... 4
今こそ推進したい-経費節約運動の展開.....坂井 尚..... 5
ただ今推進中!わが農協の経費削減対策.....編集部..... 5

岩見沢市農協<北海道> 横手市農協<秋田県>
児玉町農協<埼玉県> 東久留米市農協<東京都>
赤羽根町農協<愛知県> 西宮市農協<兵庫県>
向島町農協<広島県> 唐津市農協<佐賀県>
内部監査の現代的意義とそのすすめ方-内部監査実施上の着眼点-...海老塚利明..... 6
堺市農協における内部監査の実際.....堀内 祐男..... 6
能力開発と職場内コミュニケーション.....竹野 正吉..... 6
新段階を迎えた組織情報システムの現状.....編集部..... 7
ルポ・農協経営の健全な発展に内部検査は不可欠-高岡市農協-...編集部..... 7
電算機の業務処理活用から情報処理, 経営科学へ-北海道「総合

情報システム」の現状—(上), (下).....	高梨 暉已	10, 11
現代ユニフォーム考 .....	編集部	11
これぞユニフォーム!?—京都信用金庫— .....	西沢江美子	11
〈座談会〉職場内教育のすすめ方とその条件		

金子光男・黒田昭・坂野百合勝・脇坂保弘 .....	12
---------------------------	----

[事業・業務・実務]

農協財基令、農協法施行令、共済の財産運用省令の一部改正の概要と解説 .....	伊藤 正人	1
農協の貸出金利をめぐる諸問題と今後のあり方 (I), (II), (III).....	編集部	3~5
改正された農林年金法の概要 .....	伊藤 威彦	4
農林年金法改正の問題点と今後の課題 .....	農林年金中央共闘 会議講師団事務局	5

水田利用再編下の集団化の取組みの現状 .....	野村 雄造	6
変動する“市中金利”と協同組合金融 .....	山下 邦男	7

〈座談会〉金利の高水準、硬直性は正への課題		
大沢正雄・大野良男・手代木四郎・三輪昌男 .....	7	

河南町・狹山市・清水市各農協の貸出金利設定・変更の考え方と実際 .....	編集部	7
高知県の施設園芸における省エネルギーの現状と農協の取組み .....	十河 清暢	8
改正された農林年金制度の概要 .....	伊藤 威彦	8
農協貸出債権の固定化構造—協会保証と延滞処理の実情— .....	高橋 五郎	10
改正された共済規程例の解説 .....	河原昌一郎	10
畜産金融のあり方を考える .....	中島 明郁	12

[ルポ・農協女子職員戦力化の条件] 西沢江美子

農協女子職員問題の諸相 .....	1
時間外労働への二つの見方 .....	2
職業婦人と女の谷間で .....	3
専門的能力を生かす道 .....	4
男女の能力差はあるか? .....	5
女子職員の評価をめぐる .....	6
高学歴化で揺れる女の職場 .....	7
ヤリ手女子職員の陰に姑の涙 .....	8
派閥抗争の中での女子職員 .....	9
定年まで居座るための論理 .....	10
差別定年制廃止のあとに .....	11
“事件”のなかの女たち .....	12

[事例学習シリーズ・明日を創る農協内教育]

田辺市農協・管理職の手で職員を教育 .....	坂野百合勝	3
藤枝市農協・中堅職員が担う「職場内啓発運動」.....	宮崎賢二郎	6

出雲市農協・人事考課制度で職員を教育 .....	八木 章	7
東知多農協・目標管理で職員の能力開発 .....	宮崎賢二郎・矢沢 潔	8
〈事例総括〉職場内教育をすすめるために .....	坂野百合勝	9

[連載・世紀末実務派農協論の展開] 辻 誠

実務派農協論とは何か .....	4
協同組合性格の多様化 .....	5
生産効率化のための農協論 .....	6
農協の生活文化事業とは .....	7
農協生活事業の問題点 .....	8
農協経営論展開の問題点 .....	9
不確実性時代の農協政治観 .....	10
専門職重視の農協系統構造 .....	11
20世紀 内外組合史の相互関連.....	12

[税務]

農協法人税申告書の書き方 .....	編集部	2
農協法人税申告上の留意点(上), (下).....	松本 繁雄	2, 3
昭和55年度農協関係税法の改正点の解説(上), (下).....	〃	9, 10

[連載・地域農業再編の条件を探る] 佐藤 正

いま『地域農業再編』の意味するもの .....	11
国際競争力と日本農業 .....	12

[過剰への挑戦]

〈牛乳〉需給均衡と生産調整の“限界”.....	大野 和興	11
〈牛乳〉乳業資本と生産者団体の不協和音 .....	〃	12

[国内為替取引のチェックポイント] 亀井 俊仁

年金の振込不能防止 .....	1
国庫金年金の認定振込 .....	3
不適正な振込事務と再発防止 (I~III), (IV).....	4~6, 9
受取人名誤発信の為普通通知 .....	7
振込先店名記載相違の振込 .....	8
振込先金融機関名・店名相違の振込 .....	10
為普通通知電文の重複発信と再発防止 .....	11
電話による振込依頼の事故と防止 .....	12

[新ビジネス学入門—女性のためのビジネス学—] 伊沢喜美子

交流分析入門 [10] [11] [12].....	1~3
----------------------------	-----

[新ビジネス学入門—機関紙編集の基本—] 丸山 尚

書出し3行が勝負 .....	1
書出しはヤマ場から入れ .....	2
句読点は文章の血であり肉である .....	3

テレビ時代の文章の組み立て	4
まくら、ざわり、おちとは	5
一目で“みいだせる”見出しを	6
スカートと見出しは短いほどよい	7
具体的に語りつくす見出しを	8
読者の感覚を刺激しちゃう	9
どんな見出しが人をとらえるか	10
レイアウトと視線の移動	11
レイアウトはファッションである	12

〔新ビジネス学入門—自己啓発の方法—〕 鎌田 勝

自己啓発とはどういうことか	4
自己啓発の6つの側面	5, 6
見ること、観察すること	7
『考える』ということ	8
耳学問の大切さ	9
新聞・雑誌・本の読み方	10
話し方・説得術の習得	11
文章の書き方上達法	12

〔世論余論〕 大野 和興

選挙報道の問題とその功罪	1
自民党抗争劇のてんまつ	2
発動された武器としての“食糧戦略”	3
野菜の高値問題をめぐって	4
情報の公開か秘密の保護か	5
『農業白書』の評価と姿勢	6
防衛問題の報道に望むもの	7
大平首相の死	8
「イエスの方舟」顛末にみる“魔女狩り”報道の怖さ	9
「米価据置き」大合唱の中で	10
防衛問題で問われる報道の視座	11
冷害報道にみるマスコミの権力迎合	12

〔経実ニュース問答〕

「大案」批判と中国農業	1
郵便貯金の実力	2
財政再建のゆくえ	3
インフレへの危機感	4
高金利時代再来	5
ドル高・円安	6

食糧安保	7
個人消費、輸出、設備投資	8
台湾の農業	9
鈴木政権への期待度	10
日本経済の生きる道	11
国債100兆円へ	12

〔金融界の動き〕

国際金利高と円安	1
緩和感の後退する企業金融	2
注目すべき上場債評価基準の変更	3
強化された金融引締め政策	4
第5次利上げ—その要因と影響—	5
大波乱になった年度末の国債市場	6
海外からきた金利天井感	7
54年度の個人貯蓄伸び悩む	8
今回の引締め局面を振り返って	9
公定歩合引下げと金利政策の展望	10
定着してきた譲渡性預金とその意義	11
物価上昇から金利選好へ	12

〔系統金融情報〕

経営面からみた今後の農協・信連の動向	1
系統団体会長会議の開催	2
公庫資金、近代化資金予算の概要（政府原案）／農林年金制度の改正	3
東海地震の地震防災対策強化地域内外における農協系統金融機関の警戒宣言時の対応について	4
信連の経理基準の改正等／信連の業務報告書等の改正／社内預金制度の利率変更	5
農業近代化資金助成法施行令改正／譲渡性預金の発行限度50%引上げ／栃木県共済連の育英奨学貸付け等の貸付要綱承認	6
農協の貸出しおよび余裕金運用に関して全中が指導通達／生乳および豚肉の価格低落に伴う既貸付金の条件緩和の依頼通達施行／共済連の育英奨学貸付けの実施に係る信連との調整／共済連における「団体貸付要綱」の承認状況	7
共済連財産運用省令に基づき福祉貸付対象法人としての（財）岩手県農協福祉事業団を指定／全中総合審議会「系統信用事業体制整備の方向について」答申	8
54年度末共済連資産5兆円超える／住宅金融公庫の団体信用生命保険制度提示	9
農業協同組合検査実施要項の制定／協同住宅ローン会社が住宅専門金融機関として大蔵大臣直轄指定会社に	10
農協、信連および共済連の保証貸出しの適正化および検査上の留意事項通達施行／農村地域金融優良事例（貸出しを対象）組合の表彰実施要領通達施行	11

(社) 全国農協保証センターが設立／農協系統における個人年金制度の開発状況	12
---------------------------------------	----

〔経済情報〕

上昇する「地方」の経済力／「石油に弱い日本経済」は誤り？	1
株式の持ち合い強める企業集団／地についてきたコンピュータ利用	2
高水準の企業倒産／年間400万台を突破した新車販売	3
根強い物価上昇／54年度の石油需給	4
経済成長鈍化と個人消費／有リン合成洗剤追放をめぐる動き	5
供給過剰で厳しい農産物行政価格／国鉄貨物運賃制度の改訂	6
耐久消費財の最近の消費志向と普及状況／スタートする重要野菜需給調整特別事業	7
54年度の経済成長と今後の問題／スーパー業界の新しい動き	8
54年度の農家経済と農村物価	9
景気刺激に転換した経済政策／不振を続ける個人消費	10
食品産業中央協議会の発足について／生産抑制に入る素材産業	11
55年度前半の景気動向と年度後半の見通し／1980年～81年度の世界穀物需給	12

〔本棚から〕

古桑 実

昭和54年農協関係主要図書・論文全解説〈上〉、〈中〉、〈下〉	1～3
「アメリカ小麦戦略」／「たかが菜っぱの話から」／「たまご革命」／ほか	3
「協同の源流を拓く」／「自主流通米と農協」	4
「続・農協法務入門」／「農協の地権者会活動」	5
「牛肉の経済—昭和54年版食料白書」／「牛肉問題と日本の風土」／ほか	6
「地域農業と先導的農業者」／「農業後継者の教育」／ほか	7
「日本の消費者運動」／「現代日本の消費者問題」／ほか	8
「日本農業の課題と複合経営」／「農畜産物の価格—軌跡と展望」／ほか	9
「えさ米・その将来性」／「米の飼料化を考える」／ほか	10
「山びとの記」／「山村振興に燃えて」／ほか	11
「西暦2000年における協同組合」／「農協—巨大な挑戦」	12

〔わが著書を語る〕

遠山物語	後藤総一郎	3
たかが菜っぱの話から	白根 節子	4
都市農業と農協	滝田 隆夫	5
やさしさとは何か	谷貝 忍	6
寺田の百姓民話日記	澤田 鶴吉	7
農政の視点	松坂正次郎	8
農協の地権者会活動	先崎 千尋	9
農畜産物の価格	北出 俊昭	10
農業後継者の教育	川俣 茂	11
日本農業の転換	坂本 慶一	12

〔実務相談〕

役員に辞任に伴う権利義務／「余裕金」の概念	1
理事会の定足数と定数	2
最高限度を超えた貸付けの効力と理事の責任	3
役員任期満了日と通常総会日までの「任期」／農協の売買代金債権と民法上の短期消滅時効	4
准組合員の転出に伴う貸付けの取扱い／代理人は役員選出の議決権を持つか	5
監事の追認義務の法的解釈	6
名義貸しと迂回融資の相違点	7
「従たる事務所」の意義と範囲／協同会社と組合の役員兼務について	8
既往貸付金の約定利率の変更と手続き	9
市町村長の農協への監督権限	10
農協役員改選請求と手続き	11
定款変更申請の不認可と異議申立て	12

〔労使関係法問答〕

四方陽之助

関連会社の団交／統一交渉の要求	1
別労組の結成とユニオンショップの解雇義務	2
パートタイマーと労基法	3
年次有給休暇は許可なくとれるか／人事異動実施上の心得	4
チェックオフの廃止をめぐって	5
争議中のビラ貼りと施設管理権	6
生理休暇と精皆勤手当	7
遅刻・早退時間と年次有給休暇／労働組合に対する経費援助の見解	8
残業拒否と制裁処分／勤務時間中の労組活動と賃金カット	9
休日の振替と割増賃金／有給休暇の連続行使への制限の有効性	10
蒸発社員の解雇	11
労働協約の失効をめぐって	12

〔税務相談〕

高橋 康夫

法人の支出した政治献金やパーティーの会費は寄付金か／従業員に貸与する運動着（スポーツウェア）は購入時に損金に算入できるか	1
協同組合等が支出する災害見舞金等の税務上の取扱いについて	2
税金の還付を受ける申告は早めに	3
たな卸資産の評価損の税務	4
建築資金の援助と土地の使用貸借についての税金／父の借地の上に子が住宅を新築する場合の課税問題／親の定期預金を担保にして借入れた場合の課税関係	5
酒食を供した会議費は交際費か／ビル建設のための住民対策費は損金か／厚生施設開設に伴う費用について	6
奨学資金を貸与または補助した場合の課税の取扱い	7
当選祝金は交際費か／職員の結婚祝金の税務の取扱い	8

農地の相続税納税猶予制度について	9
農協における事業分量配当の税務の取扱い	10
創立記念日の記念品代等の税務	11
海外渡航費用の税務/OB会への助成金は損金か/アルバイトに支払う賃金の税務	12

〔一口健康メモ〕

藤森 岳夫

コレステロールは善玉?悪玉?	1
塩分の摂り過ぎは高血圧のもと	2
酒呑みは高血圧より肝臓が心配	3
禁煙・節煙のすすめ	4
新緑に向かって心を鍛えよう	5
食品の成分変化と健康	6
エア・コンディショニング考	7
発汗と脱水症状	8
夏バテ類似の肝炎に注意	9
いよいよ秋/運動しましょう	10
屋外無理なら室内で	11
がんの話	12

〔資料〕

農協財基令、農協法施行令、共済の財産運用省令の各関係通達/農協・連合会の模範定款例の一部改正の定款例新旧対照条文/共済事業の財産運用省令の一部改正の省令新旧対照条文	1
高齢化社会における農協労務管理のあり方/定年延長と関連する諸問題に対する基本的考え方	4
堺市農協の業務監査の主要チェック・ポイント	6

〔経実俳壇〕

〔選評〕平田 拾穂	1~12
-----------	------

〔農協職員資格試験問題演習〕

農協論・農協法・農業経済	1~12
--------------	------

〔頭のトレーニング〕

頭のトレーニング	1~12
----------	------

〔臨時増刊号—農協役職員の行動基準とは—〕

〈役員、職員、組合員の行動基準〉

〔常勤役員〕

三つの自戒(升岡弥一)/どこまでも個性的に、ひたむきに(北沢広富)/私の行動基準(藤井虎雄)/私の「農協役員としての行動基準」(岡田孫一郎)/協同活動の原点にかえれ(三沢賢吾)/組合員から逃げてはいけない(竹内晋)/組合員・役職員のやくわり」7項目(小野幸夫)/農民運動者として奉仕する(花木常夫)/協同組合的な運営に徹する(俣野操)

〔幹部職員〕

組合員は農協運動の主人公(今野忠夫)/足マメの哲学(北原信芳)/反省(三浦伸之)/感謝し、感謝される職員に(早木利夫)/信ずる故に道あり(野沢昌郎)/サラリーマン業はインスピレーションゲームである(前村清)/抜本的な体質改善をはかるために(片岡信雄)/組合員の声を聞く姿勢と努力(安藤光雄)/役職員の融和と団結(河野良治)/難局を打開するための具体的実践計画(片岡勝弘)/知ることと行なうこと(吉川隆夫)

〔中堅職員〕

踵をつけて歩くこと(佐藤二三男)/プロ意識をもって有言実行(田上郁也)/私はプロです(藤井一裕)/組合員に歓迎される職員をめざす(高橋秀彰)/農協に働く喜びを求めて(内木一男)/生きがいのある職場にするのは誰か(三浦秀子)/都市農協貸付担当の誇りを胸に(小森一夫)/役所に頼らず企業に負けない活動を(落合政顕)/「ために」から「ともに」への意識転換(岩下英一)/農協労働運動の立場から(米島勉)/農業経営の危機を直視する(田中将浩)/実りある仕事をするための条件(山本春彦)/協同の輪を広げよう(島田寿夫)/危険性ある職員の行動範囲(成井勝義)/是は是、非は非(日高義正)/職員としてできることに全力投球(江頭宏)/運動の先頭に立つ自覚(和野勲)/協同組合理念を踏まえた伝道者に(高山哲夫)

〔連合会〕

農協運動の基本的認識・理解が出発点(中本智隆)/自分自身との関わりを明確にする(内田輝光)/総合農協の事業はすべて指導事業である(古城竹吉)

〔組合員〕

農協よ、初心にかえれ(加藤有)/役職員に望む率先垂範(中岫せつ)/組合員のために農協のために(永田勝治)/農協が農業をつぶしていないか(継松敏夫)/生産組合員に連帯の手を(富山隆)/農協役職員としての行動基準は何か(木村迪夫)/農協役職員に期待する(篠崎亘克)

〔農協OB〕

農協職員の到達目標ライン(八條隆忠)/農協役職員に期待する(松園春美)/農協人としての行動基準(林珍夫)/甘えの構造に埋没するな(河口昇)/組合員にとって価値ある実践を(早瀬市郎)/農協人、本来の面目とは(八木繁樹)/協同組合の将来をどう考えるか(青木一巳)

◇多様な行動基準—寄せられた意見のまとめ—

とくに意識していなかった行動基準/就職の動機から/理念と現実とのかい離/組合員の農協ばなれ/主な行動基準

〈座談会〉'80年代の農協役職員の行動基準を求めて 高橋 裕吉・水口伊佐美  
大木 テル・宇津木安雄  
(司会) 新井義雄

農協役職員の行動基準とは

甲斐 武至