

農業協同組合経営実務

第39巻 総目次

【農協時評】

柴田 周蔵

(月号)

- 定着するか他用途利用米／農家の新しい家庭像／農業所得依存度20%を割る…………… 1
- 農業保護に限界があるか／食管制度を危うくするもの／農地利用と小作料…………… 2
- 山村新農相の登場／飽食か1人1日2,591 Cal／米の売渡価格60kg 17,673円に…………… 3
- 減り続ける農林予算／活力ある農協役職員に／テクノポリス構想実現か…………… 4
- 日米農産物交渉を教訓に／他用途米の検査と出荷／農地の貸し手、借り手の掘り
起し…………… 5
- 蚕糸生糸の未来を探る／農業所得税160億円／基幹男子専従者94万戸…………… 6
- 貿易不均衡は正迫る／無理強いするな農協合併／豊かな食生活の定着…………… 7
- 食管と三期対策を揺がす輸入米／輸入野菜前年比62%と急増／米国の対日農産物
輸出62億ドル…………… 8
- 小麦、大豆の未来を探る／経営管理の強化が必要／米価要求運動を総括して…………… 9
- 1農協貯金1,500億円突破／葉たばこ全量買い取り／3大穀物いずれも大豊作…………… 10
- 米穀の全量管理方式の改変を／金融新商品続々登場／効率のよい農政の展開…………… 11
- 農地利用に限界はあるか／中核農家は「中流」か／固定資産税を見直そう…………… 12

【農協中央界限】

岡本 末三

- 第三期対策と他用途利用米…………… 1
- 一戸一組合員制に固執する全国連／問われる農協の生き残り戦略…………… 2
- 肥料安定法をめぐる攻防…………… 3
- 農協合併10年の総括／意外性のある職員意識…………… 4
- 新段階に入った協組間提携／考える会の「模索と提言」…………… 5
- もめる“政治決着”の後始末／問われる関連会社のあり方…………… 6
- 国民経済における農業の役割／生活活動の長期路線に期待…………… 7
- エスカレートする米騒動…………… 8

二転三転の今年の「米」運動の結末	9
系統農協の金融自由化対応	10
“百年戦争”への対応策／加工用米騒動にケリ	11
対応迫られる共済年金改革／新味乏しい経済事業委報告	12

【風 声】

第三期対策にどう取り組むか	新井 義雄	1
農業の南北問題と農民・農協の対応	飯島源次郎	2
「自民敗北」の意味するもの	大野 和興	3
農協は農業協同組合たるべし	宮村 光重	4
『日本のお米』と少女の眼	丸岡 秀子	5
転換期を迎えた輸入自由化反対運動	五味 健吉	6
組合長と職員との協力	高橋 五郎	7
若き職員のアイデアとパワーを生かせ	橋 一輝	8
都市と農業の共存共栄	竹中久二雄	9
村の振興と農協役職員	北出 俊昭	10
総合性に革新をもたらせ	亀谷 暎	11
生産組合・ムラづくり・人	吉田 博	12

【経済・社会・農業一般】

動き出した“線引き”見直しと農業への影響	石原 健二	3
自由化の荒波に立ち向かう金融界		
第1回 「提携」花盛りの背景は何か!	玉置 和宏	4
第2回 金融自由化論の経緯と金融行政	〃	5
第3回 各金融業界はどう自由化に対応するか	〃	6
《対談》農村の文化状況と農協の文化事業	安達 生恒・西沢江美子	5
外食産業における食材仕入れの現状と産直	平田 透	5
どうなる!?“日本型・ミルクボード”構想	編集部	5
低成長10年の農業の姿を浮き彫り	信太 英治	6
<インタビュー>異常気象下の日本農業を考える—気象研究家根本順吉氏に聞く		7
<インタビュー>オーイ、若ものヨ。農協へ。—社会農学研究所長安達生恒氏		8
「金融開国」で問われる自由化・国際化への対応	玉置 和宏	8
自由化時代の「信金生き残り戦略」を探る	浅見 淳	8
日米農産物交渉とアメリカ農業	土屋 圭造	8
各地にみるく地方の挑戦>その背景と課題	五十嵐富英	9
手探りでつかんだ“農の論理”	柳田 耕一	9
今年の「米」攻防をみる	編集部	10

市場連動型預金(MMC)各業界案の特徴とゆくえ	秋野 耕作	11
むらづくりまちづくりの新しい波を求めて	編集部	12

【農協論・経営論】

婦人の組合運営参画への道 開かれた農協とは—	根岸 久子	1
婦人組織こそ地域協同の輪 拡大の主役・<ルポ>上郡町農協	編集部	1
「組合員になろう!」農協青年・婦人部の考え方と現実	杉岡 勇	1
昭和59年 経済展望と組合金融	炭本昌哉・田村 猛	1
水田利用再編対策と系統農協の対応	野村 雄造	1
<インタビュー>—全中正木昭常務に聞く・経済社会の質的転換への対応を急げ!		2
《座談会》経営基盤の強化は組織活動の強化から	井口・及川・副島・藤原	2, 3
農協組織制度のあり方を問直す<上>、<下>	飯森 紀元	2, 3
農協の「II兼農家」対応策	鈴木 博・栗原 るみ	3
「農」に依存しない農家への対応策	石本 忠則	3
兼業農家とその再生の戦略	木村 伸男	3
“兼業農家”のもうひとつの見方	宮島 三男	3
最近の兼業農家に関する意識(意向)調査から	編集部	3
他用途米の「とも補償」愛知県方式の実際	笹山 忠	4
✓総合農協の組織・事業の動向—昭和57事業年度総合農協統計—	篠原 正勝	4
✓経営刷新の重点課題を实践的に論議	編集部	4
経営刷新の下で矛盾深める農協の職場	編集部	4
総合農協の財務・損益の動向	篠原 正勝	5
《対談》金融革命の嵐の中を生き抜く事業体質を!!	青木 計夫・三輪 昌男	6
組合員の世代交代をどう乗り切るか	坪井 伸広	8
地域に根ざした農協青年部の実践活動を見る	高梨 暉巳	8
経営速報調査にみる総合農協経営の現状	浜田 達海	9
改正された農林年金制度の概要	高橋 博	10
農協のII兼農家対策の基本	鈴木 博・栗原 るみ	10
改正された共済規程例の解説	藤本 錦司	11
問われる米穀政策と農協農政運動—他用途利用米頭末期—	松原 博	11
見えてきた農協経営の減量化 いぜん大きい県連の経営格差	高橋 康夫	12
シリーズインタビュー—「信連の金融自由化対応を聞く」を読んで—	三輪 昌男	12
<インタビュー>—「積極的補完」こそ県連機能!	中道 豊	12

【経営管理】

信用事業の一時的利ざや回復に支えられた57年度総合農協経営	久保 信春	2
農協の要員計画の現状と新たな動き	多門院和夫	4

ハイテク時代——店舗経営を変えるPOSシステム	林 一雄	5
農協における内部監査の実態——実施組合は19.1%	小野 巖	5
調査にみる系統農協職員の意識—問われる労務管理上の課題—	浦辺 浩通	5
ここまでの!? 企業の女子社員の能力開発	編集部	5
「農協経営分析」活用の一視点<上>、<下>	中島 明郁・浜田 達海	7, 8
農協における「O A」を考える	梅木 寧輔	7
「昭和一ケタ」農協職員をむしばむ“心の病”	西沢江美子	7
活力ある成長を! 「小集団活動」の現在	藤森悠紀男	10
長野県下農協の3Dサークル活動の現状と課題	飯森 紀元	10
《座談会》サークル活動で農協の職場が変わった!	飯森 紀元・牛山 喜文 中林 正文・水上 澄	10
サークル活動発表事例「敏速で無駄のない包装」・伊南農協「ハイセンス」		10
経済事業の収支不均衡要因と経営改善の課題	中村 祐三	12

【事業・業務・実務】

「高い価格で低い利益率」購買事業の慢性赤字対策の核心は?	佐藤 喜作	1
<インタビュー>全農・田中隆常務 <聞き手>岡本末三		
いまこそ系統三段階を通じる事業の効率化を!		1
系統販売事業として他用途米生産の条件整備を	新井 義雄	2
農協生活店舗、その生き残り戦略	多門院和夫	2
融資推進活動の手順と実際<下>	荻原 英雄	2
金融資産選択行動の変化と個人貯蓄の動向	木原 久	4
続々登場「金融新商品」と金融戦国時代の戦略	古川 裕子	4
急速な環境変化に対応する組合金融の課題と方策	本村 健二	4
クレジット産業の動向と「協同カード」の現状	河野 良雄	4
農機事業経営刷新の考え方とその手順	福間 莞爾	6
いま、農機販売店では……<戦国時代の生き残り戦略>	昆 吉則	6
<ルボ>農機事業を黒字に転換した!!—栃木県・大平町農協	編集部	6
売るも買うも「軽薄化」の時代	小林 嬌一	7
消費構造の変化とスーパー業界の対応	中村 祐三	7
農協生活店舗全店黒字化のために	比嘉 政浩	7
農協店舗の「操」を守ろう!	伴 岩男	7
《座談会》先駆農協大いに語る! 「加工・流通事業」成功の秘訣は	桜井・関・武藤・矢幡・五十嵐・小橋	9
農協の加工・流通事業の課題	小橋 暢之	9
金融自由化と系統信用事業の当面する課題	編集部	9
農協の全銀内為制度加盟が実現	編集部	10

地域営農集団育成・強化の推進課題	村田 正芳	11
地域営農集団の形成と農協の役割	中島 征夫	11
農用地利用組合の集落ぐるみ活動の実際—奈良県桜井市織田地区	宮本 誠	11
集団栽培組合の「稲作プラスα」戦略—宮城県十文字町	山本 勝成	11
農協の「一筆調査」の意義と実施上の課題	能美 誠	11
<ルボ>信用事業機械化で転換図る事業推進の方向	編集部	11
信託と農協事業を考える	宮崎 孝雄	12
金融機関における機械化の動向と系統信用事業の対応	上野 辰彦	12

【税務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
ネットサービスに伴うATM「取引明細票」と印紙税	松本 繁雄	3
昭和59年度農協関係税法改正点の解説(上),(下)	松本 繁雄	8, 9

【経実ニュース問答】

公定歩合引下げ		1
税制改正と増税		2
59年度国家予算		3
米国の財政赤字		4
ドルと円・マルク		5
高度産業社会の明日		6
迫られる金融自由化		7
資金運用		8
飽食時代の食糧政策		9
双子(ふたご)の赤字		10
地域産業おこし		11
着実な景気回復		12

【金融界の動き】

問われる金融政策のあり方		1
米国の景気回復と金利の反転		2
中小企業の資金需要に回復の芽		3
最近の金融機関の資金動向		4
MMC創設の動き強まる		5
家計における負債の増加		6

正念場を迎える米国金融政策	7
預金回復に影を落とす個人預金	8
景気の拡大となお残る影	9
変転する債券市況	10
強まる企業需資と進む企業金融の緩和	11
米国金利低下と民間資金調達動き	12

【系統金融情報】

サラ金向け融資規制通達の施行/日銀ガイドライン変更と系統機関相互間の貯金等利率の変更	1
「国債利金複利運用口座」の取扱いについて/農協による「生協のコープ生命共済掛金の口座振替」の取扱い	2
譲渡性貯金等の取扱いについての一部改正通達施行/共済連の財産運用方法の拡大通達施行/信連の58年度第4 四半期貸出枠	3
農業近代化資金助成法施行令等の一部改正/第31回全国農協金融推進大会開催/農協貯金・貸出金の動向/共済資金の動向	4
員外利用特例指定信連の第二次指定/農業協同組合共済事業指導要綱の一部改正/協同住宅ローンの信連借入要領改定(案)	5
信連・共済連の決算関係通達改正/「全国農協貯金ネットサービス」取扱いを開始	6
農業近代化資金助成法施行令の一部改正/勤労者財産形成年金貯蓄に係る金融機関の金利の最高限度の変更/昭和58年度農協共済事業業績組合表彰/全共連自動車研修センター開所/農協・信連の貯金・貸出金残高	7
厚生連の定款変更取扱い通達施行/金融の自由化および円の国際化についての現状と展望	8
貯金保険機構運営委員会の開催/降雪・低温被害農業者等の既貸付金の条件緩和等の要請通達施行/協同住宅ローン(株)の決算状況/協同クレジット(株)の決算状況/信連の第2 四半期貸出枠	9
農協の全銀内為制度加盟で8月13日取引開始/既経過未収利息の計上に関する国税庁の了解事項	10
定額定期生命共済の実施/「預貯金金利の自由化」報告書/農協系統と都銀、地銀、相銀等との給与振込協定締結	11
金融制度調査会へ「金融自由化の進展とその環境整備について」を諮問/生命保険会社の財産利用通達改正/信連の第3 四半期貸出枠	12

【経済情報】

58・59年度経済と農業の展望	1
進展する定年延長/58年度農協経済事業の見通し	2

譲渡性貯金等の取扱いについての一部改正通達施行/共済連の財産運用方法の拡大通達施行/信連の58年度第4 四半期貸出枠	3
最近の家計消費動向	4
58年(暦年)の農家経済/農業メーカーの経営動向	5
経営転換せまられる大手スーパー/進む製造業の「製・販一本化」	6
消費構造の変化と今後の展望	7
景気の「回復」と「拡大」/VTRの普及すすむ	8
59年度経済成長率上方修正へ/58年度農協経済事業の動向	9
植物特許をめぐる論争/農協間の格差の実態について	10
企業の税負担をめぐる/高金利下で盛り上がるアメリカの設備投資	11
加工食品の「生」化するすすむ/今年度成長率5.3%に上方修正(経企庁)	12

【リレー放談】

全農の総代会に出席して	梅田 喜郎	1
政経共存の町づくりに想う	高橋 儀市	2
農政運動における“本音と建前”	宮本 雅二	3
生き残るため系統も努力を	林 賢一	4
危惧する「連合会の単協離れ」	岩谷 昭志	5
自由化阻止運動を省みて	大野 成治	6
気心の通う系統組織に!	藤川松太郎	7
“ほんもの”で闘う戦略を!!	赤松三喜雄	8
米国農業視察で学んだこと	寺尾 雅	9
食と農の立て直しをめざして	上田 郁雄	10
岩手の農協との交流さまざま	島田 得一	11
農協改革の発想点!	江西 甚昇	12

【新ビジネス学入門—職場の美学】

古川 裕子

ある演奏会で—ある老齢ピアニストのたゆみなき挑戦—	1
問題児だ!と言う前に	2
“きめ細かさ”と“大まかさ”と	3
今、職場には新しい波が	4
後輩は先輩の姿を写し出す鏡	5
適切な動機づけと、それに応える努力とがあれば	6
ドロ縄式セールス活動では通用しない	7
働く女性が制服を脱ぐ時	8
「結婚して平凡な幸せを!」と言うけれど	9
女性は本を買いませんネ	10

19歳の女性リーダーの想い出	11
「男女雇用機会均等法」考	12

【新ビジネス学入門—男のおもしろ生活学】 小林 嬌一

年賀状の作法	1
ナウな図書館活用法	2
男と女のあいだ	3
出世ってなに	4
待つ時間	5
人脈は生かすが勝ち	6
だ埼玉といじめの構造	7
人を見る眼	8
音楽浴のすすめ	9
きょう日の結婚式	10
ノスタルジア見直し	11
女性差別語論争	12

【ニューメディアの時代に—】

高度情報社会の到来と系統農協の対応	小川 悦男	1
キャブテンと農業・農村	晴山 康夫	2
金融—ファームバンキングに真っしぐら	桜井 乙彦	3
「我先に」の小売業界	高原 浩	4
運輸業界—VANに進出ラッシュ	山下 啓一	5
CATVに重点 新広告媒体を開発	桜井 乙彦	6
サービス業のニューメディア戦略	池田 俊作	7
商社—しのぎを削る“布石”プロジェクト	坪田 知己	8

【「文化事業」全盛時代 農協はいまノ】 西沢江美子

高齢者に依拠した活動を育てよう	1
文化の担い手 画廊づくり	2
変わる冠婚葬祭と農協事業	3

【農協計算実務の基礎】 山田 忠

貸付金の利息計算 4 [元金分割返済③—元金均等償還(複利)]	1
購買事業—その1—売価管理	2
購買事業—その2—共同計算	3
販売事業—共同計算(1), (2)	4, 5

米保管料の計算	6
組合員の持分の計算<1>, <2>, <3>	7~9

【信連の「金融自由化」対応を聞く】

「自由化対策」は近代金融機関への脱皮である!	笹本 健一	6
「正しい認識と対応」あれば金融自由化はコワくない	米岡 政由	7
マンパワーと「信用は一つ」統一運営の追求	八幡 正則	9
急増した余資の運用能力と自己責任による事業経営を	亀井 泰秀	10

【ドキュメンタリーノベル 畜産農家を救え!!】 納木 洋

金融課長のため息	7
対決	8
陰謀	9
二人の挑戦	10
情報ミス	11
出張	12

【言いたい 書きたい 考えたい】

米不足の珍現象	伊佐治 茂	5
やめたいものだ!! 農業虐待の表現	阿部 絹雄	6
所得税の申告に接して記帳の必要性	高橋 盛夫	7
人・職場・心	岡田孫一郎	9
職場の無気力症候群と管理職	匿名	10
上司の勇氣, 小さな一歩	加藤 秀明	11
急がれる機械の共同化	藤原 友征	12

【取材メモ】

ある農産物輸入商社の経営戦略	7
マイコン農業に挑む若い後継者たち	8
二転三転の今年の「米」運動の結末	9
'84夏 韓国米輸入騒動記	10
「モノづくり」より「むらづくり」	11

【「食文化異変」を検証する】 小林 嬌一

日本型食生活と米の道	10
変わる野菜消費	11
飽飲時代の飲料	12

【本棚から】

古桑 実

1983年農協関係主要図書・論文・資料の解説<上>、<下>……………	1, 2
「生協運動／現代から未来へ・食品添加物と環境問題」／「80年代の生協の社会的役割／生協運動に幅と深みをどうつけていくか」／「かあさんにも言わせて／生協戦線異状あり」……………	3
「日本の自然農法」／「牛乳戦争／ホンモノの牛乳を飲む法」／「地域農業の展開と兼業農家の存在形態／日本の農業・150」……………	4
「謎のコメが日本を狙う」／「自然農法・わら一本の革命」／「良い農協への模索と提言」……………	5
「畜産問題の根本を洗う／牛肉の生産・流通・消費」／「現代日本の畜産政策」／「日本型畜産の新方向」……………	6
「協同組合地域社会への道」／「オウエンとニュー・ハーモニー」……………	7
「来るか借地農時代／日本農業の動き・69」／「農業における個と集団」……………	8
「協同組合の拓く町」／「職そして夢／ワーカーズ・コープの思想と運動」……………	9
「農協電算機入門」／「これからの協同組合と教育活動」／「今日に生かす協同思想／危機克服への提言」……………	10
「虹のロマン／共立社連邦の理念と運営」／「変革を迫られる世界の協同組合運動／現代協同組合論ノート」……………	11
「共済の現状と課題」／「日本の食生活全集」……………	12

【わが著書を語る】

ドキュメント日米レモン戦争……………	守 誠……………	1
農協の経営政策……………	有賀 文昭……………	2
水利の日本史……………	旗手 勲……………	3
こんなにトクする節税作戦……………	松本 繁雄……………	4
乳業の原点を求めてミルクロードの旅……………	斎藤 邦樹……………	5
農業再編成と農協……………	松本登久男……………	6
現代日本の畜産政策……………	平井 正文……………	7
農業高校……………	長須 祥行……………	8
これからの協同組合と教育活動……………	坂野百合勝……………	9
日本農業変革の時代……………	岡本 末三……………	10
地域営農の進路を求めて……………	大隅 俊助……………	11
協同組合地域社会への道……………	荷見 武敬……………	12

【実務相談】

業務用固定資産の処分と宅地等供給事業／新理事が定数不足の場合の旧理事の職

務執行義務……………	1
組合の解散の議決の取消しおよび認可申請の撤回……………	2
理事の生死不明と補欠選任（選挙）の是非……………	3
新たに医療事業を行なう場合の定款規定……………	4
組合員の除名決議における当該除名対象組合員の議決権……………	5
役員退任慰労金について……………	6, 8
定数不足の役員選任議案……………	7
組合員の加入妨害の禁止……………	9
役員の任期と通常総会……………	10
農協の農業経営について／農業組合法人の法人税法上の取扱い……………	11
出資一口金額の増加／役員選出と定款……………	12

【労使関係法問答】

四方陽之助

年次有給休暇と賞与の査定に関して／駆け込み訴えと団体交渉について……………	1
出張中の自動車事故と補償義務……………	2
就業規則の改訂について／休日出張と割増賃金／遅刻と割増賃金……………	3
退職の勧奨について／期限のない労働協約について……………	4
業務上傷病で療養中定年に達した者の退職について／労働組合が結成される原因……………	5
解雇予告除外認定について……………	6
マイカーによる出張について……………	7
退職金債権譲渡後の支払い請求……………	8
農協合併の場合の労働関係……………	9
退職願の提出と懲戒解雇……………	10
業務上の負傷と示談／定年退職後の再採用者について……………	11
団体交渉の対象……………	12

【経実税務相談】

松本 繁雄

資産譲渡に伴う損失の取扱い／2年にまたがる土地譲渡と特別控除……………	1
親から現金をもらって掛金を払い込んだ生命共済の取扱い／農協婦人部等への助成金について……………	2
貸借中の資産の改造費用／収入印紙の消印の方法……………	3
ゴルフコンペの費用の取扱い／夫婦共有の居住用財産を譲渡した場合の特別控除……………	4
貸倒損失の計上について／貸倒引当金を計上する際の貸付留保金の取扱い……………	5
借用証書に「償還済」の押印をして返却した場合の印紙税の取扱い／従業員食堂の経費の取扱い……………	6
定数不足の役員選任議案……………	7
福利厚生費としてのゴルフコンペ費用の許容範囲／借用証書に「償還済」の押印……………	

をして返却した場合の印紙税の取扱い	8
未収利息の取扱い/代替資産の取得期限と修正申告	9
貸出金領収証についての印紙税	10
郵便年金の掛金負担者が死亡した場合の取扱い/配偶者控除の対象となる配偶者の範囲/減価償却における簡便法の適用について	11
合併特別勘定を申告書別五(一)に記載する理由/貯金の予約申込書にかかる印紙税	12

【一口健康メモ】

藤森 岳夫

健診結果と医学記号	1
カルシウムのはたらき	2
腰痛について	3
“AIDS”について	4
サルコイドーシスという病気	5
大腸がんと重複がん	6
特発性心筋症	7
肥満と睡眠と呼吸	8
無医地区とへき地医療	9
セックス感染症の増加	10
AIDSとATL(血液がん)	11
クリスマス病(血友病)	12

【その他定期記事】

情報スクランブル	6~12
経済金融統計資料	6~12
経実俳壇 [選評] 平田拾穂	1~8, 11~12
農協職員資格試験問題演習 「農協論」「農協法」「農業経済」	1~12
頭のトレーニング	1~12
オイソガ氏のための切抜帳	1~12
ざっきちょう	1~12

臨時増刊号—職場の志気高揚をどうはかるか

●職場の志気高揚を考える

【役員】

農協らしい職場づくりをめざして(久保田隆夫)/農協から無気力症を追放しよう(杉原千鶴子)/緊張感あふれた職場に(渡辺定秋)/職場の活性化は農協繁栄の原動力(細井

藤一)/農業振興と職場活性化づくり(藤野貞雄)/職場の志気をどう高めるか(生田隆一)/人間関係を大切に(辰巳好三)/農協の職場づくり(石原淳吉)

【管理職】

若手・中堅職員をどう引きつけるか(田村博)/活力のない人間なんてどこにいるの(阪野吉平)/職場の活性化は職員の意識変革から(関口六郎)/職場の志気高揚を考える(三浦伸之)/わが農協の職場活性化対策(岡田成巳)/職場活性化の阻害要因をみる(古澤義照)/職場の志気高揚は人間尊重で(新田賢)/人づくりは無気力を克服する(安在一夫)/行動する職員をめざして(斎藤良三)/潜在意識を活用してひらめきを得る(鈴木信夫)/職場活性化は自己啓発で(丸山満)/無気力症候群は若者だけのものか(平澤秀明)/職場の志気高揚は職場活性化運動から(今村信義)/リーダー自らの意識変革こそ先決(佐藤衛)/燃えあがる職場づくりをめざせ(野崎伸一)/仕事は全職員が必ずやりとげるもの(運沼元三郎)/農協運動者として誇りをもち実践を(高橋淳)/職場志気の高位平準化は継続的な教育活動から(石本忠則)/職員の意識変革と職員教育(大代純市)/職場活性化は協同組合教育の徹底から(関口一義)/組合員のため、組織のために(杉崎孝雄)/仕事は私をつくる、私が仕事をつくる(中南邦穂)/欲求をどう満たすか(芳賀義格)/目標をもちつづきたい(水沢忠雄)

【一般職員】

QC活動と職場風土(善場稔)/若手職員に期待するものは何か(山崎昭博)/仕事は目的をもってするもの(吉村泰恵)/若さに欠ける若い職員(松野育男)/無気力症候群をどう克服するか(森増雄)/このままでは農協減びます(小竹英雄)/農協事業内容の再認識を(椿原伸一)/何のためのやる気なのか(小川安土)/職場の志気高揚への問題提起(松原孝之)/農協組織も職場も人の組織である(桶口美弘)/職場の志気高揚を考えると(浅野正行)/無気力症は農協意識の希薄化か(平出弘)/やる気をおこさせる仕事のすすめ方(山田正明)/職場を活力あるものにするには(増渕力)/職場の志気高揚へ4つの提言(石橋浩二)/生き甲斐のある職場づくり(小野寺優)/若手職員のパワーの活用を(大原一則)/再建という名の迂回作戦(今関弘道)/職場の活性化は役職員一体で(早坂泰子)/組合運動者としての自覚を持って(中園秀輝)/活力ある職場づくりのために(浅井富幸)/“忙しい”ということ(須田勝)/夢を語り合える職場づくり(袖口和久)

●《座談会》無気力症候群をどう克服するか……………深谷泰造・及川秀吾
西沢江美子・甲斐武至

●職場活性化に関する意見のまとめ……………新井義雄
活力ある職場づくりとは……………上原樞夫
職場の志気高揚と教育産業……………坂野百合勝
中国の名リーダーに学ぶ……………守屋 洋
活力ある職場づくりの原点は何か……………青山 宏
やる気は協同組合理念の理解から……………松本達雄