

# 農業協同組合 経営実務

## 第41巻 総目次

### 【農協時評】 柴田 周蔵 (月号)

超過米は特別集荷で／小麦とダイズの未来を占う／農家はほんとに中流か	1
主流は大規模経営農家／養蚕の未来を探る／農業所得100万円突破	2
逆ザヤ縮小で「食管」揺らぐ／羽田孜農相の登場／郵便貯金100兆円の誇りと不安	3
過剰時代の到来か／構造変化のきざしを探る／魅力ある農協婦人部に	4
どこまで進むか農協合併／農住組合に望まれるもの／信連に外債取得認める	5
農業所得税380億円／加工原料乳kg当たり87円57銭／穀類等農産物輸入167億ドル	6
米の全量管理方式の見直し／円高の進行と日本農業の課題／国有林野20万ha売却へ	7
日本型食生活は定着したか／増え続ける輸入果実／減反押付けは拒否せよ	8
金利自由化に万全の備えを／加藤六月農相の登場／小売売買逆ざやトン当たり 11万5,000円	9
「据置き」後の稲作の展開／利用権設定地18万ha／創造的活力の時代	10
米国コメ業者輸入制限を提訴／コスモスプラン／養蚕の未来を占う	11
利用権の拡大に限度／大豆の未来を探る／転作奨励金を守ろう	12

### 【農協中央界限】 岡本 末三

全農の次期中期三か年計画	1
郵貯・簡保の肥大化阻止へ	2
生協規制問題と農協の対応	3
行政と一体の農協合併推進	4
農政運動転換の方向／生活活動の重点方策	5
系統信用事業の中期方策	6
系統農協の対外広報方策	7
難航した要求米価の決定	8
地域協同組合化めざす総審答申	9
新生農林中金へ注文	10
米の自由化「提訴」で揺れる	11

青年・婦人組織育成強化方策.....12

### 【座標】

農協の畜産農家対策に望む	新井 肇	1
村づくりの旗手としての農協	相川 哲夫	2
ポスト水田利用再編対策をめぐって	陣内 義人	3
農協の農産物加工取組みへの期待	三国 英実	4
本音の合併論議を望む	藤谷 築次	5
足もとからの生活事業を	生田 靖	6
農協の総合力—理念と現実の交差点	日暮 賢司	7
豊かさに関しての「貧困」	高橋 五郎	8
事業推進における「戸別訪問」の矛盾	甲斐 武至	9
食管制度の七不思議	佐伯 尚美	10
消費の意味を問う	武内 哲夫	11
農家における肉・牛乳等の消費水準は	宮崎 礼子	12

### 【経済・社会・農業一般】

昭和61年の経済展望と組合金融	勝田大治・田中久義	1
昭和60・61年度農業・農家経済の動向	中村 祐三	1
近づく「小口」自由化61年の金融政策	玉置 和宏	1
質的な転換過程を歩む日本農業の構造——'85農業センサス	安倍 秀雄	2
農家の兼業化・高齢化の実態		3
農地の流動化と経営耕地規模拡大進む		4
農業生産状況と農業生産の構造		5
農家以外の農業事業者の存在とその動向		6
水田転作の実施状況と今後の水田再編対策	西川 孝一	2
生協規制問題と生協運動の課題 (上), (下)	柳田 晴義	2, 3
米穀の流通改善措置とその概要	溝上 欽也	3
進行する農業構造の二極分化—昭和60年度農業白書のハイライト	小倉 幸夫	6
動き出した中小金融機関の合併・再編	安田 原三	6
新しい農林年金制度の概要<上>, <下>	高橋 博	6, 7
円高定着後の経済・金融のゆくえ—農業・農協は	炭本 昌哉	7
円高・原油安で農業・農村はどうなる?!	小野寺義幸	8
農業生産資材価格の今後の見通し	編集部	8
農家経済調査にみる農家の資金動向<上><下>	榎 実	8, 12
農業センサスからみた農村の高齢化	安倍 秀雄	9
動き出した農協の高齢者対策のこれから	西沢江美子	9
農家経済調査にみる農家の資産動向	榎 実	9
消費者をつかむノウハウ・ベスト3	伊吹 卓	9



恐るべき放射能汚染と農業問題	河野 直踐	9
「食」と「農」を消費者の手に!! '86食糧フォーラム	神山 安雄	10
'86米価決定劇の顛末一条件つき“据置き”の意味	山崎 進	10
均等法元年 農協に何が起ったか	西沢江美子	12

【農協論・経営論】

<インタビュー>高橋康夫氏に聞く 総合力発揮の事業・経営体制強化へ	多門院和夫	2
三つの自由化と農協経営体質転換の方向	多門院和夫	2
農協経営体質転換の方向	多門院和夫	3
信用収益の伸び鈍化 経済事業収支は改善	饗場 博章	4
環境の変化と新たな農協合併推進	飯島 俊彦	5
都市化地帯における農協合併の課題	白井 昭	5
合併で名実ともに“地域経済機関”に一八王子市農協	編集部	5
県下「23広域農協」の実現に向けて一福岡県	編集部	5
協同組織金融機関の合併をめぐって	森 静朗	5
動き出した中小金融機関の合併・再編	安田 原三	5
<座談会>ほんものの「豊かさ」を求めて	菅沢富枝・隅田清子 千田ツサ・本田江美	5
「生活活動」を農協運動の核に	高倉 英明	5
総合農協の組織・事業の動向一昭和59事業年度総合農協統計	栗野 俊行	6
農協の総合力一その発揮の条件	亀谷 暲	7
<座談会>「総合力」は新しい農協理念・事業理論そのものだ!!	亀谷 暲・深谷泰造・渡辺幸治	7
協同組合の商品政策をめぐって一日本協同組合学会研究集会	梅沢昌太郎	8
「相談できる体制」作りの課題一農協らしい生活文化活動をめざせ	石本 忠則	8
<座談会>「相談」機能の強化と組合員組織の活性化	石本忠則・岡崎茂生・金子政行・山本 恵	8
高齢化社会の進行と農協職員の中老年対策	大坪 京三	9
環境変化に対応する農協の組織・制度事業運営の方向	福岡 莞爾	9
全事業・全運動の提携をめぐす神奈川の実践	大野 和興	10
協同組合経済ネットワークの形成	大野 和興	11
地域のコミュニケーションセンターをめぐして	晴山 康夫	11
産業界の情報化戦略の現段階	編集部	11
<インタビュー>松村 喬氏に聞く 生協の「COSMOS」計画と高度情報化戦略	近藤博彦・斎藤忠夫・松村 喬	11
<座談会>新時代の協同組合運動と情報化システムの方向を探る	近藤博彦・斎藤忠夫・松村 喬	11
農協事業情報基幹化と電算システム	高橋 五郎	11
<インタビュー>大阪府・泉南市農協参事上原美代子氏に聞く		

まごころと実行力で築く信頼の輪を	12
------------------	----

【経営管理】

農協「支所」見直しの視点	石見 尚	1
「支所」一その現実からの再考	農協組織事業研究会	
本支所間のコミュニケーション不足はないか		1
調査農協の概要と支所間格差の現実		2
支所の職務権限の実情		3
支所の職務権限のあり方		4
支所長の役割を考える一その実態と問題点		6
本支所間情報システムと支所の統廃合		7
ますます高まる支所長の役割と指導力		9
がんばる支所(店)登場	編集部	
川崎市中央農協梶ヶ谷支店・開店1年 地域に役立ち信頼される店舗に		1
郡山市農協郡山基幹支店・基幹支店制と地域重視・効率的事業の展開		2
土岐市信用農協土岐津支店・管内9割の世帯と取引、ハンディー端末で効率外務		4
岩井市農協七重支店・園芸部会組織と支店の二人三脚で		5
由良農協吹井支店・地域にとけ込むキメ細かい活動		6
男女雇用機会均等法と改正労基法の要点	西田 正雄	2

創刊40周年<500号>記念特集 これからの農協運動の「目標」は一期待と提言

青木 一巳	安達 生恒	新 八代	新井 義雄	飯島源次郎
飯盛 信男	筏井与史男	石田 正昭	伊藤 孝司	今村奈良臣
石見 尚	薄井 清	大高 全洋	大竹 鈴子	大野 和興
大橋 忍	大原興太郎	小野寺義幸	甲斐 武至	笠原 浩三
勝部 欣一	桂 英一	加藤 整	亀谷 暲	河相 一成
川上 卓雄	岸 明正	北村 信之	黒沢 一清	小口 芳昭
小久保武夫	小島 良吉	小林 孝次	小林 光浩	斎藤 仁
阪野 吉平	佐藤 喜作	柴田 周蔵	白石 正彦	白水 正男
城島 嶽行	鈴木 博	高橋 五郎	滝田 隆夫	竹井二三子
武内 哲夫	竹内 直一	玉城 昌幸	多門院和夫	塚本 正躬
辻 明玄	中村雄一郎	中久保邦夫	永田恵十郎	中安 定子
成瀬 龍夫	荷見 武敬	服部 知治	藤野 厚	丸山 茂樹
三浦 賢治	三国 英実	宮崎 清郎	宮下 徳雄	宮島 三男
三輪 昌男	本山 梯吉	森 静朗	山口 一門	山下 惣一
山本 修	好本 照子			



職場の活性化と農協人事・労務管理の課題	国井 守正	3
愛知県下の農協信用店舗一戦略的機能整備の方向	藤井 深	7
ルポ・西尾市(愛知)農協・利用者重視の支店政策	高橋 五郎	7
農協支所長アンケートー静岡県中の調査から	編集部	
組合員との「つながり」をどうみているか!		7, 8
支所長が考えている「支所運営改善策」		10
小口金利自由化を前に役職員に求められるもの	橘 一輝	9
競争社会の中の専門職員教育を考える	青木 良郎	9
農協におけるTQC活動の実例から学ぶもの	柳郷 廣治	9
農協の人事管理と男女雇用機会均等法	上遠 章一	12

【事業・業務・実務】

農協営農指導事業強化のために(下)	小泉 清	1
多元的流通の展開と系統共販の再編(上),(下)	梅木 利巳	3, 5
市場構造の変化と今後の産地づくり	小野 誠志	3
系統園芸事業の強化と需給調整	斉藤 秀男	3
61年度全国生産・販売計画の概要	林 日出夫	3
市場サイドからみた産地・共販体制の課題	編集部	3
農林中金法, 農水産業協組貯金保険法 改正へ	編集部	4
農協信用事業の土休日拡大とCD稼働	和田 康三	4
最近の住宅建設の動向と今後の見通し	高田 卓二	4
農協の変動金利型住宅ローンの概要と推進課題	山根 義敬	4
共済事業第三次システムの概要と今後	大津 朗	4
積極「融資推進」のすすめ	辻 俊策	5
《座談会》地域の新しい生活拠点への蘇生	佐藤 正・寺坂良宏 福田文夫・宇野一雄	6
「暮らしの総合センター」への変身の条件	石田 正昭	6
台所との直結, ふれあい店舗をめざそう	北嶋敬四郎	6
ニーズにびったし, 大ウケ「農協商品券」	編集部	6
解禁された信連の外貨建て債券運用	湊原 明	6
少額債権(90万円以下)回収の手引き	遠山信一郎	8
飛び込みセールス成功の5つのポイント	玉柏 明英	8
<インタビュー>石川県信連前参事吉田良吉氏に聞く		
農協にとって効果は大きい!!ー全国初の地銀CDオン提携から300日		9
組合員等の農協利用状況と信用事業	竹下 啓一	10
カード社会化の進展と「協同カード」の課題	山本 正	10
<インタビュー>弁護士・木村晋介氏に聞く		
カードの管理・使いすぎに注意しましょう		10

カードと上手に付き合うために	山脇 史子	10
7人の女性が語る私の『職場』『しごと』	山脇 史子	12

【税 務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税と考え方	松本 繁雄	3
昭和61年度農協関係税法改正点の解説(上),(下)	松本 繁雄	9, 10
ケースに学ぶ相続と農家の税金①, ②, ③	小沢 良則	10~12

【経実ニュース問答】

円高と国債のゆくえ	1	61年の税制論議	2
G N P (国民総生産) 336兆円	3	公定歩合引下げと今後	4
低金利時代と金融自由化	5	円の急騰と国際化	6
円高定着と経済構造変革	7	小口預金金利自由化	8
赤字国債と減税	9	経済構造調整とは?	10
景気後退宣言の意味	11	企業城下町の行方	12

【金融界の動き】

G 5 後の金融情勢	1
変化する日米経済政策の構図	2
発行迫る短期国債	3
原油価格急落の持つ意味	4
対応が急がれている累積債務問題	5
円高下で史上最高を記録した輸出超過	6
急激な円高と矢継ぎ早の公定歩合引下げ	7
回復遅れる米国景気	8
盛り上がりを欠く内需拡大の動き	9
注目される非課税貯蓄制度のゆくえ	10
改善の遅れる米貿易赤字	11
後退する鉄工業生産	12

【系統金融情報】

個人消費の喚起通達施行/動き出した特定農協信用事業経営改善事業/信連の第3 四半期貸出増加計画	1
金融機関の電算機安全対策基準の設定/新マル優制度への移行手続き受付開始	2
信連・共済連の債券先物取引で通達施行/金融機関の営業用不動産の有効活用について通達施行/金融機関のCD(ATMを含む)設置状況ー農協設置店舗率38%ー	3
農協系統の外貨預金運用解禁/預貯金金利の引下げの実施/郵便局の第3土曜日窓口閉庁と現預金自動預払機等の稼働	4

信連の余裕金運用規制緩和／預貯金金利の再引下げの実施／農林中央金庫法および農水産業協同組合貯金保険法の一部改正法案閣議決定	5
信連の決算書様式等の一部改正通達施行／農業協同組合合併助成法の一部改正法成立／郵送方式によるCDカード交付方の徹底通達施行	6
金融二法の一部改正法成立／第三次預貯金金利の引下げ／住宅建設等の促進について／公共債ディーリング認可金融機関の見直しについて	7
総合口座担保定期貯金の貸越極度額の引上げ／農協・信連のCD・ATMによる協同カードのキャッシングサービス開始	8
60年度信連の決算状況／協同住宅ローン（株）の決算状況	9
共済連の財産運用方法の拡大通達施行／信連の余裕金運用の拡大	10
農水産業協同組合貯金保険制度改正の概要	11
国家公務員給与振込みの取扱い／昭和61年8月4日から6日までの間の豪雨についての天災による被害農漁業者等に対する資金の融通に関する暫定措置法の適用に関する政令公布施行	12

【経済情報】

経済企画庁「国民生活白書」から	1
拡大する人材派遣業	2
60年度農協経済事業の見通し／日本型食生活の今後	3
鶏卵消費動向の変化／回復続く農機需要	4
農業所得マイナスに転じた60年（暦年）の農家経済	5
21世紀の農業展望／食料消費3年連続のマイナス	6
デフレ感広がる61年度経済／最近の独禁法判決の中から（芝浦屠場不当販売事件）	7
60年度農協経済事業の動向／円高と系統経済事業	8
ますます不透明な61年度経済／耐久消費財の普及率	9
61年度「経済白書」から	10
消費者物価あれこれ	11
景気の転換点	12

【リレー放談】

小集落まで根をおろした論議を	時任 昌男	1
農業団地づくりと村興し	仮屋園栄吉	2
共済事業推進で地域社会のしあわせを	安部 宗臣	3
事業環境の変化に即応した農協づくり	上田 幸則	4
農住組合と農協の町づくり	湯本 富雄	5
効果が高い組合員の健康管理活動	中込 光男	6
“集落一農場”をめざす営農対策	富所太三郎	7
農に生きる我が人生	渡辺 順道	8
21世紀につなぐ「美しい故郷」	堀内 巳次	9

農民、農業、農協の過去・現在・未来	宮崎 貴	10
消費者とのコミュニケーションづくりを	渡辺 惣介	11
都市農業振興は地域の住民とともに	加藤 源蔵	12

【農業制度金融この10年と今後】

50年代の農業近代化資金一役割と課題（Ⅱ）、（Ⅲ）	甲斐 用光	2, 3
50年代の土地改良施策と土地改良資金の動向	浦山 正四	4

【ヨーロッパ協同組合素描】

西ドイツ・ライフファイゼンバンク	石上 栄一	1
西ドイツ・ドイツ協組銀行と地区協組中央銀行	石上 栄一	2
イタリア・LEGAを中心とする農協大連合組織の役割	高橋 五郎	3
借地協同組合—イタリア農協の横顔—	高橋 五郎	4
ユーゴ農業と農工コンビナート	伊藤喜代次	5
農工コンビナートと新たな協同組合運動の発展	伊藤喜代次	7
ドイツ協同組合職員教育とADG	日暮 賢司	8
旅の間に思い浮かんだいくつかの提案	三輪 昌男	9

【農協支所・出張所の機能と運営改善】

機能・位置づけ・運営上の問題点	柴垣 仁司	7
支所の「機能」を見直す—支所重点主義への転換—		8
支所の体制を考える		10
支所・出張所の整備		11
新設支所について考える		12

【新・食風土記】

北海道・青森・岩手 編	宮城・秋田・山形・福島 編	7	小林 嬌一
茨城・栃木・群馬 編	埼玉・千葉・東京・神奈川 編	9	
新潟・長野・山梨 編	富山・石川・福井 編	11	

【協同組合原則と農協】

農協法の基本原則	御宿 義	9
加入自由の原則	協同組合原則の変遷	11
	民主的運営 会計に関する原則	12

【長びく低成長下の都市農協の経営対策】

都市農協の展開形態—地帯・規模別財務・収益構造—	青柳 斉	1
都市農協の財務・収益構造と経営刷新		2
財務・収益構造の規模別分析		4
小規模都市農協の展望と課題—合併問題—		5

【藤森悠紀男のビジネス・レポート】

「共済推進」今年はこちらと一工夫	1	商品売る企画の立て方	2
マージナル・マーケットへの発想	3	「戦略」へのアレルギーを治そう	4
「共済」の月がやってきた	5	革命を迎える金融界への認識	6



貯金獲得の発想転換を…………… 7	新しい食文化のマーケティング要因…………… 8
企業が熱中するC I (フィデリティ) と農協…………… 9	革新すすむ企業の労務管理…………… 10
21世紀へのサラリーマン社会…………… 11	変身を迫られる産業界と農協…………… 12

**【新ビジネス学入門・マル優窓口さん入門】 古川 裕子**

新マル優制度への取組みは?…………… 1	新マル優制度と節税商品…………… 2
ビック、ワイドのメールサービス…………… 3	高金利商品の「総合口座通帳」…………… 4
新種の金融商品や景品の狙い…………… 5	“国債”勉強してますか…………… 6
テラーは証券会社商品が苦手…………… 7	提携商品「資金総合口座」…………… 8
超低金利時代には「総合口座通帳」…………… 9	お客さまの見方の変化と窓口対応…………… 10
高金利競合金融商品が苦手な理由は?…………… 11	高金利競合金融商品の学び方…………… 12

**【新ビジネス学入門・男のおもしろ生活学】 小林 嬌一**

手帳の役割…………… 1	流行語大賞一気一遊記…………… 2	相性と仕事…………… 3	ゆとりのない話…………… 4	「つき」を呼ぶ法…………… 5	新人類の傾向と対策…………… 6	社員旅行は好き…………… 7	ただですまない話…………… 8	主夫とヒモの間…………… 9	みんなで持とう好奇心…………… 10	非純の時代…………… 11	言い訳のすすめ…………… 12
--------------	-------------------	--------------	----------------	-----------------	------------------	----------------	-----------------	----------------	--------------------	---------------	-----------------

**【新ビジネス学入門・渉外管理者心得帳】 宮本 福夫**

渉外管理者の役割…………… 10	専任渉外担当者の管理…………… 11	半専任渉外担当者の管理…………… 12
------------------	--------------------	---------------------

**【言いたい書きたい考えたい】**

農協大会批判を読んで…………… 村上 五月…………… 1
若い職員の手で農協生き残りを…………… 5

**【私家版ビジネス書評】 こんのそう**

「ふるさと食品」流通戦略(日本消費経済研究所編)…………… 1	セブン—イレブンの戦法(山下剛著)…………… 2	サントリーの“もう一つの顔”(野沢茂著)…………… 3	有楽町「マリオン現象」を解く(西武百貨店コミュニティ・カレッジ・流通産業研究所編)…………… 4	柿い牛乳 良い牛乳(高松修著)…………… 5	生協の挑戦(大島茂男著)…………… 6	手ざわりのメディアを求めて(田中直毅著)…………… 7	現代の英雄たち(片山又一郎著)…………… 8	日本の有機農業(保田茂著)…………… 9	米流通システム(佐伯尚美著)…………… 10	イトーヨーカ堂の業務改革(緒方知行著)…………… 11	食管制度と米価(北出俊昭著)…………… 12
---------------------------------	--------------------------	-----------------------------	--	------------------------	---------------------	-----------------------------	------------------------	----------------------	------------------------	-----------------------------	------------------------

**【本棚から】 古桑 実**

1985年農協関係主要図書・論文・資料の解説<上>・<中>・<下>…………… 1, 2, 4
「食卓とバイテク」/「生協の班活動」/「農地改革・上~下巻」…………… 3
「金融自由化と農業金融」/「農業金融論」…………… 4
「学校給食を考える」/「昭和60年版食料白書」/「いま食い改めるとき」/「食の潮流を読む」…………… 5
「産業組合年鑑」/「百姓にとって農協とは何か」/「21世紀への村づくり」…………… 6
「変貌する農村と婦人」/「現代のアメリカ農業」/「生協の秘密」…………… 7

「組合員教育活動の手引」/「新時代の実践農協教育活動」/「モンドラゴン」…………… 8
「農協法務読本」/「ここに協同組合あり・第1集」…………… 9
「農山村のシルバークラウド」/「協同組合事典」…………… 10
「低成長下の農協経営構造・経営刷新の課題と方向」/「農産物自給運動」…………… 11
「りんごの農業政策と農業予算」/「アメリカ農業の政治力」…………… 12

**【わが著書語る】**

協同活動の原点を求めて(渡辺成美)…………… 1	農協運営あすへの実践(藤野厚)…………… 2	地域経済の発展と農協加工(竹中久二雄)…………… 3	人と組織「活力」の研究(藤森悠紀男)…………… 4	現代のアメリカ農業(服部信司)…………… 5	村興し戦略(小橋暢之)…………… 6	新時代の実践・農協教育活動(北原朗)…………… 7	土と日本人(山下惣一)…………… 8	あんな話こんな話(加藤整)…………… 9	金融自由化の展開と協同組合金融(炭本昌哉)…………… 10	農産物自給運動(根岸久子)…………… 11	米流通システム—流通としての食管制度(佐伯尚美)…………… 12
--------------------------	------------------------	----------------------------	---------------------------	------------------------	--------------------	---------------------------	--------------------	----------------------	-------------------------------	-----------------------	----------------------------------

**【実務相談】**

総代の無投票当選制について…………… 1
総代の定数配分について…………… 2
農協の貸付金債務に係る理事の債務保証と利益相反契約について…………… 3
仮理事の選任と理事職務執行者との関係/役員候補者が理事と監事の双方に当選資格を得た場合…………… 4
農協法第73条の19第2項と商法第258条第1項との関係…………… 5
一人1票主義について…………… 6
農協の解散に伴う清算人について…………… 7
定款変更緊急議案について…………… 8
役員改選請求後の役員辞任について…………… 9
組合の競争事業職員の役員就任と辞任…………… 10
資金返済と理事の代表権について…………… 11
附加議決権の与え方について/組合長解任の手続きについて…………… 12

**【労使関係法問答】 四方陽之助**

終業後の保険勧誘業務/年休の付与と出勤率/30日前の退職届…………… 1
労働組合の統制権について…………… 2
労組事務所への返還請求について…………… 3
女子職員の結婚と退職について…………… 4
出向先と出向元の労働時間が異なる場合…………… 5
パート従業員の解雇/共同ビルでのピラ配付活動…………… 6
遅刻時間の総計と欠勤日扱い/土曜日の休日の振替と就業規則…………… 7
人事異動の労組の同意廃止をめぐって/執務中の脳溢血発症…………… 8
労働基準法の改正と女子労働者の残業規制…………… 9

定年退職前に業務上負傷した場合	10
パートタイム労働者の就業規則の作成方法と考え方	11
男女雇用機会均等法と就業規則の改正	12

【税務相談】

松本 繁雄

死亡した父の医療費の取扱い	1
大規模なペンキ塗替え費用の取扱い	2
普通貯金受払報告書にかかる印紙税/権利金を受けなくて土地を賃貸した場合	3
保証弁済金の受取書に関する印紙税の取扱い/研修会講師の交通費に対する源泉徴収の有無	4
所得税額を法人税額から控除できなかった場合	5
海外渡航費の取扱い	6
退職給与規程を既往にさかのぼって改正した場合/農協理事が損害賠償責任を履行するために土地を譲渡した場合	7
大口の定期預金者に交付する記念品の取扱い	8
借地上の建物を地主に譲渡する場合/土地を2年にまたがって分譲した場合	9
土地を賃借した場合の地代の算定方法/ソフトウェアの開発費用	10
父親名義の家屋に子が増築する場合/資力喪失の判定について	11
経営移譲年金の受給資格取得に伴う納税猶予の取扱い/住宅取得促進税制の取扱い	12

【一口健康メモ】

藤森 岳夫

2000年までにすべての人に健康を	1	難病の集団検診10年	2
日本の国際医療協力	3	快便・快尿のすすめ	4
快食・快眠も健康のもと	5	癌を予防する食べ合わせ	6
放射線障害	7	男・女の産み分けについて	8
最近のエイズ(AIDS)について	9	眼底—網膜とその構造	10
離島の医療	11	東南アジアの平均寿命	12

【資料】

昭和60事業年度上半期・総合農協経営速報調査	全国農協中央会	2
昭和60年度農協等現在数統計	農水省農協課調査班	7
カード化と流通効率化	経済企画庁物価局	10
増え続ける婦人労働の実情—61年版・婦人労働白書より—	編集部	12

【その他定期記事】

「頭のトレーニング」「オイソガ氏のための切抜帳」「経済金融統計資料」「経実俳壇」「ざっきょう」「情報スクランブル」「農協職員資格試験問題演習」「農協論」「農協法」「農業経済」	1~12	
辻 誠先生を偲んで	青木一巳・新井義雄・伊藤喜代次	7

【臨時増刊号—農協運営における「責任」と「権限」の所在を問う】

【役員】

合併農協と役員の責任(高梨善一)/合併の促進と経営管理体制の整備(三谷正信)/農協運動における農協人の責任(安部照生)/農協の組織構造は、これでよいか(友枝要人)

【管理職】

業務執行体制における責任と権限(森野牧夫)/農協の民主的運営と「責任」・「権限」の関係(井上憲明)/よりよい職場を求めて(加藤茂)/営農指導の問題点とその対応(清水理)/管理職層に要請される運動者責任(三浦幸悦)/管理職に期待される役割行動と均衡ある権限行使(川口節子)/管理職は人材の育成に取り組み(光安俊郎)/燃える管理職が農協を救う(富永由太郎)/職員の役割と権限・責任について(水野邦夫)/管理職の職務とは(山口恒朗)/農協の管理職の責任(河野巧)/一般職員の協同組合運動者への動機づけを求めて(村申泰司)/農協運営における支所長の役割(濱口理)/合併農協の支所長の権限と責任(田部等)/組織の老化をどう改善するか(吉浦忠夫)/組合員の責任を問う(二摩紀昭)/いま、何をしなければならぬのか、いま、何ができるのか(秋間敏)/組合員の「責任」と「権限」をめぐる問題点(小島正)/組合員の「責任」と「権限」をめぐる問題(山中凱雄)/明日の地域農業の発展をめざして(井上吉偉)/農協活性化を専門部活動に求める(篠崎美知男)/守りから攻めへの転換(平井安男)/管理職の責務(吉岡実)/職員の責任と権限について(奥野吉勢)

【一般職員】

職員の「責任」と「権限」とは(松富鉄夫)/職場活性化は自己職務の認識から(伊藤正一)/与えられた役割を積極的に果たすことが大切(鈴木英則)/権限の委譲と責任解除(高久正一)/農協職員としての役割(深沢一彦)/組合員によこばれる仕事を求めて(松場行雄)/職員スペシャリスト化への期待(松浦公平)/私の目から見た農協職員像(西澤総一郎)/向上心をもって職務を果たす(藤井一裕)/いま、農協のなすべきことについて(田丸正巳)/変化の時代における農協職員の職務(武田安弘)/これからの協同組合活動とは(井上雅美)/共済担当職員としての職責(青木文子)/農協における女子職員の立場(梅村恵子)/信頼される職員になるために(大熊清美)/女子職員の「責任感」(村上純子)/いま、役職員のなすべきことは(田中幸子)/事業推進における責任と権限(宍戸章信)/割当推進で責任ある仕事ができるか(秋田茂)/監事が職責を果たすために(多々納道雄)

【組合員】

組合長の経営責任と組合員対応(大井禮三)/いま、農協を退職して思うこと(山城康子)/「責任」の所在は何処にあるか(森田政治郎)/農協役員は大いに勉強せよ(織田仲次郎)/農協経営管理の実態(下居良忠)/農協経営者の責任とは何か(村田勝)/組合員として思うこと(岸田隆夫)/生産指導事業における「責任」(中島辰雄)/組合員と役員・職員の役割確認(川畑龍男)

《座談会》こんなときどう考えるか……岡田重信・高梨善一・前田俊英・甲斐武至  
農協運営における「責任」と「権限」についての各層意見のまとめ……新井義雄