

農業協同組合  
**経営実務**

**総目次**

1998年／第53巻

【特集】

1月号/メガコンペティション時代のJA経営

転換期を迎えたJA佐渡の経営	新潟県・JA佐渡	本間一雄
21世紀のJA勝ち残り戦略	LCA	清原 晃
大競争時代幕開け下のJA共済	JA全共連	勝瑞 保
大競争時代の事業運営	福岡県・JA筑前あさくら	井上義勇
“超”競争時代を勝ち抜く人事システム改革の勘どころ	CMI	吉田行雄
1998年の経済展望と組合金融	株農林中金総合研究所	荒井亮二/望月 徹

2月号/やっぱりJAは人だ！

自ら進んで学ぶ風土づくり	千葉県・JA木更津市	前田俊英
教育研修機能の中央会・連合会一体的運営の試み	JA神奈川中央会	気賀沢忠文
研修所は階層別に特化	JA静岡中央会	川村二郎
「全国JA教育センター（仮称）」構想のめざすもの	JA全中	平岡啓治
「チーム・コンサルティング」発想によるJA改革の加速	CMI	吉田行雄
JAの役職員教育をどう見直すか	京都大学	藤谷築次

3月号/自己資本比率の向上にむけて

基準クリアをめざして	JA福岡市	三角澄之
不良債権対策と組合員支援対策	JA山形おきたま	工藤誠司
JA長崎の「早期是正措置」制度とその対策	JA長崎	田中巴智男
早期是正措置に伴うJA福井市の取り組み	JA福井市	渡辺直樹
総合JAの自己資本充実をはかる	編集部	

4月号/待ったなしの経営改革

JAの経営改革へ向けて	編集部	
本番を迎えた事業・組織改革	熊本県・JAたまな	木村幸孝
人材育成で経営改革	和歌山県・JA有田中央	上山 望
実践あるのみJAくるめの経営改革	福岡県・JAくるめ	田本新策

5月号/強い総合力 弱い総合力

地域に密着したJAならではの生活事業をめざす	島根県・JAいすも	松本秀夫
経営力増強のための事業システムの再構築	福島県・JA郡山市	渡部紀男
総合事業成功の鍵はコアと顧客情報の共有活用	CMI	吉田行雄
総合力発揮への経営総論	株経営開発研究所	藤森悠紀男

6月号/経済事業赤字神話への挑戦（パート1 購買事業）

サンレティスの生活事業への挑戦	秋田県・JAかつの	泉谷 猛
生活購買事業を赤字にしないために	フリージャーナリスト	田近京子
Aコープ店舗の生き残りを掛けた経営戦略	頼永マーケティング研究所	頼永博人

JA経営における経済事業の位置づけ（上）……………編集部

7月号/経済事業赤字神話への挑戦（パート2 販売・利用事業）

「つくること」は「売ること」から	JA山口宇部	中戸茂盛
マーケティングを軸とした営農指導体制	静岡県・JAとびあ浜松	足立侑律
農業振興計画に基づく販売事業	神奈川県・JAさがみ	佐藤 洋
JA経営における経済事業の位置づけ（下）	編集部	

8月号/金融ビッグバンへの挑戦

地域協同（金融）組合をめざして	愛知県・ひまわり農協	高橋智之
グローバルスタンダード化をめざした企業会計制度	公認会計士	平野秀輔
静岡銀行の堅実経営に学ぶ	株エス・エフ・プラン	日原行隆
ビッグバンはこわくない	株農林中金総合研究所	田中久義
金融ビッグバンを乗り切る施策	編集部	

9月号/大競争時代のJA共済事業の挑戦

早期推進とLAの活性化で共済事業の先取り	群馬県・JA甘楽富岡	黒澤映一
大競争時代のJA共済普及推進活動	JA全共連	塚谷治次
JA共済がビッグバン時代に生き残るためには？	フリーライター・FP	豊田眞弓
大いなる挑戦—JAみつかびのLA縣正己さんの記録—		
共済事業のJA経営上の位置づけ	編集部	

10月号/やわらか発想のススメ

いま求められるやわらか発想とは	編集部	
JAに必要なやわらか発想とは	株経営開発研究所	藤森悠紀男
JAはイチローになれ—“こだわり”を表に引き出す集団をめざそう—		
	博報堂	水口 哲
過去を認めて未来をめざそう—徳江倫明氏の見るJAの姿—	編集部	
「時代を読む」感覚・能力を身につける	株ライフインテリジェンス	伊藤桂子

11月号/消費者ニーズとマーケティング

消費者ニーズをつかむとは	株ライフインテリジェンス	伊藤桂子
「虫の目」マーケティングとPM制	日本大学	梅沢昌太郎
商品特性に応じた差別化を—中小小売店の生き残り戦略—		
	国民金融公庫総合研究所	森田太郎
生活提案をふまえた販売戦略	マーケティング・プロデューサー	平岡 豊

12月号/「新時代の農業」への挑戦

新農基法答申とJAのゆくえ	編集部	
21世紀の地域農業を想定する	三重県・JAいがほくぶ	北出富三
営農型JAの「直販事業」展開	福岡県・JAふくおか八女	貝田晴義
時代を先取りして地域農業の発展をめざす	長野県・JA松本ハイランド	清水敏郎

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

【特集以外の記事】

目標をベースとした業績主義の人事制度 ……茨城県・JAなめがた 本戸 裕…1~3  
 農業・農協の未来を占う ……二松学舎大学 柴田周蔵…1  
 農用地区域内農地の転用 ……不動産金融法務研究所 宇津木旭…3、4  
 農協会計における商法準用の問題点 ……大澤義一…4  
 食料・農業・農村基本問題調査会中間取りまとめについて…農林水産省 今井 敏…4  
 JA改革の主体は君だ ……編集部…5  
 JA改革が難しい理由 ……群馬県・JAあがつま 前村 清…5、6  
 情報の活用がJAを生かす ……株ゼンリン 進 半弥…6  
 Aコープの品ぞろえにみる長寿食 ……楠 逸男…6、7  
 総合農協の組織・事業の動向―「平成8事業年度総合農協統計表」から―  
 ……農林水産省 石井久美子…6、7  
 ある経営破綻JAの救済 ……JA青森中央会 小林光浩…7、8  
 【特別企画】JA一職員の提言  
 いまだから言えるJA退職の理由 ……佐藤敏夫…9  
 いまが改革のとき ……長野県・JA上伊那 宮澤秀利…9、10  
 知的JAになるために一困ったときの弁護士会活用法― ……弁護士 遠山信一郎…11

【税務】

所得税申告上の留意点 ……株協同セミナー 松本繁雄…1  
 相続税・贈与税申告上の留意点 ……株協同セミナー 松本繁雄…2  
 JA法人税申告上の留意点 ……株協同セミナー 松本繁雄…3

【名リーダーとその補佐たち】

童門冬二

敵からも学ぶ―徳川三代と藤堂高虎（下） ……1  
 「なにを」以前に「だれが」が大切―伊達政宗と片倉小十郎（上） ……2  
 死を賭けた主従―伊達政宗と片倉小十郎（中） ……3  
 捨て身の逆転劇―伊達政宗と片倉小十郎（下） ……4  
 江戸時代の武士経済の矛盾―徳川斉昭と藤田東湖（1） ……5  
 維新の実行者は経営改革の成功者―徳川斉昭と藤田東湖（2） ……6  
 危機意識による結束―徳川斉昭と藤田東湖（3） ……7  
 農人形を座右に―徳川斉昭と藤田東湖（4） ……8  
 日本中の手本になりたい―徳川斉昭と藤田東湖（5） ……9  
 藩主は老中、家老は農民―板倉勝静と山田方谷（1） ……10

主人を国政の責任者に―板倉勝静と山田方谷（2） ……11  
 悪貨を焼きはらう―板倉勝静と山田方谷（3） ……12

【近未来シミュレーション小説JA X年】

コメ販売専門JAの苦渋の道のり ……小野寺義幸…4、5  
 フランチャイズシステムJAのマネジメント革新 ……吉田行雄…6  
 金融ビッグバンで勇気ある撤退 ……小野寺義幸…7、8  
 JAハートランドのマネジメント・ノウハウ ……吉田行雄…9  
 経営管理委員会の功罪 ……小野寺義幸…10、11  
 JAハートランドの「信じ込める目標」づくり ……吉田行雄…12

【私の提言】

オーガニック食品 ……横田哲治…1  
 イイコ症候群 ……小森まり子…2  
 誇りをもてる農業に ……荒木正博…3  
 暮らしを支える介護 ……栃本一三郎…4  
 支払い保証制度の整備を ……豊田眞弓…5  
 食と季節感 ……齋藤宗厚…6  
 正しい危機意識 ……浅井 隆…7  
 金融ビッグバン生き残りの条件 ……原英次郎…8  
 ビッグバンと共済事業 ……相内 崇…9  
 「一国二制度」論的事業方式 ……野見山敏雄…10  
 セクシュアル・ハラスメント ……秋葉ふきこ…11  
 中山間地を守る放牧風景 ……函師猛彦…12

【金融情報】

有力行の問題債権処理が一段と進捗 ……1  
 都銀、長信銀、信託銀の平成9年度中間決算 ……2  
 新たな局面を迎えた自己資本対策 ……3  
 新外為法施行でなにが変わるか ……4  
 アジアに流入する短期資金と身動きとれない邦銀 ……5  
 不動産証券化のポイント ……6  
 地域金融機関の不良債権 ……7  
 主要19行の9年度決算 ……8  
 不透明感払拭できない生保決算 ……9  
 不良債権問題は新たな段階に ……10

生保相互会社の株式会社化	11
新規獲得が鈍りはじめた消費者金融	12

### 【系統金融情報】

「農協の決算に関する基本通達について」および「信連の経理基準について」 通達の一部改正について／信連が行う信託代理店業務の開始について	1
農水産業協同組合貯金保険法の一部を改正する法律	2
「貸し渋り」問題に係る対応状況	3
農業協同組合の内部管理体制・リスク管理体制の充実等	4
早期是正措置制度の省令および告示の一部改正／「福祉年金等の受給者に対する 特別の定期預金の取扱いについて」の一部改正	5
「農業協同組合の決算に関する基本通達について」の一部改正について	6
「農水産業協同組合貯金保険法の一部を改正する法律」および「農水産業協同組合 貯金保険法施行規則の一部を改正する省令」について	7
農林水産省金融関係通達の見直し	8
事務ガイドラインの制定	9
コンピューター2000年問題	10
農業協同組合及び農業協同組合連合会の信用事業に関する省令の一部改正について	11
債権管理回収業（サービサー）	12

### 【経済情報】

広がるインターネット	1
人と自然にやさしい農業への取り組み	2
産地から「新鮮」を届ける園芸直販事業	3
きびしさ続く経済事業	4
「米の需給・価格情報に関する委員会」	5
新しい連合会「全農」のめざすもの	6
新しい連合会「全農」の組織・事業運営	7
全農3カ年計画スタート	8
全農ET（受精卵移植）センター建設	9
農産物安全確認のお手伝い	10
生活涉外制度の展開	11
使用済みプラスチック処理アンケート調査	12

### 【共済情報】

新たな時代を展望した普及活動	1
----------------	---

平成10年度長期共済等の普及活動方策	2
JA共済事業における連合会の統合	3
平成10年度の新仕組みと改訂	4
保険自由化に対応した自動車保険の改訂	5
JA共済3カ年計画の概要	6
平成9年度の電話相談状況	7
簡易保険・調査研究会報告書概要	8
平成9年度JA共済の決算	9
平成10年10月実施の仕組み改訂	10
「JA共済の健康・介護ほっとライン」の現状	11
JA共済の情報開示	12

### 【ニュース問答】

98年の経済と政治	1
地球温暖化と農業	2
少子化の波紋	3

### 【時事解説】

新農基法に向けてのJAグループの主張	4
銀行へ30兆円の公的資金	5
財政改革と景気対策	6
知っておきたい銀行の“本当の姿”	7
出口の見えない日本経済	8
自主米の取引改革	9
小淵新内閣の課題	10
世界同時不況	11
金融再生と健全化	12

### 【わたしの経営論】

しろねブランド確立をめざして	新潟県・JA白根市	遠藤道夫	1
県内初広域合併JAとしての誇り	宮城県・JAみどりの	江口正一	2
組合員との絆が収益力強化のカギ	茨城県・JAやさと	関修一	3
信頼、貢献、挑戦	岐阜県・JAえな	伊藤啓一	4
開拓時代の協同を礎に	岩手県・奥中山農協	関根成一	5
組合員に信頼されるJAに	JA山口中央	津田浩俊	6
JA事業はサービス業	長野県・JA上伊那	中林正文	7

苦境を救った県下の団結	島根県・JA島後	松本福二	8
“善循環地域協同体”の創造	東京都・JA町田市	中田辰英	9
地域社会に求められるJAの再生に向けて	新潟県・JA新津さつき	関川金五	10
“魂”をゆさぶる運動体として	JA福井市	竹下 清	11
農業の方向性をJAとして考える	三重県・JA伊勢	奥野長衛	12

### 【ビジネス・スコープ】

株価暴落	1
時代の転換期	2
大失業時代到来	3

### 【ビジネス・フォーカス】

アジア経済危機	4
公的資金	5
アメリカ製グローバリゼーション	6
どうなる日本の銀行	7
アフレ	8
アジア経済は救えるか	9

### 【ブックレビュー】

『歴史に学ぶ名リーダー（童門冬二著）』『えせ田舎暮らし（島田紳助著）』	1
『老人とつきあう（新藤兼人著）』『裁判の秘密（山口 宏・副島隆彦著）』	2
『子供の大科学（串間 努著）』『悔いなく生きよう——心満たされる人生の送り方（堀田 力著）』	3
『なぜ会社は変わらないのか（柴田昌治著）』『稲の歌（谷野弘秋著）』	4
『インターネットはグローバル・プレーン（立花 隆著）』『現代企業の条件——メガコンペティションの時代（長谷川洋三著）』	5
『農協改革の新視点——法人でなく機能を（三輪昌男著）』『はみだし銀行マンのビッグバン日記（横田濱夫著）』	6
『幸せな豚はおいしい——夢は牧場の風にのせて（岡田ミナ子著）』『中坊公平の闘い（藤井良弘著）』	7
『地域をつむぐ医の心——往復書簡でつづる農村医療（清水茂文・下田 憲著）』『株主代表訴訟（牛島 信著）』	8
『緑の中はエロスがいっぱい——自然薯（山芋）のたかわらい（薄井 清著）』『サラ金悪のマニュアル（村山誠二著）』	9
『カリスマ——中内功とダイエーの「戦後」（佐野真一著）』『変わりゆく日本人	

（野村総合研究所 社会・産業研究本部著）	10
『むらとまちを結ぶフランス（山田修路著）』『信用調査マン日誌（石倉 潔著）』	11
『人生万歳（永 六輔・瀬戸内寂聴著）』『三つの未来（中前 忠著）』	12

### 【あぜ道からの風】

長井 勲

まつりごと	1
破壊と再生	2
新たな一歩	3

### 【いきな企画】

農産物直売マップ	東京都・JAマイズ	1
利用者相談室	神奈川県・JAいせはら	2
JA女性部開発商品	JA福井市	3

### 【協同人物伝】

鈴木俊彦

医療と共済にかけた信念—黒川泰—	1
営農改善に注いだ理知と情念—松村正治—	2
加工事業で築く理想郷—太田寛—	3

### 【協同偉人伝】

鈴木俊彦

協同組合運動の父祖／ロバート・オウエン	4
共同資本の蓄積を説く／ウィリアム・キング	5
協同組合による愛を説く／ビクトル・A・フーバー	6
自助と自立の組織づくり／シュルツェ・テールリッチ	7
協同を力説したジャーナリスト／G.J. ホリヨーク	8
農村協同組合の父祖／F.W. ライフアイゼン	9
協同主義と社会主義の協調を説く／シャルル・ジード	10
夫との二人三脚で実践一筋／ベアトリス・ウェップ	11
中国大陸に播いた“一粒の麦”／薛仙舟	12

### 【JA虎の巻】

岡本末三

独禁法と農協	1	これからのJA	3
JAの労働問題	2		

### 【JAトピックス】

岡本末三

経営管理委員会	4
---------	---

農林年金はどこへゆく	5
日本版ビッグバン	6
統合連合会が誕生	7
自主米の入札方式見直し	8
JA経営マスターコース	9
高齢者福祉事業	10
基本問題調査会の答申	11
JAの女性役員	12

### 【負けるな！ 若手職員!!】

みんな楽しい職場旅行	1	希望と夢と努力	3
癒しの時代	2		

### 【拝啓 管理職殿】

最初に会った管理職殿	4
管理職の条件	5
人にきびしく自分に甘く	6
人事政策	7
20年先を見つめて	8
ムカツとする上司	9
言い訳！言い訳！	10
部下に使われよう	11
飲み会も改革、改革!!	12

### 【はい、JAです】

期待されるJAに	1	テファレンツ	3
地球環境を守る	2		

### 【JA万華鏡】

お年寄りのつばやき	4
訪ねてみたくなるJA	5
農業のここが好き	6
推進の季節	7
環境を知る	8
菜園療法	9
賢くなるうよ	10

地域の伝承を大事に	11
コメを売る	12

### 【こんなときどうする?】

今井登茂子

ビジネスパーティーのいろは	1
初対面には“アンド・ユー”	2
会話のタブー	3
道順説明って難しい!?	4
優柔不断は誤解のもと	5
態度もことばのうち	6
自分が試される「叱り方」	7
叱られて成長する	8
プラス思考を誤解してない?	9
聞き上手は共通項探しから	10
みんなで会話を楽しむには	11
タイプ別・聞き上手のコツ	12

### 【テラーあれこれ講座】

古川裕子

パンフレット	1
投資信託の銀行窓口販売	2
気配りしてる?	3
ロビー	4
変身競争	5
TTS	6
損の元	7
アンケート	8
世間並み?	9
証券会社との垣根	10
囲い込み競争	11
「JAバンク」宣言	12

### 【自己啓発のススメ】

伊藤桂子

自分の中長期展望をもとう	1	T字型人間をめざそう	3
個人も危機管理の時代	2		

### 【これで納得！ 経済の話】

阿部信彦

景気とその測定	4
景気とその予測	5
経済統計の見方	6
国内総生産と経済成長率	7
円安・円高	8
黒字？ 内需？	9
インフレとデフレ	10
貧しい国々と国際支援	11
経済大国・資源小国	12

### 【実務相談】

准組合員の書類閲覧請求	1
組合員の脱退意思表示の撤回	2
代表理事選出方法	3
組合役員の兼職・兼業	4
組合の増資	5
議長の議決権	6
定款変更の白紙委任	7
農協と営利事業	8
組合内における役員の兼職	9
貯金保険制度	10
組合の地区の重複	11
合併による権利義務の承継	12

### 【人事関係法問答】

竹末洋三・浜本 脩

従業員の町議会議員立候補	(竹) 1
退職者への賞与支給	(竹) 2
年休取得と欠勤許容期間の中断	(竹) 3
36協定締結の相手方	(竹) 4
労働協約と労使協定の相違	(浜) 5
平均賃金の算定方法	(竹) 6
退職予定者の年次有給休暇の請求	(浜) 7
貸付金を退職金から控除できるか	(竹) 8
フレックスタイム制と事業場外労働のみなし時間制	(浜) 9
年休の請求	(竹) 10
休職者の職場復帰の判断	(浜) 11

内定者が断ってきたとき	(竹) 12
-------------	--------

### 【税務相談】

松本繁雄

広告宣伝用印刷物の経理/貸出金利息計算書の印紙税	1
市の設立した開発事業団への土地譲渡/収用の対償地を三者契約で譲渡した場合	2
市街化区域内の農地の評価	3
貸倒損失の処理	4
創立記念日の記念品、永年勤続者表彰	5
合併により取得した建物、構築物の減価償却方法/同一会社の本支店間の振込金に対する印紙税	6
出向元JAが負担する給与の較差補填金	7
交換処分、換地処分により受け取った補償金への課税	8
貸倒引当金の繰入	9
居住用財産の買い換えに係る譲渡損失の繰越控除と住宅取得等特別控除の選択	10
一括償却資産の除却損失の計上/特定事業用資産買換特例	11
定期借地権の底地評価額	12

### 【JA金融法務相談室】

宇津木旭

共同担保(土地・建物)の建物取壊後再築された建物と法定地上権	1
変額保険の勧誘に関与した銀行の責任	2
不渡代金取立手形の回収対策	3
名義変更前の土地、また建築途上の建物に設定した抵当権の効力	4
融通手形と知って割引した銀行に対する振出人の手形抗弁	5
保証人兼物上保証人の代位割合	6
仮登記仮処分による抵当権設定仮登記と抵当権設定保全仮登記(1)(2)	7、8
時効消滅した貯金債権の払戻	9
組合長の不正融資に対する監事および組合員の責任追及	10
資産の積極的運用に関わった銀行の斡旋責任	11
転付預金と僚店にある転付債権者の借入金との逆相殺	12

### 【農業者年金相談】

桑原岩男

田の一部が公共用地に買収された場合は	1
特例老齢年金の内容は	2
夫とともに農業に従事している妻の加入は	3
年金の受給者が死亡した場合の手続きは	4
河川改修事業に該当する場合は	5

過去に農業者年金に加入した期間の取り扱い	6
農地を譲り受けた妻の農年加入は	7
離農給付金を受けるとき、世帯員名義の農地処分は	8
経営移譲の相手方に、新規就農者は	9
障害を受けた場合の早期受給は	10
農地法の許可を受けていない農地の処分方法は	11
基金が農地等を借り受ける場合は	12

### 【農林年金相談】

退職後の国民年金への加入は	小川 亨	1
学生の国民年金保険料は	小川 亨	2
年金と給与があるときの税金は	小川 亨	3
退職共済年金と失業給付との調整は	関根 進	4
海外での年金受給について	関根 進	5
4月からの年金額の改定は	荒木俊治	6
控除対象配偶者や扶養親族の条件は	小川 亨	7
復籍すると、遺族共済年金は	小川 亨	8
加給年金がつかなくなったのは	小川 亨	9
退職者医療制度の対象は	小川 亨	10
受給資格期間に足りないときは	小川 亨	11
遺族共済年金と退職共済年金の選択は	小川 亨	12

### 【21世紀のJA勝ち残り戦略】

新規事業開発の進め方	LCA 清原 晃	2~8
顧客満足追求型渉外活動の実践(共済編)	LCA 國武義宏	9~11
大競争時代を勝ち抜くJA共済事業の経営戦略	LCA 小野義之	12

### 【一般企業に学べ!】

モスバーガーのユニークマーケティング戦略	榊田みどり	4
売れない時代の売れる商品づくり	永井幸雄	5~7
手作りの味にこだわる「居食屋 和民」の効率経営	榊田みどり	8
ロック・フィールドの新たな生活提案	榊田みどり	9

### 【食わず嫌いを克服する やわらかインターネット講座】 川村史記

まずはパソコンを使えるようになろう	4
インターネットはこんなにもしろい	5

ホームページの正体	6
なにを揃えるかが問題だ	7
面倒臭いと言わないで!	8
モテムを接続したらインターネット・エクスプローラを設定しよう!	9~12

### 【街角アンケート 本音・ほんね・ホンネ】

JAの認識度	5	食材選びのポイント	9
JAのイメージ	6	後継者問題	10
「食」への意識	7	預貯金の意識	11
農業のイメージ	8	保険と共済	12

### 【JA高齢者福祉事業の新展開】

介護保険制度	JA全中 元広雅樹	7
助けあい活動とJA事業	JA全中 元広雅樹	8
地域福祉とJAの役割	岐阜県・JA可児 渡邊 賢	9
給食サービス	鹿児島県・JA南さつま 中野健太郎	10
モデル事業	島根県・JA雲南 金山登志子	11
福祉機器販売	新潟県・JA十日町 小原康男	12

### 【現代流行もの事情】

ワイン	旭化成工業株 新野敏則	1
田舎暮らし	フリージャーナリスト 八岩まどか	2
モバイル	フリージャーナリスト 八岩まどか	3
健康食品	フリージャーナリスト 八岩まどか	4
キャラクター・グッズ	フリージャーナリスト 八岩まどか	5
癒しの時代	編集部	6

### 【最新流通事情】

これからは業態化の時代	小濱岱治	1
世情に対応して伸びるフジヤカメラ	小濱岱治	2
サービス活動が商業活動の死命を制す	小濱岱治	3

### 【有機農産物はJAの救世主か!?】

「有機の黒船」がやってきた	永松美希	1
エコロジー&コストダウンへの営農指導	本野一郎	2
流通業界の求める「信頼性」と「誠実さ」	榊田みどり	3



「検査・認証制度づくり論議」に異議あり	足立恭一郎	4
生産者の健康と食の安全のために	佐々木陽悦	5
“当たり前のもの”の品質の保障と向上を	加藤正彦	6

【各県の合併構想推進状況】		5
---------------	--	---

【経済金融統計資料】		1、3、5、7、9、11
------------	--	--------------

【VOICE PLAZA】【資格試験演習】【懸賞パズル】ほか		1~12
--------------------------------	--	------

## 【臨時増刊／JAビッグバンがはじまった】

### 1 ビッグバンがはじまった

金融ビッグバンって?	株協同セミナー	阿部信彦
本格化する個人資産争奪戦	経済ジャーナリスト	岩崎博充
「21世紀のJAバンク」の実現に向けて	農林中金	山田秀顕
JA共済におけるビッグバン対応	JA全共連	角野隆宏
大競争時代に挑戦するJAの情報システム	JA全中	晴山康夫

### 2 JAからの報告

はじめに組合員ありき	JA山形おきたま	佐原弘之
組合員を軸にした組織・事業戦略を	JA福井市	辻 利雄
総合事業のメリットを活かす金融事業をめざして	千葉県・JA田中	
JAみどりのビッグバン対策	愛知県・JAみどり	各務鉦一
大競争時代は共済ふれあい(LA)体制で	栃木県・JA日光	伊藤 光
ビッグバン時代の経済事業	JA花咲ふくい	富田勇一
組合員対応充実のための6つの提言	神奈川県・JAはだの	松下雅雄

### 3 識者からの提言

インサイド・アウトで経営戦略を一組合員等利用者満足度向上に向けて	編集 部	
ビッグバンと農協一いまこそ協同組合の出番だ	滋賀県立大学	増田佳昭
利用者保護の重要性	株農林中金総合研究所	重頭ユカリ
自分でつくる情報活用術	株経営開発研究所	藤森悠紀男
ビッグバン時代の融資業務	株近代マネジメント	小林 守
CS機能強化の必要性	LCA	國武義宏
ビッグバン時代にふさわしい改革リーダー型管理者養成法	CMI	吉田行雄
ビッグバン時代の人事管理	社農協労働問題研究所	松本登久男
グローバル・スタンダードを疑う	JA宮城共済連	守 幸蔵
ご存知ですか? ビッグバン対応商品		古川裕子