

農業協同組合  
経営実務

総目次

1995年 / 第50巻

1995年の特集

経営総点検でパワーアップ！	1
いま求められる決算対策／JA生活・文化事業の経営管理	2
国際化時代における「食」産業とJAの対応	3
財務体質強化に向けて	4
高まる共済事業への期待／男女雇用機会均等法施行10年目とJA	5
「新食糧法時代」のコメの生産と販売	6
労働生産性アップのための経営手法／「むら」ぐるみの地域おこしとJA	7
組合員の負託に応える渉外活動とは	8
信用事業の今日的課題	9
事業計画と実績をめぐって	10
JAの資金の決め方	11
場所別収益管理をどうすすめるか	12

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

新食糧法（仮称）のポイントとJAの対応策	吉田 俊幸	1
健康情報発信基地として	(モスフードサービス㈱二瓶光夫氏講演より)	特3
拠点を海外に移す「食」産業の実態	編集部	特3
わたしが出会ったアメリカ農民	石塚 克彦	3
改正農林年金法の解説	内藤 恵久	4
農林年金制度改正に伴う掛金の見直しについて	饗場 博章	4
男女雇用機会均等法施行後10年で変わったもの	竹信三恵子	特5
町民参加の地方発都会行きドラマづくり	役重真喜子	特7
平成6年度農業白書にみる農政とJA	神山 安雄	8
イザというときに	長野県・JA伊南 三澤 秀文	8

【農協論・経営論】

<インタビュー>知的JAノススメ	(遠山信一郎氏にきく)	1
佐賀県内単一JA方式の取り組みと課題	JA佐賀中央会 木塚 正光	3
労働生産性向上——その考え方の基盤	編集部	特7
ICA大会と協同組合原則改訂—その意義と課題—	藤野 厚	9
「全国JA役員意識調査」の集計・分析にあたって	高橋 五郎	10

「協同組合の価値」について .....群馬県・JAたかさき 福田 譲司.....12

【事業・業務・実務・経営管理】

改革にエネルギーを注ぐ	JA茨城みなみ 蛭原 良雄	特1	
模索しつつも経営点検を	島根県・JAいわみ中央 勝田 清	特1	
<座談会>経営総点検にどう応えるか	村谷政秋・佐藤秀幸・坂木陽一・濱田達海(司会)	特1	
事業戦略を考える4条件とは	藤森悠紀男	特1	
メイン金融機関をめざして	沖縄県・JA宜野湾市 仲村 繁	1	
ムリムダムラのない決算	三重県・鈴鹿農業協同組合 堀田 長久	特2	
JA都南の決算にどう応えるか	岩手県・JA都南 長沢 寿一	特2	
不況期における決算対策	明田 作	特2	
文化は高い、価値ある生活文化をJAから	愛知県・JA東知多 平井 清志	特2	
アグリカルチャーのJAがカルチャーを手がける	鳥取県・JAとうはく 田村 博文	特2	
イベントはJAの魅力づくり	福島県・JAにいつる 平山 長一	特2	
若者を魅きつけるイベント	編集部	特2	
平成6年度全国JA職員資格認証（初級）統一試験の実施について		2	
<対談>JA自動車共済事業と交通事故損害賠償法務	紛争解決システム	高橋 勝徳・遠山信一郎	2
食品加工事業に果たすJAの役割	香川県・JA四国大川 青木 隆幸	特3	
レタス加工で地域の活性化	佐賀県・JA富士町 北川 義輝	特3	
ここまできた輸入農産物の現状とJAの対応	高橋 正郎	特3	
財務健全化には堅実策を	熊本県・JA鹿本 古江 英実	特4	
財務は事業活動の結果	編集部	特4	
<インタビュー>農業を基盤としたJA江刺市の経営効率化作戦	編集部	特4	
財務の健全化をはかるために	編集部	特4	
自己反省・自己改革は節税から	福島県・JA山郷 物江 和一	4	
広域合併JAのトップマネジメント体制(上)(下)	斎藤 義一	4、5	
今年はコレでいく	和歌山県・JA紀の里 柴田 喬	特5	
推進方法を変えるキッカケ	富山県・JA高岡 坪内 隆悦	特5	
ひとりでも多くの人に共済を	青森県・JA八戸市 寺沢 正人	特5	
「掛金が安い」はもう使えない!?	小野 英子	特5	

高まる期待にどうこたえるか	多門院和夫	特5
キャリアを積むということ	石川県・JA加賀市 加納 文子	特5
腰かけ気分ではありません	北海道・JA上春別 大内 純子	特5
働きつづけるために	静岡県・JAみっかび 安形 恵子	特5
<実態報告>農協で働く女たち	根岸 久子	特5
金融新時代を拓く「改革・行動・前進」	柳田 茂	5
系統の下 有利販売を	青森県・JA十和田市 程川 節男	特6
売れるコメづくりで「おきたま米」の早期確立	JA山形おきたま 鈴木 芳博	特6
市内全域「特別表示米」で産地づくり	岩手県・JA水沢 千葉 恒	特6
JA自らの課題として(JAグループのコメ生産・販売方針)	小林 寛史	特6
新たな時代に対応した共販方式とは	吉田 俊幸	特6
いま戸惑いと悩みのなかで	編集部	特6
これだけはやっておきたいPL法対策	小森 芳夫	6
総合農協の組織・事業の動向(総合農協統計表から)	伊藤 悟	6、7
JAグリーン設置による経費削減	山形県・JA鶴岡 武山 育	特7
経済涉外活動による要員、事務直接費の削減		
三重県・JAいがほくぶ	植田 信之	特7
ファッションセンター「しまむら」の効率経営に学ぶ	田村 和正	特7
産業として自立する農業のシミュレーション	石川県・JA松任 今野 善徳	特7
伸びる「むら」とダメな「むら」	森 巖夫	特7
支所の特色に合わせた購買事業展開	新潟県・JA柏崎市 神林 雅人	特8
“モノ”があふれる時代の推進活動	三谷 昇一	特8
THE 推進語録		特8
推進をかしこくこなすヒケツ	田近 京子	特8
JA全農がめざす生活購買事業(組織購買)の再構築	筒井 純二	特8
購買事業に専任外務員制度を	折尾 儀治	特8
JAの新しい米共販体制確立のために	新井 義雄	8
自己責任の原則とリスク管理	JA広島市 中村 龍也	特9
金融事業の使命	JA福井市 斉藤 達雄	特9
貯貸率50%をめざして	岐阜県・JAたじみ 田中 秀義	特9
合併で伸ばす信用事業	甲斐 用光	特9
JAフレッシュマンの意識(アンケートより)	JA静岡中央会 戸塚貴美江	9
事業計画実現は組織目標と個人目標の一体化から		
静岡県・JA遠州中央	西原 啓二	特10

## 監査する立場からみた事業計画策定へのアドバイス

鹿児島県・JAいぶすき	中吉 一寛	特10
JAの経営危機脱出への提言	折尾 儀治	特10
経済低迷期の事業計画の立て方	編集部	特10
人を見つめた資金体系	島根県・JA斐川町 石川 薫	特11
系統JAの資金に対する考え方	JA福岡市 横山 武雄	特11
雇用先確保の時代の資金	青森県・JAひろさき 道川 竹男	特11
女性の資金	勝山 明代	特11
私と農協と資金	岐阜県・JA恵那 伊藤 啓一	特11
調査にみる資金決定要素と人事院勧告	服部金太郎	特11
最低資本金制度の猶予期間満了まぢか		11
消滅時効制度の仕組み	遠山信一郎	11
連合会段階におけるトップマネジメント体制の確立	斎藤 義一	11
どう進めるか店舗別損益管理	JA静岡中央会 萩田 克巳	特12
行動あるのみ	兵庫県・JA北はりま 吉田 佳幸	特12
「事業量」から「収益」へ	兵庫県・JAしろう 栗山 政広	特12
土地も健康診断を	(JA川崎市多摩・三竹敏夫氏講演より)	12
公的介護保険制度とJAの高齢者福祉活動	福岡 莞爾	12

## 【税 務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
平成7年度JA関係税制改正点の解説(上)(下)	松本 繁雄	9、10

## 【農協の運営基準を考える】

甲斐 武至

「事業方式」再構築の基準	1~3
職場活性化の基準	4
財務管理の基準	5
新たな「状況適応」の基準	6

【経済未収金の保全・回収上の留意点（第2部）】宇津木 旭

企業経営的畜産農家の経営悪化の兆候と経済未収金回収上の留意点……………2～8  
 企業経営的畜産農家の経営悪化と経済未収金回収上の留意点……………9、10  
 企業経営的畜産農家の経営破綻と経済未収金回収上の留意点……………11、12

【人づくり最前線!!】

意識改革は強い組織を生む……………愛媛県・JA南宇和郡 久徳 仁……………3  
 俺たちがやらなければ誰がやる……………神奈川県・JAはだの 松下 雅雄……………4  
 終わりなきJAMP運動……………栃木県・JA宇都宮 石川 和夫……………6  
 経営体質改善は自力本願でいく……………新潟県・JA十日町市 尾身 昭雄……………7  
 人間尊重前提の人材育成……………福岡県・JA糸島 浦 敏文……………8  
 生まれ変われ JA職員!!……………JAわかやま 中畔 達夫……………9

【組織整備の進展を点検する】

組織整備の現状と課題……………近藤 博彦……………5  
 農業協同組合合併助成法の改正と債権買取事業……………福田 好記……………6  
 全国連直接利用等JA都道府県大会決議にみる組織整備の取り組み……………西野 司……………7  
 組織整備における人事労務対策……………一箭 拓朗……………8  
 合併推進の現状と今後の推進方策……………木村 政男……………9  
 <座談会>組織整備のさらなる前進に向けて  
 田中 秀一・四ノ宮孝義・近藤 博彦（司会）……………10

【原点からの実践的教育論】 藤澤 光治

協同組合教育の再構築……………8 教育計画の戦術論……………9  
 企画と実施の戦術……………10 研修所の施設と運営……………11

【大規模合併JAの組織・事業をめぐる6章】濱田 達海

第1章 組合員組織づくりと意思反映システムの構築……………11

第2章 トップマネジメント機能発揮可能な執行体制の確立……………12

【歴史に学ぶ名リーダー】 童門 冬二

人間重視の農業指導——川崎平右衛門……………1  
 農家の現金収入に努力——大蔵永常……………2  
 世界最初の農協——大原幽学……………3  
 互いの徳を掘り起こす——二宮金次郎……………4  
 死を覚悟でイノシシ狩り——陶山訥庵……………5  
 八代將軍吉宗の農業振興策……………6  
 国際化と農業——黒田清隆の実験……………7  
 生きがいは老人の笑顔——亀井茲矩……………8  
 梅干とくすりの提携——美濃屋吉兵衛……………9  
 頭の体操——中根元圭……………10  
 真水でタイは飼えるか——松平頼恕……………11  
 怒られるよりこわい——徳川吉宗……………12

【私の提言】

先取り……………大井 正……………1	上司の管理……………長谷部正……………2
JAに望むこと……………松島松翠……………3	有機農業の目的!?……………中村耕三……………4
剰余金で待遇改善……………大橋一男……………5	農業も経営指標を……………森 剛一……………6
外国農業に学ぶもの……………大川健嗣……………7	気くばりをかたちに……………備谷達江……………8
農業者にプライドを……………池田寛二……………9	組合員の望むもの……………小松泰信……………10
災いを転じて福となす……………田代洋一……………11	金融機関に求められるもの……………山中壽一……………12

【農協時評】 柴田 周蔵

計画外流通米をめぐる／合併による大規模化への対応／生産者米価の基準の決め方……………1  
 貯貸率引き上げは困難か／計画外流通米約300万トン／農地の大規模化は可能か……………2  
 信連の住専らへの融資4兆9,591億円／コメの強制検査は民間移行へ／規制緩和の  
 要望に配慮……………3  
 供給熱量自給率37%に低下／優先出資証券で500億円調達／予約限度数量698万

トンの割り当て	4
計画外流通米は任意検査に／総合住金返済繰り延べ要請／不正事件の絶滅に	5
優先出資証券の上場もくろむ／養蚕の未来を拓くには／国有林野の効率化はかれ	6
小麦等877万tを輸入／農業所得税1人当たり21万円／住専処理に公的資金導入か	7
貯蓄率27%に改善／小麦の作付面積減る／変化する卸売市場	8
住専母体行の責任追及を／景気にアフレ懸念が／計画外流通米価格が焦点に	9
住専処理に系統苦悩深まる／野呂田芳成農水相の登場／20ha経営農家5万戸育成提言	10
7住専の処理清算迫る／リストラの徹底を／水稲直播の普及を	11
7住専処理の損失負担／計画外流通米の争奪激化／穀物減産見込みから相場上昇	12

### 【金融情報】

銀行貸出低迷の背景	1	都銀の中間決算と不良債権処理	2
新型住宅ローンの動向	3	国債発行残高の増加とその影響	4
普通社債発行市場の動向	5	災害時の危機管理体制	6
マネーフローの変化と金融仲介の動向	7	最近の経済金融情勢	8
金融機関経営と貸出をめぐる動き	9	自社株買いの動向	10
公定歩合引き下げ後の金融情勢	11	起業家育成のための金融仲介	12

### 【系統金融情報】

JA新型変動金利制住宅ローンについて／金利自由化後の各金融機関の動向について	1
世界貿易機関（WTO）の概要について	2
系統信託プロジェクト報告について	3
平成7年度予算の概要について	4
金利自由化時代における今後の課題	5
親会社の保証付CPの取り扱いについて	6
金融機関におけるリスクと管理手法	7
金融機関におけるローン・パーティシペーションの導入	8
金融機関のディスクロージャーに関する作業部会報告について	9
テリパティブ取引についての銀行界の考え方	10
JA各種新型変動金利制ローンの取り扱い	11
預貯金等の商品性及び取扱い通達の改正	12

### 【経済情報】

価格破壊について	1
アフレ同居の景気回復	2
95年度の経済見通しについて	3
出生率の低下について	4
急激な円高による諸影響	5
JAグループの新食糧法への対応	6
畜産経営の動向	7
生産資材店舗「JAグリーン」の展開	8
JA全農の新たな3カ年計画	9
新たな米共販運動の展開	10
生産資材価格引き下げの取り組み	11
アジアのコメ事情	12

### 【ニュース問答】

国債200兆円	1	政治の季節	2
国の予算	3	官僚	4
財政投融资計画	5	円高ドル安	6
財政赤字	7	地方分権	8
政権争奪	9	アフレション	10
自民党首班政権	11	円相場と景気	12

### 【JA虎の巻】

岡本 末三

系統って？	1	組合員って？	2
協同組合原則	3、4	信用事業って？	5
販売事業って？	6	購買事業って？	7
共済事業って？	8	利用事業って？	9
加工事業って？	10	厚生事業って？	11
農住事業って？	12		

### 【お姉さんからの手紙】

ミスに負けないで	1	楽しく続けるコツ	2
----------	---	----------	---

仕事をやりぬく喜び	3	うまい会話法	4
上司の操縦法	5	資格試験を受けよう	6
また会う日まで	7		

### 【先輩からの手紙】

電話の応対	8	推進のしかた	9
聞くことからはじめよう	10	忙しい時こそ	11
お茶の出し方	12		

### 【はい、JAです】

組合長に会いたい	1	週休二日制	2
可愛い子には旅を	3	名誉組合員	4
自助努力	5	コメの問題	6
ニュータイプ	7	おばちゃんのお守り役	8
おばあちゃん、気軽に遊びにきてね	9	JAといっしょに	10
大切な人 忘れないで	11	仲間の大切さ	12

### 【こんなときどうする？】

今井登茂子

プライベートマナーって？	1	食事のマナー	2
訪問するとき	3	披露宴の招待状	4
披露宴〈前〉〈中〉	5、6	スピーチ	7
電話をかける	8	電話をうける	9
留守番電話	10	病気見舞	11
災害見舞	12		

### 【テラーあれこれ講座】

古川 裕子

あなたの対応ぶりは？	1	アイアアで勝負	2
新商品記事で頭の体操	3	お客さまの間違い	4
窓口個別指定？	5	貯蓄預貯金は変身中	6
ATMも変身中	7	答えられますか？	8
ありがとうございました！	9	工夫していますか？	10
サービス・チェック	11	200店舗以上も！	12

### 【自分発見への道】

中村 信博

運動・スポーツ	1	ストレス・コントロール	2
成人病	3	健康診断値の理解	4
ヘルスマネジメント計画をつくる	5	長期家庭経済計画	6~12

### 【ピックアップ】

デリバティブ	1	マルチメディア	2
インターネット	3	地震保険	4
短期金融市場	5	新価格革命	6
農協合併助成法	7	WTO（世界貿易機関）	8
不良債権	9	預金（貯金）保険制度	10
資産アプシ	11	新食糧法	12

### 【参事の経営論】

JAの差別化のポイント	群馬県・JAあがつま	前村 清	1
組合員の共感の広報と教育から	新潟県・JA上越	松山 禎	2
体質改善のチャンス	兵庫県・JA三木市南	米村 良克	3
個性ある産地づくりをめざして	岩手県・JA都南	熊谷 健一	4
自然と地域との共生をめざして	福島県・JAあぶくま石川	吉田 康徳	5
職員のヤル気で目標必達	岐阜県・JAたじみ	田中 秀義	6
総合技術センターで農業振興	長野県・JAいいやまみゆき	行田 幸司	7
生命の糧の食糧生産を	福島県・JA熱塩加納村	長谷川俊六	8
組合員リーダーの掘り起こしを	鹿児島県・JAあいら	堂下 勝夫	9
ふれあい重視こそ真の「リストラ」に	大分県・JA山香町	吉田 圭介	10
個性ある農業をめざして	兵庫県・JAやぶぐん	川端 一吉	11
来るべき合併に備えて	青森県・JA蓬田村	小鹿 重一	12

### 【聞く耳もってよ】

生産者のひとりごと	1	農協とPOS	2
農産物相互提携	3	職員研修の一層の強化を	4
JAとは何だ	5	誰のための農協合併	6
合併の現状	7	合併後の農家差別	8
政略結婚はいけない	9	求むJAの覇気	10

まだまだ足りない職員教育……………11	J Aへの思い……………12
---------------------	----------------

【いきな企画】

「ウィンドウス」を導入した農住システム……………J A東京グループ	田中 祥隆……………1
組織運動の発展に寄与する模擬理事会……………富山県・J A福光中央	斉田 一除……………2
サラリーマン農業塾……………広島県・J A福山北	兼下 哲次……………3
若者を専業農家に育成……………島根県・(財)斐川町農業公社	金山 弘……………4
無菌包装米飯……………宮城県・J A中新田町	三浦 昭悦……………5
農住団地「しあわせ野」……………東京都・J A町田市	小宮 昌春……………6
ニューファーマーズポリス……………大分県・農政部	重本 悟……………7
健康飲料「肝太くん」……………群馬県・J A沢田	関 恒夫……………8
夢飛行チャレンジ2000……………千葉県・J A木更津市	榎本 金治……………9
書道・図画・作文コンクール……………神奈川県・J Aはだの	松下 雅雄……………10
小学校に貯金のお姉さん……………J A茨城むつみ	関 寿美子……………11

【ビジネス・スコープ】

地価破壊と金融破壊……………1	技術競争時代……………2
価格破壊のその後……………3	ニッポン技術危機……………4
近未来予測……………6	金融問題……………7
アプレ論……………8	戦後50年……………9
経済の戦後50年……………10	景気の見通し……………11
パソコン業界の今日……………12	

【実務相談】

表見代表理事について……………1	農事組合法人の事業……………2
総会の招集手続き……………3	大口信用供与規制について……………4
農協事業と独占禁止法……………5	協同会社と利益相反契約……………6
既存組合と地区が重複する農協の設立……………7	理事の改選請求……………8
総会の招集手続について……………9	農協の理事の責任……………10
農協の組合員資格……………11	組合の欠損金の補てん……………12

【人事関係法問答】

細野 一雄

介護休業について……………1
退職金の支払時期……………2

年次有給休暇の取得……………3
採用は自由か……………4
賞金の通貨払いの原則と例外……………5
賞金の直接払いの原則……………6
賞金の全額払いの原則と例外……………7
賞金の毎月払、一定期日払の原則と例外……………8
高年齢雇用継続給付制度……………9
育児休業給付制度とは……………10
最低賞金のポイント……………11、12

【税務相談】

松本 繁雄

住宅取得特別控除……………1
税務署長の認定による償却償却特別勘定……………2
平成7年の所得税改正……………3
農協クローバローン借入申込書の印紙税……………4
合併農協に対する合併援助金……………5
農地と住宅が同時に収用された場合……………6
農協クローバローン繰上返済申込書の印紙税/土地の代物弁済と譲渡所得……………7
システム委託業務注文書の印紙税……………8
懸賞金付預貯金等の懸賞金への課税……………9
ご利用明細票の様式変更……………10
電算センター基金の一部取り崩し/口座番号等が変更された場合の専用表紙……………11
期限前解約利息額が中間払子額より少ない場合の支払調書……………12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

支払期日白地手形の補充時期……………1
融資証明書の効果と発行した農協の責任……………2
手形の割引と割引料の徴収方法……………3
外国人との金融取引……………4
年金受給権(差押禁止債権)の口座振込後の振込金差押の可否……………5
不備がある手形・小切手の支払いと小切手の差し替え……………6
売掛債権固定化と回収対策としての公正証書化……………7
土地・建物共有者の持分に設定された抵当権と法定地上権の成立……………8
建物の隔壁除去に伴う抵当権の効力……………9

連帯保証人からの弁済と担保物件の解除	10
根抵当権と同時設定の包括根保証の効力	11
借地権の担保と地主の承諾	12

### 【自動車・自賠責共済と自動車事故Q&A】

交通事故の過失相殺について	1
過失相殺と自動車・自賠責共済の支払い	2
対物賠償共済の支払いについて	3

### 【生命共済基礎知識Q&A】

生命共済契約の成立/共済契約の成立にかかる承諾通知のタイミング	4
共済契約申込書の代筆/告知の受領	5
共済契約の引き受けにかかる危険選択/被共済者への面接および面接報告書の記入	6
指定代理請求人	7
共済掛金の払込方法(経路)と払込期月方式	8
海外渡航予定者の生命共済契約	9
契約申込みにおける法定代理人の同意/法定代理人の同意の具体例/法定代理人の同意が不要な場合	10
死亡共済金受取人の変更	11
死亡共済金受取人を被共済者本人にできるか	12

### 【農業者年金相談】

桑原 岩男

当然加入者の要件は	1
不耕作地の処分方法は	2
シイタケ栽培地の処分方法は	3
農業者年金と国民年金第3号被保険者との関連は	4
農業用施設の用地に転用した場合は	5
“樹園地”を基金に貸し付けた後の取り扱いは	6
経営移譲時に必要な保険料納付済期間は	7
今回の制度改正の概要は	8
制度改正の具体的なポイントは	9
返還を受けた農地を法人に貸し付ける場合は	10
未相続分農地の処分方法は	11

離農給付金の要件である農業に従事した期間とは	12
------------------------	----

### 【農林年金相談】

亀山 義夫

障害が軽くなったときは	1
遺族年金を受けられる人の条件は	2
育児休業中の組合員資格や掛金は	3
退職共済年金の受給要件の改正とは	4
特別掛金の対象となる賞与等とは	5
退職後に支払った賞与の特別掛金の取り扱いは	6
育児休業期間中の掛金の免除とは	7
失業給付を受けたときの年金は	8
外国人に対する一時金の支給は	9
給与所得がある場合の年金の支給制限とは	10
基礎年金番号とは	11
標準給与の定時決定とは	12

【各県の合併構想推進状況】 1~6、8、10、12

【経済金融統計資料】 7、9、11

【診断テスト】 2、4、6、8、10、12

【協同の窓】【VOICE PLAZA】【ブックレビュー】【資格試験演習】

【懸賞パズル】ほか 1~12

### 【臨時増刊号 大型JAの事業革新—何をすて、何をとるか—】

〈JA全中〉広域合併JAの事業革新の方向	近藤 博彦
〈農林中金〉大型化によって金融新時代を拓く	槻谷 俊文
〈JA全共連〉広域JAにおける共済事業のあり方	松吉 龍夫
〈JA全農〉JA経済事業の課題と取り組み	松永 公平
☆ダラリを廃して収益力強化	静岡県・JAとびあ浜松 伊藤 博一
☆脱皮への提言	JAかごしま 池田信一郎



☆共済推進の秘訣	J A京都市	山本 鉄也
☆共済事業の再構築	長野県・J A大北	山崎 重雄
☆ライブランナーと共済事業	兵庫県・J Aハリマ	中原三千男
☆信頼される野菜産地と流通体制の確立	J A鳥取西部	山西 敷
☆肥料の全国連直接利用への取り組み	長野県・J A松本ハイランド	平林 清治
☆これからの米販売	栃木県・J A日光	大橋 博
☆J A山形おきたまの合併戦略		編集部
○どうする経営合理化	熊本県・J Aあまくさ	川田 太
○いまJ A職員に必要なこと	愛知県・J A愛知東	北川 和彦
○利益追求=推進?	J A鹿児島きもつき	鞍掛 牧生
○大企業との比較から	J A兵庫みかた	黒井 皇成
○地元が主役のイベントを	岐阜県・J Aいび川	香田 和男
○県下最大の大型合併J Aといわれて	茨城県・J A北つくば	斎藤 和夫
○コスト重視の経営管理		有田 宏二
○2つのJ A共済のメリット	J A佐賀市	松永 良弘
○J Aドリーム	愛知県・豊橋市南部農協	岡田 和也
○Aコープの現場から	新潟県・J A佐渡	仲原 正昭
○合併、そして将来に向かって	千葉県・J A山武郡市	鈴木 啓一
◇ニューJ Aの事業革新		小野寺義幸
◇J Aの経営戦略		編集部
◇生活者としての協同		秋田 義信
◇求められるトップマネジメント機能		大塚不二雄
◇大型J Aの事業運営の課題		高橋 五郎
◇組合員主体の事業方式を	J A三重中央会	村上 一彦
◇大型農協の今後の財務管理の視点		星 三男