

農業協同組合
經營実務

総目次

1993年 / 第48巻

1993年の特集

農協21世紀への課題は何か	1
協同組合の基本的価値をどう活かすか	2
農協を変える人事管理の新展開	3
これからの農協の老人福祉事業	4
いま必要な農協の長期構想づくり	5
農業法人の設立・管理運営と農協の対応	6
どう進める組織整備	8
協同組織金融機関の自己資本充実策	9
合併に伴う施設の運営合理化への取り組み	10
広域合併農協では本所と支所の関係はどう変わるか	11

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

1993年の経済展望と組合金融	原 弘平/草村 光弘	特1
平成4・5年度の農業・農家経済の動向と展望	藤村 征夫	特1

【農協論・経営論】

景気低迷のなか 新農業政策、組織再編・整備	小野寺義幸	特1
人・自然・夢のイメージ戦略	今野 善徳	特1
いまを生き抜く農協経営の考え方	堀田 長久	特1
地域協同体として村づくりに取り組む	川瀬 吉治	特1
〈座談会〉農協運動の実践から東京大会を考える		
三輪 昌男・山口 巖・駒口 盛・菅沼 正久(司会)		特2～3
組合員の地平より見た協同組合の基本的価値	伊東 勇夫	特2
価値論議と協同組合の活性化	松本登久男	特2
CI戦略の展開と職場の活性化をどう進めるか	桑原 英夫	2～3
実のある農協合併をめざして	下山田茂雄	2
平成4事業年度上半期農協経営速報調査結果	菅野 久子	3
農協の経営診断からみた長期構想づくりの必要性	谷野 弘秋	特5
いま、なぜ長期構想づくりが必要か	石田 正昭	特5
飛翔の実践と21世紀への新しい「こだわり」をさぐる	庭本 邦治	特5
農業振興を核に地域開発に取り組む「彩四季のまち」づくり	北出 富三	特5
第二期長期30年構想 心豊かな農村地域社会を求めて	井本甚一郎	特5
みのりある農協合併実現のために	藤野 厚	7
組織整備はこう進める	山田 俊男	特8

山形県の組織整備構想	編集部	特8
都道府県の実行方策にみる系統事業のあり方の検討と問題点	新井 義雄	特8
「実行方策」の結めと実践にどう取り組むか	藤谷 築次	特8
農協の収益構造の変化をどう捉えるか	谷野 弘秋	8～9
今日の協同組合と資本形成問題	堀越 芳昭	特9
きびしい事業取扱高・損益/平成4事業年度総合JA経営速報	菅野 久子	10
〈経営者インタビュー〉息子や嫁、孫もやって来る農協づくりを めざして	編集部	12
異文化交流の時代の協同組合のアイデンティティ	松本登久男	12

【事業・経営管理・業務・実務】

本物志向の組合員に農協はどうこたえるか	佐野 長男	特1
農協の事業展開の課題	斎藤 東保	特1
ICARレポート活用のいとぐち	藤澤 光治	特2
JAにおける女性の位置づけと基本的価値	鈴木 恵子	特2
JA福岡市の新・人事管理制度	横山 武雄	特3
組合員参加の事業方式の確立をめざして	村上 一彦	3
経営体間補完の仕組みづくりの必要性	坂野百合勝/須川和比古	3
老人福祉事業の基本スタンス	水野 隆史	特4
JAはどこまで高齢者対策と取り組めるか	編集部	特4
80歳！その私私は	西沢江美子	特4
高齢者専用住宅で新しい家族づくり	編集部	特4
特別養護老人ホーム「楽々苑」の運営と管理	末澤 勝	特4
激変下における系統信用事業の対応策をさぐる	矢野 善裕	4
離れて見る農協	野村 茂	5
ビッグでグッドな経営理念を	斎藤 潔	特6
稲作を対象とした農業法人の設立	西井秀一郎	特6
個別複合経営を組織して20億円ビジネス	編集部	特6
家族経営法人の実際	編集部	特6
農業法人の育成の課題と長野県JAの対応	大木島 真	特6
農業で生きることをめざして	編集部	特6
総合農協の組織・事業の動向/平成3事業年度総合農協統計表	藤坂 豊	6～7
〈女子職員ABC座談会〉女が変わる 農協が変わる		7～8
地域農業振興システムづくりの手順	坂野百合勝/須川和比古	7, 9, 10
組合員の期待に応える経営基盤の安定した合併農協づくり	福田 好記	7

農業協同組合および農業協同組合連合会の

信用事業規程例の制定について	出来 茂	7
自己資本比率等経営の健全性を確保するための基準について	出来 茂	7
農林中央金庫の自己資本充実について	石毛 克昌	特9
優先出資制度の概要について	堤 芳夫	特9
協同組合の自己資本調達手段における外国協同組合の事例	山岡 英也	特9
農協・信連の自己資本の充実について	内藤 恵久 / 出来 茂	特9
統一ルールを積極的に推進	越智 正也	特9
体質強化3対策のひとつの柱	堀田 充	特9
J A甲賀郡における施設配置への取り組み	堂城川石一	特10
支店購買店舗集約と毎日配送システムの確立	有本長治郎	特10
いまAコープ店では	田近 京子	特10
景観にマッチしたまちづくり	西沢江美子	特10
地域環境激変下の農協の施設再編	白石 正彦	特10
新生JA広島市づくりをめざした本・支店体制	中村 龍也	特11
J A南さつまの事業・サービス機能重視の本・支所体制	前田 真一	特11
支所からみた本所の問題点	井上 順一	特11
三重県の広域合併農協の本・支所体制を考える	村上 一彦	特11
広域合併農協の本・支所機能と経営管理機構	高田 理	特11
1,800時間への挑戦	池上 千尋	12
職員が意欲的に働ける環境づくりをめざして	瀬古 忠継	12

【巻頭言】

女性が選ぶ農業経営	利谷 信義	1
農業に対する考え方を	厚地 諭	2
協同組織金融機関の優先出資制度をめぐる	山岡 英也	3
地球サミットと米自由化の矛盾	鈴木 直建	4
広域合併農協の組合員組織機能とは	北川 太一	5
なぜ農協合併が進んでいるのか	河野 直践	6
90年代後半の自主・自立のキーワードは「環境・福祉・文化」	遠藤 和生	7
敵を知り己を知る	山下 惣一	8
経営管理と情報リテラシー	町田 武美	9
女性たちの手で農村社会の青写真を	千葉 悦子	10
金融自由化と農協改革	佐伯 尚美	11
マクロ的視野でみた日本の穀物政策	近宗 千城	12

【農協時評】

柴田 周蔵

不作付地(耕作放棄地)ふえる／どこまで続く金融再編／農業保護GNPの1%……	1
やむなく関税化受け入れか／孤立無援の田名部農水相／米穀全量管理見直し迫る……	2
穀物自給率29%に低下／コメ関税化決着遅れる／農業生産法人への出資拡大……	3
住専金利減免受け入れか／田畑売買価格上昇鈍る／経常収支黒字1,000億円突破……	4
住専利子減免合意の今後／コメ関税化決着は年末か／食糧の根幹を揺るがず……	5
包括合意案妥結は年末か／銀行・証券の相互参入発足／食糧管理法改廃迫られる……	6
優先出資証券を公開・上場／国際郵便でコメ輸入／新ラウンド年末までに決着……	7
農業所得税1人当たり24.7万円／青果卸売り上げ減る／小麦内外価格差拡大……	8
金融自由化の波紋ひろがる／新ラウンド年内決着か／貯蓄率の引き上げ急務……	9
1ドル100円に突入／豊かな生活をめざして／畑農水相の登場……	10
期待高まる規制緩和／コメ在庫30万ト／新ラウンド合意に向かっ……	11
コメ緊急輸入の波紋／超低金利と資金運用／新ラウンド決着に向けて……	12

【金融界の動き】

93年の日米独金融情勢	1
難しい金融政策の判断	2
金利低下局面が長期化する金融市場	3
国際的制約下の財政金融政策	4
消費冷え込みから雇用調整へ景気低迷継続	5
株価回復と景気の実体	6
底入れしつつも不透明な国内景気と上昇する長期金利	7
金融先物にみる市場の金利観	8
長短低金利の継続が見込まれる下半期の金融情勢	9
混乱続く欧州為替市場	10
景況観の悪化に金融緩和政策継続、低下傾向続く国内長短金利	11
マネーサプライの低い伸びの背景	12

【系統金融情報】

後配出資の導入について	1
不良債権開示方法について	2
一般貸付債権の流動化について／金融制度改革の実施について	3
金融制度改革実施の概要について／公定歩合引き下げへ	4
「貯蓄預貯金」の商品性見直しについて／今後の金利自由化措置について	5

金融制度改革関連の法律および政省令の施行	6
優先出資法成立	7
リース・クレジット債権流動化法施行	8
農協系統機械化通達について	9
中山間経営資金について	10
改正農協法(整備法)の施行について/天災融資法の発動について	11
預貯金利率等の最高限度の引き下げ/スウィングサービスの実施について	12

【経済情報】

個人消費の行方	1
大規模農協の3年度経済事業取扱高	2
4年度上期の農協事業の推移	3
3事業年度農協品目別経営の動向	4
93年度の経済見通しについて	5
増える我が国の農産物輸入	6
国内全産業に占める農業の地位低下	7
円高による日本経済への影響	8
4年度の農家総所得の伸びは低迷	9
民間調査機関の93年度修正経済見通しについて	10
生計費の内外価格差調査結果	11
経済指標の見方①	12

【経実ニュース問答】

波乱政局	1	9増10減	2
直間比率	3	政治改革	4
テノミネーション	5	政治危機	6
景気回復	7	政治改革はどこへ	8
奇跡の終焉	9	細川連立政権	10
政界再編戦略	11	3つの改革	12

【参事の経営論】

みんなで考える組織の活性化	林 弘明	1
地域に期待されるJAを目指して	菊地 貞三	2
意識改革は情熱と責任をもって	渡辺 園治	3
厳しい環境を乗りきるために	清田 道博	4

〇I推進に賭ける	福田 修之	5
人づくりと施設づくりで活性化をめざす	矢崎雄太郎	6
農業構造変化に対応する事業展開を	伊丹 一夫	7
豊かに生きるための営農と生活をめざして	加藤 一美	8
地域に貢献するJAを目ざして	中島 彪	9
都市型小規模JA経営安定への模索	鎌田 邦夫	10
職場と事業の再構築をめざして	原 福美	11
若い世代の先導する広域JAづくりを	武田 亮一	12

【中央界限】

岡本 末三

全国連の組織整備に着手	1	全青協政策提言	2
新政策とJAグループの対応	3	NR住宅の第1号完成へ	4
個性化戦略の展開	5	全農の環境行動計画	6
農業者サミット開催	7	農家次世代の将来設計	8
どうなる?協同大学の設立	9	新政権のガット対応	10
日経連提言に全農反論	11	ガット協定の改正を提起	12

【農協箴言】

藤野 厚

ICA東京大会決議の実践を真剣に	1	農協合併は規模より質を重点に	2
きびしさを口実にするのはやめよう	3	出直しリゾート開発と農村・農協	4
農協活動の基本は中長期総合計画	5	金融自由化の全面実施と系統金融	6
農業市民会議の発足と農政活動の転換	7	白書にみる土地動向と農地、農業	8
ガット農業交渉の課題と対策を考える	9	新農政具体化二法の施行と系統農協	10, 12
協同組合環境基金への取り組みを	11		

【ザ・インスペクター】

いま注目されるインスペクター	1
夜の帝王と急成長農協の崩壊	2
アフロス契約とテーブル・ファイヤー事件	3
徒弟制度と言われるOJT~心構えの章	4
貸倒引当金逸話	5
病院が狙われている	6
旨い話の蠟地獄	7~9
検査官エレジー	10
総量規制の落とし穴	11~12

【自由席】

自立の意味を問う年に……………1	就職情報……………2
2つの選択……………3	ともだちさがしにいこう……………4
あのころ……………5	店舗勤務……………6
農協運動……………7	へびだつて頭をとればただのひも……………8
J Aと「地球環境問題」……………9	工夫次第……………10
この頃なんだかくら〜い……………11	1993年 コメが教えてくれたこと……………12

【いきのいい企画】

熟年Uターン農業者養成……………	秩父農業改良普及所……………1
農休日の設定……………	宮崎県・J A延岡……………2
カントリーレーシングクラブ……………	岐阜県・J Aいび……………3
岩瀬村塾で後継者育成……………	福島県・J Aいわせ村……………4
伊万里ふるさと村……………	佐賀県・J A南波多……………5
看護職員のリフレッシュ休暇……………	J A茨城県厚生連……………6
「明日にはばたく婦人部活動Q&A100」……………	J A福井県婦協……………7
不動産事業の強力な助っ人「J A宅建管理システム」……………	J A愛知経済連……………8
「だれにでもできる じょうずな野菜づくり」……………	J A東京中央会……………9
二十世紀梨を海外宅配……………	鳥取県・J A県農とっとり……………10
ふれあい食材……………	J A宮崎経済連……………11
J A三次配送センター……………	J A広島経済連……………12

【ビジネスアンテナ】

日本的経営とサラリーマンの働き方……………1	1993年の経済と日本……………2
不動産・株はどうなるのか……………3	雇用調整……………4
不況下の日本……………5	景気のゆくえ……………6
会社のあり方……………7	中国経済……………8
貿易黒字問題……………9	政官財癒着と細川政権……………10
日本経済……………11	不況の出口……………12

【経実実務相談】

組合と理事との契約について……………1
理事の定数の変更に係る定款変更の許可前の選出について……………2
役員報酬の決定とその瑕疵……………3

信用事業規定の制定および国債等の窓口販売業務の開始……………4
役員選挙権、欠格事由……………5
組合長の代表理事としての取り扱いおよび複数代表化に伴う登記の取り扱い……………6
後配出資の導入について……………7
利益相反契約の承認について……………8
宅地等供給事業について……………9
農業生産を行う法人の扱いについて……………10
理事及び代表理事組合長の選出方法……………11
専属利用契約について……………12

【人事関係法問答】

細野 一雄

労働法上の管理・監督者……………1
労働委員会制度について……………2
通勤途上の災害……………3
自宅待機と賃金……………4
パート法案……………5
皇太子の結婚の儀の行われる日の扱い……………6
週46時間労働の猶予期間の延長……………7
女子の結婚退職金上積制度の合法性……………8
正しい時間外労働命令……………9
36協定 締結拒否は全く自由か……………10
介護休業制度について……………11
水防訓練への参加は公務に該当するか……………12

【税務相談】

松本 繁雄

資本的支出と修繕費の区分／災害等の場合の償却費用……………1
収入印紙・切手等のたな卸し計上／たな卸し商品の評価損の計上……………2
借用証書の返却と印紙税／領収書の記載金額と印紙税……………3
第三者提供の担保定期貯金と貸倒／簿外資産を譲渡した場合……………4
現金・振替兼用の振込金受付書……………5
共済貸付金の貸倒引当金計上／学費納入袋の印紙税……………6
宿日直料の非課税／収用による代替資産の取得費……………7
通勤途上の事故による死亡と弔慰金……………8
窓サッシの取替費用と修繕費／地鎮祭、上棟式の費用……………9
保証人がいる場合の債権償却特別勘定／土地、建物が同時に収用された場合……………10

JA役員の資産処分による損害賠償金の支払い……………11
 変動金利定期貯金の利率変更通知／入金通知書……………12

【信用事業のトラブル対策】 宇津木 旭

組合と理事との利益相反行為……………1
 退任登記した理事が振り出した手形の効力……………2
 破産の同時廃止・免責決定確定の間になされた強制執行の効力……………3
 共同代表者の1人による手形振出……………4
 錯誤による不渡届の取消手続……………5
 不渡り（1回目）と支払停止……………6
 根抵当権の被担保債権の範囲としての「信用金庫取引」と保証債権……………7
 親権者の代理権濫用行為と民法93条但し書の類推適用……………8

【農業金融法務トラブル対策】 宇津木 旭

物上保証人による共同抵当と後順位抵当権者の代位……………9
 遺失手形拾得者の報労金算出根拠……………10
 借地上建物の担保取得……………11
 詐取された手形の支払と悪意の抗弁……………12

【農業者年金相談】 桑原 岩男

農地を贈与して経営移譲した場合の贈与税は……………1
 農業者年金の農地借り受けとは……………2
 農協に経営委託する場合は……………3
 「現況届」のハガキが送付されてこないのは……………4
 農業者年金の物価スライド制とその算出方法は……………5
 農協の役員期間を「カラ期間」に算入する方法は……………6
 経営移譲した農地を農業用施設用地に転用する場合は……………7
 受給している者が転居する場合の手続きは……………8
 後継者加入の要件は……………9
 農業生産法人の構成員期間は……………10
 農地の一部を売却し50a未満になったとき、農年の資格は……………11
 任意加入・継続制度の内容は……………12

【農林年金相談】 亀山 義夫

退職共済年金を受けられる条件とは……………1

その人の事情によらない退職とは……………2
 障害の年金を受けられる場合は……………3
 遺族共済年金を受けられる場合は……………4
 退職共済年金の額の計算は……………5
 年金の在職支給とは……………6
 障害の事後重症制度とは……………7
 遺族の範囲とは……………8
 加給年金額の加算が行われない場合は……………9
 遺族年金と退職共済年金の両方の受給は……………10
 過去に受けた退職一時金があるときは……………11
 つなぎ年金と65歳からの年金の違いは……………12

【合併Q&A事典】

合併の背景とメリット……………1
 新設合併と吸収合併の違いとそのメリット等について……………2
 名称変更手続の留意点……………3
 1県1農協構想の問題点と課題……………4
 合併の登記上の留意事項……………5
 合併経営計画の策定について……………6
 外部積み立てされた退職金の合併時の調整について……………7
 農協合併に伴う観光事業の対応について……………8
 合併研究会の設置・運営等について……………9
 不動産権利移転登記の税率軽減手続き……………10
 JA合併による退職者について……………11
 人的支援の取り組みの留意点について……………12

【私家版・ビジネス書評】 こんの そう

「トップが語る小売流通の新世紀」（伊藤 元重編著）……………1
 「参加型市民社会論」（横田 克巳著）……………2
 「東京湾水辺の物語」（読売新聞社社会部編）……………3
 「甘夏に恋して」（宮崎 隆典著）……………4
 「日本の食文化と外食産業」（財外食産業総合調査研究センター編）……………5
 「生活総合産業論」（セゾンコーポレーション編）……………6
 「まちづくりマネジメント」（梅沢 昌太郎著）……………7
 「横浜流通戦争」（刈谷 昭久著）……………8

「ニッポン食卓新事情」(中村 靖彦著) 9
 「一点突破で元気農業」(大泉 一貫著)10
 「百貨店が無くなる日」(渡辺 一雄著)11
 「SCの勝ち残り戦略」(波形 克彦著)12

【本棚から】 古桑 実

「協同組合の国際化と地域化」..... 1
 「農協運動の現代的課題」..... 2
 「協同組合間提携の理論と実践」/「21世紀への新たな協同組合間提携の方向」 3
 「学校給食を考える」/「協同組合思想の形成と展開」 4
 1992年農協関係主要図書・論文・資料の解説 4～5
 「向山寛夫自伝」/「戦前の労農運動に参加した思い出メモ」/
 「共生・共創・共栄」/「均霑」 5
 「能力主義人事管理制度導入の手引き」/「農協改革」 6
 「食料をもたない日本経済」/「内外価格差を考える」 7
 「生協経営論」..... 8
 「変わるか農業・農村と女性」/「主婦会社」 9
 「稲の大地」/「コメ食の民族誌」/「コメ作りはほんとうに必要なか」/
 「農民よもつと怒りを」10
 「JA高齢者福祉活動入門」/「ボランティアのこころ」/
 「高齢者ケア先進地域をゆく」11
 「私が農業をやめない理由」/「私はなぜ農業に見切りをつけたか」12

【わが著書を語る】

「ヨーロッパの有機農業」..... 福士 正博 1
 「農業担い手像の光と影」..... 五味 健吉 2
 「協同組合思想の形成と展開」..... 伊東 勇夫 3
 「箸と風呂敷と猫」..... 林 佳恵 4
 「自由化時代の農協革新」..... 宮本 福夫 5
 「ブラウン管の証言 巨大開発から自由化論争まで」..... 中村 靖彦 6
 「在宅福祉のアイディア」..... 萩原 清子 7
 「学校給食を考える」..... 根岸 久子 8
 「一点突破で元気農業」..... 大泉 一貫 9
 「江戸・東京ゆかりの野菜と花」..... JA東京中央会10
 「生産農協への論理構造」..... 高橋 五郎11

「協同組合教育の考え方とすすめ方」..... 坂野百合勝12

【税務】

所得税申告上の留意点と節税 松本 繁雄 1
 農協法人税申告上の留意点 松本 繁雄 2
 相続税・贈与税の節税についての考え方 松本 繁雄 3
 平成5年度 農協関係税法改正点の解説 松本 繁雄11～12

【'92ICA東京大会に向けて】

参加者の関心を深めた日本の協同組合経営 中岡 義忠 1

【農協経済事業見直しの基本視点】 小野寺義幸

生活関連事業 1～2 生産資材関連事業 3～5
 米穀事業 6～10 JA事業のリストラに向けて11～12

【改正農協法早わかり講座】 明田 作

改正のポイント 1 代表理事および理事会 2～7
 監事 8～9 組合員の権利10～12

【経済未収金の保全・回収上の留意点 第1部】 宇津木 旭

経済未収金の保全と売買契約の必要的記載事項 1～4
 販売先の与信と債権管理 5～11
 販売先の債権管理と債権の保全・回収12

【わが農協の革新的販売戦略】

差別化販売による経済効果 編集部 1
 つくる農業から売る農業へ 佐藤 隆 2
 家族団らんをもたらしたの高原トマト 石田宏由喜 3
 にんにくパワーで町の活性化 川村 武司 4
 女性の創意工夫で新商品誕生 高橋志保子 6
 ゆずが中山間地域を変えた 小松 静雄 7
 地域農業振興の道をさぐる 野谷五三男 8
 ラ・フランス/手さぐりからの出発 大泉 八郎 9
 しんたまごはひとつ上をめざした 下田 初子11
 「質よし!量あり!」の渥美町の菊 鈴木 隆文12

【新人事制度でJAに活力を】

多門院和夫

〈営農編〉新人事考課制度でJAに活力を……………特3
 〈共済編〉平成不況をぶっ飛ばす人事考課……………4
 〈信用編〉金融機関淘汰時代の人事考課……………5
 〈生活編〉生活関連分野の人事考課……………6
 支所長・支所幹部職員とスタッフの人事考課……………7
 JA人事考課制度の近代化……………9

【合併農協の人事管理制度の再構築】

合併農協の人事管理制度の再構築……………鈴木 浩二…特3
 職能資格制度導入とその運用……………鈴木 浩二…4
 人事考課制度の設計運用……………鈴木 浩二…5
 人事考課制度の運用と考課者訓練……………鈴木 浩二…6
 合併農協の賃金制度の再構築……………佐藤 和夫…7～8

【内国為替の業務推進と管理】

亀井 俊仁

内国為替業務の重要性の認識……………5
 内国為替業務機能の特徴把握……………6
 内国為替取引の法的性質と業務推進……………7
 内国為替の業務管理……………8～12

【JA・リーガル (legal) リスク・マネジメントをめざして】

〈対談〉藤島 利行／遠山信一郎

JA事業に公正証書をどう活用するか……………7
 トラブル予防に公正証書……………8
 強制執行と公正証書……………9
 公正証書が権利を守る……………10
 公正証書あれば憂えなし……………11
 リーガルリスク・マネジメント体制の確立をめざして……………12

【藤森悠紀男の新ビジネス・レポート】

藤森悠紀男

今こそ事業活動の全面改革を……………8 喜ばれる共済推進への飛躍……………9
 信用事業の輝く明日を拓く……………10 何よりも重要な企画能力の養成……………11
 経営計画の変革にトライしよう……………12

【自分発見への道】

中村 信博

長期ライフプランを設計しよう……………1～2 パーソナル・アイデンティティの時代……………3
 相対評価と絶対評価……………4 自分らしさの発見……………5
 ライフスタイルの研究……………6 私のパーソナルアイデンティティ……………7
 仕事と余暇のやる気計画……………8 時短について……………9
 人材の流動化……………10 余暇とは何か……………11
 仕事と余暇のバランス……………12

【スーパーテラー講座】

古川 裕子

平成5年度の自己啓発目標は？……………1
 暮らしの実体験不足を補う努力の仕方……………2
 金利自由化の進展に対応して商品知識を学ぶ……………3
 身近な競合金融商品「郵便貯金」……………4～9
 テラーも「先見性」を身につけよう！……………10
 パンフレットはセールス補助具です！……………11
 新商品の名前ぐらいいは知っていてほしい……………12

【ハローナイスミドル表現】……………今井登茂子……………1～12

「診断テスト」「メールボックス」「資格試験演習」「経済金融統計資料」
 「懸賞パズル」・ほか……………1～12
 「各県の合併構想推進状況」……………6～12

【臨時増刊号——JAの「再構築」(リストラ)を考える】

●農協の「再構築」を考える……………甲斐 武至
 ●事業再構築への提案……………新井 義雄
 ●農協リストラ序説／新生JAの明日を拓くために……………小野寺義幸
 ●いまこそ「原点」に……………長谷川 忠
 ●組合員あつてのJA……………加賀 真一
 ●どんなJAが好きですか……………増山美津子
 ●リストラは実態の把握から……………種市 一正
 ●大きな声で上を向いて……………吉田 幸二
 ●JAにおける固定化債権はなくなるのか……………古村 恵三
 ●農村女性110番は訴えている……………西沢江美子

●お世話になった農協にいま言いたいこと	内田加代子
●いま、何をすべきか	小松 要一
●こちら「JA」発信局	関谷 信子
●自己改革への実践課題	渡辺 初男
●いまJAに必要なこと	瀬戸 勝義
●いまいる場所でできることを	未来 明子
●JA木造町と私	大沢 京子
●「真の改革」とは	深水 清隆
●農業・農村の再構築と新ラウンド交渉のゆくえ	守 幸蔵
●しがらみ主義から地域主義へ	武田 智靖
●JAは地域最大のサービス業	北澤 裕志
●同士よ集まれ	青木 隆一
●合併の大規模化に想う	柳井 宣夫
●大型化でJAを再生するために	福元 恵子
●20世紀の恐竜とならないために	須田 敏彦
●農協運動を担う「人づくり」	加納 信夫
●中堅職員がJAを変える	野々村隆史
●職員教育の重要性	杉山 茂
●JA「再構築」を探る	大津 力
●「指導事業の時代」が到来する	野村 茂
●JAに新しい息吹を	江頭 宏
●JAリストラの時代	坂木 陽一
●JAの「再構築」は合併のメリットを生かすことから	白築 剛
●JAにひと言提案申し上げます	丘岸 弘
●新しいフレームワークづくりの研修の実施を	尾高 章一
●実現可能なアイデアを	石本 忠則
●新しいJAづくりへの提言	本橋 優一
●組合員の目に見える経済事業の改革	藤村 征夫
●エコーブマーク品に愛をこめて	田近 京子
●人事・労務管理の見直し	鹿毛 孝男
●労働力不足・労働時間短縮について	細野 一雄
●生協のリストラを考える	宮村 光重
●中小企業組合再構築の方向	山本 貢
●JA東日本はいかにしてリストラをなし得たか	南 兼詮