



農業協同組合
経営実務

総目次

1999年／第54巻

● 特集 ●

● 1月号/課題解決型のJA経営

課題解決型のJA運営のために編集部
金融・経済 激動の99年を読む!金融データシステム 鈴木雅光
事業全般の見直しを神奈川県・JA湘南 小清水恒
1999年の経済展望とJA金融株農林中金総合研究所 望月 徹
JAの役割を考える大分県・JAぶんご大野 児玉博好

● 2月号/さよならの演出「葬祭事業」のすべて

JA経営における葬祭事業の位置づけ編集部
セレモニーセンターの運営マニュアルJA東京中央セレモニーセンター 丹野浩成
JAメモリアル葬祭事業静岡県・JAしみず市 古沢憲次
CSを満たすJA葬祭事業担当者とは綜合ユニコム株式会社
【最新葬儀事情】さよならをデザインしませんか葬儀プロデューサー 出口明子

● 3月号/部門別・場所別損益管理のシステム化

部門別・場所別損益管理のさらなる活用に向けて編集部
支所別・部門別損益管理をめぐる状況長野県・JA松本ハイランド 山田徳彦
事業所別損益管理を活用する静岡県・JA大井川 下田吉昭
支所別・部門別損益管理の導入と活用愛媛県・JAおちいまばり 黒川俊継

● 4月号/いまJA女性部がおもしろい

楽しいから参加する女性部活動の基本岡山県・JA津山市 本山直子
みんなが主役の女性会をつくる栃木県女性組織なの花会 猪野正子
パワーアップする女性起業家たち社農村生活総合研究センター 安倍澄子
女性部のJA運営参画株農林中金総合研究所 根岸久子
JAを次代につなげる女性組織JA全中青年女性課長 田中照良

● 5月号/ペイオフ前夜のJA最前線

まかせて安心 JAマインスのペイオフ対策編集部
ペイオフ実施に向けた金融界の胎動金融データシステム 鈴木雅光
JA窓口担当者の教育対策人材育成コンサルタント 古川裕子
JA信用事業の将来ビジョン「21世紀のJA/バンク」の実現
—平成11年度JA系統信用事業推進方策より—農林中央金庫 山田秀顕

● 6月号/相談活動の強化で信頼度アップ!

相談活動の充実で有機的な事業展開を埼玉県・JAいるま野 渋谷 豊
相談活動のコーディネーター兵庫県・JA神戸市西 坂井宏昭
痴呆性高齢者等の資産管理不動産金融法務研究所 宇津木旭
いま、なぜ相談活動を強化するのか社地域社会計画センター 堀越敏勝

● 7月号/期待される食材宅配・旅行事業

食材宅配事業と旅行事業を見直す編集部
組合員に食材を届けて好評のJA佐波伊勢崎編集部
食材宅配事業がJAと組合員の心をつなぐ山梨県・JA梨北 須田たつ子
JAだからできるゆとりの旅—JA北越後の安・近・短・少への挑戦—
.....新潟県・JA北越後 藤倉秀明
地域に密着した展開をはかるJAオニオン旅行センター
.....兵庫県・JAあわじ島 土居健二

● 8月号/ボーダレス時代の人材育成

ビジョン実現に向けた人材育成—JA広島市の教育研修—JA広島市 檜山秀夫
JAは人材育成をしてきたか株経営開発研究所 藤森悠紀男
管理職の意識変革こそOJT成功のカギ元百十四銀行人材開発室長 宝山秀逸
スペシャリストそれともゼネラリスト?編集部
専門職員の人材育成は系統内人事交流で新潟大学農学部教授 青柳 育

● 9月号/直売事業の効率・安定化を目指す

卸売市場と直売事業の狭間でJAふくおか八女 甲斐田慎二
直売事業を成功させるために編集部
女性の元気が大躍進の秘訣!
—JA秋田やまもと「ドラゴンフレッシュセンター」レポート—編集部
楽しくなる農業で美星町の活性化を一星の郷青空市の取り組み—
.....岡山県・星の郷青空市 張谷和弘
今日におけるJAの販売戦略と直売事業弘前大学農学生命科学部教授 神田健策

● 10月号/店舗運営成功のカギ

JA生活購買店舗事業活性化への課題マーケティングコンサルタント 頼永博人
本物のサービスを目指した店舗経営山梨県・JAこま野 岩本勇治
Aコープ富士見店発のメッセージ!!長野県・JA諏訪みどり 久保真史
Aコープ店舗経営改善に向けて(株)エコープ群馬の実践(株)エコープ群馬 新部祐士
競合店ひしめく中でAコープサザン城山店活躍の秘訣
—(株)エコープ神奈川が目指す店舗運営—編集部
全国Aコープチェーン今後の方向JA全農 江端治槻

● 11月号/組織再編時代の事業計画

JA21構想「豊かさ」と「活力」の組織づくり山形県・JA庄内たがわ 土岐武文
経営の総点検と評価に基づく事業計画策定JA福岡市 岩子幹男
中期5カ年計画の下 実を結ぶ事業計画静岡県・JAとびあ浜松 田端敬一
徹底した調査に基づく計画をつくろう山形大学農学部助教授 小沢 互
事業計画策定の考え方編集部

●12月号/トップ・マネジメント体制を考える

合併JAの事業・経営をめぐる状況と業務執行体制
「合併JAの組織・事業運営指針」(第3版)より
農協のトップ・マネジメント機能をどう確立するか
(社)農業開発研修センター会長 藤谷築次
理事会の活性化方策をさぐる

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

退職給与引当金累積限度額引き下げにかかる節税策
モラトリアム勅令
今後のJA決算実務上のポイント
〈レポート〉奈良県単一JA誕生物語
関税化されたコメのゆくえ
JA合併をめぐる視点(上)(下)-JA経営者と組合員間の「問題」認識の分離-
農業女性の声が集合-「田舎のヒロインわくわくネットワーク全国集会」より
オレたちは何のためにいるのか-非常勤理事制度の意義を問う-
JAグループのWTO対策
「農村女性に見るお国柄の違い」-家の光協会調査から-
総合農協の組織・事業の動向 -「平成9事業年度総合農協統計表」から-
環境激変とJA生き残り戦略(上)(下)
〈レポート〉協同組合の源流と現流を訪ねて-「協同組合懇話会現地研究会」より
〈コラム/台風18号レポート〉台風が奪おうとするもの

●税務●

所得税申告上の留意点
相続税・贈与税申告上の留意点
JA法人税申告上の留意点

●日本人のこころ●

童門冬二

菊は枯れない(上)(下)
水に落ちた犬
豪商の思い出
武士の変質をきらう
野に遺賢を探し続ける
武士をこえる主従愛
本当にやりたいことへの道
天保のグローカリズム
店のC・Iを生む
街角に立ってマーケティング
悲運を福にかえる

●近未来シミュレーション小説JA X年●

情報も農産物も「鮮度」が命
JAハートランドの「お役に立てる」組織づくり
JAハートランドの「プロ人材」の能力基準

●JA NOW●フリージャーナリスト 鈴木俊彦

JA共済の新しいあり方/所沢のダイオキシン騒動/JA女性部活動が直面する課題
拡充するJA助けあい組織/地域のリーダーをめざすJA青年部/生協の農産物産直
WTO交渉へのJAのスタンス/全中がFPの養成を支援/介護保険の申請が進むJA
農協法改正への胎動/注目されるJA全農の路線/JA経営マスターコース発足
地域特産加工と直売の一体化/消費者をつかむ「安心野菜」/JA青年部活動の新展開
宮城信連への全国支援/女性の参画でJAの活性化を/野菜農機のレンタルシステム
新農基法へのJAの対応/望ましい水田営農の確立対策/注目すべき担い手問題調査
各地に根づく「共生運動」/営農指導の強化を望む声/一体化進むAコープチェーン
JAへの女性参画に目標値/本格化するFPの相談活動/グリーンツーリズムへの取り組み

●私の提言●

新基本法に望むもの
NGO・NPOの可能性
産地と外食企業との提携

● 鐘声 ●

公正明朗な人事管理を	人材開発研究会代表	荻原 勝	4
地域活性化とマーケティング	千葉大学教授	斎藤 修	5
投資ルールは要チェック	生活クラブ生協	有村順子	6
田んぼで育む「農」の心	高梁農業改良普及センター	石橋 修	7
新農基法に取り組む姿勢	武蔵大学教授	後藤光蔵	8
遺伝子操作作物反対のトラクターアモ	日本子孫基金	小若順一	9
どれも「本物」、野菜の形	食と暮らしのジャーナリスト	加藤貞仁	10
日本の原風景・棚田	財森とむらの会	古野雅美	11
食遠方より来たるあり 亦危うからずや	農民運動全国連合会	真嶋良孝	12

● わたしの経営論 ●

JAその帰るべき原点	富山県・JA八尾町	宮本壽夫	1
地域との共生	北海道・JA熊石	岩野 博	2
組合員の目線に立った経営を	広島県・JA三次	村上光雄	3
JA「革新」が「確信」に	埼玉県・JA深谷市	設楽政男	4
トップセールスを自ら実践	JA茨城みどり	市野沢弘	5
相互扶助の掘り起こし	宮城県・JAあさひな	菅原義一	6
組織改革は農地改良と同じ	JA大阪南	木口茂彌	7
協同組合は人が財産	JA花咲ふくい	小林 豊	8
変革の時代に向けた組織の強化を	長崎県・JA大雲仙	福田定夫	9
含み益の人材を育てる	大分県・JAくにさき	佐野邦彦	10
組合員とともに道標に向かって	栃木県・JAはが野	杉山忠雄	11
熟慮と決断	千葉県・JA山武郡市	南部 浩	12

● ブックレビュー ●

「デジタル産業革命」(山根一真著)「金融法廷」(岩田規久男著)	1
「農協がおこす地域の福祉—JA信州うえだ」の挑戦」(市川英彦・福永哲也・村田隆一著)「ビジネス版 悪魔の辞典」(山田英夫著)	2
「コンビニ ファミレス 回転寿司」(中村靖彦著)「日本の経済格差」(橋本俊昭著)	3
「経営の断層」(ジェミニ・コンサルティング・ジャパン著)「近代の労働観」(今村仁司著)	4
「あつぱれ冠婚葬祭」(小林カツ代・林佳恵著)「ライバル」(安土敏著)	5
「あなたは会社を棄てられるか」(サラリーマン再生委員会編著)「農のシステム・農の文化—「米沢郷牧場」が新しい農をつくる」(安達生恒著)	6

「北の家族」(時田則雄著)「意思決定—5つの誘惑」(P・レンシオー二著)	7
「日本語練習帳」(大野晋著)「生命系—生物多様性の新しい考え」(岩槻邦男著)	8
「JAの戦略的人事管理」(松本登久男著)「代議士とカネ」(佐々木毅・吉田慎一・谷口将紀・山本修嗣著)	9
「西洋の着想 東洋の着想」(今北純一著)「88歳の秋 若月俊一の語る老いと青春」(南木佳士著)	10
「窓を開けて—農村女性の介護・相続・嫁姑」(日本農業新聞著)「パンドラの箱の悪魔」(広瀬隆著)	11
「最新世界地図の読み方」(高野孟著)「協同組合は21世紀に生き残れるか」(大野和興著)	12

● 時事解説 ●

24兆円の緊急経済対策	1
コメ 関税化に踏み切る	2
99年度予算案のポイント	3

● 時事問答 ●

自自連立の舞台裏	4
経済戦略会議の答申—日本経済の再生成るか—	5
統一地方選と政局	6
世界経済と日本経済の再生は?	7
中央省庁の改革・再編	8
タフでしたたかな小淵内閣	9
遺伝子組み換え食品の表示問題	10
景気回復か? 日本経済	11
自自公連立内閣の課題	12

● 協同偉人伝 ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

思慮深い国際的リーダー/モーリッツ・ポノウ	1
思想の危機に警鐘鳴らす/アレキサンダー・F・レイドロウ	2
教育広報活動に光を点す/権泰憲	3

● JA万華鏡 ●

アンテナショップの役割	1
楽しかった体験漁業	2
女性職員が減っていく	3

●JAトピックス● 農政ジャーナリスト 岡本末三

新しい農業基本法……………	1	WTO次期交渉とJAの対応……………	7
JA助けあい組織……………	2	2000年問題への取り組み……………	8
待ったなしのJA合併……………	3	水田営農基本政策……………	9
農林年金制度の行方決まる……………	4	有線放送の抜本的見直し……………	10
JAの農地保有合理化事業……………	5	農業者年金改正へJAの考え方……………	11
県共連と全共連の一斉統合……………	6	次期交渉で国民へアピール……………	12

●女と男の社会学● 日本女子大学講師 フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

スーパーOL……………	4	勇気をもって！……………	9
女の仕事？ 男の仕事？……………	5	職場の女と男の関係……………	10
本当に女？ それとも男？……………	6	趣味に生きる……………	11
ルーチンワークってすごい！……………	7	セクハラの基準……………	12
「こども」の権利……………	8		

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

1999年の目標は？……………	1	機械にない能力を！……………	7
PRってなに？……………	2	きっかけづくり……………	8
小冊子を読もう！……………	3	出たとこ勝負……………	9
食い違い……………	4	使いこなそう！……………	10
減多にない用件……………	5	定額貯貯の満期……………	11
定期積金のように……………	6	切り出した後は？……………	12

●これで納得！ 経済の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

生産・流通・消費……………	1	景気と経済政策……………	3
経済と“ひと”の関わり……………	2		

●これで納得！ 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

“闘計”の心構えで……………	4	世界の農林水産業と日本……………	9
お金をめぐって……………	5	日本の家計部門金融資産……………	10
金融機関の勘定……………	6	多様な株価表示……………	11
日本の農業と食料……………	7	財政をめぐる諸統計……………	12
農家の姿……………	8		

●拝啓 管理職殿●

長期ビジョンをもとう……………	1	がんばろう！……………	3
みんなのポジション……………	2		

●新時代のJA職員へ●

「夢」を語る人間になろう……………	4	人を「集める」「集まる」努力をしよう……………	9
いまこそJAの出番だ！……………	5	会議を変えよう……………	10
JAの役割・私の役割ってなに？……………	6	自分のために仕事をしよう……………	11
危機から目をそらすな……………	7	「出る杭」になつてみないか？……………	12
こんな上司になるな！……………	8		

●こんなときどうする？● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

謝罪は感謝の心をもって……………	1	感性を磨いて会話の達人に……………	3
小さなミスも対処は速やかに……………	2		

●非常識人に喝！● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

ケータイ（携帯電話）……………	4	電話対応 その3……………	9
FAX その1……………	5	電話 番外編……………	10
FAX その2……………	6	社内メール……………	11
電話対応 その1……………	7	来訪者……………	12
電話対応 その2……………	8		

●金融情報●

連結決算対象企業の範囲固まる・とくに影響が注目される金融機関……………	1
大手銀行の10年度中間決算……………	2
収縮する邦銀の海外融資と「新宮沢構想」……………	3
長期金利上昇の背景……………	4
本格化する金融機関の再編……………	5
3月 日銀短観、景況感はやや改善……………	6
緩やかに上昇する家計貯蓄率……………	7
注目される中国経済の動向……………	8
景況感はやや改善も自律回復は？……………	9
2001年4月のペイオフ解禁に向けて……………	10
最悪期を脱した日本経済だが……………	11
3期連続の景況感改善も構造調整に遅れ……………	12

● 系統金融情報 ●

金融システム改革関係政令等（農協、信連等関係部分）について（1）～（3）	1～3
コンピューター2000年問題に関する取組状況	4
コンピューター2000年問題に関する取組状況（昨年12月末）	5
事務ガイドラインの一部改正（1）（2）	6、7
土地再評価法の改正に伴う自己資本比率告示及び事務ガイドラインの一部改正	8
コンピューター2000年問題に関する取組状況（11年3月末）	9
サービサー法の施行等に伴う信用事業省令等の一部改正	10
コンピューター2000年問題に関する取組状況（11年6月末）および事務ガイドラインの一部改正等	11
債務の株式化に係る信用事業省令の一部改正等について	12

● 経済情報 ●

「アピネス/アグリインフォ」はじまる	1
経済事業の概要	2
生産資材事業強化対策	3
肉牛生産に指定助成事業の活用を	4
「JAちくさんクラブ」を開設	5
JA経済事業総合コンサル	6
JAグリーンにおけるシステム	7
一貫経営で肉用牛コスト低減	8
すずむ経済事業の組織整備	9
豚の人工授精（AI）施設を拡充	10
JA育苗センターの苗供給を支援	11
JA全農の高齢者事業	12

● 共済情報 ●

利用者満足（CS）の向上をめざした事業展開（1）～（3）	1～3
規制緩和と自動車保険	4
建物更生共済の主な仕組改訂	5
JA共済の福祉・介護分野の仕組改訂	6
平成11年度の普及活動	7
契約者フォロー活動の展開（CS調査結果から）	8
「JA共済の健康・介護ほっとライン」10年度利用状況と11年度の取り組み	9
JA都道府県共済連とJA全共連が一斉統合	10

JAの自動車共済の仕組改訂	11
JA共済の平成11年度上半期実績	12

● 農業者年金相談 ● 農林年金 桑原岩男

水田の一部から砂利を採取させたら	1
農業者年金の加入要件や手続きは	2
現況届の提出を忘れた場合は	3

● 農林年金相談 ● 農林年金 小川 亨

退職共済年金にかかる税金は	1
遺族共済年金と老齢基礎年金の関係は	2
再婚し、子が養子縁組すると、遺族の年金は	3

● 実務相談 ●

剰余金の配当とみなし組合員	1
正組合員たる理事の正組合員資格の喪失	2
合併議決	3
役員を経営責任	4
理事会における理事の責任	5
出資金と債務の相殺	6
剰余金の積立と配当	7
未成年者の組合加入	8
子会社への資金貸付と利益相反取引	9
合併に伴う権利義務の承継	10
正組合員と准組合員	11
農業協同組合と農業協同組合連合会との合併	12

● 人事関係法問答 ● 社農協労働問題研究所 浜本 脩・竹末洋三

賃金からの控除金額の上限	（浜本）	1
営農指導職員の労働時間	（竹末）	2
1年単位の変形労働時間制の改正内容	（浜本）	3
割増賃金の計算と支払い	（竹末）	4
改正後の労働契約期間	（浜本）	5
遅刻、早退時間を切り捨て切り上げた場合の賃金	（竹末）	6
年次有給休暇の付与日数	（浜本）	7
年休日とその期間の賃金は平均賃金の算定に含めるか	（竹末）	8

代休の取得可能期間	(浜本)	9
業務上の負傷と解雇	(竹末)	10
希望退職制度について	(浜本)	11
労働者名簿と賃金台帳	(竹末)	12

● 税務相談 ● 株協同セミナー 松本繁雄

代物弁済による農地の処分と譲渡所得課税	1
中古建物の耐用年数/自動車取得に伴う関連支出の取り扱い	2
変動金利貸出金の貸出金明細表の印紙税	3
貸倒処理を忘れた債権の税務処理/耕作地の譲渡による事業用資産の買換特例	4
相続で取得した建物の償却方法/用途変更に伴う償却方法の変更	5
「こども貯金」受取通帳の印紙税/家屋と敷地の所有者が異なる居住用財産の買換	6
パソコン減税の概要	7
住宅ローン所得控除の拡充	8
住宅ローン借換と利子補給/住宅取得資金贈与の税額軽減特例	9
相続税の延納利子税割合の変更/ATMを利用した定期貯金の利用明細票	10
住宅借入金特別控除	11
住宅借入金等特別税額控除	12

● JA金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

債権回収策としての第三者弁済と保証参加、債権譲渡の留意点	1
組合員とマンション賃貸業者が締結したサブリース契約の効力	2
会社更生手続中の融資先からの債権回収	3
主債務の破産免責と担保の消長	4
債権譲渡担保の対抗要件①②	5、6
軽度の痴呆性高齢者の資産管理	7
重度の痴呆性高齢者の資産管理	8
転用した農地の効率的利用	9
抵当建物の不法占拠と抵当権による同建物の明渡請求の可否	10
本人が無権代理行為を追認拒絶したまま死亡した場合の代理行為の効力	11
債権の二重譲渡と譲受人の優先	12

● JA高齢者福祉事業の新展開 ●

ホームヘルプサービス	栃木県・JAうつのみや 藤江志津子	1
自己決定のサービスへ	老人保健施設ルーエしもつま 丸野 宏	2
高齢者福祉事業の可能性	長崎短期大学教授 高橋信幸	3

● 「日本型経営」からの脱皮 ● JMAM 田崎 洋

新しい業績概念に基づくマネジメント・システム(1)(2)	1、2
21世紀型組織の仕事と人材のあり方	3

● 一般企業に学べ！ ●

少数厳選の商品提供で「持続型の小売業」をめざすカタログハウス	フリーライター 榊田みどり	4
日常のなかに非日常を見る日本旅行の国内ツアー	榊田みどり	5
「なんでもある店」東急ハンズの仕入販売制度	榊田みどり	6
手頃な価格で満足を提供する“最高のひととき創造業”		
—ベーカーリーレストラン・サンマルクの効率経営—	LCA 國武義宏	7
楽しい買い物提案するヤオコーの「個店経営」戦略	榊田みどり	8
ヨシケイの「メニュー提案型」販売戦略	榊田みどり	9

● やわらかインターネット講座 ● コンサルタント 川村史記

設定に疲れたらインターネットの痛み食いで一休み	1
ちょっと寄り道します！—Windows 95環境への対応—	2
大同小異一目先の変化に惑わされずに習うよりは慣れよ！	3
インストール後に一度だけ行うプロファイルの設定	4
ネスケ画面の必要最小限設定	5
続・ネスケ画面の必要最小限設定	6
続・続 ネスケ画面の必要最小限設定	7
これだけは知っておきたい機能いろいろ	8
ホームページで学ぼう！	9
電子メール活用方法(1)~(3)	10~12

● 21世紀のJA勝ち残り戦略 ● LCA 國武義宏

顧客満足追求型渉外活動の実践(信用編①、②)	1、2
顧客満足追求型渉外活動の実践(購買編)	3

● JASMICの経営改善提言 ●

JAアルプスの新たな羅針盤づくり	JA全中組織対策部 山本信明	4
JAおちいまばりの新人事制度	JA全中組織対策部 大橋孝史	5
JASMICが取り組んだJA	JA全中 濱田達海	6
JASMICで新しいJAを生み出す	山口県・JA周南 合田秀男	7

JA乗っこの広域利用拠点整備と支店・施設の統廃合 ……JA宮城中央会 高橋正男……	8
長期経営計画の実践は購買事業の改革から ……愛媛県・JAにしろわ 三好和夫……	10
JA高知市の経済事業の効率化を目指した中期経営計画 ……JA全中 濱田達海……	11
経営改善の取り組み ……島根県・JAくにびき 伊藤利治……	12

●JA組織購買事業再生の道を探る● マーケティング
コンサルタント 頼永博人

組織購買事業改革への道④、⑤、最終回 ……	1~3
-----------------------	-----

●コメ流通一産地はどう対応するか● マーケティング
コンサルタント 頼永博人

「生販同盟」の構築 ……	4
卸売業者はこうみている (その1)(その2) ……	5、6
量販店側はこうみている (1)(2) ……	7、8
専門小売店側はこうみている (1)(2) ……	9、10
外食産業側とのかかわりあいから ……	11
ベンダー側はこうみている ……	12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA全中 明田 作

農協法の基本形式①② ……	4、5	員外利用 (1)(2) ……	9、10
農協法の目的 ……	6	団体協約 ……	11
非営利・最大奉仕の原則 ……	7	専属利用契約 ……	12
組合の事業 ……	8		

●新しい農業基本法はこうなる?● 東京大学教授 生源寺真一

食料自給率 ……	4
市場原理の活用と所得確保対策 ……	5
株式会社問題と担い手の育成 ……	6
農地制度と農業農村整備 ……	7
農業の多面的機能と中山間地域政策 ……	8
農業環境政策と表示問題 ……	9

●ベンチマーキングによる経営改革の勘どころ● CMI 吉田行雄

目標設定は“最高”に学び改善は継続的に ……	4
生協共同購入ベンチマーキングからの購買事業戦略の組み立て ……	5
業績を生む「現場元気度」診断による経営力ベンチマーキング (1)~(4) ……	6~9

●合併JAの高度な経営管理を支援する Compass-JA●

Compass-JAの誕生と可能性 ……JA全中 晴山康夫……	10
Compass-JAと統合情報システム (ERP) ……JA全中 晴山康夫……	11
マネジメントサイクルを支援する高度な経営管理システム ……JA全中 松田美作保……	12

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

JAのコーポレート・ガバナンスに変化の兆し ……	10
JAは一層の労働時間の弾力化を ……	11
バブル資金の改定と雇用調整 ……	12

●世紀末のJA改革● CMI 吉田行雄

「覚悟」の時代のJA経営改革 (1)(2) ……	10、11
トップが自分の言葉で語る「覚悟」がJA改革を伝導する ……	12

●JAネットサーフィン●

JAあいち中央 ……	4	JA庄内みどり (山形県) ……	7
JA福井市 ……	5	JAいがほくぶ (三重県) ……	9
JA白石地区 (佐賀県) ……	6	JA新居浜市 (愛媛県) ……	12

●各県の合併構想推進状況 ……	2
●経済金融統計資料 ……	1、3、5、7、9、11
●懸賞パズル ……	1~9
●ブリージングスペース ……	10~12
●VOICE PLAZA ……	1~12
●資格試験演習/農協論/農協法/農業経済/農協経理 ……	1~12

●臨時増刊/「農」とJA●

1 「農」とりまく環境	
新農基法の問題点と農業者・農協の対応 ……農協評論家 新井義雄	
農業の担い手をどのように確保するか ……筑波大学農林学系教授 永木正和	
近未来の農政展開に求められるもの—新基本法を般若心経としなないために—	
知恵工房 小野寺義幸	

企業は農業をこう捉えている—JAグループはどう対応するか—

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

2 「農」がんばるJA

生産者手取り最優先の直売事業戦略 ……群馬県・JA甘楽富岡 黒澤賢治

地域農業の新たな創造と発展を目指して ……JAそお鹿児島 尾田 亨

ブロックローテーションと女性の力で地域農業を活性化

福岡県・JA筑前あさくら 原口宏智

JA・行政・農業者の連携が地域農業を支える ……滋賀県・JAレーク伊吹 伏木 衛

いま都市農業にできること ……JA東京あおば 渡邊和嘉

3 「農」JA職員の想い

“農業”協同組合とは ……北海道・JAさっぽろ 金山欣広

真実は農地にあり ……岩手県・JA職員 小川静子

知恵を出し合う職員へ ……JAみやぎ登米 八乙女正則

農業とJAの進む道 ……長野県・JA志賀高原 岡本 愷

組合員・利用者の声を聞けるJAに ……神奈川県・JA職員 高橋秀平

役職員が発進田体 ……大分県・JAくにさき 岩下英一

いまJAに求められるもの ……元JA岐阜中央会職員 川上元男

4 「農」JAに望むこと

「いま」からの農政運動 ……JA全青協委員長 森本一仁

『農』にしかできないことを ……秋田県・農業 雲雀靖子

生産者と消費者を結ぶかけ橋となれ ……熊本県・農業 長井 勲

我等、日々種播く人に ……社青森県農協学園元学園長 秋田義信

スペイン・ガリシア地方からの便り ……東京都・農業 野上麻子

新農基法に物申す ……福岡市西農業委員 武内康郎

農村女性の経営参画 ……十文字学園女子短期大学助教授 宮城道子

農村（ふるさと）再生への一考 ……秋田県・元中央会職員 佐野和男

「農」の改革の旗手を目指して ……株日本総合研究所 毛利俊夫

ただ「安全」だけでなく ……山形県・米沢生協理事 山田なおみ

VOICE PLAZA 番外編

「農業とJAを考える」アンケート結果発表！

JA役職員の本音

巻末資料 食料・農業・農村基本法