

農業協同組合 経営実務

第40巻——総目次

【農協時評】

柴田 周蔵

(月号)

佐藤守良農相の登場／小作料10a当たり33,203円／繭糸価格安定制度見直し……………	1
米と麦の逆ザヤ縮小／農林水産物輸入255億ドル／農業集落づくり……………	2
減り続ける農林予算／穀物の自給率戦後最低に／ダイズ反収177kgへ……………	3
村づくりを阻む都市化／アメリカ農業の危機的様相／バイオテックに期待するもの……………	4
自立経営農家の目標／中田価格(10a)160万円／森林浴などふれあいの森……………	5
農業所得税280億円／負債にあえぐ畜産農家／米国の要求とどまるところを知らず……………	6
“食管”空洞化を防げ／農地の無断転用監視／水田複合化は可能か……………	7
自立経営農家を中核に／果実売上げ1兆円台に迫る／交換分合で農用地活用……………	8
麦作振興その未来を探る／農業所得100万円を超えたが…／食糧管理制度をゆるがすもの……………	9
金融自由化と農協貯金の課題／自由米の相場とその役割／1日に30食品を目標に……………	10
正組合員2,000戸は適正規模か／またも減る？農林予算／穀物内外価格差拡大へ……………	11
金利自由化と資金運用／作付の38%が「コシ」と「ササ」／農業総産額11兆6,937億円……………	12

【農協中央界隈】

岡本 末三

動き出した80年代後期対策／成果あげた米・欧派遣団……………	1
経営刷新の次期対策……………	2
転機に立つ予算分捕り運動／話題を呼ぶ『農政無用論』……………	3
守りから攻めへの“畜産春闘”／農協教育の振興方策を探る……………	4
待ちから攻めの組合金融へ／「生乳100%」表示の波紋……………	5
全中、対外経済政策に反発／農協生活活動の基本方針……………	6
足並み揃わぬ情報化社会への対応／59年産米の通年集荷運動……………	7

“農協版”臨教審の中間報告／協同組合らしい日生協の総会	8
タケクマ倒産とその波紋	9
共済第三次システムをめぐる“怪文書”の徹底究明を	10
新味のない教育審の答申／なるか農政運動の再構築	11
金融自由化対応の総審答申	12

【風 声】

いつまで消費者に強いる我慢と協力	高村 勤	1
自然・生態系に対応した農法追求を	岩根 邦雄	2
協同組合と反核・平和の運動を	加藤 善正	3
米問題を消費者と本音で語ろう	竹井二三子	4
食の危機と「生・消」相互理解・共闘	竹内 直一	5
農協は誰のためのものなのか	三巻 秋子	6
農村と都市を結ぶ生活者の協同	井上 敏夫	7
消費者との真の交流を切望	長見萬里野	8
米価への過度な政治介入に疑問	清水 鳩子	9
教育改革は協同思想で	家坂 哲男	10
農協幹部職員は姿勢を正せ	大野 省治	11
共に生きていくために	清水 信義	12

【経済・社会・農業一般】

昭和59・60年度経済と農業の動向・展望	中村 祐三	1
教育はどこへ——高度成長後の教育問題・農業農村問題にもふれて	永井 道雄	1
飢餓克服に積極行動を——ICA大会で白熱の議論	松原 博	2
<インタビュー>保利耕輔自民党・農業金融問題小委員長に聞く		
「補助から融資へ」の農業制度金融のあり方		6
制度金融改正の意義と問題点	高橋 五郎	6
「足腰強化論」を裏づける農業制度金融改正か?!	編集部	6
国際化・高齢化のなかの農業、農村——『59年度農業白書』の		
ハイライト	小倉 幸夫	6
金融開国1年の総括と展望		
近づく「大口」金利自由化、「小口」も	玉置 和宏	7
中小に打撃!?「小口金利自由化」のゆくえ	玉置 和宏	8
“農民的提携”をめざす日中合弁——常盤養鶏農協(青森)と		
梨樹園営農場(中国・吉林省)	大野 和興	7
改正された農業制度金融の解説——関係政令、告示等のポイント	新木 雅之	9
これでよいのか!? コメ制度—改革への好機、早期に検討を	長谷川 熙	9

恐るべき「郵貯」の戦略をみる

金融と通信の総合化、高度技術駆使し全国制覇へ	五十畑 隆	9
動き出したグリーンネットワークと郵政官僚の野望	五十畑 隆	10
“第二の開国”と日本農業の危機—「行動計画」と市場開放問		
題	緒方 大造	9
農業者年金制度の改正とその要点	日野 昭男	9
苦悩濃くする北海道農業の現状と今後—地価下落・負債累増の		
なかで	天間 征	10
食管制度廃止で解決しないコメ問題—長谷川熙氏に反論する	山田 俊男	11
農村進出めだつた地方銀行の実態	編集部	11

【農協論・経営論】

<座談会>様変わりした都市化の中で問われる農協の課題	大會根・大塚・藤野	1
都市農協と土地利用対策	田村 猛	1
都市化地帯の農業振興と土地利用対策—埼玉県・入間東部農協		
の実践	森田 仁	1
昭和60年の経済展望と組合金融	村本卓生・中島明郁	1
他業界の動きに対応した系統農協の課題	深町 茂	2
動き出す「みかんINS」構想—愛媛県温泉青果農協の情報戦略	大野 和興	2
通信革命を先取りする金融機関第三次オンライン	編集部	2
農協運営への婦人の参加の現状	根岸 久子	2
農協の“経営理念”を求めて	近藤 博彦	2
「協同組合運動と地域社会」をめぐる—日本協同組合学会大		
会見聞録	宮島 三男	2
他業界の動向と系統農協への影響、対応課題	深町 茂	3
「信・共」依存強まる農協経営—58事業年度農協経営分析調査		
結果(上)・(下)	濱田 達海	3, 4
サービス経済化と農協事業—急成長するサービス産業と農協	飯盛 信男	4
これはヒドイ! 農協職員のアルコール漬	西沢江美子	5
酒の害から身を守るために	藤森 岳夫	5
総合農協の組織・事業の動向(上),(下)	馬本 幸弘	5, 6
明治5年ロッテデール組合を訪れた2人の日本人を追って	松崎 文夫	6
「経営刷新次期対策(案)」のポイント	近藤 博彦	7
コメント・「総合力」の定義と具体的方策に欠ける	三輪 昌男	7
「80年代後期農業・農村振興方策(案)」のポイント	野村 雄造	7
コメント・新たな論点提示みられず	佐伯 尚美	7
「農協生活活動基本方針(案)」のポイント	十河 英侑	7

コメント・組合員に魅力ある生活活動か	山本 修	7
新たなビジョンとロマンをもって組合間提携を	藤田 修	7
金融制度調査会の「答申」をめぐって		
求められる健全経営と組合員の信頼確保	石上 栄一	8
金融機関の経営危機と信用秩序の維持	石上 栄一	9
<ルボ>窮地に立つ農家経営と対応に苦慮する農協経営 第一部・出口みつからぬ農業経営 第二部・向上望まれる農協の		
自己分析力	高橋 五郎	10
農家にきびしさ求める農協がホンモノだ!!	編集部	10
“実感的”協同組合提携論	大野 和興	10
昭和59事業年度総合農協経営速報調査結果	全国農協中央会	10
明日の教育活動体制を求めて―農協教育活動促進研究集会(東		
日本)	編集部	10
広がる農産物の「自給運動」	根岸 久子	11
組合員の生活活動と農協生活事業	新井 義雄	11
農協の長期計画, 大会決議実践への提案	小沢 良則	11
組合員の意識革命を起こさす「指導力」を	薄井 清	12
無限の可能性もつ農協の「農家指導」に求められるもの	大隅 俊助	12
農協営農指導事業強化にむけて	小泉 清	12
《座談会》「攻め」の事業・経営をどう仕組むか	板垣・川端・神田・松原	12

【経営管理】

事業計画策定における「目標利益」の考え方	行天 安雄	3
「はじめに職場内教育ありき」	相良 和臣	4
農協職員教育の課題と方策	小宮 良信	4
これからの「信用事業」職員の教育を考える	安部 信彦	4
どうする! 週休二日制拡大と土休日CD稼働	編集部	4
農協の施設投資とその運営動向	中村 祐三	5
消費低迷下のAコープ店の経営実態をみる	萬 靖義	5
「米需給逼迫」に泣く農協倉庫事業の今後	編集部	5
単協のコンピューター化の現状と研究課題	星 三男	5
農協の「特別積立金」使途拡大について	木下 明文	6
農協の賃金体系管理・運用上の課題	八重島一政	7
進展する農協のネットワーク化・OA化	山西 隆一	7
農家の負債累増構造の側面	編集部	9
農協固定化債権問題の現状	中島 明都	11
通産省「システム監査基準」のポイント	篠崎 和紀	12

系統農協におけるシステム監査の方向	晴山 康夫	12
-------------------	-------	----

【事業・業務・実務】

<インタビュー>・信連の「金融自由化」対応を聞く		
信用事業活性化運動と農協との「合体」による事業戦略	勝部 満	1
組織基盤の再編・整備と総合力による機能強化を	山田 光男	2
農協給油所の経営状況と改善対策	宮崎 章夫	3
<ルボ>・給油所経営は「人」, 「ふれあい」の事業	編集部	3
「農林漁業制度金融」改正の方向	編集部	3
改正された農協共済規程例の解説	和田 善次	3
都市農協の農業振興 その方向を探る	大西 茂雄	4
市場金利連動型預(貯)金<MMC>の創設と取扱い	湊原 明	4
改正される農林漁業制度金融の概要	編集部	5
民間保険の動向と農協共済の課題	坂井幸二郎	6
金融自由化へ対応急ぐ保険業界と農協共済	高野 正憲	6

<インタビュー>・全共連・杉浦彦展普及部長に聞く		
普及・推進活動の転換と“生き生き共済”定着を!!		6
<ルボ>・“総員外務”恒常推進で安定高成長を持続	編集部	6
<インタビュー>・農林中金開発部長・青木良郎氏に聞く		
「提携と競争」の時代の系統信用事業の方向		8
《座談会》“金融戦争”最前線 わが農協はコレで戦う!		

牛草・及川・平本・三輪

最近の個人貯蓄の動向とその特徴	勝田 大治	8
機能革新求められる系統農協信用事業の一考察	辻 俊策	8
大同合併にみる信用組合の生き残り戦略	浅見 淳	8
農協金融と制度金融の課題	甲斐 用光	9
<ルボ>苦節30年やっと実った水力発電事業―熊本県・菊鹿		
町農協	編集部	10
大口預金金利の規制緩和・撤廃と農協金融	湊原 明	11
拡大された信連の余裕金運用方法	湊原 明	12
改正された農協共済規程例の解説	牛島 瑛明	12

【税務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
昭和60年度農協関係税法改正点の解説<上>, <下>	松本 繁雄	8, 9

マル優制度と組合金融の課題	栗原 るみ	8
---------------	-------	---

【経実ニュース問答】

アメリカの金利低下の波紋	1
60年度予算と増税	2
'85経済成長率は？	3
上昇する国民の税負担率	4
脅威の1兆円企業	5
ME (マイクロ・エレクトロニクス) 革命	6
対外経済対策の行動計画	7
男女雇用機会均等法	8
食料の自給力論争	9
「行動計画」とドル・円	10
新しい成長の時代とは	11
貿易摩擦と内需拡大	12

【金融界の動き】

債権相場急騰の周辺	1
輸出の増勢鈍化の影響	2
MMCの骨格決まる	3
依然厳しい米国財政赤字問題	4
揺らぐ長期金利体系	5
踊り場の米国経済	6
急ピッチで進むTB市場育成の環境づくり	7
米国経済再加速の可能性	8
急増する債券売買高と長期金利の低下	9
急激な増加をみせる外債投資	10
米国経済の減速と世界貿易の縮小	11
G 5後の経済、金融政策の行方	12

【系統金融情報】

59年度上半期農協貯金・貸出金動向／農協系統で証券元利金振込開始	1
個人年金共済の仕組改訂／農協貯金・貸出金の動向	2
金融機関資金獲得行為のあり方で行政通達施行・ほか	3
共済連の財産運用規制緩和／市場金利連動型預金(MMC)3月開始・ほか	4
市場金利連動型預金の取扱い開始／団体建物火災共済等の仕組改正関係通達施行	5
特例特別積立金制度の創設／譲渡性貯金の規制緩和・ほか	6

農林漁業金融三法改正法成立／証券会社による譲渡性預金の取扱いについて・ほか	7
日本道路公団法等の改正法案成立／円建BA市場開設・ほか	8
譲渡性貯金の取扱い通達の一部改正／第17回農協大会の準備作業の進行・ほか	9
農林漁業制度金融の運用通達施行・ほか	10
養老生命共済の一時払特約等実施・ほか	11
債券先物市場開設／系統投資顧問会社設立・ほか	12

【経済情報】

活発化する食料品の無店舗販売／高まる加工食品の業務用ウエート	1
バイオテクノロジーの農業への応用	2
主要調査機関の60年度経済見通し／59年度農協経済事業の見通し	3
米の消費減少にブレーキか／変わりつつある企業経営戦略	4
59年(暦年)の農家経済／回復に転じた農機需要	5
最近の食料消費の動向	6
ブローラー輸入問題の背景と今後	7
どうなる60年度日本経済／長期化する鶏卵不況	8
59年度農協経済事業の動向／3割に近づいたVTRの普及	9
60年度日本経済の修正見通し／ニューメディアの普及予測	10
米国農業不況の行方／日本農業の生産性向上	11
最近の消費者物価の特徴	12

【リレー放談】

エノキ茸の制ガン効果と健康管理	辻 元男	1
都市農協の描く「理想郷」建設	水野 義朗	2
アイデアに富む米消費拡大運動	武田 静	3
自然と観光を生かした農業を	千田 信治	4
農協経営の健全化こそ機能発揮の前提	久野 二一	5
甘えの壁を打ち破れ!!	武井 善仁	6
これからは農業も投資の時代だ	秋山 公雄	7
健康こそ農協運動の基本である	服部 貞三	8
近代化進む中国を訪れて	中川 定雄	9
農家を泣かす「盆帰省者」に想う	緒方 秀隆	10
全中の総合審議会について思う	岸 明正	11
時代変化に対応する魅力ある農協づくりを	上川 好邦	12

【新ビジネス学入門—職場の美学】

古川 裕子

時代に遅れずに働く	1
-----------	---

働く女性をめぐる「社会通念」	2
人にはそれぞれの人生がある	3
流されずに生きる	4

【新ビジネス学入門—窓口さん入門】 古川 裕子

おしゃれはいけないの？	5
笑顔をつくらないといけないの？	6
事務処理に夢中にならないで	7
応対動作の決め手は？	8
「基本的応対用語」の使い方	9
「コケッココー」の店内放送	10
コーヒーゼリーとウエートレス	11
応対の土台は「仕事の知識」	12

【新ビジネス学入門—男のおもしろ生活学】 小林 嬌一

気分転換の作法	1
東京ディズニーランド考	2
ネクタイに縛られない法	3
喫茶店利用学	4
じゃんけんの論理	5
アイデアは寝てまで	6
7人の敵	7
ほめれば人が動く	8
講師はつらいよ	9
エリートの弱み	10
されどあいさつ	11
お歳暮考	12

【へんしゅうよもやまばなし】

大会議案の目玉は？	6
全中の機構改革と人事	7
農協金融の本当の課題	8
ザ・タケクマ	9
“官僚より官僚的”を嘆く	10
毒入りワイン事件に乗じて	11

【ドキュメンタリー・ノベル 畜産農家を救え!!】 納木 洋

衝 撃	1
改善着手	2
貸越再検討	3
貸越の魔術	4
改善案	5
預託家畜にナタ	6
新たな課題へ	7

【「食文化異変」を検証する】 小林 嬌一

過信は禁物「健康食品」	1
“お手軽食品”の功罪	2
現代日本人の味覚を考える	3

【言いたい 書きたい 考えたい】

「稲の作況指数108」に思う	高橋 盛夫	1
地域に根ざすということ	火山 俊介	4
全国連に猛省をうながす	匿 名	5
いつまで続くの？ 低鶏卵価格	阿部 絹雄	6
農協と組合員教育の充実	佐々木正躬	7
農業の開発希望	三谷 正信	8
認識不足も甚しい農協批判（三巻氏「風声」6月号）	古賀 敏昭	9
不安つる全共連の第三次システム構想	藤井 虎男	10
ひとりよがりの全国・県農協大会	植田 善信	11
ふるさとを愛する心を	阿部 絹雄	12

【私の「農協生活活動論」—生活指導最前線から】

頼られる組織・事業活動と明るい家庭づくり	山下 昭子	4
健康・消費生活活動に加え教育・老後問題にも力を	谷 芳子	5
婦人の結集で都市農業の振興と生活の活性化	菅沢 富枝	6
自給運動と保健活動で健康家庭づくりをめざす	千田 ツサ	8
地域に根づいた生活活動を21世紀への橋渡しに	隈田 清子	10
婦人の手による活動の企画・運営で活性化	本田 江美	11
職員体制の充実で地域にとけこむ組織づくりと生活活動	三浦 秀子	12

【『小集団活動』実際のポイント】 福井 平一

職場風土と役職員の意識の変革	4
小集団活動による多重効果への期待	5
活動体制の整備とサークルのつくり方	8
小集団サークル活動の運営とすすめ方	9
会合のもち方、すすめ方	10

活動効果の性状と対応	11
------------	----

【藤森悠紀男のビジネス・レポート】

知ってますか『無境界時代』	7
「感性」のマーケティング時代	8
全組合員画一では事業にならない	9
女性にモテモテ事業で活路を開こう	10
ヤングをつかめぬ農協に未来はない	11
広げよう地域社会でサービスの輪	12

【農業制度金融この10年と今後】

昭和50年代の農業施策と農林公庫資金(上),(下)	林秀行, 河野恒男	9, 11
昭和50年代の農業近代化資金—果たした役割と課題—	富岡 功	12

【本棚から】

古桑 実

『農産物輸入自由化問題と日本農業』・ほか	1
1984年農協関係主要図書・論文・資料の解説<上>, <下>	2, 3
『飢餓からの解放/南部アフリカの自立と協同組合運動』・ほか	4
『農協のマーケティング戦略/市場重視の新展開』・ほか	5
『証言・日本漁業戦後史』/『中国農民の挑戦』・ほか	6
『農協事業総論』/『日本型田園都市論』	7
『私の農協組合長日記/どっこい村と農は生きている』・ほか	8
『農協の経営理念を求めて/組合長7人の農協経営の実践にみる』・ほか	9
『地域社会農業/商品生産から食べ物づくりへ』・ほか	10
『医療に生きる/民衆のなかへ・若月俊一物語』・ほか	11
『協同社会の復権』/『小さな歩みなれど』	12

【わが著書を語る】

農協電算機入門	星 三男	1
農産物輸入自由化問題と日本農業	伊東 健三	2
農協人の朝礼訓話	佐藤 衛	3
コメ国家黒書	長谷川 照	4
食をうばいかえず	大野 和興	5
農的小日本主義の勧め	篠原 孝	6
いのちと“農”の論理	坂本 慶一	7
渦・雲・人	根本 順吉	8
債権管理の法律実務	御宿 義	9
ドキュメント漂う農村	谷本 雄治	10
減反騒動記	木村 迪夫	11
ドキュメント佐久病院	福永 哲也	12

【実務相談】

役員推薦会議の構成員の欠員	1
連合会の単協加入について	2
定款変更の認可前における役員選出行為	3
「余裕金」の概念をめぐって	4
管理転作と組合員資格	5
農協理事の債務保証について	6
組合員資格喪失と地区変更について/行政区画変更に伴う農業協同組合の地区変更について	7
農業経営受託事業および農地信託事業の事業主体	8
財務処理基準令について	9
総会の出席者数と成立, 存続要件	10
棚卸差損の担当者の責任範囲/理事の共済契約と監事追認の必要性	11
共済掛金の立替処理	12

【労使関係法問答】

四方陽之助

平和義務違反と懲戒解雇/年次有給休暇と不利益な取扱い	1
組合活動中の負傷と労災保険/労働組合の過大要求について	2
退職金の支払期日について/接待客送迎途中の負傷と労災保険	3
退職金からの融資残額控除の是非/定年制を設けるにあたって	4
パートの労災適用をめぐって	5
返送されてきた解雇通知書の取扱い/退職直前の年休請求	6
出向者に対する懲戒処分	7
死亡労働者に対する退職金の受給権者	8
学生アルバイトの怪我と労災保険	9
男女雇用機会均等法について	10
遅刻, 早退の有給休暇への振替と就業規則/旅行のための積立金について	11
定年延長と退職金について/昼休み時の電話番について	12

【経実税務相談】

松本 繁雄

定期貯金利息計算書と印紙税	1
山林と原野とを交換した場合/当座勘定受払報告書の印紙税	2
資産の一部を処分して債務の弁済に充てた場合・ほか	3
土地と家屋を取用された場合の補償金の取扱い・ほか	4
家族名義貯金の取扱いについて	5
名義借りした借入金に係る保証弁済	6
利用高配当にかかる源泉徴収の有無・ほか	7
妻が受取人の生命共済金を子供が受け取った場合・ほか	8
組合員家族に対する利用高配当/貯金者に対する購買利用券の交付	9
扶養親族の所属の変更ができる場合/自動車通勤者に支給する通勤手当	10

贈与した土地をすぐに譲渡した場合の課税関係・ほか	11
家族組合員の利用高配当について／口座振替開始通知書に係る印紙税	12
【一口健康メモ】 藤森 岳夫	
予防接種に牛の貢献	1
胆管がん	2
小児がん	3
アレルギー性鼻炎・結膜炎	4
美しくすこやかに老いるために	5
結核症と非定型抗酸菌症	6
病気のうつりかわり	7
リウマチ熱という病気	8
関東農村医学会の報告から	9
B型肝炎とその対策	10
人工透析と腎臓移植	11
女性と男性の「更年期」	12
【私家版・ビジネス書評】 こんのそう	
「平和とよりよい生活を求めて」(中林貞男著)	9
「居酒屋 ビッグ・ビジネスへの戦略発想」(清宮勝一著)	10
「スーパーマーケットと青果物の流通」(松浦 恵著)	11
「西武セゾングループ」(麻生国男著)	12
【その他定期記事】	
情報スクランブル	1~12
経済金融統計資料	1~12
経実俳壇 [選評] 平田拾穂	1~12
農協職員資格試験問題演習 「農協論」「農協法」「農業経済」	1~12
頭のトレーニング	1~12
オイソガ氏のための切抜帳	1~12
ざっきちょう	1~12
【資料】	
59事業年度上半期農協経営速報調査	全国農協中央会 3
経営刷新次期対策骨子等について	全国農協中央会 4
市場金利連動型貯金の取扱いに関する届出／市場金利連動型貯金の事務取扱手続	4
農業倉庫の中・長期対策について	全農農業倉庫対策研究会 5
10億円以上の期間の定めある貯金取扱い届出	11
全地方銀行63行の農業貸出の実績	11

【臨時増刊号—いま、農協の管理職に求められているものは何か】

●農協管理職の活性化を考える

【役員】 組合長としてこんなタイプの管理職がほしい(石田徳三郎)／管理職への期待(市場久一)／不正融資事件処理にあたる組合長として(畝本正己)／総合力発揮をめざして(田村茂)／農協は組合員である(高橋与平)／農協管理職に何を期待するか(高村正勝)／意欲なき管理職への提言(徳永朝幸)／“キビシイ”の口癖を直す(由良正)／小さい農協の組合長ひとり言(三上光男)／管理職各位に望む(大塚信一)／管理職に求めるもの(山本雄一郎)／偉大な故人に学ぶ(五百蔵勝)／今、問われる管理職の真価(工藤恵一)／組合員のニーズ対応に発想の転換を(古賀信之)／組合員の信頼回復は役員と管理職の率先垂範から(山崎善広)／心のかよう農協づくりを目指して(辻明玄)／管理職へ組合長からのお願ひ(水野真澄)／管理者は常に反省と研鑽を(中田定之)／農協の管理職に求めているもの(藤井虎雄)／私の経営原則教科書(大森千秋)／いま管理職に求めるもの(久保田儀兵衛)

【管理職】 一将の影響力(篠田武次)／リーダーシップのとれる自己啓発を(山川春雄)／革新の原動力となること(菰田広)／役員から求められるもの(畑中昭八)／職場活性化は管理職のヤル気から(川上泰男)／管理職は組織運動者であれ(平形一義)／農協管理職の行動指針(中尾博)／管理職は仕事のプロになれ(上杉誠二)／管理職の責任と行動とは(古川欽一)／管理職の職務は広く重い(河合富士男)／私のとらえた農協雑感(工藤護)／いま、女性管理職に求められているもの(長坂純代)／部下職員の期待に応えるためには(小林愛子)／管理職は常に基本の実践を(清水康雄)／管理職は経営的頭脳の発揮を(近藤整)／組合員の期待する管理職になるには(湯浅一弘)／農協ビジョンの確立とその実現(堂城川石一)／経営方針の徹底と計画の完全遂行(矢島忠)／管理職の執務態度とは(原田洋一)／はじめて管理職になって(内田利夫)／今こそリーダーシップの発揮を(川上孝)／第一線の管理職(前川雅)／どう発想の転換をするか(佐藤武治)／今、必要な職場の風土改善(南部信一)／求められる農協管理職(林清久)

【一般職員】 事勿れ主義では克服できない(八田十良)／魅力ある職場づくりのための提言(藤本米造)／農協危機の深化と農協管理職(生内多喜男)／信望厚い上司に(石原大資)／組合員のニーズをどう創造するか(菊地恵一)／総合力の発揮は管理職の仕事(須田勝)／管理職は常に研鑽あるのみ(和野勲)／部下職員が求める農協管理職像(升本美和子)／管理職のみなさんへ(川辺初江)／いま、農協職員に求められているもの(庭本邦治)／管理職から何を学ぶか(谷内正美)／上司と部下の役割と関係(植田高幸)／農協丸一同船者として思うこと(金子昌興)／運動者として実務者として職員オール管理職の気構え(杉田一夫)／経営の実務者としての自覚を持って(山上望)／未来農業への取り組みを急げ(清水正行)／「おエライさん方、期待してまっせ」(寺輪孝生)／対話による活性化(松本光雄)

●《座談会》農協における「管理職」のあり方を考える…甲斐・大野・大岡・土屋・河合
●管理職活性化についての各層意見のまとめ 新井義雄