

# 農業協同組合 経営実務

## 第38巻——総目次

### 【農協時評】

柴田 周蔵

(月号)

自主流通米300万tの意義／農協のクレジットカード／米国輸入自由化迫る構え	1
輸入自由化は防げるか／58年度予約限度数量775万t／小麦売渡価格を値上げ	2
第一次産業のGNP比3.4％／一人当たりコメ消費77.8kg／効率の高い農政を	3
米の自主検査移行へ／繁栄のための自由化を／「協同カード」の効用は	4
疑問多い地域農業集団／農業所得税130億円／第二臨調答申への対応	5
一村一品運動の展開／減反でアメリカ穀物暴騰か／食べものに口をだすな	6
食糧安保と麦の未来／米銘柄表示廃止に反論／全共連の申告所得108億円	7
米価運動の限界とその転換／農産物自由化を要求／全農青果市場は29位	8
道険し自立経営農家の将来／農業所得19.4％に落ち込む／60kg当たり18,266円の波紋	9
農協経営の活性化が急務／他用途米の疑問と課題／日米農産物摩擦「秋の陣」	10
冷やかな感触と厳しい対応／農家は中流の中か／農産物の段階的自由化提言	11
行革と農政の絡み合い／養蚕に未来はあるか／生活改良普及員の役割は何か	12

### 【農協中央界限】

岡本 末三

「協同カード」登場の波紋／内憂外患の農林年金	1
実践段階に入った“農協行革”／シンクタンク構想のゆくえ	2
准組合員対応の問題点／電算システム化の課題	3
選択を迫られる自由化対応／地域金融機関めざす中期方針	4
地についてきた“考える会”／新しい段階迎えた協組間提携	5
選挙の年の米価のゆくえ	6
“自主合併”に本腰／全農の“整促”計画	7
ガット提訴への対抗策／年金制度改革への姿勢	8
臨調の土俵での米価決定劇／全国連の経営刷新への対応	9
第三期対策の焦点“他用途米”／決戦を迎えた自由化問題	10
“宮本発言”の波紋／対外広報の理論武装	11

エスカレートする“大手町戦争”／発揮できるか農協共済の優位性……………12

### 【風声】

経営刷新の方向	伊東 勇夫…………… 1
求められる協同組合民主主義の確立	佐藤 正…………… 2
組合員とともに	藤野 厚…………… 3
経営刷新と労働問題	国井 守正…………… 4
農協のコンピュータ利用に想う	藤城 吉晴…………… 5
機関保証の機能強化と組合金融	中井 五郎…………… 6
階層分化の進行への積極的対応を	中村 広次…………… 7
年金制度は永久不滅	榊 春夫…………… 8
日米農産物交渉に想う	今村 宣夫…………… 9
農協信用事業と教育・研修	大家 健一…………… 10
脱サラ志農青年の増加に思う	築地文太郎…………… 11
人間の顔をした協同組合活動	荷見 武敬…………… 12

### 【経済・社会・農業一般】

昭和58年経済展望と組合金融	炭本 昌哉・田村 猛…………… 1
集落を基礎にした地域営農集団化の条件	石見 尚…………… 2
農用地利用増進事業の現状と今後の課題	木戸岡敬二…………… 2
補助金削減と今後の農政—臨調答申をどう受けとめるか	荒井 実…………… 3
最近の畜産・酪農をとりまく情勢	編集部…………… 4
和歌山県農業の振興戦略と農協の対策	田口 晃…………… 4
《コメント》「和歌山県農業の振興戦略」をこうみる	南 清彦…………… 4
農業からみたアメリカ社会の様相	坪井 伸広…………… 5
愛媛農業の展望と農協の農業振興方策	梶原 雍之…………… 5
《コメント》「愛媛農業の展望と振興方策」をこうみる	堀田 忠夫…………… 5
新農構前期対策の評価と今後	和田 照男…………… 6
新農構後期対策の特色と概要	森田 泰作…………… 6
構造政策の方向と地域農業集団育成事業	鈴木 健夫…………… 6
現代的な地域の農業改革の「運動」を生かせ	石川 英夫…………… 6
個別経営確立の視点で構改事業の根本問題の克服を	佐藤 正…………… 7
地域の実態に即した計画的、総合的条件整備を	橋本 五郎…………… 7
地域ぐるみの農業の生産性向上を強調	牛島 正美…………… 7
食管法改正後1年 変わる米流通の実態	荒田 盈一…………… 7
「米が足りない」「足りる」の論議の真実	編集部…………… 7
世界の食糧事情と日本農業	中村 靖彦…………… 7
食糧消費・食生活の動向と農畜産物の需給(上)(中)(下)	信太 英治…………… 7~9
島根県「足もとから創る地域農業と農村社会の建設方策」	佐々木 健…………… 7

《コメント》「足もとから創る——」をこうみる	永田恵十郎	7
アジア人をむしばむ農産物の輸出	小林 嬌一	8
出口見せぬ東北の農家経済	熊谷 公平	9
〈ルポ〉農村からサラ金禍害の叫びが聞こえる	大野 和興	11
水田利用再編第三期対策と農協の苦悩	編 集 部	11
水田利用再編6年と第三期対策の課題	今城 裕子	12
淀江町にみる水田転作への対応と課題	増渕 隆一	12
山形河北町農協・集団転作への取組み	大隅 俊助	12
他用途利用米生産の意義と実現条件	石倉 皓哉	12

【農協論・経営論】

《座談会》運動の成果と残された課題をめぐって	野中・深谷・山本・岡本	1
〈報告〉氏家町農協・東知多農協	野中 孝・深谷 泰造	1
〈コメント〉	山本 修	1
知多地区8農協の協同活動強化運動の展開	近藤 英男	1
長野県「3運動」とくに全利用運動の成果と課題	飯森 紀元	1
農協全利用と農協職員の実態—調査結果から—	岡部 勇作	1
事例報告・篠山町農協・集落生産組合の活動	尾崎 市朗	2
事例報告・伊南農協・農地の地域内再編利用の実際	三浦 壽雄	2
農協における共同購入運動の課題は何か	三上 一實	3
「共同購入型」生協の現状と今後の運動課題	君塚 宏	3
事業の伸び悩みに厳しさ増す農協経営—57年度上半期・総合農協		
経営速報調査から—	編 集 部	3
活力あふれる町づくりを演出・主演した農協	片岡 雄幸	3
農協経営刷新強化方策の取組み状況と系統中央会の対応	福岡 莞爾	5
「経営刷新方策」でハズミつく経営合理化の中で農協の職場は		
…〈全国労農研究集会レポート〉	三田とおる	5
昭和56年度農協経営分析の結果と特徴	編 集 部	5
《座談会》新農構後期対策と農協の地域農業振興	野明・松本・和田	6
農協における諸組織の事務局担当職員心得	秋田 義信	6
総合農協の組織・事業・経営の動向—56事業年度総合農協統計表		
から—	篠原 正勝	8
明るさみえる日本経済と農協金融の環境	炭本 昌哉	9
“不況構造業種”からの離陸	辻 庸平	9
大分県における「農協活動刷新運動」の展開	佐藤 清一	9
《座談会》組合員が語る「もう農協に期待するしかない」	薄井・佐藤・山下	10
農協の組合員教育についての提案	乗本 吉郎	10
“稲作生産費2割低減”運動と農協の役割	編 集 部	10
クレジット産業の実情とその戦略	高橋 五郎	11

農協の経営改善と系統組織の諸問題	藤井 虎雄	11
3年連続冷災害と農協の対応	上口 敏二	12

【経営管理】

農協におけるパートタイマーの法律実務(上),(下)	西田 正雄	1, 2
農協における電算機利用の効果と今後の課題	近藤 憲一	2
他事業兼営で悩む農協信用事業の週休二日制	編 集 部	4
系統金融における決済業務の現状と課題	天田 宏	7
農協におけるコンピュータ利用の現状と課題	梅木 寧輔	7
銀行の店頭は、いま!	古川 裕子	7
動き出した21世紀の情報通信システム・INS	編 集 部	7
“春遠からじ”きびしき続く総合農協経営	久保 信春	9
併存型職能給賃金体系の作り方と実際	山崎 進	9
顕著な連合会間の経営格差	近藤 博彦	10
退職金制度見直しのポイント	八重島一政	11
郵政省「三連休CD等稼働」宣言の波紋、「週休二日制」早くも		
暗雲が	編 集 部	12

【事業・業務・実務】

系統クレジットカード業務の概要と推進課題	松尾 陽作	3
今後の新しい店舗展開の条件—福井市農協の調査から—		
1 商業構造と消費者行動	伊予 軍記	3
2 福井市農協の店舗展開と組織購買	伊予 軍記	4
3 組合員の生活購買事業への参加と評価	伊予 軍記・稗田 峻	7
最近の保険市場の動向と協同組合保険	坂井幸二郎	4
未・低保障組合員への共済推進活動の課題	塚谷 治次	4
「既加入・高保障」時代 共済担当者の苦悩	編 集 部	4
農林年金を堅固な財政基盤の上に	渋谷 伊一	4
農畜産物加工・流通にどう取り組むか	林 一雄	5
農業振興と加工・流通事業は車の両輪	小倉 栄三	5
厳しい金融環境を克服する組合金融の課題	相谷 和紀	5
改正された共済規程例の解説(上),(下)	藤本 錦司	6, 7
「終身共済」の仕組みとその概要	石川 正昭	6
ミニ市場、ミニスーパーの戦略	水口 健次	8
甕(よみがえ)る農協小型生活店舗	近藤 博彦	8
こんなにも違う支所小型店の改善「前と後」	編 集 部	8
品目別経営分析調査にみる農協経済事業の諸問題	中村 祐三	8
新登場「農協購買ローン」の概要	向井地純一	8
8・13信用事業の土休制 順調なスタート!!	編 集 部	10

「営農ローン」「農協カードローン」の概要……………全国信連協会・農林中央金庫……………10
《対談》農村を狙うサラ金の現状と農協の消費者金融……………上田・三輪……………11
対談を終えて……………三輪 昌男……………11
農協の融資推進活動の手順と実際(上),(中)……………荻原 英雄……………11, 12

【税 務】

所得税申告に際しての留意点……………松本 繁雄…………… 1
農協法人税申告上の留意点…………… "…………… 2
相続・贈与税の節税についての考え方…………… "…………… 3
昭和58年度農協関係税法改正点の解説(上),(下)…………… "……………8, 9

【経実ニュース問答】

予算の補正と経済動向…………… 1
中曾根政権の課題…………… 2
緊縮型58年度予算…………… 3
原油値下げの背景と行方…………… 4
安定するか外国為替相場…………… 5
物価と景気…………… 6
国有林野見直し論議…………… 7
日本の産業政策の今後…………… 8
米国の高金利は続くか…………… 9
経済社会の展望と指針……………10
マイナス・シーリング……………11
波乱含みの政局……………12

【金融界の動き】

浮上する三年定期預金構想…………… 1
ようやくきた金融政策の出番…………… 2
世界的金利低下と同時不況/FRBの金融政策…………… 3
再然しそうな公定歩合の引下げ論議…………… 4
米国マネーサプライの混乱と金利…………… 5
貯蓄不振下での高金利指向…………… 6
金融政策における国際的配慮…………… 7
加工組立型業種中心に景気底入れ…………… 8
大幅増益の金融機関の決算…………… 9
検討の進むエレクトロニック・バンキング……………10
設備資金を中心に伸び悩む企業向け貸出……………11
厳しい環境の中での貯蓄……………12

【系統金融情報】

改正農協法の施行/改正農協法の施行通達/農協, 信連等の運用範囲の拡大…………… 1
協同クレジットカード会社の設立/農協模範定款例の一部改正…………… 2
58年度農業金融関係予算/農協貯金等の動向…………… 3
譲渡性預貯金の発行限度額の引上げ/農林中金に対し公共債窓販で認可書を交付 /組合金融中期推進方策を策定…………… 4
全国信連協会の総会開催/信用事業週休二日制の実施/最近の個人貯蓄の動向…………… 5
全銀内為制度の加盟/農協の貯金・貸出金残高/共済連の金融機関貸付報告の廃 止/信連標準勘定科目の改正…………… 6
農業近代化資金融通措置要綱等の改正/貯金保険機構運営委員会の開催/農協共 済事業の優秀組合作を表彰/親子二世住宅ローン構想/信連の58年度第1四半 期貸出枠…………… 7
日本海中部地震被害者に対する災害資金融通等について/協同住宅ローン(株) の決算状況/農協主要残高の状況(58年3月末)…………… 8
57年度末共済連の資産運用状況/農協信用事業週休二日制の実施通達施行/57年 度信連の決算状況…………… 9
営農ローン等貸付けに係る基金協会保証業務取扱通達施行/昭和58年の日本海 中部地震について天災融資法発動……………10
乳業施設の新増設に係る通達施行/共済規程例の一部改正通達施行/最近時の農 協貯金/貸出金の動き……………11
信連・共済連の特定金銭信託運用通達施行/信用事業週休二日制あれこれ/信連 の貸出枠……………12

【経済情報】

57・58年度経済と農業の展望…………… 1
最近の農家の消費動向/農協経済事業の57年度見通し…………… 2
主要調査機関の58年度経済見通し/収益低下に悩むガソリンスタンド業界…………… 3
急成長続けるO A市場/57年の国内乗用車販売やや回復…………… 4
農協経済事業の経営問題について/57年(暦年)の農家経済…………… 5
57年度の経済成長, 政府見通しをほぼ達成/農協購買事業の手数料率…………… 6
個人消費とスーパーの経営/農協のコンピュータ利用・小型化進む…………… 7
石油需要, 62年度まで横ばい/改定された58年度経済見通し/低い伸びにとどま った経済連の事業実績…………… 8
10%台に達したVTRの普及率/57年度の農協経済事業実績…………… 9
景気底離れは本物か/成長著しい健康食品……………10
58年度経済白書より/全農がLPガス直輸入を……………11
製造業のME化進む/飲用牛乳の流通に行政介入……………12

【リレー放談】

系統農協はこれでいいのか	俣野 操	1
悩める農協マン	岡田 重信	2
「地域農業振興」を考える	神田 庄司	3
再建整備時代の苦しさに学ぶ	武田 六郎	4
魚鱗落ちたるが如し	小室 貢	5
減反は50万haに固定を	中谷藤太郎	6
転換期の農協運動に想う	松嶋豊太郎	7
組合員教育と職員教育	一村 成彦	8
ヨコ型社会へ 職場でも先取りを	気賀沢隆三	9
都市近郊農業・農協の道	菊地 基泰	10
中期計画の成果と反省の上に	大河内 實	11
農協規模間格差を是正すべし	由良 正	12

【農協計算実務の基礎】

山田 忠

普通貯金—基数表—の利息計算	1
普通貯金—残高積数法—の利息計算	2
定期貯金の利息計算(続)	3, 4
定期積金の利回り計算	5
新型期日指定定期貯金	6
積立定期貯金	7
積立貯金(1)単利計算	8
積立貯金(2)複利計算	9
貸付金の利息計算	10
貸付金の利息計算(2)元金分割返済①元金均等償還	11
貸付金の利息計算(3)元金分割返済②元金均等償還(単利)	12

【変わりゆく農産物流通と「市場」】

伊集院耕大

スーパー進出で変わる大市場—名古屋市中央卸売市場	1
転機を迎えた? 「問屋」市場—大阪中央卸売市場	2
ファーマーズマーケット健在なり—鎌倉市農協連野菜即売所	3
全国市場のプライスリーダー—東京・神田青果市場	4

【「文化事業」全盛時代 農協はいま!】

西沢江美子

お客さま「文化」売ります!	4
図書館—文化活動の拠点—大阪英田農協・図書館	5
「TV・カラオケ文化」への挑戦	6
「食文化」を問い直す	7

子どもの心をつかまえて	8
「読書」を商品化する資本の陰で	9
「広場」がはぐくむ文化	10
生命を守る運動のすすめ	11
生き方を変革する共同購入運動	12

【農協における土地利用計画の考え方と策定方法】

木村 伸男

1 計画づくりの前に	9
2 土地利用計画の意義と策定方法	10
3 基本計画、課題別計画の内容	11
4 土地利用計画の評価と課題	12

【新ビジネス学入門—現代情報管理論】

小林 末男

討議指導者としてのリーダーシップ(Ⅱ), (Ⅲ), (Ⅳ)	1~3
条件適合的情報管理論の確立を	4

【新ビジネス学入門—職場の美学】

古川 裕子

“適切な努力”の時代	1
“お願い”型セールス活動の昔と今と	2
二人の“さわやか”さん	3
“浦島太郎”にならないで!	4
心の通う職場と仕事	5
“多様化時代”のセールス活動	6
難しくても、理解できなくても	7
意欲的でも落ちこぼれかねない	8
東京と違って、まだ	9
“無関心”でいるクセ	10
“マネーウォーズ”への参戦! 備えは十分ですか?	11
“職場のガン”は誰?	12

【新ビジネス学入門—男のおもしろ生活学】

小林 嬌一

「自己啓発」への啓発	5
人酒を飲む・酒人を飲む	6
通勤時間の楽しみ	7
それでも足りない情報	8
書齋を活かす法	9
たばこする人しない人	10
今どきの電話マナー	11
睡眠を軽くみるな	12

【本棚から】

古桑 実

1982年農協関係図書・資料の解説<上>、<下>.....1, 2  
 「畜産物貿易読本」／「アメリカの牛肉生産」／「経済摩擦と日本農業」・ほか..... 3  
 「協同組合運動への証言・上～下」／「評伝賀川豊彦」／「炎は消えず」・ほか..... 4  
 「協同組合社会」建設と農協／「協同組合運動の新しい波」..... 5  
 「農協の准組合員問題」..... 6  
 「集団的農用地利用／新しい土地利用秩序をめざして」／「土地と農村」・ほか..... 7  
 「農業協同組合論／昭和後期農業問題論集」..... 8  
 「村が栄える条件／岩手県志和の変貌」／「沢内村奮戦記」・ほか..... 9  
 「下水道／水再生の哲学」／「都市と農村の間／都市近郊農業史論」.....10  
 「日米オレンジ交渉」／「日米レモン戦争」／「食糧／何が起きているか」.....11  
 「森林組合50選／最新現地情報」／「低コスト米麦体系生産技術モデル」・ほか.....12

【わが著書を語る】

農協の管理職.....鈴木佐一郎..... 1  
 昭和の静かな百姓一揆.....鈴木 文男..... 2  
 農業金融と協同組合.....永田 正造..... 3  
 農村金融統計の見方・使い方.....中島 明郁..... 4  
 あぶない農業をなくそう.....植村 振作..... 5  
 農業経営発展と土地利用.....木村 伸男..... 6  
 農婦たちの戦後史.....和田 勇治..... 7  
 いまこめが危ない.....石原 健二..... 8  
 日本農業の選択.....安達 生恒..... 9  
 むらの図書館.....中野 哲二.....10  
 アメリカは田舎の留学記.....篠原 孝.....11  
 体験的農業論.....梶原 雍之.....12

【実務相談】

農協の正組合員資格緩和の限界..... 1  
 総合農協のゾーニング規制の根拠..... 2  
 貸付け等限度額算定と国の利子補給の取扱い..... 3  
 組合員と生計を一にする親族について..... 4  
 農協の経費賦課の限界..... 5  
 農協の非農業製造業の経営をめぐる..... 6  
 農協の市民農園開設について..... 7  
 正組合員資格を喪失した理事の取扱い..... 8  
 農協合併による権利義務の承継について..... 9  
 理事の利益相反行為に対する無効の主張の是非／農協法と整合性のない定款について.....10

行政区画の変更に伴う農業協同組合の地区の変更について／総代による総代会招  
 集権の是非.....11  
 組合長の任期と次期組合長の選出／新理事が定数不足の場合の旧理事の職務執行義務.....12

【労使関係法問答】

労働協約の組合員条項について..... 1  
 休日勤務と振替制度..... 2  
 ユニオンショップ協定の効力／女子職員の日直と振替休日／組合員でない者につ  
 いての団体交渉..... 3  
 退職金の減額は可能か／出産後の退職について..... 4  
 退職願の取下げをめぐる／休憩時間中の外出／管理職が加入している組合との交渉..... 5  
 宿日直の手当と時間外勤務手当の支給／就労請求権と休業補償..... 6  
 振替休日制度と三六協定／退職の適用をめぐる／就業時間外の教育訓練..... 7  
 夏期手当の支給時期について／金銭の不正着服と退職金返還..... 8  
 退職直前の年次有給休暇の請求／違法な座り込みと違法でない座り込み..... 9  
 賃金カットの撤回要求について／年次有給休暇と賞与の査定／超過勤務手当につ  
 いて／代休の与え方について／予告義務違反の抜打ちスト／三六協定の更新に  
 ついて.....10  
 朝礼と労働時間の関係について／年次有給休暇について.....11  
 休日労働と代休について／勤務時間中の組合活動について.....12

【税務相談】

生命共済金の贈与税課税について／居住用財産の買換え特例について..... 1  
 政党主催のパーティー参加費用の取扱い／死亡保険金等の相続税等の課税..... 2  
 交換取得農地の宅地一部転用と特例の適用／退職給付引当金の取り崩し..... 3  
 退職給付引当金の処理について／雑損控除の方法..... 4  
 農地を交換した場合の譲渡所得／定期貯金の未払利息の計上について..... 5  
 保証意思の確認書に対する印紙税について／経営移譲年金の受給資格者が農地を  
 子に移譲する場合..... 6  
 胎児がいる場合の相続税の申告／生活費、教育費の一括送金と贈与税..... 7  
 市の舗装道路改修工事の割当て負担金の取扱い／土地等が2年にまたがって取用  
 された場合の特別控除..... 8  
 住宅取得控除について／他農協の貯金者が現金自動預金払出機を共同利用して預  
 け入れた場合の印紙税..... 9  
 農協の特別償却制度について／災害による損害の税務上の救済措置.....10  
 役員改選期ごとに退職金を支給した場合／代替資産を一部取得した場合の修正申告.....11  
 未収共済掛金に対する貸倒引当金の設定／役員が私財を提供して欠損金を補てん  
 した場合.....12

ジンマシン	1
風疹および先天性風疹症候群	2
先天性心疾患	3
狭心症と冠不全	4
不整脈	5
がん早期診断法の進歩	6
インターフェロン	7
子宮がん・乳がん	8
覚せい剤禍	9
ビタミンについて(1), (2)	10, 11
いわゆる難病について	12

## 【資料】

系統組織を通ずる事業機能の強化方策および経営効率化方策の 推進について(抄)	全中・経営刷新対策本部	3, 4
昭和58年度 農業観測(抄)	農林水産省	9
消費者信用の歴史と仕組み	編集部	11

## 【経実俳壇】

〔選評〕平田拾穂	1~12
----------	------

## 【農協職員資格試験問題演習】

農協論・農協法・農業経済	1~12
--------------	------

## 【頭のトレーニング】

頭のトレーニング	1~12
----------	------

## 【オイソガ氏のための切抜帳】

オイソガ氏のための切抜帳	1~12
--------------	------

## 【ざっきちょう】

ざっきちょう	1~12
--------	------

『農業協同組合法の一部改正の解説』の刊行によせて……………濱田幸一郎

## I 農協法改正事項の解説

農協法改正の背景と経緯について	二木 三郎
農業協同組合の内国為替取引に係る員外利用制限の撤廃について	五十嵐住夫
信連の有価証券の払込金の受入れ又はその元利金若しくは配当金の 支払いの取扱いに係る員外利用制限の撤廃について	和田 善次
信連の員外貸付制限の緩和について	二木 三郎
農業協同組合連合会の総代の総会外選挙制の導入について	藤本 錦司

## II 農協法関係制度の改正事項の解説

地域住民、小規模事業者等に対する員外貸付けについて	高橋 博
農協の手形割引の員外利用について	古田 全
貸付け等の限度額の特例対象団体の拡大について	高橋 博
信連の有価証券運用方法と共済連の財産運用方法の拡大について	湊原 明
余裕金等の預け先範囲の拡大について	永杉 伸彦

## III 農協法改正への意見と農協への提言

農協法の一部を改正する法律案審査に対する参考人の意見	
農協の運営等に関する提言	

## IV 農協法・関係政省令・告示・通達等

## 臨時増刊号—組織活動の活性化をどうすすめるか

## I 組織活動をどうはかるか

農協における組織活動とは

## ■組織活動の活性化

〔組織活動全般〕

今、農協組織に求められているもの(高谷孝雄)／組織活動活性化の手順(井口清人)／農協組織の役割と存在理由(加藤武夫)／今こそ、自衛・抵抗組織としての農協を(佐藤幸夫)／組織活性化には生産力向上が第一(鈴木敏男)／「土づくり」をする人づくり……(笠原誠司)／「夢」を与える組織活動を(福井芳利)／農協活動の「質」を決めるものは何か(熊谷久)／組織活性化の主役は誰か(斎藤義範)／農協における組織活性化の主役は誰か(高橋利典)／組織の活性化は組合員の結集から(佐々岡雅之)

〔集落組織と作目別部会〕

活性化の拠点としての集落の機能を見直す(平山成人)／集落における農協の役割とは(吉田北海)／組織の活性化は支所機能の充実から(福本次夫)／営農指導に専業農家の活用を(中島国之)／組合員の農協を求めて(竹中登)／地域における組織活動とは(大野良男)／組織活動における農協の役割(山西功)／一組合員の農協活

## 動への感想（附田正）

### 〔各種の組合員組織〕

婦人部活動を中心にして農協の活性化を（田中隆）／生活活動にみる組織の活性化（香坂閑子）／「組織活動」とは一私はこう考える（大木テル）／足腰の強い組織活動の育成のために（松本俊一）／農協組織の活性化のために、その三つをあげれば（秋田義信）

### 〔都市農協における組織づくり〕

都市農協における組織活動の展開（麻生昭夫）／これからの「組織づくり」をめざして（中尾節）／農協組織を活性化させる条件は（遠藤忠男）／広汎な住民の結集を（瀧中博）／西独モデルに愛知県版『市民小菜園』づくり（笹山忠）

### 〔系統事業・系統組織〕

横の連絡をとりながら、自発的に（櫻井茂）／整型型事業運営からの脱皮を（中家徹）／系統組織再整備（二段階制）問題提起から19年（工藤誠司）／販売・購買流通システムの見直しを（継松敏夫）

## ■経営組織の活性化

### 〔理事・監事の機能強化〕

組合員にとって、すぐれたリーダーとは（肥後靖）／役員にはこのような人（及川秀吾）／理事の機能発揮に期待する（宮内廣文）／農協監事の役割と責任（宗本五三郎）

### 〔本・支所の機能問題〕

農協経営環境の把握その視点（松崎邦是）／本所・支所・事業所の機能とあり方（三浦幸悦）

### 〔職員教育〕

農協における教育の重要性（鶴田義行）／職員の「質」の向上をどうはかるか（高城正勝）／交流、自己啓発、研修をスプリングボードに（岸本竹子）／職員は今……苦悩の切開（落合政顕）

### 〔女子職員の戦力化〕

農協女子職員の戦力化とその展望（小池盛人）／農協女子職員の戦力化と問題点（橋本達司）／農協女子職員を意識するとき（宮川芙佐子）／女子職員に求められているものは（農節子）／女子職員の戦力化の条件とは（千綿史真子）／農協における組織活動とパートタイマー（生田行雄）

### 〔職場における労使関係〕

農協労使の間をみれば（高橋幹夫）／農協労働者の使命について（寺田克己）／農協労働者の権利と義務（桶山悟）／労使で新しい道をつくらねばなるまい（北澤廣富）

## II 組織活動活性化の条件をさぐる

《座談会》小野 幸夫・甲斐 武至・谷野 弘秋・山口 一門

## III 組織活性化に関する意見のまとめ……………新井 義雄