



農業協同組合 経営実務

第43巻 総目次

【農協時評】

柴田 周蔵 (月号)

佐藤隆農林水産大臣の登場／農地利用権設定21万ha／三段階制の見直し急げ	1
緊張緩和と食糧自給率／転作目標82万haか／消費者の支持を得るために	2
迫り来る食管改革／GDP比率2.8% (第一次産業)／コメ屋がパン焼器売る	3
自由化と構造改革／水稲直播は困難か／若者の反乱がこわい	4
担い手への農地集積／カタクチ縮とダイズ／ユメよもう一度＝ジャパンシルク	5
自由化の嵐に立ち向かうには／食管制度のあり方再検討／農業所得税1人当たり 11万3,000円	6
金利自由化の戦い熾烈化／食糧過剰と小麦の未来／鶏卵相場下落を防ぐには	7
農協よ再建に立ち上がれ／ナタネの自給率0.1%／青果物卸売市場売上2兆 3,573億円	8
食管改革への誘導か／生協の合併に学べ／3H農業を基本戦略に	9
二極分化はすすむか／一番機いつ飛ぶのか／小口金利自由化年内実施か	10
体質を強め効率化を図れ／コメの輸入自由化を阻止せよ／小作料に上限はあるか	11
米検査の見直し迫る／小口MMC導入で決着／農水産物輸入の急増	12

【農協中央界限】

岡本 末三

米の需給均衡化対策／連合会管理職の意識	1
系統経済事業の拡大、開拓分野／定着する農協と生協の産直事業	2
全中が対米報復措置／生協の米・食管提言	3
重大な事態を迎えた自由化問題／「有機」「無農薬」への取組み	4
農協合併、仕上げ急ぐ／農政組織結成に待った	5
21世紀を展望する基本戦略	6
きびしい米価要求運動	7
アラ探しの農協行政監察	8
合併農協研究会が中間報告／「連合」への道は自殺行為	9
経営刷新方策の総括	10
RMAの再提訴に背水の陣	11

合併助成法第7次延長へ (総合農協4,000の大台割る)／食管懇が報告まとめる

【座 標】

「ベリベティアの落とし穴」と自己革新	小松 泰信	1
基本的課題は「慣例・慣行の見直し」	中島 明郁	2
『庄内米しろがゆ』から学ぶこと	神田 健策	3
アメリカの精米農協	辻井 博	4
いま「原点に帰れ」と提言できるのか?	横川 洋	5
アジアの女性との国際結婚で思うこと	好本 照子	6
田植えをおまつりにした先人のちえ	橋本 玲子	7
ごはん食の国際化	鈴木 正成	8
いまこそ婦人の力を	大木れい子	9
農村生活文化の自衛を	江里口 廣	10
農協とは	暉峻 淑子	11
農協経営主体の活力と創造	宮崎 宏	12

【経済・社会・農業一般】

昭和63年の経済展望と組合金融	和田 康三 田中 久義	1
昭和62・63年度の日本経済と農業・農家経済の動向と展望	中村 祐三	1
<インタビュー>石井忠順氏 (日本たばこ産業株式会社代表取 締役副社長)に聞く たばこ産業の優位性を発揮しニュービジネスと国際戦略で環 境の厳しさを克服	伊藤喜代次	1
自立農家の意識と行動—国際化時代に生き残りをかけて—	石田 正昭	2
大潟村ヤミ米事件の波紋	佐伯 尚美	3
昭和61年度—女子労働者の雇用管理—男女雇用機会均等法に対 する企業の対応調査結果の概要—	労働 省	5
水田農業を確立するために集落をどうみるか (上), (下)	石田 正昭	6, 7
緊急提言／農産物輸入自由化序説—いまだから望まれる理性的 判断と対応—	コファース・J代表	6
円高基調下における日本農業の発展方向をさぐる—昭和62年度 農業白書の概要—	国光 義彦	6
みかん危機をどう乗り切るか (上), (下)	大野 和典	7, 8
稲作請負業者の拡大化戦略の成功と限界	山本 太一	7
貯蓄と負債の動向—昭和62年貯蓄動向調査の結果—	総 務 庁	7
米の消費拡大をどうすすめるか	宮川 清	8
危機感つのみかん産地愛媛からの提言	相原 和夫	8
ここまで進んでいる食品産業の海外展開—遅れた市場開放のツ ケは誰が払う—	コファース・J代表	11, 12

みかん銘柄産地の複合化戦略の成功と限界……………山本 太一……………11

【農協論・経営論】

農協は第三次経営危機をどう克服するか……………緒方 優……………1
経済事業の再検討と改革……………新井 義雄……………1
農業協同組合であるための事業計画の策定……………菅沼 正久……………1
急がれる農協の金利自由化プログラムへの対応(上),(中)

(下)……………伊藤喜代次 2, 3, 5
組織基盤の拡充強化をどうはかるか……………谷野 弘秋……………2
協同組合の21世紀を展望する—2000年における農家と農協組織

の変貌—……………尾崎 市朗……………3
組合員主婦が考える21世紀の大規模消費生活協同組合の展望

山口久子・中野ゆき子・中島嗣美・上野みづほ……………4
兵庫県における協同組合間提携の展望……………秦 正雄……………5

農協の果たすべき役割となすべき施策について……………定行 良次……………6
緊急提言/いまあらためて問う 農協の組織, 事業, 経営の問

題点……………コファス・J代表……………7
農協における「経営刷新方策」の実践状況……………山下 富徳……………7

小集団活動定着のための問題点と課題(上),(下)……………桑原 英夫……………9, 11
農協における『小集団活動』取組みの概況……………川口 史朗 川上 昌宏……………11

魅力ある地域社会づくりをどう進めるか……………藤野 厚……………11
広域農協における本・支所機能のあり方と強化方策……………松下 克弘……………12

生協店舗出店をめぐる地元商店との合意—出店に関する基本的
ルールづくり……………内館 晟……………12

【経営管理】

労働基準法の改正と農協の対応(下)……………上遠 章……………1
改正労働基準法の施行と農協の就業規則の改訂……………上遠 章……………4

生協移管による農協購買店舗運営の実際……………茂古沼啓三……………4
委託方式による購買店舗の経営合理化……………柴田 為生……………4

改正労働基準法と労使協定例……………上遠 章……………5
OA 化時代を迎えての系統電算化の問題点と課題……………佐賀 郁朗……………8

簡単ですぐに使える農協計数管理の技法とその活用(I)~(IV)……………清原 武彦……………9~12
合併大規模農協における支所機能の整備と強化策……………晴山 康夫……………12

【事業・業務・実務】

農業をめぐる諸情勢の悪化浮きぼりに—昭和62事業年度上半
期・総合農協経営速報調査の概要—……………川上 昌宏……………2

第三次全銀システムの概要と系統金融機関の内国為替取扱い
(上),(下)……………亀井 俊仁……………2, 3

新しい「米作り」と新しい「米の流通作り」—農協による新し

い「米」流通への取組み—……………中村 修……………2
系統農協における米の需給均衡化対策の取組み……………山田 俊男……………3

米需給均衡化対策の背景とその概要……………山本 徹……………3
経済事業部門における営農指導対策の強化……………春日 進一……………3

改正された共済規程例の解説……………爲季 信男……………4
農協法施行令の一部を改正する政令について……………飯高 悟……………4

数字が語る農協の経営と事業の実態—昭和61事業年度農協経営
分析調査より—……………田代 明……………4

『畜産経営診断士制度』導入による畜産経営の改善—「畜産経
営診断士資格認証制度」の概要—……………渡辺 功夫……………4

農協産直事業の実態と問題点—農林中金研究センター調査結果
より—……………宮田 直子……………5

生協と農協の「産直・協同組合間提携」事業の現状と課題—日
本生協連「第2回全国産直調査」結果より—……………壽原 克周……………5

急がれる消費者への対応—農協, 生協の相互理解と交流を深め
て—……………宮村 光重……………5

金融競争下の農協貸出金利の実態とその動向……………柳楽 徹……………5
プラスワン・プロジェクト・システムによる事業活性化につい

て……………宮本 勉……………5
昭和63年度系統信用事業推進方策の概要—ローンチャレンジ

'88 作戦の展開—……………佐藤 純二……………6
家計メイン化はローンの全員セールスで—長野県下農協におけ

るローンチャレンジ '88 運動の概要—……………長崎 傑……………6
農協リフォームローンのすすめ方……………柴田 昇……………6

円高・国際化の進展下における系統経済事業のすすめ方—全農
の63年度事業方針より—……………中村 祐三……………7

農協経営は発展してきているか—農家の農協利用率からみた農
協事業の推移—……………星 三男……………8

総合農協の組織・事業の動向(上),(下)……………川部 すみ……………8, 9
21世紀に向けて農協共済事業の新たな飛躍を求めて(上),(下)

森山 邦彦 落合 則光……………8, 9
金融先物取引法の制定と農協法の一部改正について……………飯高 悟……………8

農林年金の額を改定する特例法の改正概要……………飯高 悟……………8
厳しさが継続 苦悩する農協経営—昭和62事業年度総合農協経営

速報調査結果より—……………余田 郁男……………9
組合員の年金管理は万全か—農協役員覚え書10か条……………宮川 清……………10

農協における農業者年金事務の留意点	石山 博	10
できることから始めよう 農協の高齢者対策	編集部	10
週休2日制実施における営業・就業の問題点と課題	阿部 四郎	10
農協の生産販売事業の活性化をめざして—高知県・斗賀野農協		

の実践—	鈴木 文彦	10
小口預貯金金利自由化を迎える金融商品アラカルト	古川 裕子	11
地域金融機関をめざす「郵貯」の脅威—急がれる農協の対応—	伊藤喜代次	11
農協貸付住宅ローンの概要	溝渕 芳郎	12
農協ミニカードローンの概要	身吉 徳雄	12

【税 務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税、贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
昭和63年度 農協関係税法改正点の解説(上)、(下)	松本 繁雄	9, 10

【経実ニュース問答】

ドル・円・マルタ		1
金融再編成		2
内需拡大予算		3
新型間接税		4
多極分散型国土		5
成長とインフレ		6
新経済5か年計画		7
構造変化と雇用		8
金融新時代		9
豊かさの循環		10
エキュー (ECU) と共通農業政策		11
インフレなき成長		12

【金融界の動き】

株価暴落の背景と米国経済の変化		1
小口MMC 導入を控えた個人貯蓄の動向		2
自由金利定期が堅調な都銀預金		3
自由度の広がる米国金融政策		4
歳出増加ながら減額される国債発行		5
減少する対米債券投資		6
堅調な米国景気とインフレ懸念の高まり		7
物価重視を強める金融政策		8
下げしるる銀行の貸出レート		9

米国公定歩合引上げの背景とその影響		10
金利先高感が後退した金融市場		11
景気拡大と企業金融の変化		12

【系統金融情報】

信連・共済連に銀行の発行する国内転換社債券取得の解禁/財形年金貯金金利の引上げ/利子課税制度の改正概要		1
自民金融・税制チーム、農協に提言/金融制度調査会専門委員会が「専門金融機関制度のあり方について」を報告/農協の国債等代理窓販業務の一部改正通達		2
農協・信連の業務代理の告示改正/農協リフォームローン取扱開始		3
金融制度調査会に専門委員会設置/全国農協金融推進大会開催/無記名定期預金廃止へ		4
大口預金金利の自由化措置/経理基準通達の一部改正/昭和63年度系統信用事業推進方策決定		5
郵政省が国債定額貯金を販売開始/信連の第1四半期貸出枠/農協の国債代理窓販		6
農協クロローン及び営農ローンの貸付限度額の引上げ等について/金融機関の完全週休2日制実現へ		7
農協行政監察結果について/住宅ローン債権信託について		8
大家畜経営体質強化資金制度の創設について		9
養豚経営合理化資金制度の創設/土地改良事業償還円滑化対策事業の実施		10
農協信用事業の完全週休2日制を決定/大口定期預貯金の最低預入単位の引下げについて		11
農林公庫資金及び農業近代化資金等の貸付金利の改訂について/低温による被害農林業者に対する経営資金等の融通及び既貸付金の条件緩和依頼通達施行/住宅金融公庫の貸付金利引上げ/協同カード、東京都民銀行とCDキャッシング業務を提携		12

【経済情報】

農協経済事業の取扱高順位		1
62年度農協経済事業の見通し/農協経営の動向		2
各機関の63年度経済見通し		3
低迷する農機需要/米消費の減少テンポ再び拡大		4
62年(暦年)の農家経済		5
家計消費と食糧消費の動向		6
農協合併の動向/好調続く乗用車販売		7
輸入自由化をめぐる諸問題		8
62年度農協経済事業の実績/農協経済の動向		9
各機関の63年度経済修正見通し		10

耐久消費財の普及率	11
構造変化が進む家電業界	12

【リレー放談】

C I 計画導入—新生市農協への道	原田 睦民	1
農協人の“体質強化”を	田中 久嗣	2
農村ユートピア目指して50年	安村 志朗	3
協同組合運動推進の困難な時代に	永田 實	4
産直と日本農業のゆくえ	下伊豆 弘	5
紀州梅干で消費者にアピール	細尾 勇	6
先輩に学ぶ—協同組合運動の原点	高梨 善一	7
高い安いの論議は何が基準か	尾岸 徳雄	8
地域協同組合の旗を掲げて	川瀬 吉治	9
組合員の真の幸せを願って	吉田 政人	10
日本の産業革命期にあたって	一色 政光	11
40周年を期に新たなスタート	中尾 卓巳	12

【これからの農協経営を考えるために】

小野寺義幸

現代から「超」現代へのパースペクティブ	1
金融自由化の意味と意義	2
流通革新と農協経済事業	3
トップマネジメントの意識と行動	4
農協合併の新次元	5
柔らかな鎖国の初め	6
感覚的食文化粗論	7
食品産業の光と影	8
情報化社会の落とし穴	9
農業にとって技術革新とは	10
女の時代	11
慈悲の世界と愛の世界	12

【系統農協における畜産農家経営情報システムの確立】

『畜産農家経営情報システム』の開発に向けて	山内 忠	8
畜産農家の経営管理方法について	全農畜産総合対策部畜産経営対策室	9
養豚システムの生産管理の概要と特徴	遠藤 典夫	10
採卵鶏システムの概要と特徴	太田 正義	11
肉牛システムの概要と特徴	澤 明	12

【農家負債クリニック】

高橋 五郎

■赤字構造続くある養豚経営 不健全性負債が90%	1
-----------------------------	---

“記帳せず”がうむ問題	2
再建につなげる農家と農協のしごと	3

■負債農家からの脱却はかるあるハウス栽培農家

新規就農で生まれた負債	4
ハウス栽培経営上の問題点	5
経営改善の方法	6
負債問題における畜産農家と耕種農家の違い	7
■営農指導員とともに歩む肥育牛経営の事例	
待っていた負債禍	8
経営再建へ向けて	9
技術指導員と経営再建	10
再建指導担当者の課題	11

■経営再建の糸口さがすある果樹農家

まず経営再建の自覚を	12
------------	----

【激増するアメリカの対日要求のなかで】

日暮 賢司

アメリカの素顔(1), (2)	1, 2
アメリカの経済社会(1), (2)	3, 4
アメリカの農業(1), (2)	5, 6
アメリカの農業金融(1)~(5)	7~11
アメリカの農業と経済	12

【組合員との対話考】

井上 修

電話によるコミュニケーション	1
感じの良いコミュニケーション	2
コミュニケーションとマナー	3
ロビーでのコミュニケーション	4
庭先でのコミュニケーション	5
笑いとのコミュニケーション	6
お茶とのコミュニケーション	7
メモとのコミュニケーション	8
交際とのコミュニケーション	9
相談とのコミュニケーション	10
合併時のコミュニケーション	11
態度とのコミュニケーション	12

【◎窓口さん入門】

古川 裕子

激動の昭和63年度への対応は?	1
相場商品, 戦略商品としての“国債”	2
共通点, 相違点を探しながら学ぼう①, ②	3, 4

新利子課税制度と期日指定定期貯金	5
これからも期日指定定期貯金は有利	6
期日指定定期貯金への預け替えは?	7
新利子課税制度と期日指定定期貯金, ビッグ, ワイド	8
国債組み合わせ商品への対応は?	9
景品の選び方, 差し上げ方の工夫は?	10
競合金融商品の金利一覧表の用意は?	11
競合金融商品との利回り比較表の用意は?	12

【男のおもしろ生活学】

小林 嬌一

殺し文句術	1
古本屋歩きのおすすめ	2
「5時まで男」研究	3
誤ってすまない話	4
「雑」の時代	5

【ビジネス戦線話題学】

小林 嬌一

遊び心で見直されたおにぎり	6
書籍流通の改革 本の宅配便	7
ビールの辛口革命 ドライビール	8
男40の知的な道具 電子手帳	9
飲む食物繊維「ファイブミニ」	10
水を清めるハイテク浄水器	11
レンズ付きフィルム「写ルンです」	12

【ワイワイ・女メール】

花も嵐も	6	となりの芝生	7
女は一代	8	チャット言わせてください!	9
おんなのこ	10	管理職になろう	11
おしゃれ	12		

【あまから通信】

家ある子	1	食管ザル法	2
“ヤミ米”の不起訴	3	農業社会と大学	4
春耕に寄せて	5	ひねりがほしいPR	6
接客の今昔	7	田植え歌	8
村々の茂り	10	わが雑花苑	11
農婦の今昔	12		

【本棚から】

古桑 実

1987年農協関係主要図書・論文・資料の解説<上>, <中>, <下>	1, 2, 3
「夢たわわに／生協思想を生きた女の半生」／「生協運動はなぜ広がったか／東	

京・下馬生協の実践」／「すすきのごとく／生協の叢の記」／「農協は地域で なにができるか／大分大山町農協の実践」／「みかん農業最前線から」	4
「産業組合問題研究会報告書」／「協同組合保険論」／「農政改革／世界と日本 ・日本農業年報第35集」／「アメリカ農業は脅威か」	5
「転換する世界の農業政策」／「国際化時代の食料需給」／「必携 農業批判反 論」／「世界のコム戦争／ねらわれる日本市場」／「米の国際需給と輸入自由 化問題」	6
「農業協同組合の現代的諸相」／「農協事業総論」／「共同購入と産直」	7
「ひろがる協同の息吹き」／「いま生活市民派からの提言／アクションプラン21」	8
「日本経済の進路／農業の立場で考える」／「現代に生かす協同のことは」／「き この啓」	9
「農協の現状」／「協同組合と社会主義」／「協同組合の拓く社会／スペイン・ モンドラゴンの創造と探究」／<賀川豊彦生誕100年を読む>	10
「農協運動の新たな展開方向をさぐる／近畿農協研究・150」／「協同組合の基 本的価値／協同組合基礎理論研究シリーズ・第10集」／「協同組合とその基本 的価値」	11
「各県産業組合史料集成」／「日本協同組合新聞」／「第三世代の協同組合論／ 系譜と展望」	12

【わが著書を語る】

『金融自由化と農協の経営戦略』	坪井 伸広	1
『協同組合論の新天地』	白井 厚	2
『必携 農業批判反論』	全国農協中央会	3
自然ユートピア運動誌『自覚と実践』	宮本 重吾	4
『世界コム戦争—ねらわれる日本市場』	辻井 博	5
『円形のむらづくり』	志賀 博	6
『新しい農協新しいリーダーシップ』	藤森悠紀男	7
『過疎—人口減少県・秋田からの報告』	山本 貞夫	8
『流通「自由化」と食管制度』	三島 徳三	9
『農家の父より息子へ』	山下 惣一	10
『日本経済の進路—農業の立場で考える』	三輪 昌男	11
『農協・生協と国民生活』	宮村 光重	12

【私家版・ビジネス書評】

こんの そう

『大地の微生物世界』(服部 勉著)	1
『毎日が科学の目』(中村桂子著)	2
『驚異の年間46億食—インスタントラーメン30年—』(朝日ソノラマ編)	3
『マンガ流通の起業家たち』(吉田貞雄原作・オフケン編)	4
『産直物語』(京都の食糧を考える会編)	5

『食管制度と生協』(佐伯尚美編)	6
『農産物販売の新戦略』(梅沢昌太郎著)	7
『手づくり酪農文化論—おいしい牛乳への道—』(加藤正彦著)	8
『共同購入と産直』(岡部 守著)	9
『牛肉は安くなる—国際化時代の緊急提言』(横田哲治著)	10
『豆を蒔くとき、三粒ずつ蒔け』(小松昌幸著)	11
『八百屋がつくった八百屋の教科書』(江澤正平編)	12

【実務相談】

地区外店舗開設と販売事業	1
監事の理事会出席の適否	2
総代定数割れの総代会開催	3
正組合員のみに対する賦課金徴収の当否	4
損失補てんのための分担金徴収の議決について	5
理事会を欠席した理事の責任	6
専属利用契約違反における制裁措置	7
合併に伴う正組合員資格の変更について	8
組合員の脱退と権利行使の有無/理事の定数について	9
100%出資会社と利益相反	10
総会決議と組合長の資格要件	11
准組合員の加入条件について	12

【人事関係法問答】

上遠 章一

人事労務管理担当者と労働法	1
農協と労基法の関係	2
早帰りと労務管理	3
労働時間管理の弾力化	4
労働安全衛生の管理体制について	5
労働組合の組織形態	6
出向について	7
年休取得を理由とする不利益取扱い	8
休日と休暇の違いについて	9
労使協定と就業規則	10
事業の合理化形態と人事労務管理	11
ボーナスの途中退職者不支給の問題	12

【税務相談】

松本 繁雄

国庫補助金と特別償却/建物の評価損が認められる場合	1
電波障害による高感度アンテナの受贈益/賃借建物に対する造作の耐用年数	2
土地と建物を一括譲渡した場合の土地等の対価/ゴルフに関する費用の取扱い	3

増築による床面積基準超過の住宅取得控除/ソフトウェアの購入開発費用	4
代物弁済で取得した土地建物の評価減	5
取用に伴う補償金の取扱い	6
居住用財産の譲渡、買換え制度の改正/住宅取得特別控除の改正点	7
会長の叙勲記念祝賀会費/土地が取用された場合の譲渡所得に対する課税	8
合併により引き継いだ貸付金の貸倒計上/会社に対する現物出資	9
借地を購入した場合の土地の取得価額/従業員の海外慰安旅行費用の取扱い	10
昭和63年分の退職所得と内職収入等の取扱い/借入申込書に貯金天引償還欄を記 載した場合の印紙類の取扱い	11
創業30周年の記念品の課税/借地に行なった土盛り費用の取扱い	12

【健康トピックス】

松島 松翠

農協職員に多い病気	1	高血圧と塩分	2
高脂血と食生活	3	脂肪のとり過ぎとガン	4
食物繊維と大腸ガン	5	煙草と肺ガン	6
肥満と食生活	7	アルコールと内臓障害	8
ストレスと心筋梗塞	9	糖尿病とセルフ・ケア	10
ギックリ腰とその予防	11	女性に多い貧血	12

【その他定期記事】

「情報スクランブル」	1~12
「オイソガ氏のための切技帳」	1~12
「投稿ハガキより」	1~8
「経済金融統計資料」	1~12
農協職員資格試験問題演習「農協論」「農協法」「農業経済」「農協経理」	1~12
懸賞パズル	1~12

【臨時増刊号—いまこそ問われる「農協らしさ」】

「農協らしさ」への疑問と期待—組合員意向調査から—	石田 正昭
農協の組織特性—C I—をどう発揮するか	藤井 虎雄
行政監察報告にみる農協批判	新井 義雄
農協のイメージはこう変わった—外からみた「農協らしさ」—	岡本 末三
農協らしさ—その基礎的視点	藤澤 光治
生協における「協同組合らしさ」	内館 晟
21世紀を展望して問い直す「農協らしさ」—全国農協大会議案から—	土屋 博
協同組会的執務考	菅沼 正久
<座談会>「農協らしさ」を問い直す	佐藤喜作・谷村巖・杉下五十男・甲斐武至
あなたの農協の「農協度チェック」	小野寺義幸
各層意見の分類とまとめ	新井 義雄
「農協らしさ」をどう発揮するか	

■役員

地域性に富んだ農業経営の確立	佐藤 武徳
経営者は意識の改革を図れ	橋本 賢二
「農協らしさ」とは=新米組合長として=	高橋 勇一
農協運動の本質を問う	川地 弘

■管理職

地域相談活動を広げよう	小山 哲仁
新世代とどうつき合うか	高橋 進
常に組合員の利便をめざして	鈴木 雅己
行動のみが批判に応える最良の道	三浦 伸之
きめの細かい組合員対応を	重田 克己
新しい時代の新しい農協らしさ	竹内 義博
職員の資質の向上を	本山 清
硬直した組織運営の改善を	神田 淳一
農協らしさを求め、私はこう考える	森山 義弘
時代にふさわしい「農協らしさ」とは	近藤 守昌
私の提言する「農協らしさ」	西本 篤生
農協らしさ「五つの対応策」	大塚不二雄
「農協らしさ」のキーワードは経営指導機能の拡充強化	山口 源二
「農協らしさ」を発揮するには	舛田 廣治
『泣くよかひっ飛ば』の精神で	池田信一郎

■一般職員

地域づくりは農協づくり	桑田 清
「農協らしさ」の回復に向けて	小林 秀一
地域交流で「農協らしさ」を発揮	平井 一夫
「農協らしさ」の再構築は	橋爪 寛治
生協に学び、農業振興を図る	森田 幹三
組合員、地域住民のニーズに応じて	市川 実
准組合員対策は時代のニーズ	幸島 伸介
元気の出る農協をめざして	西井 清一
組合員Aさん宅のある一日	仲堅 正幸
転機に立つ農協	甲谷 克己
「農協らしさ」=営農指導の育成強化	西田 恭将
「農協らしさ」は総合力の発揮から	三ヶ島 正明
専門経営指導でレベルアップを図る	田川 大輔
農協に求められる今日的課題	佐藤 幸夫