

# 農業協同組合 経営実務

## 第36巻——総目次

### 〔農協時評〕

柴田 周蔵

(月号)

まぼろし?の「基本方向」/預貯金の金利引下げ/レーガン勝利の波紋	1
Ⅱ兼農家303万戸、65%に/56年度予算と財政再建/米値上げ、負担増月169円	2
1ドル200円の及ぼすもの/郵便貯金60兆円に/一人当たり国民所得153万円	3
「Ⅱ兼」撤退の可能性は?/アメリカの農産物輸出405億ドル/地域内食生活の向上とは	4
根幹を揺るがすか食管法改正/農業所得税150億円/田畑売買価格急騰	5
コスト無視の自給率向上論を批判/米の買入制限を明文化/EC農産物価格9.5%引上げ	6
農産物輸入への圧力強まる/農地の宅地化は進むか/農林中金の申告所得187億円	7
新執行体制に望むもの/農協の資金運用の適正化を/穀物生産は最高水準に	8
米・麦に未来はあるか/青果卸売2兆円の大台に/9ha農家を50万戸育成?	9
中核農家に農地は集まるか/横浜南農協の貯金1,116億円に/食糧輸入238億ドル	10
農業に創造的活力を/世界的豊作と穀物輸入/米の消費はまだまだ	11
食糧安保は両刃の剣/ヤミ米(自由米)はなくなるか/利ざや縮小する信用事業	12

### 〔農協中央界限〕

岡本 末三

農村の高齢社会化への対応/問われる農協役職員の高齢者対策	1
再燃するか「農協食管」論議/背水の宅地並み課税対策	2
発足する農林団体振興会/もてあます農協有放施設	3
揺れる食管の「根幹堅持」	4
全銀内為制度加入の波紋	5
財界主導の行革に反発	6
大詰めの都市農業対策/風向き変わるか米価運動	7
期待される協組間提携	8

“行革米価”の問題点と農協	9
郵貯戦争でハッスル/問われる全共連の体質	10
岩持新体制の課題/農協職員にも生涯保障	11
日米農業団体交渉も物別れ/全農グレイン操業にメド	12

### 〔風声〕

農協経営を守るといふこと	野添 憲治	1
「健康な農村」の建設へ	永田 勝治	2
農協の目玉商品は?	加藤 有	3
民主的運営を阻む秘密主義	大野 和興	4
何処へ	山下 惣一	5
農協は営農集団なのか	児玉 賀典	6
もっと安く売ってくれ	杉浦 明平	7
怒りを忘れた農協	乗本 吉郎	8
農協と研究開発	堀越 久甫	9
問われる農協の路線選択	堀 謙一	10
職員の「官僚化」	薄井 清	11
「くらし」を守る農協に	佐藤藤三郎	12

### 〔経済・社会・農業一般〕

低経済成長下の農業構造の実態—1980年世界農林業センサスの概要—	西山 延義	3
55年冷・災害と水田再編二期対策の課題	相良 和臣	3
“金融戦争”下の中小金融機関—相銀、信金界にみるサバイバル作戦—	萩原慎一郎	4
食管法改正案と米の「全量管理」	編集部	5
食糧の安全保障問題に言及—「55年度農業白書」のハイライト—	安倍 秀雄	6
今年の米価決定の特徴と臨調答申	新井 義雄	9

### 〔農協論・経営論〕

実践的経営計画のたて方	矢矧晴一郎	1
「農協総合計画」のすすめ	伴 岩男	1
国債発行をめぐる金融機関経営	志村 嘉一	1
さらに厳しさを増す組合金融の課題	小口 英吉・阿部 四郎	1
全中総審「答申」の要点と今後	編集部	2
〈匿名座談会〉農協執行体制改革へ一大運動を		2
農用地利用増進法の施行に伴う農協模範定款例等の特例の解説	伊藤 威彦	4
農村地域におけるこれからの農協金融	斉藤 操	6

農村地域金融の先駆的農協を求めて	重田 勉	6
協同組合にとって「サービス」とは何か	藤沢 宏光	6
集落の機能強化運動への出発 (I), (II), (III), (IV), (V)	近藤 博彦	6~10
統計からみた総合農協の動向	秋山 勇	6
都市化の中に生きる集落組織を基礎に	遠藤 忠男	7
都市農業の実態と農協の対応	石原 健二	8
農住両全のまちづくりへの農協の対応	藤野 厚	8
ICA新聞出版作業部会の活動をめぐって	高橋 芳郎	8
協同組合新聞出版の今後の課題	アーゲ・ビューフェルト・〈訳〉薄井 寛	8
経営問題の特徴と当面の対策	宮島 三男	9
〈座談会〉不安増す農協経営問題とその対策	秋田・伊東・鳥井・橋本・藤原	9
〈報告〉昭和55年度農協経営の特徴と問題点		
苦しい農家経済を反映——北海道	滝本 隆	9
冷災害、直接経営に影響——岩手県	橋本 賢二	9
利ザヤ縮小がひびく——埼玉県	藤原 正	9
信用の収益構造変化——愛知県	秋田 義明	9
組合間に経営力格差——和歌山県	鳥井 晃	9
事業利益は前年比半減——熊本県	岡山 毅	9
〈座談会〉当面する農協経営対策をめぐって	秋田・伊東・鳥井・橋本・藤原	10
イナカ再建運動5年の足跡と今後	乗本 吉郎	10
協同組合における「サービス」を考える	伊藤 寛	11
農協の事業運営における「サービス」とは何か	藤井 虎雄	11
協同活動第二次運動の取組みと問題点	北出 俊昭	11

〔経営管理〕

農協女子職員戦力化の遠い現実	西沢江美子氏に聞く	2
農協経営分析の体系化とその活用法	松本 章市	3
ある「解雇事件」が教えるもの	西田 正雄	4
昭和54事業年度農協経営分析調査の結果とその特徴	伊東 光男	5
懲戒解雇と退職金—ある「解雇事件」が教えるもの	西田 正雄	6
総合農協の経営と財務の現状	秋山 勇	7
高齢化問題と賃金制度	八重島一政	8
意識調査にみる農協女子職員の実態①, ②, ③, ④	編集部	9~12
続発する「コンピュータ事故」と農協	晴山 康夫	12

〔事業・業務・実務〕

急増する農協段階の有価証券運用	編集部	1
農協の貸出金利革命にむけて (上), (下)	編集部	1, 2

団体信用生命共済制度の概要	田辺 弘	1
改正された農林年金制度の概要	伊藤 威彦	2
栃木市・岩間町・厚木市 三農協にみる畜産金融の現状	編集部	4
〈座談会〉畜産農家の指導・金融の方向	新井・琴寄・中島・守屋・吉岡	4
畜産をめぐる動向と畜産団地の諸問題	菱田 隆之	4
〈座談会〉組合金融「苦難の時代」をどう克服するか	市塚・井上・大庭・児玉・渡辺	5
さらに拡大する農協のコンピュータ利用	晴山 康夫	5
急がれる系統決済業務機能の拡充	天田 宏	5
年金貯金の仕組みと推進のポイント	萩原 英雄	5
年金共済の仕組みの概要	秋山 護雄	5
農林年金の新掛金率の解説	伊藤 威彦	6
農協消費者活動の一層の前進のために (上), (下)	高城奈々子	7, 8
農家家計にみる消費の側面	小林 毅枝	7
協同組合らしいコンピュータ利用のあり方を求めて	結城 淳氏に聞く	7
期日指定定期貯金の仕組み概要とポイント	西森 敬起	7
「農協の有価証券運用の適正化」に指導通達	編集部	8
農協購買店舗の自主運営基準の徹底を	編集部	10
長期の停滞期を迎えた農業貸出	高橋 五郎	11
〈座談会〉熱き組合員の期待に応える農協の営農指導とは	野中・渡辺 小林・大谷	12
指導員まかせの体制改革を	嶋岡 静男	12
農協組織をあげて営農指導・相談機能の強化を	一條 茂信	12
問われる農協金融の指導性	菱田 隆之	12

〔税 務〕

所得税節税についての考え方	松本 繁雄	2
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	3
相続・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	5
昭和56年度農協関係税法改正点の解説〈上〉, 〈下〉	松本 繁雄	8, 9

〔経実ニュース問答〕

高資産、高負債時代	1
ドル預金	2
原油1パーレル40ドル時代	3
選択の自由	4
景気浮揚策	5
行政改革と補助金	6

景気回復の兆し	7
金(きん)と資産運用	8
地方の時代	9
ニクソンショック10年	10
QCサークル	11
金本位制復帰論	12

〔金融界の動き〕

転換した金融政策の方向	1
金利引下げと個人貯蓄の動向	2
下げ渋る既発債レートと第三次利下げ	3
マネーサプライの沈静と金利嗜好の高まり	4
公定歩合6.25%へ引下げ	5
定期性預金の大幅増と住宅借入の小幅増	6
スレ違う内外金利	7
55年度個人貯蓄一郵便急増	8
米国の高金利とその波紋	9
混迷深める56年度の国債発行	10
低迷する住宅金融	11
低下した貯蓄の伸び率	12

〔系統金融情報〕

信連の金融機関貸付の範囲拡大/農協系統でも公庫団信共済を実施/農協信用事業の「系統決済業務拡充基本方策」を決定/冷害および災害による被害農漁業者に対する金融措置の政令等公布	1
臨金法改正に伴い各種金利改正/全銀内為制度加盟推進本部設置	2
56年度農業金融関係予算の概要/本邦に支店を有する外国銀行貸付けの考え方/55年度第4四半期貸出枠(信連)決定/信連の住宅金融専門会社に対する貸出要領(案)作成	3
「農協信用事業貸出等適正化特別指導事業実施要領」施行	4
農水産業協同組合貯金保険機構の運営委員会の開催/農村地域金融優良事例農協に農林水産大臣等の表彰/公定歩合6.25%に引下げ	5
北九州財務局の整理に伴い関係通達改正/日銀のガイドラインの変更に伴う農協信用系統機関に対する指導/農協貯金の3月末残高は26兆8,421億円	6
農業近代化資金の金利の引下げ/農林漁業金融公庫の金利の引下げ/56年度第1四半期貸出枠(信連)決定/55年度長期共済,保障金額で前年比の17.1%伸び	7
期日指定定期貯金の取扱い開始/農協,信連の有価証券運用の適正化について通達	8
青年移住者独立資金の利子補給制度/近代化資金助成法施行令の一部改正/全中の有	

価証券取引に係る会計処理の指導	9
農業近代化資金助成法施行令の一部改正に伴う通達の施行/共済連に対する有価証券運用の適正化通達の施行/福祉定期貯金の対象者の拡大/56年度第2四半期貸出枠(信連)決定/為替手数料の改定(農林中金)	10
農協共済の地震対策通達の施行/養蚕経営安定特別融資事業通達の施行/全銀内為制度加盟に対応して農協の名称整備を決定	11
鶏卵の計画生産の推進に係る融資の指導/信農連に対する貸出枠/酪農経営負債整理資金特別融通助成事業の実施	12

〔経済情報〕

米の大幅減産と56米穀年度需給計画/偽装乳製品の輸入規制をめぐる動き	1
農家数減少のテンポはやや鈍化—80年農林業センサスの結果公表—家電の主役変わる—カラーテレビからVTRへ	2
競争激化する自動車の国内販売/低成長・増税・公共料金値上げと農協経営	3
世界の穀物需給と価格動向/農家形態別に異なる水田転作対応—水田利用再編対策と農家経済の関連分析調査結果(農水省)から—	4
農業機械の生産・出荷動向/稼働始める「部分肉センター」	5
55年の農家経済/危機に直面する蚕糸価格制度	6
大幅にダウンした原油輸入量/日本鋼管・呉羽化学 肥料から撤退	7
食糧管理法改正法の成立/鎮静化する資材価格	8
微増にとどまった55年度経済連事業/生産者米価は0.5%の引上げ	9
総合研究開発機構が農政提言/農業用ポリで共同販売事業開始の動き	10
56年度4~6月期の国民所得と下期の経済運営/不振の肥料業界をめぐる2つの話題	11
56年産畑作物の政府支持価格決定/低迷続く消費支出	12

〔過剰への挑戦〕

(みかん)・需給構造と危機打開への展開(上),(中),(下)	桐野 昭二	1~3
(豚肉)・需給構造の特質と背景	平川 輝夫	4
(豚肉)・危機打開への経営的活路	新井 肇	5
(鶏卵)・低価格水準続く卵価	茂木 信平	6
(鶏卵)・卵価水準の引上げと生産調整	茂木 信平	7
(米)・米の需給動向と過剰対策(I),(II)	吉田 泰治	8, 9
(米)・食管法改正と55年不作でゆれる需給動向	荒田 盈一	10
(米)・日本型食生活と米消費	荒田 盈一	11
(牛乳)・過剰下の乳製品の需要動向と乳業メーカー(上)	斎藤 邦樹	12

〔現代の消費者運動の道標—いま,賢い消費者とは〕 小林 嬌一

権利意識をもち情報を集める	1
---------------	---

消費者にとっての「省エネ」	2
まだ発想が狭い商品テスト	3
生命と健康問題と消費者運動	4
不安が消えない食品添加物	5
悪質な訪問販売をなくせるか	6
消費生活センターの利用率なぜ低い	7
テレビ問題「見ない時代」へ	8
回収・再利用では解決しない空カン問題	9
問題山積みの学校給食	10
近隣騒音と「静穏権」運動	11
消費者にとっての本の再販制	12

〔ルボ・SOS!!現代借金農家の物語〕 英 健一

神も見離したプロイラー経営	4
「わが時代」を待つ肉牛経営	5
“楽農”を夢見るある転身酪農家	6
体質化する借金経営—ある肥育牛農家の場合	7
借金も財産のうち—ある養豚農家の場合	8
優れた経営をも汚染する借金禍—ある青年養豚家の場合	9
挫折したあるニューカマーの軌跡—ある養豚農家の場合	10
兼業畜産農家の借金感覚—ある新規参入の肥育牛“農家”の場合	11
補助金と畜産農家—ある若い肥育牛農家の場合	12

〔管理職のための人間学〕 藤森悠紀男

どうして私が悪いのかしら	5
経営風土の壁は厚くない	6
人間関係って何だろう	7
こんなに重い責任と役割	8
共済推進みんなでやればこわくない	9
ヤルキという木を育てよう	10
秋深き隣は何をする人ぞ	11
男と女の空間	12

〔地域農業再編の条件を探る〕 佐藤 正

農協の営農団地構想と地域農業振興計画	1
地域農業の課題と複合経営	2
水田利用再編対策と地域農業	3
地域農業振興計画と農協の体質改善	4

日本農業の変革と単位農協の役割(Ⅰ),(Ⅱ)	佐藤 正	11, 12
------------------------	------	--------

〔農協の准組合員問題と対応策〕 三輪昌男・鈴木 博

准組合員問題と地域協同組合論(Ⅰ),(Ⅱ)	2, 3
-----------------------	------

〔世紀末実務派農協論の展開〕 辻 誠

農協論と農協各論の関係	1
-------------	---

〔内国為替取引のチェックポイント〕 亀井 俊仁

線引小切手の振込依頼	1
振込金を被仕向店から他店へ転送	2
代金取立の対象と点検(1),(2)	3, 4
支払期日管理ミス手形の取立	5

〔事例学習シリーズ・明日を拓く農協外務活動〕

大阪府・繩手農協 組織、事業強化を担う外務活動	大谷 茂義	10
<コメント>繩手農協の外務活動について	大阪府信連推進指導部	10
愛知県・蒲郡市農協 窓口活動と外務活動の連携強化で	吉見 泰一	11
<コメント>蒲郡市農協の外務活動の特色と今後	愛知県信連業務推進部	11
広島県・広島市農協 組合員を核とした渉外活動	木村 浩二	12
<コメント>広島市農協の外務体制の特徴	広島県信連金融推進部	12

〔新ビジネス学入門—機関紙編集の基本〕 丸山 尚

レイアウトの心得7か条	1
新聞型レイアウトのポイント	2
校正おそるべし	3

〔新ビジネス学入門—自己啓発の方法〕 鎌田 勝

画く学習—グラフ化のすすめ	1
資料整理・ファイリングのコツ	2
アイデアの開発法	3

〔新ビジネス学入門—職場活性化の方法〕 鎌田 勝

世界にひろがる小集団活動	4
みんなで考え、工夫改善する喜び	5
小集団活動の考え方と進め方	6
小集団リーダーの役割	7
小集団活動の実例(1),(2)	8, 9

会議はとにかく減らすこと	10
会議の合理化の実例	11
岡目八目で会議の反省	12

〔新ビジネス学入門—職場の美学〕

古川 裕子

職場にリズムがあるか?	4
“お役所仕事”という言葉	5
職場の“鮮度”は?	6
“素早い対応”が可能な職場	7
“思いやり”を解剖する	8
魅力的な管理職ですか?	9
ボケていない職場ですか?	10
職場と女子職員のかかわり合いは?	11
“天にツバ”にご用心!	12

〔本棚から〕

古桑 実

「巨大穀物商社」/「生活指導員の活動記録」	1	
昭和55年農協関係主要図書論文 全解説<上>, <下>	2, 3	
「新訂・有機農業への道/土・食べもの・健康」/「離農」	3	
「地域農業複合化の理論と実践」/「地域農政の指針」/ほか	4	
「米をどうする」/「こめ/食管制度のすがた」/「食管制度をどう考えるか」	5	
「萩原寿雄回顧録」/「系統肥料購買事業30年のあゆみ」/ほか	6	
「海洋資源戦争」/「日本の漁業」/「中央卸売市場」	7	
「現代の土地神話」	8	
「敗戦そのとき村は」/「協同農業の理想と現実」/「清里」/ほか	9	
「安達生恒著作集」/「まぼろしの村」/「小倉武一著作集」	10	
私の本だな	石見 尚・倉西 勉・佐藤幸雄・白勢陽一・武内哲夫・ 中澤三郎・西沢江美子・藤井虎雄・正木 昭・松原隆一 宮島三男・山口勝夫	10
「世界の食糧・日本農業」/「世界の食糧問題と日本農業」/ほか	11	
「参事の農協論」/「農業経済学の軌跡」	12	

〔わが著書を語る〕

自己発見の技術	玉井袈娑男	1
家畜に何が起きているか	平沢 正夫	3
地域づくりの現場から	半田 次男	4
地域農政の指針	佐藤 正	5
鎌と聴診器	竹熊 宜孝	6
農業再編の論理	安達 生恒	7
車イス営農記	堀田 希一	8
病いは食から	沼田 勇	9

清里・燃えつきた原野	奈良 靖夫	10
若きドンファーマへのメッセージ	小松 光一	11
80年代の花き園芸	浅田 藤雄	12

〔実務相談〕

農協役員の選任制度をめぐって/立替決済資金の性格とその保全	1
遅延損害金の利率決定について/貸付案件に反対していた理事の回収不能に伴う損害賠償責任	2
農協の土地取得について	3
剰余金からの役員賞与支給	4
組合員1,000人未満の組合における総代会制	5
連合会における剰余金の繰越し/町営国民宿舎の管理を農協は受託できるか	6
出資配当金の計算とその方法	7
農協理事の競業禁止義務	8
役員選任における書面議決	9
地区外農家の正組合員資格の有無	10
招集手続に瑕疵ある場合の総会の有効性	11
全理事の任期満了後の居すわりと改選請求	12

〔労使関係法問答〕

四方陽之助

男女5歳違いの定年制	1
従業員への出向命令	2
出勤停止処分と賃金の支給	3
始末書の提出	4
共済事業推進中の事故/遅刻と賃金控除	5
病院のストライキ	6
事故欠勤日数と年次有給休暇日数との振替え	7
職員採用時の業務説明について	8
休憩時間と当番制/残業と割増賃金	9
経歴詐称は懲戒解雇の理由になるか/不正貸付を理由に組合長は職員を解雇できるか(西田正雄)	10
出張中の災害の業務上取扱	11
労組加入をめぐっての不当労働行為	12

〔税務相談〕

高橋 康夫

親子間の使用貸借に関する税務/人間ドックによる検診費用の税務/創立記念パーティー費用の税務	1
冷・災害見舞金の税務/共働き夫婦の共有財産に対する課税	2
庭園の樹木や石を譲渡した場合の課税関係/転用未許可農地を譲渡した場合の課税の取扱/土地についてした整地, 土止め等の費用の課税の取扱	3
税法上損金否認された役員の渡航費用は役員賞与か	4

住宅建築資金に係る贈与税/居住用財産の譲渡所得の特別控除/仮払経理をした役員  
 退任慰労金の取扱い ..... 5  
 仮払労務費に対する税務/少額減価償却資産の一括損金経理 ..... 6  
 入学寄付金の税務/農協の地元の学校への寄付金 ..... 7  
 マイカー通勤に関する税務 ..... 8  
 所得控除に関する改正 ..... 9  
 絵画の寄贈を受けた場合の税務 ..... 10  
 源泉徴収の税務 ..... 11  
 資本的支出と修繕費の区分に関する税務 ..... 12

〔一口健康メモ〕 藤森 岳夫

寿命の話 ..... 1  
 漢方薬にも副作用はある ..... 2  
 血液型について ..... 3  
 マイコプラズマ感染症 ..... 4  
 再び禁煙・節煙のすすめ ..... 5  
 退院病 ..... 6  
 家庭の農業 ..... 7  
 インターフェロンは癌に効くのか ..... 8  
 大動脈瘤について ..... 9  
 子供の溺死と老人の自殺 ..... 10  
 老人保険法案について ..... 11  
 パーキンソン病 ..... 12

〔資料〕

全国農協中央会総合審議会「答申」 ..... 2  
 系統農協における電算機利用状況 ..... 全国農協中央会経営監査部電算課 ..... 11  
 昭和56年度「農協営農指導員実態調査結果」の概要 ..... 全国農協中央会 ..... 12

〔経実俳壇〕

〔選評〕 平田捨穂 ..... 1~12

〔農協職員資格試験問題演習〕

農協論・農協法・農業経済 ..... 1~12

〔頭のトレーニング〕

頭のトレーニング ..... 1~12

〔オイソガ氏のための切抜帳〕

オイソガ氏のための切抜帳 ..... 1~12

〔ざっきちょう〕

ざっきちょう ..... 1~12

〔臨時増刊号—農協活動におけるタテマエとホンネの接近を考える〕

〔役員〕

タテマエは頭、ホンネは心（小沼豊満）/協同組合はロマンである（北沢廣富）/  
 タテマエとホンネは虚構（田中鎮彦）/協同組合的な発想と手法を（菅谷英一）/個  
 を生かさなければ協同はない（高野一男）/消費者のホンネに答えて（玉麻吉丸）

〔管理職〕

原則を喰えばやがて（秋田義信）/職能組織と地域原理（志賀博）/情報公開と組  
 合員討議で（小島富雄）/農協共済のホンネを探る（鈴木俊一）/触れ合いの農協運  
 動づくり（加藤操）/組合員の声を聞こう（池田勇）/初級職員の声の聞いて（児玉  
 幸二郎）/共存共栄で接近できる（井上揚佑）/農協組織と婦人部活動（佐野和男）/  
 農協活動を見直すこと（金塚進午）/等閑にしていなか運動を（小林芳正）/両論  
 使い分けはゴマカシ（池本強）/奉仕と経営のバランスを保つ（田中保美）/役職員  
 の奮起こそ何よりの良薬（細川康夫）/理屈よりも情熱と実行力（佐々木賢明）/  
 農協組織、巨大化の陰で（伊佐治茂）/タテマエとホンネの接点を求めて（大下徳  
 満）/組合員、農協に一層の自覚を（徳永和幸）/地域農業を見直す中から（細川春  
 雄）/一人ひとりが裸になるしかない（伊藤勇二）

〔一般職員〕

親しみを取り戻そう（杉田一夫）/理論武装して組合員教育を（中山健）/農業振  
 興というタテマエの前に（竹本真一）/農協運動はタテマエだけか（渡辺広子）/組  
 織原則と事業展開の統一を実現するために（浅野公司）/組合員との隔たりを解消  
 したい（川村道子）/借金漬けで組合員を救えるか（齊藤東保）/ホンネの壁は厚い  
 けれど（落合政頭）/農協世直し運動（高瀬正幸）/青果物契約栽培をめぐるタテ  
 マエとホンネ（鈴木祐志）/共済推進に見るホンネの実態（高沢正記）/労働者イコ  
 ル運動者としての自覚（上尾俊市）/合併推進の問題を契機に（佐藤広）/農協に農  
 民は存在するか（寺田克己）/日本人の意識構造は変わった（植田高幸）/もがき苦  
 しみ農協を救う道（杉浦基）/農協は原点に還れ（前田光子）/現状維持は退歩であ  
 る（佐々木久）/現状の把握から着実に（藤井一裕）

〔組合員〕

農協は役職員のものではない（三橋清）/農協と組合員のはざま（阿部始）/農協  
 を農民の手に（金元昭洋）/考える農民を（山ロー門）/体質改善は漢方療法で（伴  
 岩男）/頼れる農協への再生を（星寛治）/先行き不安では困る、農協と農業（渡辺  
 広己）/絶望し、なおもって期待する（吉田恒雄）

農協活動におけるタテマエとホンネのかい離とは.....小野寺義幸  
 農協役職員・組合員のタテマエとホンネを探る.....新井 義雄  
 農協における「タテマエ」と「ホンネ」の統一.....甲斐 武至  
 A農協『総会始末記』 拜啓 編集部さま