

農業協同組合
経営実務

総目次

1997年／第52巻

【特集】

1月号/岐路に立つJA経営

自己完結できる体質の強化を……………長野県・JA信州うえだ 福澤 恵
 組合員・地域のための事業と施設の再編を……………広島県・JA三次 小森 昭博
 地域に密着したJA経営の実践……………岡山県・JA梶並 熊谷 要治
 1997年の経済展望と組合金融……………農中総研 宮嶋 真弥/望月 徹
 農業・農家経済の動向とJAグループ経済事業の運営改善
 ………………JA全農 小森 芳夫
 経営の「複合危機」……………甲斐 武至

2月号/ヒット商品をつくるのは君だ

町民とJAが生んだ山の宝「彩」事業……………徳島県・JA勝浦郡 横石 知二
 伊藤園の「充実野菜」に学ぶ
 (社 三雄株伊藤園取締役商品企画部長に聞く)……………田近 京子
 時代をこえるヒット商品ボンジュース
 ………………愛媛県青果農協連 小川 浩史/古谷 健児
 「アロエヨーグルト」誕生物語……………榊田みどり
 意欲、見聞、発見が実を結び……………平岡 豊

3月号/まだまだできるコスト削減

千里の道も一歩から……………静岡県・JA遠州中央 藤原登臣夫
 甘えの構造からの脱出……………JA福岡市 川口 正利
 事業の現場に「人」を……………折尾 儀治
 実態を把握してムダを省く……………岩手県・JA都南 長沢 寿一
 はじめに組合員ありき……………JA山形おきたま 工藤 誠司

4月号/JAにとってのCS(顧客満足)

JAにおけるCS=MS……………編集部
 次の工程はお客さま……………JA兵庫みかた 黒井 皇成
 JAの永遠のテーマ“組合員満足”……………北海道・JAさっぽろ 北村 晃一
 CSは共済普及の王道/“CS普及の10カ条”……………小川 清記
 一般企業のCS事情……………榊田みどり

5月号/大規模合併JAの働きやすい職場づくり

〈座談会〉私たちが築く働きやすい職場
 働きやすい職場は自らつくる……………JAあいち中央 江場 正秋

事業推進を乗り越えて……………静岡県・JAとびあ浜松 石川やす子
 改善委員会をたぐいま調整中……………JA熊本うき 平田 俊夫
 職場環境が組織を活性化させる……………JA兵庫みかた 黒井 皇成

6月号/合併のスケールメリットを追う

地域の特性を活かし合併効果をうみ出す
 ………………長野県・JA松本ハイランド 波多腰芳弘
 合併効果の実現条件はなにが……………青柳 斉
 広域合併によるメリットの追求……………熊本県・JAたまな 木村 幸孝
 大型合併の利点を生かす……………甲斐 武至
 JA合併をどうみるか……………川村 保

7月号/能力主義時代の人事考課

JAにおける人事考課制度 その運用と課題……………鈴木 浩二
 職員の能力を生かす人事考課を……………愛知県・JA名古屋市 鈴木 吉美
 働きがいのある職場をつくるために……………静岡県・JA伊豆太陽 重田 克己
 「育てる」システムとしての人事考課制度……………JA広島市 後藤慎太郎

8月号/中山間地対策とJA

中山間地域は、いま……………荒越 豊
 まだまだ可能性を秘めたグリーン・ツーリズム……………山崎 光博
 発想の転換で悪条件を克服……………岩手県・JAあしろ 田近 京子
 高齢者による施設ホウレン草栽培……………JA京都瑞穂 編集部
 JA久万の高齢者農業への取り組み……………愛媛県・JA久万 編集部
 棚田米のブランド化作戦……………高知県・JA津野山 大崎 洋吉
 中山間地域がJAに望むこと……………岡田 満男

9月号/第21回JA全国大会に向けて

この3年間でなにをしたか……………愛媛県・JA温泉青果 尾澤 慎吾
 合併3年目の正念場……………岐阜県・JAひだ 駒屋 廣行
 組織整備はどこまで進んだか……………JA全中 近藤 博彦
 JAの生産性をめぐる問題……………川村 保
 大会組織討議案のあらまし……………JA全中大会プロジェクト
 改革実現への期待……………石田 正昭

10月号/50年目の農業協同組合

農協法改正をふり返って……………明田 作
 農業協同組合法と農協金融……………山岡 英也
 戦後の農協界をめぐる主要論争……………藤谷 築次

ジャーナリストが見た農協	岸 康彦
農協・50年目の組織	宮島 三男
11月号/合併効果を上げるための経営組織	
長期経営戦略「TOP9」の実践に向けて	
.....	鹿児島県・JAさつま日置 瀬戸ロ久人
合併JAの支所職員のつばやき	鈴木 二郎
事業本部制の導入で経営改善	JA福岡豊築 原 正法
合併効果を上げるための経営組織とは	編集部
合併効果を生む経営組織考	藤森悠紀男
合併効果発揮のための経営管理組織とは	高田 理

12月号/農業危機とJA

「守る」から「攻める」農業へ	三重県・JA伊勢 奥野 長衛 ^{ちようえ}
売り上手で農家組合員の幸せを	岩手県・JA都南 熊谷 健一
新農業基本法にJAはなにを求めるか	JA鹿児島いずみ 房村 守雄
どうなる日本農業	小野寺義幸
JAが苦しいときこそ営農指導事業に力を	JA全中 須川和比古

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

【特集以外の記事】

農協改革二法の概要	2
系統農協の2つの合併	菅沼 正久 2、3
農地販売代金獲得マニュアル	広島県・JA呉 日下 敏秋 4
JAのリストラと人事・教育	秋田 義信 4
卸売市場とJAの運命	細川 允史 4
〈特別企画〉愛知県・JA幹部養成研修レポートより JA事業の課題と対策	
これからのJAローンの普及体制	JAあいち中央 平岩 国親 5
資産管理事業の必要性	JA愛知東 原田 道量 ^{みちかず} 5
総合外務活動とその管理	JA名古屋市 梅村 浩 5
情報システムの活用でJA改革を実現	JA全中 米本 雅春 6
総合農協の組織・事業の動向	
.....「平成7事業年度総合農協統計表」から	石井久美子 6、7
東和田問題をふり返る	大木 宣治 7
これからのJAの経営と会計	大澤 義一 8

週40時間労働制には就業カレンダーで対応	
.....	岐阜県・JAなかつがわ 鈴木 陸夫 ^{りくお} 8
合併構想実現JAの姿	
.....「JAの活動に関する全国一斉調査」結果より	JA全中 西野 司 8
「21世紀のJA/ソング」構想とは	9
合併は「創業守成」の精神で	兵庫県・JA北はりま 藤本 茂喜 10
生協の経営不振をどう見る	小田桐 誠 10
合併してはみだけれど	千葉県・JA山武郡市 今関 弘道 11
第21回JA全国大会決議の実践に向けて	山田 晴一 4

【税務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄 1
JA法人税申告上の留意点	松本 繁雄 2
相続税・贈与税の申告上の留意点	松本 繁雄 3
平成9年度JA関係税制改正点の解説	松本 繁雄 7、8

【名リーダーとその補佐たち】 童門 冬二

異常時には異常人を登用—細川重賢と掘平太左衛門	1
いのちがけの直言—上杉鷹山と佐藤文四郎	2
二代目を支える—徳川秀忠と土井利勝	3
名補佐役の補佐役—水野忠之と松本三左衛門	4、5
ハリキリトップへの補佐方法—徳川頼宣と安藤直次	6
アザの思い出—統・徳川頼宣と安藤直次	7
もうひとりの悪人はあなた—徳川義直と竹腰正次	8、9
組織におけるサーモスタット—將軍綱吉と秋元喬知上	10
主人のいいところを引き出す—將軍綱吉と秋元喬知下	11
案は必ずふたつつく—徳川三代と藤堂高虎上	12

【経済金融小説「融資山脈」】 三戸岡道夫

経営哲学	1 余裕 3
担保主義	2 人生哲学 4

表街道	5	バブル	6
-----	---	-----	---

【私の提言】

女性銀行	佐藤亮子	1	世界のジャポニカ米	伊東正一	7
現代の飢餓	内山 實	2	交流事業とJA	吉村妙子	8
新しい歴史を	中道仁美	3	食のビッグバン	中村壽美子	9
ファーマーズマーケット	林 泰子	4	地場産原料を	白武義治	10
ブランドがない	田中 洋	5	もっと女性の参画を	大島綾子	11
栽培植物の品種保存	筑波常治	6	新鮮・品質第一に	深澤米男	12

【農協時評】

柴田 周蔵

飢餓は救えるかー食糧サミット／藤本孝雄農相の登場／ 5ha以上農家5万戸	1
庄内米の米券320年間続／97年度米の生産調整面積78万7,000ha／ 政府米買入価格60kg1万6,217円	2
規制緩和は両刃の剣か／住専7社から融資元本全額返済／ 農林関係予算3兆5,922億円	3
食料自給率低下は防げるか／生産調整、橋本知事発言の波紋／ ウルグアイ・ラウンド対策費の見直し	4
計画外流通米250万tを越すか／ウルグアイ・ラウンド対策事業で 堆肥生産／ビッグバンへの対応急げ	5
元・前組合長らに損害賠償請求／農地売買価格2年連続下落／ 計画外流通米の現物取引市場開設へ	6
国有林野事業は民営化の方向へ／やはりうまいコシヒカリ／ 不良債権に揺らぐ系統金融	7

【金融情報】

回復テンポの鈍化する企業業績	1
都銀・長信銀・信託銀の平成8年度中間決算	2
生保外債投資にみるALM姿勢	3
国内投資家の外債投資の動き	4
構造的な調整局面の続く銀行株	5
信金再編の動き	6
収益拡大が続く米銀	7

自社株買いの株式市場への影響	8
都銀・長信銀・信託銀の平成8年度決算	9
アジアの通貨混乱と日本への影響	10
主要16生保の8年度決算	11
転換期を迎えた銀行貸出	12

【系統金融情報】

金融機関に対する早期是正措置／「信連の内部管理体制・市場関連リスク 管理体制の充実等について」の一部改正	1
農業協同組合法の一部改正等	2
「早期是正措置に関する検討会」中間とりまとめの概要	3
コンピューターの「2000年問題」	4
「福祉年金等の受給者に対する特別の定期預金の取扱いについて」 の一部改正／農林水産省設置法の一部を改正する法律（案）の概要／ 早期是正措置に向けた農協の取り組み	5
共同債権買取機構	6
「早期是正措置制度導入後の信用事業を行う農業協同組合及び 信用農業協同組合連合会検査における資産査定について」通達	7
員外利用制限の対象外となる地方公共団体等貸付の償還期限の廃止	8
貸付債権信託の受益権証書の有価証券化に伴う省令等の一部改正	9
役員の兼職・兼業の禁止	10
早期是正措置	11
信用事業を行う農業協同組合の早期是正措置の運用基準通達	12

【経済情報】

JA-SS全国相互給油	1
組織整備の取り組み	2
総合的技術拠点「営農・技術センター」	3
経済事業基本システム稼働	4
食品流通のリストラクチャリング	5
カードとPOSでJA-SSの競争力強化	6
ヨルダン肥料「アラジン」スタート	7
経済事業における組織改革の方向	8
低コストカントリーエレベーター	9

計画出荷米確保推進大会開かれる	10
JAグリーンの展開	11
JA-LPガス情報センター設立へ	12

【共済情報】

平成9年度のJA共済普及活動方針	1
損保料率自由化～日米保険協議決着	2
平成9年度長期共済新契約目標 30兆7,000億円	3
組合員の意識および共済・保険加入に関する調査結果	4、5
JA北海道共済連による「共済事業に関する意向調査」	6
一段ときびしくなるJA共済普及推進	7
JAの合併と共済事業に関する意識調査結果	8、9
平成8年度「生涯保障設計アンケート」調査結果	10
JAの窓口対応は	11
郵政審議会答申「郵便局ビジョン2010」	12

【ニュース問答】

第2次橋本政権	1	財政構造改革	7
農業協同組合法	2	財政構造改革と農業	8
GNP 522兆円	3	日本版ビッグバン	9
農地法	4	株式会社の農業参入	10
特殊法人	5	省庁再編と農林業	11
地方税	6	コメの持ち越し在庫	12

【協同人物伝】

鈴木 俊彦

報徳主義に基づく協同の心—岡田良平	1
筋道を正す反骨の歴史観—志立鉄次郎	2
組合医療事業の創始者—大庭政世	3
理論と実践の真摯な統一—小平権一	4
酪農王国のロマンを実現—黒沢西蔵	5
農村女性の地位向上に尽くす—神野ヒサコ	6
後進を育てた実践教育—打越顕太郎	7
国際交流と教育に尽力—宮城孝治	8
人材育成に注いだ創意—鞍田 純	9

名語録を生み出した実践—藤田三郎	10
試練を越える農村医療の父—若月俊一	11
消費組合と農村医療に貢献—金井 満	12

【JA虎の巻】

岡本 末三

剰余金処分	1	員外利用	7
内部留保	2	賦課金	8
理事・代表理事	3	農住事業	9
監事	4	高齢者福祉事業	10
Aコープ	5	観光事業	11
JA全国大会	6	JA綱領	12

【負けるな！若手職員！！】

礼儀正しくイジメる	1	ノーと言おう「農農接待」	7
KKDプラス科学	2	コーディネーター	8
酒	3	こんな上司はいらない	9
自己変革＝自己利益	4	佳境に入った組織整備	10
書を携えて人に会え	5	組織整備の実態	11
口伝え	6	仕事の見直しをはかる	12

【はい、JAです】

基本を忘れずに	1	お百姓文化	7
JAの宝物は？	2	高齢者対策	8
豊かさって？	3	パートタイマー	9
組合員のため	4	ニューファーマー	10
あなたならどうする	5	いつも笑顔で	11
ブランド好き	6	国土保全ということ	12

【こんなときどうする？】

今井登茂子

言葉だけじゃダメ！	1	どこの、だれ？	6
間違いだらけの敬語	2	お急ぎですか？	7
“お” まちがいになってない？	3	いま、よろしいですか？	8
チヨウでは困る	4	相談相手はだれ？	9
そのひとことが信頼関係をうむ	5	連絡がいつばい	10

報告は“タイミング”が命……………11	休暇がほしい……………12
---------------------	---------------

【テラーあれこれ講座】 古川 裕子

整理整頓してますか?……………1	思いつきでは?……………7
双方の都合……………2	日本版ビッグバン?……………8
ヒントを探してみませんか……………3	きちんとした仕事……………9
高齢者への対応……………4	伝統の強み……………10
茶髪のねえちゃん……………5	信頼されていますか?……………11
みえていますか?……………6	別れじょうず……………12

【自己啓発のススメ】 伊藤 桂子

文書をつくるコツ……………1	会議の有効活用……………7
明るい話し方を身につけよう……………2	消費動向のつかみ方……………8
報告・発表・提案の仕方……………3	国際化対応力を身につけよう……………9
資格の取得……………4	聞き上手は人生の達人への近道……………10
人的ネットワークをつくらう……………5	リラクゼーションの必要性……………11
社内の人間関係……………6	フットワークを身につけよう……………12

【ピックアップ】

セーフガード……………1	CS(顧客満足)……………4
とも補償……………2	独占禁止法……………5
グリーン・ツーリズム……………3	日本版ビッグバン……………6

【あぜ道からの風】 長井 勲

道しるべ……………1	失うもの……………7
芽吹き……………2	身土不二……………8
自然に学ぶ……………3	時の流れ……………9
共生……………4	無限大のムダ……………10
育む水……………5	自然発見……………11
大きな心……………6	元気の素……………12

【参事の経営論】

組合員の意欲とJAの実行力……………	JA愛知渥美町	かすや 糟谷	よしのり 良式	1
--------------------	---------	-----------	------------	---

合併初年度 まだまだこれから……………	栃木県・JAなすの	八下田好夫……………2
ロマンあふれる町づくり……………	大分県・JAゆふいん	江藤 明彦……………3

【わたしの経営論】

8つの経営理念と職員行動規範……………	静岡県・JAとびあ浜松	松下 久……………4
JAは人なり……………	静岡県・JA伊豆太陽	村上 英喜……………5
「共創」の精神……………	埼玉県・JAいるま野	西川久仁治……………6
新しい経営システムの確立……………	福島県・JA郡山市	渡部 紀男……………7
事業本部制導入と新規事業……………	JA福岡豊築	藤本 和彦……………8
21世紀ビジョンの実現に向けて……………	福井県・JA花咲ふくい	西 昇……………9
広域合併後1年を経て……………	島根県・JAいずも	松本 秀夫……………10
競争時代を乗りきる意識改革と実践……………	JA茨城みなみ	荒井 和美……………11
経営合理化への取り組み……………	島根県・JAやすぎ	細田 進……………12

【いきな企画】

農作業ヘルパー供給事業……………	北海道・富良野農協	1
パソコンでとも補償事業管理……………	JA栃木中央会	2
雁木通り米貯金……………	新潟県・JA上越	3
ふれあい農園……………	沖縄県・JAサンライズ	4
JA初のプロパイダー業務……………	山形県・JA庄内みどり	5
高級ブレンド米「美味厳選純情倶楽部」……………	JA岩手経済連	6
全国初の「映画生協」……………	みやこ映画生活協同組合	7
産休ヘルパー制度……………	北海道・JA標津町	8
こ〜ぶれあいネットワーク……………	みやぎ生協	9
高齢者福祉事業……………	三重県・JA松阪	10
たくろう「あい愛 いくじ」……………	愛知県・JA東知多	11
神出オーガニック「グランメール」……………	兵庫県・JA神戸市西	12

【ビジネス・スコープ】

金融再激震……………1	働き方……………6
1997年の経済予測……………2	金融界の混乱……………7
日本版ビッグバン……………3	日本版ビッグバン……………8
日本経済のゆくえ……………4	動き出した不動産……………9
日本経済の現状……………5	企業犯罪……………10

アジアの通貨不安	11	消費水河	12
----------	----	------	----

【実務相談】

組合の子会社	1
役員定数減の定款変更とそれに基づく役員選任議案の提出	2
組合の業務執行体制	3
組合の行為能力	4
組合の決算書類	5
監事の任務	6
経営管理委員会と理事制度との違い	7
組合員の代表訴訟	8
員外利用	9
積立金の支払義務	10
突発事態発生時の役員選出	11
総代の改選・解任	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

平成9年労働法の注目ポイント	1
生理日の就業が著しく困難な女子に対する措置	2
男女雇用機会均等法見直しの問題点	3
4月からの労働時間対応	4、5
退職と解雇の違い、解雇制限	6
解雇の有効要件	7
事業の継続が不可能な場合および労働者の責に帰すべき事由に基づく解雇	8
労働者派遣制度	9、10
請負（業務委託）の実務上の留意点	11
労働判例	12

【税務相談】

松本 繁雄

減価償却方法の選定	1
債権償却特別勘定の繰り入れ	2
長期弁済貸付金の債権償却特別勘定の繰り入れ／ 時効になった貸付金の貸し倒れ	3
消費税仕入税額控除と記帳の仕方	4

貸借中の建物の増改築費用	5
J A合併に伴う役員退職給与／特殊アンテナの贈与	6
少額減価償却資産の判定	7
農協不良債権の譲渡	8
長期棚上債権の貸倒処理	9
増資引受が困難な株式の譲渡価額	10
2000年問題対応のプログラム修正費用	11
土地の評価益計上による退給引当金の積み増し	12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

滯除権の行使と抵当不動産の流動化	1
隠れた保証契約の締結とその代筆	2
共同連帯保証人の1人の死亡と保証債務の共同相続	3
土地区画整理事業と保留地の担保	4
金融機関による払戻充当と貸付債権の時効中断の有無	5
第三者担保の競売と主債務時効中断の成否	6、7、8
複数の取扱店を列挙した組合員貯金の差押とその対応	9
ビル入居保証金担保の留意事項	10
ゴルフ会員権担保の留意事項	11
支払期日の変造と白地振出日の補充	12

【農業者年金相談】

桑原 岩男

経営移譲時の処分農地の取扱い	1
妻を経営移譲の相手方にするには	2
農業生産法人の構成員となり被用者年金に加入した場合は	3
現況届提出日までに諸名義の変更ができない場合	4
農地を保有していない妻の加入	5
経営移譲年金を受給したいが相手方が見つからないときは	6
田畑を盛土し耕地改良した場合、年金の支給は	7
相続地の場合 離農給付金は	8
任意加入者が相続により50a以上の農地を取得した場合の脱退は	9
農業者年金の加入要件は	10
支給停止の特例は	11
農業者年金の長期的な見通しは	12

【農林年金相談】

60歳以後も継続雇用される場合の年金は	亀山 義夫	1
子が高校を卒業したときの遺族年金は	亀山 義夫	2
職務上の事故に対する障害共済年金は	亀山 義夫	3
農林年金の新しい掛金率	亀山 義夫	4
平成9年度の年金額改定	亀山 義夫	5
退職一時金を受けた期間の取り扱いは	亀山 義夫	6
障害の程度が増進したときは	亀山 義夫	7
老齢基礎年金の繰上支給を受けたときの退職共済年金 の取り扱いは	亀山 義夫	8
遺族年金と退職共済年金との併給は	亀山 義夫	9
「扶養親族等申告書」の提出は	小川 亨	10
減額支給の年金を請求できる人は	小川 亨	11
厚生年金加入中の年金のカットは	小川 亨	12

【JA経営の落とし穴】

吉田 行雄

経営改革は「落とし穴」の自覚からはじまる	1
ABC-PLC管理導入により在庫管理の落とし穴を克服	2
物流機能改革は世の中の物差しから	3
「寿司屋型経営モデル」から営業・仕入機能改革を導く	4
ライフプラン関連テーマ発掘による新事業開発	5
大規模複合施設開発による事業拡大&収益改善のすすめ	6
フロムマーケットによる販売事業再生への道筋	7
青果物マーケティング・イノベーションの方法	8
指導・販売・購買「三位一体」による人・組織活性化の方法	9
「絞り込む」経営が明るい未来を創る	10
PDCAマネジメントから問題解決の糸口をつかもう	11
戦いに強いコア人材育成の視点から「人事システム」を改革する	12

【私流共済推進マニュアル】

高橋 良夫

やる気にさせる管理職の役割	1
加入意欲を喚起する推進話法	2
JA共済事業発展の方向と職員役割	3

【JAの渉外力倍増プログラム】

JAの渉外力は倍増できる	上原 岳彦	1
正しい目標・計画の立て方	上原 岳彦	2
セールス上の改善課題を探る	清原 晃	3
セールス改善課題の解決策①	清原 晃	7
セールス改善課題の解決策②～④	山田 晴一	8～10
渉外力強化によるJAの経営革新	小野 義之	5

【消費地JAのコメマーケティング戦略】

頼永 博人

地域ナンバーワンのコメ小売をめざして	4, 5
Aコープ店舗でのコメ小売事業の活性化策	6
消費地系統卸の生き残り策	7
コメ共販事業にも地方自治を	8

【現代流行もの事情】

アロマテラピー	宇田川 僚一	7
シールプリント「アリクラ」	香川 直輔	8
有機農産物	小島 慶太	9
ヒーリング	八岩 まどか	10
ガーデニング	松田 一良	11
女子高生	八岩 まどか	12

【最新流通事情】

小売業初の経常利益 1000億円 セブン-イレブンの卓越性	高山 守	9
超高齢化社会と成長軌道にのりつつある福祉用具流通	後藤 全克	10
新しい直販ルート オンラインショッピング	小寺 伸一	11
地域対応をめぐるチェーンストアの胎動	矢嶋 剛	12

【ブックレビュー】

「90分早起きすると必ず成功する(丸の内朝飯会編著)」	
「職人(永 六輔著)」	1
「食と農の戦後史(岸 康彦著)」	
「JAのコメビジネス(小野寺 義幸著)」	2

『JA再生のための経営革新（小林 敬嗣監修）』	
『毛利元就（童門 冬二著）』	3
『ザ・サクセス 女性の起業戦略（梅沢昌太郎・山本和子著）』	
『7つの習慣（スティーブン・R・コヴィー著）』	4
『日記が語る日本の農村（中村 靖彦著）』	
『国の借金（石 弘光著）』	5
『激変「食」ビジネス（日本経済新聞社編）』	
『一言絶句（永 六輔選著）』	6
『百まで現役 百裁館（渡辺 広子著）』	
『日本の課長（毎日新聞経済部著）』	7
『佐久病院ナース物語（山田 明美著）』	
『平成モザイク消費（博報堂生活総合研究所）』	8
『いま生協に求められるリーダーシップとは（高村 勲著）』	
『いのちに始まる（住井 すすむ著）』	9
『勝負の極北（藤沢 秀行・米長 邦雄）』	
『カルト資本主義（斎藤 貴男著）』	10
『異能経営者の時代 人心をつかむ経営（日経流通新聞編）』	
『経済学は誰のためにあるのか（内橋 克人編）』	11
『マーケティング・リサーチ入門<新版>（太田黒 夏生著）』	
『日本企業の表と裏（高杉 良・佐高 信）』	12
【各県の合併構想推進状況】	1、3、(9)
【経済金融統計資料】	1、3、5、7、9、11
【VOICE PLAZA】【資格試験演習】	
【懸賞パズル】ほか	1~12

【臨時増刊／平成8年改正農業協同組合法の解説】

- I 農協改革・改正事項の解説
- II 農業協同組合法・施行令
- III 農業協同組合模範定款例
- IV 農協法・定款関係通達