

農業協同組合 経営実務

第37巻——総目次

〔農協時評〕

柴田 周蔵

(月号)

- 食糧輸入への合意ねらう／農業所得15.5%の減少／生活意識の変化すすむ …………… 1
- 田沢吉郎農相の登場／ソ連に熱い視線集中／貿易摩擦の犠牲はご免 …………… 2
- 農林水産予算3兆7,010億円／一人当たり米消費量78.9kg／金融革命と信用事業…………… 3
- 第一次産業就業者557万人／農業協同組合法の改正／水田(中田)10a当たり140万円 …………… 4
- 少ない税金, 大きな予算／農用地利用権集積に落とし穴が／貿易摩擦と円相場 …………… 5
- 食糧は過剰から不足へ／米価は国際価格の3倍／地価の上昇鈍る …………… 6
- 米の備蓄を戦略に／食糧の安定的輸入と安全保障／10haの中核農家を …………… 7
- トリレンマに悩む麦作／西暦2000年の日本と農業／国債の値崩れと円安 …………… 8
- エサ米の共(とも)補償は可能か／農業所得20.5%に低下／貯金離れへの対応急げ …… 9
- 農業依存度20.5%に低下／与党, 農協の運営等に提言／日本農業の生き残る道 ……………10
- 地域農業集団の育成／三段階制の改革が急務／国際価格を上回る小麦, 米 ……………11
- 穀物豊作と自由化要求／水田の小作料大幅上昇／第16回全国農協大会の教訓 ……………12

〔農協中央界限〕

岡本 末三

- 動き出す“農協行革”／再然する農協店舗の規制 …………… 1
- 高齢化に対応する農協労務管理のあり方 …………… 2
- 動き出す農協法改正／中金の機構改革の狙い …………… 3
- 期待される全国連像 …………… 4
- 全中が財界と対決姿勢／中金の体質改善・第二弾 …………… 5
- まとまった経営刷新強化方策／信用事業に週休二日制 …………… 6
- 国会での農協法改正論議／岩持全中会長外人記者クラブで講演 …………… 7
- 様変わりした米価の季節／臨調と農政当局の対応 …………… 8
- 米価1.1%アップの舞台ウラ…………… 9
- 自民の「農協提言」の狙い／“決戦”に備える自由化 ……………10

もの足りない米関の総括／“つぶすな日本農業”運動	11
期待できるか農協の活性化／生産者委員の米審復帰	12

〔風 声〕

解答を迫られる組織原理	風戸 伊作	1
農業問題に不勉強な農協職員	安達 生恒	2
現場の實踐に学べ	遠藤 太郎	3
農業、農民、農村の現実に新しい眼を	石川 英夫	4
リサイクル農業に徹せよ	勝部 欣一	5
森業、森組、林政に目を向けよ	山地 進	6
“痛み”に耐える発想の転換を	古野 雅美	7
国民感情に理解を	加倉井 弘	8
農協は現実から目をそらすな	小野 喜一	9
剣が峰の自由化問題	馬淵 良俊	10
時代の変化に即応できる農協に	山下 国詩	11
「あぜ道一本の差」と「農の心」	熊谷 公平	12

〔経済・社会・農業一般〕

地域農業変革と単位農協の課題	佐藤 正	2
農産物市場開放問題に言及——『56年度農業白書』	牛島 正美	6
Ⅱ兼農家の役割りと再評価をめぐって—1982年度日本農業経済		
学会大会に出席して——	編集部	6
《コメント》日本農業の展望と農協の農業振興方策を読んで		
反省と決意を評価	坂本 慶一	7
農業改革へのエネルギー見出せず	杉本 一	7
日本農業の現代的課題に答えられるか	佐藤 正	7
《座談会》西暦2000年の日本農業を考える	近藤・篠原・三浦	8, 9
異例づくめ今年の米価問題・米価運動—その特徴と問題点—	新井 義雄	9

〔農協論・経営論〕

《座談会》活力ある農協運動展開に向けて——農協は早急に体力づくりに取り組め!	古賀・三輪・山本	1
昭和57年経済展望と組合金融	阿部 四郎・柄折 晶彦	1
地域農業変革と農協諸事業の位置づけ	佐藤 正	1
改正食管法と農協の米穀対策	相良 和臣	1
高まる金利自由化の動きと組合金融	小楠 湊	2
《総括討論》農協の准組員対応策—その基本と手順	遠藤・鈴木・高橋 高村・三輪・山口	3
《現状報告》准組員対応の経過と現状		

神奈川県・横浜北農協	遠藤 忠男	3
千葉県・木更津市農協	高橋 裕吉	3
栃木県・今市地区農協	高村 正勝	3
神奈川県・秦野市農協	山口 勝夫	3

農協の「社会的サービス」の現状と課題—地域社会に根ざす農協

活動への期待—	藤野 厚	3
地域社会と農協生活活動—「自主性ある地域社会」へのアプローチ—	鈴木 利徳	3
《座談会》迫られる農協経営刷新とは——		
〈報告・あしがら農協 松本平農協〉	草山・久保田・佐藤・田中・俣野	4, 5
昭和55事業年度農協経営分析の結果と特徴	内田 仁司	4
課題多き農協経営刷新強化対策	編集部	4
協同活動強化第二次運動の實踐状況と次期対策	北出 俊昭	4
わが国における協同組合研究の流れ(上)・(下)	宮島 三男	4, 5
ルボ・複合産地形成をめざす 長崎県・南高農協	編集部	4
厳しい状況下で奮闘する生協店舗の現状	萩原 富夫	5
准組員対応策にみる最近の地域協同組合論	新井 義雄	5
農協法改正と当面する農協組織の課題	北出 俊昭	5
沖縄農業の動向と今後の課題	福仲 憲	6
当面する沖縄農協運動の課題	与那嶺盛男	6
《現地座談会》沖縄農業の振興と農協運動前進のために——	伊芸・野原 福仲・宮城・與儀	6
農協運動は教育に始まり教育に終わる—伊江村農協「農民道場」を訪ねて—	編集部	6
現代に生き続ける沖縄の相互扶助・共同組織	編集部	6
〈特別セミナー〉経営戦略とトップマネジメント	飯塚 正司	6, 7
✓統計からみた総合農協の概況と動向	秋山 勇	6
インタビュー・いま「経営刷新」をどうすすめるか	高橋 康夫	7
「経営刷新方策」で農協経営確立はできるか	平田 啓	7
統計からみた総合農協の経営動向と展望	秋山 勇	7
「農協の農業振興方策」策定の背景と視点	小橋 暢之	8
兵庫県における地域農業振興計画の實踐と地域農業診断の手法	福永 利一	8~10
依然厳しい状況の続く農協経営—昭和56事業年度農協経営速報調査—	吉沢 清美	9
農協法改正 9年ぶり 8月10日公布	編集部	9
提起された「当面の課題」を洗い直す—第16回全国農協大会に向けて—		
誰のための「農業振興方策」なのか	安達 生恒	10
農業生産コスト2割減への険しい道	千原 信彦	10
競争原理に溺れる明日なき畜産問題をどうする	英 健一	10
慢性不況に悩む食品産業への農協進出の危険性	山本 進介	10
ルボ・2年連続冷災害に揺れる農協の“経営刷新”	大野 和興	10

基本農政確立の運動論は何処へ	編集部	10
インタビュー・“経営刷新強化”は新たな運動理念の上に	正木昭氏に聞く	10
改正された農業協同組合法の概要	二木 三郎	10
改正された農林年金制度の概要	花沢 達夫	10
地域金融と農協信用事業の進路	伊藤 孝司	11
<畜産危機>の性格と打開の方向	三輪 昌男	12
鹿児島県内にみる畜産農家の経営の現状と農協の対応	東 貞治	12
畜産農家調査における経営上の諸問題と今後	坪井 伸広	12
《座談会》農協の畜産農家対応の転換を求める	高橋・坪井・中島・東・三輪	12
鶴居村農協における「営農集団」の活動とその特徴	一條 茂信	12
大会ルポ・総力をあげて地域からの農業・農協の変革を	編集部	12
農協合併の現局面と課題	八重島一政	12

〔経営管理〕

農協における職場の安全衛生管理—望まれる早急な対策—	三廻部真己	2
職員のマイカー災害と農協の管理	西田 正雄	2

《資料》安全衛生委員会規程(例) 産業医委嘱契約書(案)

マイカーの業務使用管理規程(例) マイカー通勤管理規程(例)

インタビュー・コンピュータ化に伴う経営管理のあり方—高岡市農協の事例に学ぶ—	(ききて 晴山康夫)	本澤 忠雄	4
不安残す信用事業の週休二日制問題	編集部	6	
女子労働の実情と諸問題	富田 契子	7	
農協女子職員の飛躍のために	八條 隆忠	7	
本誌「農協女子職員意識調査結果」を読んで①, ②			

①日下 静代・石橋 裕子・玉根 孝子・田中えす子・下田 京子・西沢江美子 7

②宮本 京子・下田 初子・井上 照代・大木 テル・隈田 清子・前野かず子 8

信用事業の週休二日制への対策と課題	編集部	7
-------------------	-----	---

農協店舗における「パート」の研究		
増加続く主婦パートの背景と現状	小田川恒夫	11
農協店舗パートの就業状況と問題点	＃	11
農協店舗経営の現状と運営管理の課題	＃	11

〔事業・業務・実務〕

グリーンカード制度の概要と解説—実施細目政省令について—	花井 則泰	2
今後の経営を左右する店舗購買の課題	編集部	5
地域のコミュニケーションの場としての農協店舗—西大寺農協の事例報告—	藤原 孝行	5
店長が語る“わが店舗運営の基本”		
福井市農協 くみあいマーケット「みゆき店」	高島 幸次	5

高萩市農協 くみあいマーケット「高萩店」	田中 義正	5
農協における部門別損益計算の実務	行天 安雄	8
すべての職員のための「グリーンカード制度」問答		
Part 1 制度の内容と手続き	古川 裕子	8
Part 2 Gカード制度といろいろな預貯金	＃	9
Part 3 Gカード制度実施が延期されたら	＃	11
企業会計原則の修正と農協会計(上),(中),(下)	木下 義盛	10~12
畜産金融問題の現段階	中島 明郁	11, 12

〔税務〕

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点と節税(Ⅰ),(Ⅱ)	＃	2, 3
グリーンカード制度と税務上の問題点(上),(下)	＃	4, 5
昭和57年度農協関係税法改正点の解説(上),(下)	＃	8, 9
農協における文書に対する印紙税の取扱い(上),(下)	松本 正春	9, 10

〔経実ニュース問答〕

宅地並み課税強化	1
円相場と公定歩合	2
財政問題と国債	3
進行するトリレンマ	4
金融革命	5
ベルサイユ・サミット	6
日本企業の活力	7
57年産要求米価	8
第三次産業の隆盛	9
労働生産性	10
どうなる50兆円予算	11
不安定続く円相場	12

〔金融界の動き〕

米国の高金利是正と円相場	1
公定歩合引下げと景気動向	2
顧客利用のコンピュータへ	3
増勢基調に入ったマネーサプライ	4
不況下における米国高金利	5
多様化する個人貯蓄	6
円相場にらみの金融政策	7
民間金融機関の巻き返し	8

国債休債に及ぶ政策のジレンマ	9
T・B売却拡大の波紋	10
米国金利低下と円相場	11
厳しい環境ながら堅調な預貯金動向	12

〔系統金融情報〕

グリーンカード制度の政令等の公布／酪農経営負債整理特別融資事業実施／金融機関の不祥事件の防止等通達	1
信連の円建外債の取得緩和／農協貯金30兆円達成の農林水産大臣表彰	2
預貯金利率の引下げの実施／農協貯金30兆円の達成／共済連の財産運用省令の改正	3
第29回全国農協金融推進大会の開催／信連第4 四半期貸出枠／厚生年金等被保険者住宅資金の公益法人に対する転貸の取扱い／財産形成期日指定定期貯金の取扱い	4
農協法の一部改正法案国会へ／現金自動支払機等の店舗外設置基準	5
「57年度組合金融推進方策」を策定／信連の貸出枠	6
農業近代化資金の貸付限度額引上げ／貯金保険機構運営委員会の開催／農協共済事業の優秀組合を表彰／農協の物品サービス等の供与基準の改正／農協信用事業の週休二日制導入	7
天災融資法の適用政令の施行／協同住宅ローン(株)の決算状況／農協主要残高の状況(56年度末)／56年度信連の決算状況	8
金融自由化の進展と系統信用事業の対応／3 組合が農協貯金1,000 億円達成／農協信用事業貸出等適正化事業通達の改正／信連の第2 四半期貸付枠	9
農協の運営等に関する提言／農協法一部改正の成立	10
天災融資法等の改正／肉畜経営改善対策／農協の個人貯蓄実績／農水産業貯金保険機構の理事長等の改選	11
財形年金貯蓄の金融機関の金利／信用事業に係る農協経営刷新強化方策／天災融資法の指定	12

〔経済情報〕

昨年農作物冷温被害2,600億円余／活発化する肥料・塩ビ等の業界再編	1
56年度の政府経済見通しは4%程度／56年の自動車生産は7年ぶりに減少見込み	2
預貯金利率の引下げの実施／農協貯金30兆円の達成／共済連の財産運用省令の改正	3
57年度経済見通し／57年度経済と農協経済事業	4
56年(暦年)の農家経済／大幅に減少した農機需要	5
家計調査にみる食料消費の動向／農産物輸入と為替レートの動向	6
独禁法と農協経済事業／停滞する県連の経済事業	7
縮小均衡へ移行する肥料業界／最近の日本経済の動向	8
最近の大型小売店の動向／西暦2000年の日本	9
農家の耐久消費財の需要動向／56年度の農協経済事業実績	10
年率5.1%の成長が続いても—57年度成長率は3.8%の不思議?／57年度経済白書	

から	11
流動的な飼料価格をめぐる情勢／需要旺盛なミニ耕うん機	12

〔事例学習シリーズ・明日を拓く農協外務活動〕

福岡県・粕屋南部農協の実際	永江 繁敏	1
<コメント>粕屋南部農協の外務体制の特徴	福岡県信連金融推進部	1
神奈川県・横浜南農協の実際	渡辺 肇	3
<コメント>横浜南農協の渉外活動の特徴	神奈川県信連金融推進部	3

〔過剰への挑戦〕

(牛乳)・乳製品の需要動向と乳業メーカー(下)	斉藤 邦樹	1
(米)・消費者側から見た米とその周辺(上),(下)	小林 嬌一	2, 3
(農産物輸入)・わが国の農産物輸入の現状(上),(下)	佐々木敏夫	5, 7

〔管理職のための人間学〕

藤森悠紀男

リーダーシップ新春講話	1
大岡越前守 名義き<職場版>	2
何事も最初が肝心	3
職場に咲く恋の花	4
落ちこぼれ職員への対応	5
正しい渉外活動の実践	6
勤務に関する部下との接し方	7
上になる程つらい宮仕え	8
根強い部門間葛藤の悩み	9
人の活用と勝利の論理	10

〔現代消費者運動の道標—いま、賢い消費者とは〕

小林 嬌一

消費者大会聞きある記	1
運動の行方を左右する「言葉」	2
行政改革をどう監視していくか	3
大型店規制の功罪	4
注目される食品安全基本法案	5
「消費者の日」を考える	6
営利本位の「冠婚葬祭互助会」	7
消費者か生活者か	8
スーパーはただの商人か	9
ブランド信仰の裏面	10
S F商法まだはびこる	11
身の回りの危険	12

補助事業が招いた借金禍—ある転換農家の現実	1
畜産農家と“農協管理”—ある繁殖牛農家の事例	2
明日の畜産を託す—ある養豚青年について	3
新しい集団経営の試み—ある肥育牛経営の指導者の場合	4
増頭志向が生む借金の膨張—ある肥育牛経営の場合	5
連載を終えるに当たって	6

〔現場からの農協論〕

平田 四郎

農業の将来を悲観する農協の罪と罰	6
農協にとって農業振興は主か従か	7
経済事業のぜい弱性の要因は何か	8
信用・共済依存型経営の限界	9
事業経営の肥大化と役職員の官僚化・民主的運営	10
現代の農協の矛盾構造を脱却する道は—	11

〔リレー放談〕

農協は死中に活を求めよ	山口 一門	7
“規模拡大型”か“縮小志向型”か	熊谷 久	8
「人」こそが組織の命	駒口 盛	9
山村農業を興す	奥 登	10
農業は“国の礎”である	前田 稔	11
生産活動あつての農協運動	与那嶺盛男	12

〔農協計算実務の基礎〕

山田 忠

減価償却・「定率法」における償却率の求め方	11
利息の計算方法	12

〔生態ルポ・変わりゆく農産物流通と「市場」〕

伊集院耕大

地場流通市場へ転換めざす 古河青果(茨城県)	11
リンゴ産地市場の苦悩 弘前中央青果(青森県)	12

〔新ビジネス学入門—職場活性化の方法〕

鎌田 勝

アイデア会議のすすめ方	1
人間関係をよくする会議	2
日常的な職場ミーティング	3

経営と情報	4
情報の本質と機能	5
情報とリーダーシップ	6
情報基調のリーダーシップ	7
管理・監督者に求められるリーダーシップ能力	8
先輩職員に求められるリーダーシップ能力	9
部下・後輩としてのリーダーシップ	10
第一線職員としてのリーダーシップ	11
討議指導者としてのリーダーシップ(1)	12

〔新ビジネス学入門—職場の美学〕

古川 裕子

最初が肝心	1
よくまあ!無事で!	2
看板に偽りないか	3
隣りはなにををする人ぞ!では—	4
職場は“見られている場”	5
“ネクラ”は“モグラ”ではない	6
“お金”の呼び込み合戦	7
女子職員能力開発論争の“行き違い”	8
歴史は繰り返すか?	9
“燈火親しむ秋”に	10
就職戦線異状あり	11
ひと握りの人材が居ても	12

〔本棚から〕

古桑 実

「病める食糧超大国アメリカ」/「穀物メジャー/食糧戦略の陰の支配者」	1
先駆的農協運動—その創意工夫の軌跡『木更津市農協15年史』	1
1981年農協関係主要図書・論文・資料解説<上>、<下>	2, 3
「モデル農業の崩壊」/「日本の米/産地からの報告」	3
「21世紀は日本型農業で」/「アメリカの有機農業」/「土は訴える」	4
「生き方を変える女たち」/「ここに虹の旗を」/「地域社会づくりと生活活動」	5
「農協の経営分析」/「農産物の需要予測と生産計画」	6
「協同組合間協同論」	7
「日本のアグリビジネス」/「松が枯れてゆく」/「松枯れを防ぐ」	8
「新しい農村82」/「あすをひらく」/「農協経営管理入門」/「農協の経営管理」	9
「農業革命の可能性」(「経済評論」8月号)/「農業・先進国型産業論」/「施設園芸の産地間競争」	10

「昭和ひとけたの時代」/「子供たちの大正時代」	11
「婦人と農協」/「バナナと日本人」/「農協事業革新への実践」	12

〔わが著書を語る〕

稲火は消えて	稲垣 吉彦	1
ふたたび緑の大地を	浦野 文子	2
わが町 わが産業	清成 忠男・藤野 厚	3
日本の米	降幡 賢一	4
原爆に夫を奪われて	神田三亀男	5
農業自立戦略	高橋忠三郎	6
村と農を考える	佐藤 喜作	7
北富士の女たち	安藤登志子	8
あらゆる業務報告書の書き方と75の実例	藤森悠紀男	9
日本のアグリビジネス	小野寺義幸	10
農協のあり方を考える	先崎 千尋	11
地炉とかねっこり	小見 重義	12

〔実務相談〕

乳雄子牛育成牧場の一組員への貸付	1
理事の任期中辞任に伴う補充問題	2
「農協と理事の契約」の解釈と手続き	3
リコール請求に伴う新理事選挙手続き	4
債務保証と損失補償の違いについて	5
身元保証人に対する通知義務の範囲	6
代物弁済による担保物件の処分をめぐって	7
員外の事業利用分量の算出方法	8
貯蓄奨励および信用雑費の処理について	9
生活環境整備資金の貸付けについて	10
組員の損害賠償請求を組合が代わって行なえるか	11
組合解散の清算人とその登記	12

〔労使関係法問答〕

四方陽之助

労働組合活動と施設管理権	1
年次有給休暇の時季変更権/肩たたき(勸奨退職)と解雇権の濫用	2
残業の強制について/仕事の能率と解雇	3
職場団交について	4
争議行為に対する制裁と損害賠償/ストライキ中の家族手当カットをめぐって	5
産休時の給料支払いについて/団体交渉中の宿日直拒否	6
リボン闘争は違法か	7

労働組合結成に伴う業務の支障問題	8
業務命令による時間外就労と手当	9
農協のストによる連合会への職員派遣要請/労組活動中の事故と労災適用/6月号 本欄回答「産休時の給料支払いについて」の疑問に答える	10
就業規則の変更権について	11
合併後の新農協の産休に関する規定変更について	12

〔税務相談〕

松本 繁雄

相続税の課税対象となる相続財産の範囲	高橋 康夫	1
自動車事故で受けた共済金等の課税問題/土地を会社に貸し付けた場合の権利金	2	
残業の強制について/仕事の能率と解雇	3	
アパート経営と節税対策	4	
資金的支出と修繕費の区分の取得価額について/繰延資産について	5	
新入職員の歓迎会費用の扱い/土地の売買契約締結後に相続があった場合の相続税	6	
既に譲渡済みの農地を相続した場合の相続税	7	
連帯保証人の担保資産処分による譲渡所得税/親の死亡に伴う生命共済金と相続税	8	
減価償却資産の償却限度額の計算/非常勤役員、総代等の日当、旅費等の取扱い	9	
不渡手形の貸倒れ損失の処理	10	
定期貯金に対する商品券等の費用の扱い/保証債務履行による農地処分と所得税	11	
配偶者に対する敷地の一部生前贈与/「一年定期貯金」と記入した領収書	12	

〔一口健康メモ〕

藤森 岳夫

ノドに異物がつまったら	1
肥満とやせ方について	2
アルコール依存症	3
鉄欠性貧血について	4
インフルエンザ	5
在郷軍人病	6
肝硬変症	7
乳幼児の川崎病	8
老人医療の基盤	9
関節リウマチと痛風	10
老年期の痴呆について	11
子供と老人の夜尿・失禁	12

〔資料〕

グリーンカード制度に関する政令のあらまし	1	
役員教育をすすめるにあたって	全中教育審議会中間答申	1
米の消費 わずかながら増加—55年栄養調査—	2	

昭和56事業年度上半期 総合農協経営速報調査結果	3
農協経営刷新強化対策について(案)	全国農協中央会 4, 5
全国協同活動実践交流会議・経営分科会とりまとめ	坂井 義一 4
日本農業の展望と農協の農業振興方策(要旨)	全国農協中央会 7
系統農協経営刷新強化方策策定・実践の進め方(案)	〃 11

〔平木 桂氏を偲ぶ〕

辻 誠・海住 実・本山 悌吉・米坂龍男・松本登久男・尾中金之助	11
---------------------------------	----

〔経実俳壇〕

〔選評〕平田拾穂	1~12
----------	------

〔農協職員資格試験問題演習〕

農協論・農協法・農業経済	1~12
--------------	------

〔頭のトレーニング〕

頭のトレーニング	1~12
----------	------

〔オイソガ氏のための切抜帳〕

オイソガ氏のための切抜帳	1~12
--------------	------

〔ざっきちょう〕

ざっきちょう	1~12
--------	------

〔臨時増刊号—農協経営効率化をどうすすめるか〕

Ⅰ 農協活動におけるムリ、ムダ、ムラをどう解消するか

【役員】

経営効率化は系統逆型現象の改善から(三沢賢吾)／農協も自給経営で(佐藤喜作)／農協経営効率化に対する考え方(車塚良治)／系統間機能の整理と改革(森永和一)／事業組織と事業内容の見直しを(滝中博)／中間管理者の手腕力量に期待する(藤井虎雄)／農協経営効率化をどうするか(花木常夫)／農協危機の原因はどこに(阿部博安)／農協活動におけるムリ・ムダ・ムラの解消は、構造対策で(喜多達雄)／経営姿勢転換の好機である(田中統雄)／経営効率化をどうすすめるか(桜井茂)／“無理”も“無駄”も“ムラ”も(岡田孫一郎)／農協のムダは組合員の損害(継松敏夫)／農業協同組合の虚像と実像(奥登)／農協の経営危機を乗り越えるために(前田徳治)

【管理職】

部門別独立採算制の導入による効率化の徹底(小田切利男)／農協経営効率化の視座(津須健一)／経営効率化の原動力をどう考えるか(加古正男)／経営効率化への3つの提言(西本篤生)／役員職員一体となって合理性の追求を(吉岡一男)／セールス“事

業推進”は、農協のムリ・ムダの象徴(嶋岡静男)／自由競争時代こそ地域の総合啓発を(阿部与市)／納得ずくの経営刷新(三浦伸之)／組合員情報収集・管理とその活用(及川辰男)／励行しようこの2つ(秋田義信)／ムリ・ムダ・ムラの発見と解消(早木利夫)／農協活動は組合員参加で(清水政紀)／利を争うは、理を争うなり(藤尾隆)／経営効率化取り組みの3つの留意点(山田芳男)／人ほど高いものはない(尾澤慎吾)／生き残れるために(渡辺幸治)／農協共済事業をめぐる能率(堀光三)／小規模生活購買店舗の運営改善を(楠逸男)／農協店舗経営効率化のための作業管理システム(林一男)／農協活動の効率化をねらって(福井平一)／農業復権と農協の対応(吉田北海)／効率化の風土を育てよう(近藤守昌)／元手がかからない経営改善(小島正昭)

【一般職員】

農協運営について思うこと(渋谷清)／経営不振は協同組合教育の軽視(向井達郎)／農協活動におけるムリ・ムダ・ムラとは(新島一生)／総合経営の有利性を発揮するために(他田昌光)／生きた人間による農協運動を!(植田高幸)／“農協だから”と言うとき(落合政顕)／誰のための農協か(高橋治善)／多角的経営の危機(炭山九十九)／農協内部からの目(佐藤富夫)／農協経営効率化は役職員の意識転換から(中村俊博)／農協経営刷新は経営体制の刷新から(米島勉)／確立しよう職員の自己責任体制を(河合定郎)／人を大切に、時間を大切に(笈田淳一)／農協は生き残れるか(菅直樹)／ムリ・ムダは経営効率化を阻む“悪の御三家”(藤井一裕)／現状把握と客観的思考のすすめ(上尾俊市)

【組合員】

組合員の魅力ある農協づくりへの方策(高橋忠三郎)／「大きい事は良い事」か(永田勝治)
 「前略、農協組合長、田中善幸殿」……………松本 章市
 ≪座談会≫農協経営効率化にどう取り組むか……………遠藤 忠男・高橋 裕吉
 ………………武田 六郎・中川 晋
 農協経営効率化提案のめざす領域と方向—多様な意見の分類と総括—……………新井 義雄
 農協経営の効率化……………甲斐 武至

