

農業協同組合
經營実務

総目次

創刊50周年
1996年／第51巻

1996年の特集

ゼロ成長時代のJA経営	1
わがJAの運営基準	2
大規模JA時代の准組合員対応	3
経営総点検のその後	4
アフレ時代のまちづくり・資産管理事業	5
売れるものをつくる営農指導	6
明日のJAの高齢者福祉事業を考える	7
支所・施設の統廃合の進め方	8
魅力的なJAの金融事業	9
JAのスペシャリスト養成	10
新食糧法施行から1年	11
経営見直しは会議から	12

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

活力ある農業の実現のために	谷萩 真一	2
住専問題の経緯	山倉 修二	4
農業女性の元気と勇気（'96田舎のヒロイン全国集会ルポ）	編集部	6

【農協論・経営論】

めどせ「実感社会」	JA鹿児島いずみ 房村 守雄	特1
痛みを伴うリストラと新規事業展開	愛媛県・JAにしよう 道上 正	特1
ライス戦略の構築と広域合併JAの改革 と実践	JA山形おきたま 船山 達郎	特1
大変革時代のJAの経営	明田 作	特1
JAの准組合員制度はいま	愛知県・JA東知多 平井 清志	特3
地域のなかで貸出の伸長をはかる	岐阜県・JAかかみがはら 辻 清司	特3
准組合員対策の経緯と今後の方向	鈴木 俊彦	特3
減収・増益基調にある総合JA経営 （平成7年度上半期総合JA経営速報調査結果から）	川畑 雅樹	3
「未来21プラン」の実現	福岡県・JAくるめ 田本 新策	特4
営農振興計画を核にした経営総点検	宮崎県・JA都城 大山 高司	特4
経営総点検運動の今後	編集部	特4
<創刊50周年記念座談会> 農協とともに歩む		

初代編集長が明かす「経営實務」創刊前夜	青木一巳・新井義雄・柴田周蔵・角 玄	5
どう考える住専問題の農協の責任	杉内 一	5
融資伸長にはJAらしさを活かして	先崎 千尋	8
貸出、運用に強い金融担当職員をどうつくるか	宮崎県・JA延岡 岡田 忠	特9
融資の伸長は個人対応の徹底と職員の レベルアップから	岩手県・JA花巻市 藤原 英規	特9
農業を守り地域に生きる	兵庫県・JA北はりま 翁田 昇二	特9
改革の成否は人材次第	静岡県・JA富士市	特9
	中村 靖彦	10

【事業・経営管理・業務・実務】

企業経営的畜産農家の経営破綻と経済未収金回収上の留意点 （その3）	宇津木 旭	1
職場活性化のための人事労務管理の運営基準	千葉県・JA木更津市 前田 俊英	特2
専門農協の独自性を活かして	愛媛県・温泉青果農業協同組合 尾澤 慎吾	特2
総原価削減への道	愛媛県・JAにしよう 得能 訓	特2
いま JA職員は大揺れ	編集部	3
戦国時代のJA-SSが行く	斉藤 弘昭	4
こうすれば不動産に強くなる	愛知県・JAみどり 小島 教正	特5
緑あるまちづくりをめざして	群馬県・JA佐波伊勢崎 小内 敏晴	特5
JAぎふ資産管理事業の歩み	JAぎふ 岩佐 哲司/野々村隆史	特5
JAグループの農住まちづくり方針と今後の取り組み	山下 富徳	特5
「夢大地」ブランドに賭けるJA鹿本の実践	熊本県・JA鹿本 井上 義郎	特6
農産物売るということ	平岡 豊	特6
大規模JAの広域専門指導体制	静岡県・JAとびあ浜松 足立 侑律	特6
高度な営農指導と頼れる販売	斉藤 雅雄	特6
JAが変わり営農指導が変わる	編集部	特6
農業協同組合の決算に関する基本通達	高下 栄次	6、7
協同組合らしい事業への挑戦	JA三重中央会 村上 一彦	6
「人生の達人」としての高齢者	金子 勇	特7
JAでホームヘルプサービス事業を開始するにあたって	榎本 憲一	特7

7万人の信頼・ラポール藤沢	木村 陽子	特7
1日ヘルパー体験記	編集部	特7
介護家族のお手伝い	青森県・JA十和田市 高谷 岩穂	特7
「高齢者協同組合」の取り組み	菅野 正純	特7
“JA行脚”私の実感	鈴木 俊彦	特7
総合農協の組織・事業の動向		
(平成6事業年度総合農協統計表から)	石井久美子	7、8
支所機能の再編のしかた	編集部	特8
地域性重視の支所統廃合	編集部	特8
マーケティング発想に基づく展開方法	吉田 行雄	特8
支所のグループ制で機能を統廃合	島根県・JAいわみ中央 三浦 崇夫	特8
支所統廃合は組合員フォロー体制を完全に	編集部	9
営業マネージャー養成とLA	千葉県・JA木更津市 鈴木 宏実	特10
役員員みんながプロフェッショナル	JA大阪英田 並川 敏雄	特10
いま求められる資産管理スペシャリストとは		
	東京都・JA世田谷目黒 床爪 晋	特10
直営店舗で“売れるコメ”を届ける	JAぎふ 渡邊 政司	特11
雪のハンディを乗り越えて	新潟県・JAわかば 涌井 國男	特11
いわて純情米 メジャーへの道	JA岩手県経済連 榊 浩司	特11
消費地系統卸の経営戦略をさぐる	頼永 博人	特11
新食糧法下での生産調整等JAグループの		
取り組みと今後の対策	馬場 利彦	特11
コメ流通変わったこと変わらないこと	坂内 久	特11
有効な会議を開くには	奈良県・JA広陵 松村 和親	特12
一人ひとりの自覚と姿勢が会議を変える	福岡県・JA糸島 岡本 隆夫	特12
戦略会議の構築に向けて	JA広島市 中村 龍也	特12
JA新時代をつくる理事会とは	JA鹿児島いずみ 房村 守雄	特12
JAの「会議」を考える	甲斐 武至	特12

【税 務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄	1
JA法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
平成8年度JA関係税制改正点の解説	松本 繁雄	9、10

【歴史に学ぶ名リーダー】 童門 冬二

一所懸命から流動精神へ—織田信長	1
チ工とこころ—松平信綱/阿部忠秋	2、3
マツタケとゴボウ—豊臣秀吉	4、5
異質な存在のまとめ方—黒田如水	6
決定権は委任できない—黒田長政	7
3人の再就職希望者—加藤清正	8
改革も相手を見て—鍋島直茂	9
危機はこころのなかにある—蜂須賀家政	10
誠実さで復活—立花宗茂	11
わたしの宝は部下全員—徳川家康	12

【経済金融小説「融資山脈」】 三戸岡道夫

密会	5	駆け引き	6
吊し上げ	7	からくり	8
預貸金ノルマ	9	ビル倍増計画	10
野心	11	チャンス	12

【私の提言】

コメ共販の新展開を	小池恒男	1	組織の再構築を	青沼洋一	2
労働評価を考える	小川泰子	3	JAマーケティング戦略	麻野尚延	4
大転換のチャンス	野村 茂	5	協同組合の協同のために	富沢賢治	6
新食糧法対応	榎原正澄	7	協同組合精神の教育を	酒井惇一	8
寝た子を起こす	佐藤立志	9	コメ販売 ソフト戦略	榊田みどり	10
食糧は「不足の時代」に	高田浩一	11	新規就農	山下 務	12

【農協時評】 柴田 周蔵

7住専の系統債権は元本保証カ/減反面積78万7,000ha/耕地面積減り小作料下落	1
7住専の債権元本保証と損失分担/大規模化をめざす階層分化/60kg当たり2万円は維持できるか	2
住専処理の損失負担と組織の再編・合理化/農産物自給率44%は維持できるか/自主流通米・とも補償に助成金	3

住専処理損失負担とその責任／7年産米の集荷率87％／穀物自給率33％	4
住専清算・整理追加措置と農協の対応／コメ販売業者の登録申請／所得格差各方面で広がる	5
系統農協の再編戦略を問う／トウモロコシ1 ^ツ エール 4.58 ^ル ／加工原料乳保証価格据え置き	6
住専処理機構と系統の貸付残高／大豆作の未来をさぐる／農業生産法人に株式会社を	7
内外価格差縮小は可能か／青果卸売の売り上げ減少／コメ小売登録申請17万店	8
農協改革の速やかなる実現を／住宅金融債権管理機構発足／景気回復円安で加速か	9
企業はだれのもの／員外常務理事の登用を急げ／農地法の改正を急げ	10
国有林の解放は可能か／減反完遂と価格低下／社団法人新金融安定化基金設立	11
農協理事に損害賠償を請求／パイオは自然の摂理は超えられない／農地価格と小作料下落	12

【金融情報】

最近の金融機関の貸出動向	1
ALM導入で変わる生保の資産運用	2
わが国の家計負債の現状	3
マネーサプライM ₁ の急増とその影響	4
大手銀行の赤字決算と不良債権処理をめぐる動き	5
米国の景気サイクルと経済見通し	6
ROEと機関投資家の株式保有	7
経済成長からみた株価水準の評価	8
米国の長期景気拡大を支える構造	9
経常収支の変化と為替相場	10
最近の国内貸出の動向	11
低金利水準が続く金融市場	12

【系統金融情報】

CP等の取り扱いについての通達等の一部改正	1
OECD・対日審査報告	2
預(貯)金商品の預(貯)金保険対象の明示／平成8年度予算の概要	3
金融システム安定化委員会の報告	4

系統信用事業の推進方策	5
「CP等の取り扱いについて」通達の一部改正	6
農水産業協同組合貯金保険制度	7
信用事業規程例の一部改正	8
信連の内部管理体制・市場関連リスク管理体制の充実等	9
農政審議会報告	10、11
新しい金融行政のあり方	12

【経済情報】

ガソリン輸入に着手	1
JA農機センターの運営改善策	2
青果物段ボール箱のコスト低減策	3
変化する世界の穀物情勢	4
チャレンジ！自動車事業	5
JAグループのガソリン輸入第1船が入港	6
新たな資材費低減運動	7
インターネット・ホームページ開設	8
農産物海外小売価格調査から	9
JA経済事業の経営確立に関するアンケート調査結果	10
平成7年度県連、全農の事業概況	11
青果物の原産地表示	12

【共済情報】

簡易保険とJA共済	1
自賠法の改正	2
JA合併と共済事業	3
大改革の新保険業法の概要	4
JA共済仕組の改訂の概要	5
組合員次世代の共済・保険の加入状況と農業・JA観	6
7年度のJA共済普及推進状況	7
大型合併JAの生活サービス活動とJA共済事業	8
Kampo 21世紀ビジョン懇談会報告	9
はじめて機能した広域損害査定体制	10
JA合併と共済事業推進方式	11

生損保相互乗り入れスタート	12
---------------	----

【ニュース問答】

総選挙	1	予算編成	2
橋本政権	3	景気回復	4
政治不信	5	政財官トライアングル	6
集団的自衛権	7	財政再建	8
日本銀行	9	鳩山新党	10
雇用慣行	11	農業基本法	12

【協同人物伝】

鈴木 俊彦

信用組合奨励の始祖一品川弥二郎	1	初代産組中央会の会頭一平田東助	2
教育事業に心を砕く一志村源太郎	3	剛腕発揮の指導者一石興太郎	4
教育と実践の“三昧人生”一佐藤寛次	5	恐慌から農民を救う一石黒忠篤	6
昭和農政学の巨峰一東畑精一	7	青年と学生に支援の手一有馬頼暉	8
時代を画す「コメの神様」一荷見安	9	農村婦人運動の田一丸岡秀子	10
自立・互助を説いた先覚者一樂照雄	11	行動力抜群の大指導者一宮脇朝男	12

【JA虎の巻】

岡本 末三

指導事業って?	1	農政活動って?	2
協同会社って?	3	農協合併って?	4
組合員組織って?	5	協同組合間協同って?	6
株式会社との違い	7	農協貯金はどこへ行く	8
農協経営の特質	9	組合員の権利と義務	10
総会と総代会	11	出資金って?	12

【フレッシュマン諸君!】

第1話「思いつくまま」	1	第2話「上司の小言」	2
第3話「同期に学ぶ」	3	第4話「八方美人」	4
第5話「勉強、勉強、あまた勉強」	5	第6話「新しいJAを考えよう」	6
第7話「JAが変わりだした!」	7	第8話「隣の芝生は青い」	8
第9話「先輩との差」	9	第10話「職場の人間関係」	10
第11話「JAの甘え」	11	最終回「立ち上げれ!」	12

【はい! JAです!】

おコメってやっぱり凄い	1	次の勉強会は?	2
女性部の力	3	連絡上手になりましょう	4
ふるさとの味	5	JA職員になって何するの?	6、7
女性尊重の意味	8	まだ見ぬ同僚へ	9
観光資源がいっぱい	10	自立ということ	11
JAの名前	12		

【こんなときどうする?】

今井登茂子

旅行	1	お葬式	2、3
出産祝い	4	タバコ	5
傘	6	気持ちを表す	7
お酒のマナー	8	スポーツ	9
トイレ	10	ヘアスタイル	11
家族	12		

【テラーあれこれ講座】

古川 裕子

花がいっぱいの店頭で	1	時代とともに	2
手づくりの地図があれば	3	失敗にもめげずに	4
気持ちだけの協力では	5	小さな改善・工夫でも	6
化石にならないで	7	適度な緊張感が快い	8
OJTしてますか	9	伸びやかでしたが	10
お客様からの成績簿	11	対応の後味は?	12

【事務コスト削減大作戦】

案内見落としやすい事務用品のムダ	1	たかがコピー されどコピー	2
通信費の節約	3、4	会議のムダをなくすには	5
気づいたところからはじめよう	6		

【自己啓発のススメ】

伊藤 桂子

人生はプラス思考からはじまる	7	重いストレスの解消法	8
適職が1つとは限らない	9	目的・目標を立てましょう	10
時間は有限、だから有効活用を	11	情報収集のアンテナを立てよう	12

【ピックアップ】

ウィンドウズ95	1	改正保険業法	2
住専問題	3	全国農協信用事業相互援助制度	4
公的資金	5	貸倒償却	6
家族経営協定	7	BIS規制	8
電子マネー	9	著作権	10
日銀短観	11	アウトソーシング	12

【参事の経営論】

利用率向上をめざして	J A群馬板倉	塩田 兼男	1
みどり、健康、ふれ愛、地域と共に	福岡県・J Aむなかた	中野 一	2
地域のために誇りをもって	高知県・J A須崎市	松岡 祥吉	3
農家のためのシステムづくり	福島県・白河農協	海老名正俊	4
多様な地域を管内にもって	岐阜県・J Aみのかも	平瀬 茂規	5
当たり前のことを当たり前	鹿児島県・J Aさつま日置	満富 啓城	6
合理化とふれあい	広島県・J A三次	小森 昭博	7
新生J Aを担う中期3カ年計画	大分県・J A佐伯豊南	穴見 修一	8
地域協同組合をめざして	三重県・J A青山町	森脇 博久	9
地域とともに歩んで豊かな暮らし	青森県・野辺地町農協	長尾 洋子	10
合併6年目、さらなる改革へ	新潟県・J A新発田市	小柳 耕作	11
経営理念は互・楽・健・幸	広島県・J A府中市	真田 宸宙	12

【いきな企画】

病院においしい国産米を	J A熊本市	1
ボトルライス「ゆめさんさ」	J A岩手県経済連	2
援農システム制度	神奈川県・J A相模原市	3
催事準備貯金「百歳倶楽部」	J A広島市	4
シルバー野菜・モロヘイヤ	熊本県・J Aあしきた	5
ふれあい食材宅配事業	千葉県・J A田中	6
一木地区転作ローテーション	石川県・J A松任市	8
東伯プラッツ	鳥取県・J Aとうはく	9
ふれあい農業ボランティア	財東京都市農林水産振興財団	10
組合員の労に報いて	青森県・J A下田町	11

異業種提携による食材加工センター	岩手県・盛岡食材加工協同組合	12
------------------	----------------	----

【ビジネス・スコープ】

アジア経済	1	日本経済	2
価格破壊がもたらしたもの	3	パソコン通信時代	4
住専問題	5	大蔵省問題	6
国内産業の空洞化	7	揺れる食品産業	8
マネー大異変	9	快適さと豊かさ	10
袋小路の日本経済	11	環境問題	12

【実務相談】

脱退した組合員に対する持分の払い戻し	1
組合の役員選挙における当選手続き	2
担保物件の処分と理事会の承認	3
役員の実務責任	4
組合員の脱退	5
総会の定足数	6
理事の為した権限外の行為	7
法人格のない団体の組合員資格	8
総会の運営と役員の実務責任	9
組合員の理事会議事録閲覧請求権	10
回転出資金の取り扱い	11
総会決議の取消・無効・不存在	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

今後の労働時間法制を占う	1
定年制	2
定年後の再雇用制度	3
障害者雇用	4
社内預金の利率の上限規制	5
事務所の建て替えに伴う安全衛生面の基準	6
使用者の安全配慮義務	7
安全・衛生管理体制	8
HIV（エイズ）への対応	9

セフハラ対策	10
産前・産後の休業	11
育児時間と勤務時間短縮措置との関係	12

【税務相談】

松本 繁雄

定期積金規定の印紙税	1
J A合併に伴う資産・負債の引き継ぎ	2
未収利息の貸倒処理/利率3%未満の住宅借入金の控除	3
J Aが負担するシステム開発負担金の償却	4
定期積金規定の印紙税/資本的支出とされた修繕費の処理	5
抵当証券会社の倒産に伴う損失処理/税務調査における書面の呈示	6
競売不成立の貸金の取り扱い/焦げ付き未収利息の貸倒処理	7
収益補償金を建物建築費に充てる場合	8
消費税率引き上げとマンションの購入	9
共同利用施設の災害復旧費用/お買上票の印紙税	10
災害を受けた取引先に対する貸付利息の免除または低利貸付	11
共済掛金払込証明書の印紙税/コンピューターの減価償却開始時期	12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

満期の変造と手形関係者の責任	1
担保保存義務免除特約の効力	2
敷地抵当権と建築請負業者の敷地留地権・不動産先取特権の優劣	3
地方自治体の農地買入と転用許可申請協力請求権の時効	4
抵当物件の任意処分と妨害対策	5、7
融資先企業が「みなし解散」の登記をされたとき	6
監視区域内抵当土地の任意処分とその留意点	8
振込依頼人の誤振込と貯金の成否	9
真正な登記名義の回復登記と(根)抵当権の効力	10
理事の責任と組合員の代表訴訟	11、12

【生命共済基礎知識Q&A】JA全共連業務部

災害を原因とする共済金の支払い	1
三大疾病共済金の支払い/指定代理請求人の位置づけ	2
生前給付金/生前給付金と死亡共済金の流れ	3

【農業者年金相談】

桑原 岩男

農業者年金での農業経営主とは	1
障害により農作業を続けることが不可能のときは	2
処分対象農地が砂利採取地などになった場合は	3
中山間地域等の貸借事業は	4
農業に従事する女性の加入要件は	5
夫婦2人が加入している時の経営移譲の方法は	6
農業者年金の加入者が農地を手離した場合、離農給付金は	7
夫婦2人が経営移譲を行った場合の支給停止については	8
農業経験のないサラリーマン後継者の農年加入は	9
後継者と第三者に分割移譲するには	10
農地保有合理化法人を通して処分する場合の取扱いは	11
脱退一時金の時効は	12

【農林年金相談】

亀山 義夫

65歳になったときの退職共済年金は	1
年金受給者が死亡したときの手続きは	2
障害一時金が支給される場合とは	3
平成8年度の年金のスライドは	4
組合員の住所等の一斉届出とは	5
退職年金の再退職改定に伴う加給年金の取扱いは	6
福祉貸付の利率は	7
障害の併合による年金額の改定とは	8
孫が遺族共済年金を受けられる場合とは	9
年金からの所得税の控除は	10
J A合併に伴う手続きは	11
年金担保貸し付けとは	12

【大規模合併JAの組織・事業をめぐる6章】濱田 達海

第3章 大規模化に伴う監事監査および内部監査の強化	1
第4章 計画経営徹底のための経営管理	2
第5章 機能性を追求した経営組織づくり	3
最終回 事業機能・体制・運営をどう整理するか	4

【21世紀のJA広報活動】 印南 博之

広報は僕らのワンダーランド……………1	広報、宣伝そしてCI……………2
テレビ放送の仕組みを知ろう……………3	新聞広告と雑誌広告のしくみを知ろう ……4
力を入れたいパブリシティー……………5	機関誌発行の枠組みをつくる……………6
さあやってみよう機関誌編集……………7	映像作品にチャレンジ……………8
印象に残るポスターをつくろう……………9	まだまだあります広告媒体……………10
イベントとキャンペーン……………11	広報ア・ラ・カルト……………12

【コメ生産・流通の新たな仕組みと実務上の解説】 中村 祐三

新食糧法とJAグループの取り組み…1	生産調整と計画出荷米の出荷契約…2
販売環境の変化とJAグループの販売対応…3	

【創刊50周年記念企画/全国JA役職員アンケート】 高橋 五郎

役職員の属性と組織との関わり……………1	役職員のこころは揺れている……………2、3
多い待遇不満層……………4	少ない「仕事に満足」……………5
相互評価の甘さ……………6	肯定される「JAの利益追求」……………7
若い職員はJAの今後に悲観的……………8	

【JA・コメビジネスの勘どころ】 小野寺義幸

コメの物流をどうするか……………2	ブランド米づくり再考……………4
価格設定のヒント……………6	品質管理と有機米……………8
国際コメ情報の読み方……………10	大競争時代に備える……………11

【私流共済推進マニュアル】 高橋 良夫

転機を迎えたJA共済事業の現状……………4	一斉推進！ 成功のポイントは？……………5
恒常推進を成功させるために……………6	やる気を高める外務活動……………7
意欲ある目標設定が外務活動の決め手 ……8	差別化戦略でJA共済の有利性を……………9
JA共済への見直しをしてもらうには ……10	「断わり」に強い職員になろう ……11
手づくりの情報提供を……………12	

【販売事業の再編方向を考える】 坪井伸広、佐藤和憲

JA共販の限界をさぐる……………8
JA販売事業のあり方を左右する要因……………9

買取と斡旋をJAの販売事業方式に採用しよう……………10

【JA再生への4ステップ】 小林 敬嗣

JA改革のキーポイント……………9
戦略的中期経営計画の実践を通じた経営体質の転換……………10
組織革新の鍵を握るレビューと人事評価制度……………11
DIPS実践による渉外活動の革新……………12

【VOICE PLAZA】【ブックレビュー】【資格試験演習】

【懸賞パズル】【診断テスト】【経済金融統計資料】

【各県の合併構想推進状況】 ほか……………1～12

【臨時増刊号/JAのゆくえ—50年の軌跡】

1 キーワードでさぐるJA

Aコープ……………	福井県・越前たけふ農協	石本 忠則
協同会社……………	宮城県・(株)JA中新田町ラドファ	三浦 昭悦
金融自由化……………	JA福井市	辻 利雄
コメ……………	JA宮城経済連	庄子 謙二
コメ……………		伊藤 博司
資産管理……………	東京都・JA大泉	金子 博
高齢化……………	JA長野厚生連	若月 健一
コンピューター……………	JA長野中央会	佐々木 賢
産直……………	広島県・JAせとだ	宮本 一志
CI……………	JA広島市	豊田 昭夫
准組合員……………	愛知県・JAみどり	幸島 伸介
推進……………		阿部 信彦
推進……………	兵庫県・JAたじま	小西 勝市
女性参加……………		宮城 道子
地域づくり……………	東京都・JA国分寺市	坂本 賢治
貯貸率……………	北海道・JAさっぽろ	松井 智治
法人化……………	JA愛知中央会	酒井 利治
プロ養成……………	佐賀県・JA白石地区	山口卯志男
労働生産性……………	JA茨城みなみ	蛸原 良雄

支所統廃合	大分県・JAさわやか	永松 良雄
2 時代の証言		
☆20年代 (1946~1955)		
「農業協同組合のいろは」配布される		杉内 一
指導連から中央会へ		青木 一巳
☆30年代 (1956~1965)		
第8次の延長を迎えて		岡本 末三
高度経済成長と日本農業		宮島 三男
経営強化と組織整備の日々		尾池源次郎
☆40年代 (1966~1975)		
農住都市構想から地域社会建設へ		藤野 厚
全国連直接加入問題の幕開け		大橋 忍
☆50年代 (1976~1985)		
減反80万ha提案の波紋		須田 勇治
☆60年代 (1986~)		
和衷協同		秋田 義信
さまよう戦後農政		守 幸蔵
貫く棒のごときもの		荷見 武敬
バブル絶頂期時代		野村 茂
番外編/危機(ピンチ)		沖田 望
3 未来のJA		
200X年 JA元気物語		佐々木玲慈
JAと農業女性のふれあい、カカわりあい		波多江小夜子
近くて近いJAに		白石 好孝
夢と希望に満ちたJAに		新井美津代
安心と信頼をうむJA	静岡県・JA富士市	市川 彩
“しまった”の連続だけど	JA山形おきたま	今野 博子
JAっていいな	岡山県・JAあかいわ	是松 恵
心のなかにある未来のJA	JA鹿児島くまげ	日高 義人
自ら選んだ道を信じて	JA福島中央会	佐藤 悟
JA改革のラストチャンス	鹿児島県・JA谷山	蔵ノ下政博
4 読者が語る経営実務		
「経営実務」一わが心のモニュメント		北原 朗
「経営実務」誌と私		加藤 栄