

# 農業協同組合経営実務

## 第42巻 総目次

【農協時評】 柴田 周蔵 (月号)

「食管」政治日程にのぼらず／階層間の所得格差拡大／農用地利用権の行方	1
「食管」の根幹揺るがず／農地価格は低下するか／税は重くなるか軽くなるか	2
米の強制検査の見直しを／利用権設定に限界が／過去最高の蛭作……だが？	3
食糧安保の意義を問う／農道空港出現か／ゆい（結い）を復活させよう	4
食管をめぐる百家争鳴／中核農家はどこへ行く／農地価格の沈静化傾向強まる	5
コメの聖域は守れるか／食料輸入208億ドル／自由金利商品の規制ゆるむ	6
農村地域に活力を／農業所得税310億円／他用途米と飼料米	7
理事の責任と忠実義務／良品質麦の開発望む／農用地利用協定とは	8
米穀の強制検査見直しを／貯金300億円を目標に／中核農家の進む道をさぐる	9
外庄にたじろぐ／世界の穀物生産過剰へ／神田青果物卸売市場消える	10
全量管理は食管の根幹／葉たばこの未来を占う／問われる都市農協のあり方	11
経営規模と小作料／食管監察の意味するもの／竹下政権に期待する	12

【農協中央界限】 岡本 末三

農協農政運動転換の方向	1
農業・農協批判に全中が反論	2
農協への行政監察に注文	3
経団連の米に関する提言	4
営農指導事業の強化方針	5
再燃する「農協食管」論／条件闘争に固執する全中	6
再燃する宅地並み課税強化論／再生産・所得確保の要求米価	7
生協のコメ・食管対策	8
鹿児島市農協事件と中央の対応	9
3,000万人署名運動を展開／コンサルタント・ローン創設	10
自民党のみた農協の現状と問題点	11
ヤマ場迎えた農産物交渉	12

【座 標】

経営者の法律感覚	御宿 義	1
購買店舗の赤字	巧 創一	2
安全な食糧供給体制の確立を	陳 志成	3
老いるショックからの脱却	樋口 恵子	4
日本型総合農協の位置	太田原高昭	5
農協とまちづくり	齋藤公太郎	6
種をまく人びとの心と姿を	塩川 清人	7
「実年」農業者世代の問題	岩尾 徹	8
国民的合意形成と地域農業振興計画	田代 洋一	9
農家への負債対策は農協自己改革の実践	楠本 雅弘	10
農協も男女協同組合に	白井 厚	11
米で儲かる農協の心意気	中村 修	12

【経済・社会・農業一般】

農協 '90年代への思索 経済基調の変化と農業・金融	小野寺義幸	1
昭和62年の経済展望と組合金融	勝田 大治・田中 久義	1
昭和61・62年度の日本経済と農業・農家経済の動向と展望	中村 祐三	1
神田精養軒社長が語る 食卓からみた日本農業を考える	望月 継治	5
国際化を迎えた日本の農業、農村—昭和61年度農業白書ハイライト—	奥野 和夫	6
<インタビュー>岸康彦氏に聞く 本腰入れて農業の展望を切り開くとき!!	編集部	9
62年度・農業観測 農業経済・農産物・農業資材・海外農産物の62年度の見通し	農林水産省	10
足腰の強い農業をめざす北海道の挑戦—のしかかる多重課題を克服して—	伊藤喜代次	12

【農協論・経営論】

農協における組織活性化の条件	緒方 優	1
新たな飛躍をめざす退職年金共済	全国共済農協連	1
信用事業「人づくり3か年運動」と人材養成	編集部	1
地域農業振興計画策定の仕組みと考え方	清水 理	2
人事労務管理の方向をさぐる	浦辺 浩通	2
農協に対する農民の不満の構造(上),(下)	石田 正昭	3, 4
農協農政運動の転換方針と農政審報告への対応	新井 義雄	3
店舗の活性化に成果のあがる小集団活動	楠 逸男	3
“そもそも農協とは何か”の論議を	佐藤 幸夫	4
「きびしさ」の実態を知る	江口 房男	4
危機こそ飛躍のチャンスだ	藤井 虎雄	4
「権利の主張」と「義務の均衡」を	佐藤二三男	4

農協役員としてきびしさを“実践共有”	笠原 誠司	4
やっぱり自己を磨くことしかない	落合 政頭	4
何がきびしいのかを	小島 富雄	4
運命共同体としての意識を	高野 一男	4
きびしさを克服するための経営刷新策	三浦 伸之	4
何が変わったか、それにどう対応するか	継松 敏夫	4
金融自由化対策を考える	谷野 弘秋	4
「組合員の多様なニーズにこたえる」とは	緒方 優	6
集落機能の変化と農協の対応	石田 正昭	6
地域農業振興の旗手と再会	山口 源二	6
農協運動の真髄をみた	田部 等	6
『宮城孝治-虹の航跡-』を読む	宮島 三男	6
「農協の営農指導強化を」どう図るか	河野 直践	7
農協営農指導事業の今日的役割は何か	新井 義雄	7
農業・農協活性化の道をさぐる	小野寺義幸	7
コミュニティ-農協をめざして(上),(下)	辻 俊策	7, 8
総合力発揮をはかる連合会の運営体制のあり方	細野 嘉夫	7
協同組合の教育をめぐる諸問題	編集部	7
これからの支所戦略と支所長の役割	半場 祐司	8
改正された農林年金制度の概要	飯高 悟	8
公的年金制度と退職金制度	井指 大和	8
生協と「政治的中立の原則」	矢野 朝水	9
協同組合と政治	藤沢 光治	9
統計からみた専門農協の概要	布施 孝人	9
<インタビュー>遠山信一郎弁護士に聞く		
被害続出悪徳商法から農家を守るために	編集部	10
くたばれ悪徳商法!!	伊藤喜代次	10
新しい協同組合の芽	菅野 正純	11
農村に生産者協同組合の芽を	高橋 五郎	11
農協の地域協同組合への道	鈴木 博	11
金融自由化と流通革新の時代に即応した経営成果把握の方法	小野寺義幸	12
<b>【経営管理】</b>		
農協経営の実情を正しく捉えるための手法	谷野 弘秋	2
農協婦人パワーを活用した農協生活購買店舗運営の実際	楠 逸男	2
外務活動職員の管理と実務	前田 俊英	3
農協生活購買店舗におけるロス管理のポイント	楠 逸男	5
昭和62年度・事業計画にみる発展方策(21農協)		7

<農協人事管理制度の確立をめざして>	気賀沢忠文	
高齢化社会への進展と農協人事管理諸制度の見直し		8
職能給制度の導入と退職金制度の改正		9
退職金制度の改正と職場人事活性化対策		10
能力主義人事管理制度確立のための留意事項		11
人事労務管理諸制度の導入とその留意点	上遠 章一	8
企業における雇用管理諸制度の実情	労働省	11
労働基準法の改正と農協の対応	上遠 章一	12
農協の支所の格付と権限-実態からみた整備のポイント-	星 三男	12
<b>【事業・業務・実務】</b>		
求められる農協事業と経営の刷新	新井 義雄	1
引き続き事業の伸び鈍化の農協経営	山下 富徳	2
「お米お届け貯金」の概要とその取扱実務	柿沢 勝一	3
お米は店舗の顔である	小室千代志	3
精米消費拡大への取組み方	坂口 逸男	3
総合力発揮の新金融商品の開発	栃木県信農連金融推進部	4
農協支所会計の現状と在り方-財務会計から管理会計への指向-	星 三男	4
生活店舗の商品分類の統一-チェーン活動の基本-	楠 逸男	4
<インタビュー>遠山弁護士に聞く		
身近で知恵ある『相談者』をめざせ!	編集部	5
組合員の信頼にこたえる『法律相談』活動	小川 貢一	5
組合員が期待する相談活動の展開とは	津田 英司	5
今後の農協渉外活動のあり方をさぐる	中島 成佳	5
求められる系統信用事業の体制整備	山崎 進	5
改正された共済規程例の解説	為季 信男	5
貸出金利の弾力的対応の考え方	足立偉津男	6
「系統自動決済サービス」の概要	高橋 正明	6
総合農協の組織・事業の動向(上),(下)	川部 すみ	6, 7
家計メイン化1,000点運動とその展開	村上 和彦	8
貯蓄と負債の動向	総務庁	8
農家経営指導と農業経営簿記電算化システム	星野 孝晴	8
農業・農村の構造変化と農協営農事業の課題	石田 正昭	9
経営構造と資金面からみた畜産農家の実態	高橋 五郎	9
農協経済事業の動向と展望	中村 祐三	9
農協コンサルタントローンの概要	脇坂 俊郎	10
畜産運転資金の問題点と改善方向	高橋 五郎	10
三重県下農協における農協生活協同運動への取組み	村上 一彦	10

依然低迷、低下を続ける農協経営	田代 明	10
農協の特性・優位性をどう発揮するか	足立偉津男	11
高い実績をあげる「広域推進」	遠藤 哲夫	11
利子課税制度の改正と今後の農協の推進戦略	田中 全	12
地域密着をめざした“若年層への取引拡大対策”	稲垣豊太郎	12

〔税務〕

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
青色申告記帳指導と記帳指導員制度	若林 俊男	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
農協と売上税その実務における問題点をさぐる	農協売上税研究会	5
昭和62年度農協関係税法改正点の解説(上)、(下)	松本 繁雄	11, 12

〔経実ニュース問答〕

円相場と超低金利	1
産業の空洞化	2
G N P 2兆ドル(350兆4,000億円)突破	3
飽食時代の食品産業	4
一極集中	5
ドル不信	6
新・前川リポート	7
多極分散(四全総)	8
小口預金金利自由化	9
地方新時代	10
景気回復	11
C P と M M C	12

〔金融界の動き〕

史上最低わが国の公定歩合	1
自民党税調、非課税貯蓄制度の廃止決定	2
頭打ちの懸念される個人消費	3
緩和感が遠のいた米国金融政策	4
堅調な伸びを示す個人貯蓄	5
出勤を迫られる財政対策	6
ドル急落と米国金利上昇	7
新たな展開を模索するわが国金融市場	8
反転の兆しをみせる物価動向	9
反騰に転じた主要国の物価	10
回復遅れる製造業の資金需要	11

株価暴落後の短期金融市場	12
--------------	----

〔系統金融情報〕

信連の第3四半期貸出枠/第四次預貯金金利の引下げ	1
信連における国債等窓販業務の取扱開始/土地関連融資の取扱いについての通達施行 /現金輸送に対する防犯対策の強化指導通達施行	2
62年度農業金融関係予算/農協貯金等の動向	3
農林漁業信用基金法案の閣議決定/全国農協金融推進大会開催/生命保険会社の財産 利用通達改正/郵貯関連3法案国会提出	4
預貯金金利の第5次引下げ/大口預金の金利自由化/キャッシュカード等の取扱い	5
農協の国債等窓販業務取扱開始/貯金保険機構運営委員会の開催	6
共済連の財産運用方法の拡大/農林漁業制度金融の金利改正	7
信連・農協の自己資本比率改正通達施行/住宅金融及び消費者金融の充実について	8
大口預金金利の自由化措置/信連・共済連の金融先物取引の利用についての通達施行	9
鹿児島市農協の合併再建に資金援助制度発動	10
第三次全銀システムの概要/農協コンサルタントローン(NCL)の創設	11
土地関連融資の厳正化通達施行/昭和62年台風12号被害について天災融資法適用政令 等施行	12

〔経済情報〕

増加する消費財輸入/グループ力強化を図る大手スーパー	1
61年度農協経済事業の見通し/「60年度商業統計表」から	2
各機関の62年度経済見通し	3
売上税をめぐる諸問題	4
61年(暦年)の農家経済	5
家計消費と食料消費の動向	6
アメリカ経済の先行き?/円高差益の還元	7
成長するリース業界	8
各機関の62年度経済修正見通し	9
景気動向指数の改訂	10
耐久消費財の普及率	11
転機にたつ石油業界	12

〔リレー放談〕

市街化区域のなかの農協経営	玉那朝清仁	1
地域農業振興と農協事業の活性化	齋藤 敬三	2
行政と一体となった農業振興を	齋田 要	3
柑橘産地づくりにすべてをかけて	山南 均	4
総合力発揮の系統農協構築を	後安 朗	5

営農と生活の改善に「創造」を	中根 敏	6
地域農業に夢と希望と活力を	前田 徳治	7
落葉果樹産地農協の「量から質へ」の対応	田村 正則	8
本当に組合員のための農協か	小松崎一郎	9
稲穂の香りをどう守るか	佐藤 幸蔵	10
掘り起こそう農の力を	佐々木 寛	11
新しい村づくりをめざして	川村 精一	12

〔組合金融と政策金融〕

栗原 るみ

農林漁業金融公庫法の生いたち	1
農業復興会議とケーブル案	2
ドッジ・ラインと銀行等の債券発行等に関する法律	3
朝鮮戦争ブームと農林漁業金融公庫案の登場	4
ベリー被告と農林漁業金融公庫法の成立	5
金融自由化と金融制度の民主化構想	6

〔協同組合原則と農協〕

御宿 義

独占禁止法と農協	1
----------	---

〔窓口さん入門〕

古川 裕子

お金は「使う」ために「貯める」	1
マル優制度が廃止されたら	2
「定期指定定期」の文字が見当たらない	3
「相互掛金」を知っていますか？	4
「抵当証券」は危険な商品ですか？	5
身近な節税商品を学ぶ	6
「取次ぎの節税商品」も学ぶ	7
競合金融商品の共通点を探そう	8
簡略な計算方法を身につける	9
再び利回り計算について	10
税制改正後の取組み方	11
「スイス・フラン建て定期預金」って何？	12

〔男のおもしろ生活学〕

小林 嬌一

人は見かけによらない	1
立食パーティー遊泳術	2
あなたも冒険者	3
プライベートって何	4
元気の保存	5
落ちこぼれの勉強術	6
「E」への異論	7

噂の周辺	8
『二十四の瞳』の男	9
名刺の使い方	10
厄年の乗り切り方	11
手仕事の価値	12

〔渉外管理者心得帳〕

宮本 福夫

職員のやる気を喚起するには	1
“指示の徹底”とは	2
心を開くコミュニケーション	3
目標による管理の活用	4
総合推進のすすめ方	5
総合口座はなぜ必要か	6
ローン推進作戦	7
給与振込口座の獲得	8
協同組合運動としての推進活動	9

〔新・食風土記〕

小林 嬌一

岐阜・静岡・愛知 編	1
三重・滋賀・京都 編	2
兵庫・大阪 編	3
奈良・和歌山 編	4
鳥取・島根 編	5
岡山・広島・山口 編	6
徳島・香川 編	7
愛媛・高知 編	8
福岡・佐賀・長崎 編	9
熊本・大分 編	10
宮崎・鹿児島・沖縄 編	11
総集編	12

〔あまから通信〕

稲作文化	10
信用金庫	11
遊牧民族	12

〔本棚から〕

古桑 実

1986年農協関係主要図書・論文・資料の解説〈上〉, 〈中〉, 〈下〉	1, 2, 3
『農協/産業の昭和社會史・6』/『日本農業100の意見100の主張』	3
『いま農協をどうするか/むらの仲間とともに』/『日本のワーカーズ・コレクティブ/新しい働き方が社会を変える』/『資源管理型漁業への移行/理論と実際』	4

『“狂乱”地価への提言』／『農業は日本のお荷物か／農業・農協批判への反論』／『巨大農協の妻さ』／『日本農業大改造論』……………	5
『農協生活活動基本方針推進資料』／『農協生活活動基本方針／イラストでみる重点活動のポイント』／『くらしの四季報』／『農家の借金・Ⅱ／作目別返済の手だて』……………	6
『励まし励まされて20年／日本農業新聞「女の階段」20年記念誌・付「農の女たちへ」』／『自分の老いにつきあう』／『女たちのアジア』……………	7
『最新・世界の協同組合』／『農業協同組合論／現代農業経済学全集・第7巻』／『農の山脈／秋田県農業協同組合の先覚者たち』……………	8
『すてきな出会い／協同する私たち』／『協同組合で働くこと／協同組合労働の現実と展望』／『検証／農業批判を正す／日本の農業は国民のものだ』……………	9
『協同組合原則をどう生かすか』／『みかん産業と農協／産地棲みわけの理論』……………	10
『金融自由化と農協の経営戦略／金融自由化時代におけるサバイバルへの道』／『コム・農協はこれでいいのか』／『コムをどうするか』……………	11
『尊徳開眼』／『君臣・平田東助論／産業組合を統帥した超然主義官僚政治家』……………	12

【わが著書を語る】

『食の危機・克服の道』……………	神山 安雄……………	1
『農協組合員のための税金の実務知識』……………	酒井 俊幸……………	2
『農地改革／正直常務かく闘えり』……………	佐藤 幸夫……………	3
『みどりの革命』……………	柳澤 昭男……………	4
『日本のワーカーズ・コレクティブ』……………	石見 尚……………	5
『昭和農民始末』……………	岩尾 徹……………	6
『農家の借金Ⅱ―作物返済の手だて』……………	高橋 五郎……………	7
『日本のおコム』……………	村野 雅義……………	8
『農協からNOKYOへ―変身へのヒラメキ18章』……………	藤森悠紀男……………	9
『協同組合で働くこと』……………	鈴木 文熹……………	10
『検証／農業批判を正す』……………	中川 平一……………	11
『現代おコム大研究』……………	大野 和興……………	12

【私家版ビジネス書評】

こんの そう

『三越の革新―「拡百貨店」への戦略』(吉田貞雄著)……………	1
『堤清二・辻井喬フィールドノート』(堤 清二著)……………	2
『転換期の生活協同組合』(野村秀和・生田靖・川口清史編)……………	3
『イトーヨーカ堂店長会議』(塩沢 茂著)……………	4
『「国民食管」を提言する』(林 信彰著)……………	5
『儲かるミニスーパーとコンビニエンスの経営戦略』(近藤 稜著)……………	6
『転換期の食管―コメの流通変革』(佐伯 尚美編)……………	7

『さよなら、戦後。』(藤岡和賀夫著)……………	8
『コムをどうする―農政改革のこころ』(叶 芳和著)……………	9
『生協の戦略―日本を変える流通巨人』(梅沢昌太郎著)……………	10
『ゆるる自由化と食管―コムをどうするか』(安達生恒・大野和興・吉野恒夫著)……………	11
『生協に何ができるか』(京都府生活協同組合連合会編)……………	12

【実務相談】

推薦手続きに不備がある場合の総合決議の取消請求について……………	1
新たに選任された役員任期について／債務の相続による貸付金限度を超過した場合……………	2
総会の続行と書面議決撤回の可否……………	3
職員の過失と組合長、農協の損害賠償責任の有無……………	4
追加出資払込義務不履行と権利行使……………	5
総会当日における定款の変更議案と議決……………	6
総会案内状の記載ミスと総会決議の有無……………	7
事業部門別剰余金処分の適否……………	8
役員選任議案の作成権限……………	9
中央会と事業の範囲……………	10
参事の定年の取扱い……………	11
店舗運営の委託について……………	12

【人事関係法問答】

上遠 章一

採用予定者の処遇について……………	1
人事異動発令に際しての留意事項……………	2
団体交渉の当事者……………	3
新入社員受入れに際しての知識……………	4
定時昇給とベースアップ……………	5
年次有給休暇の計画的取得……………	6
教育研修の必要性和時間外研修の残業代……………	7
振替休日と代休の違い……………	8
女子職員の処遇に関する法的規制……………	9
マイカーの業務用使用禁止……………	10
パート、臨時、準職員などの労務管理……………	11
就業規則の見直し方……………	12

【税務相談】

松本 繁雄

入金依頼票(控)の印紙税／優良住宅地の造成等のための土地譲渡……………	2
建築中の家屋の評価／共済掛金払込済証明書に係る印紙税……………	3
職員旅行における宴会費用／テレホンカードの配布費用……………	4
従業員の海外慰安旅行／共済会等からの借入金について住宅取得特別控除の適用の可否……………	5

農協の合併に伴う資産、負債等の処理／農地を譲渡してアパートを買い換える場合の譲渡日の取扱い	6
欠損会社の黒字会社合併について／合併に当たり繰越欠損金を資産の含み益で補てん可能か否か	7
電算センターに対する低利資金の融資について／非課税限度額の引上げに伴う宿日直料の取扱い	8
期末に支出した広告宣伝用印刷物の費用／徴収もれした源泉所得税の取扱い	9
会議出席中に死亡した役員の弔慰金	10
共済契約者に対する商品券の交付／亡父の医療費と所得税の取扱い	11
亡父名義の農地の所有権移転の方法と課税関係	12

[心の健康] 松島 松翠

心身症(上),(下)	1, 2
神経症(ノイローゼ)(上),(下)	3, 4
うつ病(上),(中),(下)	5, 6, 7
ストレスを上手に受けとめる	8
心の持ち方が大切	9
からだをよく使う	10
OA機器とストレス	11
趣味をもとう	12

[その他定期記事]

「情報スクランブル」	1～12
「オイソガ氏のための切抜帳」	1～12
「経済金融統計資料」	1～12
農協職員資格試験問題演習「農協論」「農協法」「農業経済」「農協経理」	1～12
「経実俳壇」〔選評〕平田拾穂	1～11
「ざっきちょう」	1～5
「頭のトレーニング」	1～5
懸賞パズル	6～12

[臨時増刊号—農協における「コミュニケーション」を考える]

「コミュニケーション」の活性化とは	
農協における「意識の断層」を憂う	緒方 優
高度情報化社会のコミュニケーション	小野寺義幸
協同組合活動に必要なコミュニケーションとは	末永 昌巳
農協におけるコミュニケーション活性化の課題と対策	小橋 暢之
農協におけるコミュニケーションを活性化するために	北原 朗
職場における職員間の対話をどう活性化するか	飯森 紀元
本支所間のコミュニケーションを活性化するためには	星 三男

単協・県連間のコミュニケーションについての雑感	堀 光三
各種生産部会におけるコミュニケーションは、どうあるべきか	梶原 雍之
〈座談会〉いまこそ、総ぐるみの対話を—農協における「コミュニケーション」を考える	藤井虎雄・桐山 悟・内田 和・井上雅美・甲斐武至

農協における「コミュニケーション」についての各層意見のまとめ 新井 義雄

■役員	
職場でのコミュニケーション	松橋久太郎
農協のコミュニケーションとプラザセブン	伊藤 宗隆
我が農協における有線の活用と今後	笹本 貞雄
ある日の会議から	佐藤 充
農協の活性化は対話にはじまる	柱野 明

■管理職	
組員一人ひとりが主人公である農協へ	麻生 勲
農協の危機突破は「コミュニケーションの徹底」で	中尾 脩
仲間うちなればこそ、大いなる対話を!	司波 多聞
農協店舗の情報提供機能	吉田 勉
教育活動を最優先に	芳賀 吉金
農協役職員と組員とのコミュニケーション	加藤 定治
コミュニケーションの現状と問題点をさぐる	峯松 和則
職能資格制度の導入によるコミュニケーションの土壌づくり	林 清久
二律背反の調和のために	工藤 純一
組員とどう付き合うか	鈴木 俊一
大型合併農協におけるコミュニケーションの問題	佐藤 雄孝
コミュニケーションの確立は実りのある座談会・会議から	井口登志男
農協のテレホンサービス、その運営と実際	青木美千代

■一般職員	
まず、足元から	池田 光次
地域農業振興こそコミュニケーションで!	佐藤 龍治
コミュニケーションは“ふれあい”から	野口 好久
農協—明日のために	石川 薫
渉外活動を通じて日頃思うこと	西口 秀司
つねに対話を求めて	北原 広司
「おらが農協」の復活をめざして	西村 仁
コミュニケーションの活性化と有放の役割	小林 昭二
コミュニケーションについて考える	江頭 宏
雑誌『Joint』に期待する対話の復活	大地 博文
“上司と部下の間”	澤村 隆治