

農業協同組合
経営実務

総目次

2000年／第55巻

●特集●

●1月号/21世紀へつなくJA経営

新春特別企画〈座談会〉21世紀へつなくJA経営

……………出席者 工藤誠司 川口正利 吉田行雄 清原 晃 濱田達海(司会)
 人的財産が組織の基本……………JA 宮崎中央 中村眞澄
 組合員イコールパートナーとして新世紀へ……………神奈川県・JA さがみ 大川壽一
 JA グループ経済事業の現状と見通し……………JA 全農 関水賢司
 2000年の経済展望とJA 金融……………(株)農林中金総合研究所 堀内芳彦

●2月号/「個」と「孤」の時代の組合員ニーズ

「個」と「孤」の時代から新しい共生の時代へ
 一組合員の生活ポテンシャルと農協の可能性一……………鯉淵学園教授 中島紀一
 農民が必要とする農協に一学生の農協観調査より一……………(有)地域活力デザイン研究所 先崎千尋
 地域ぐるみで自主的参加型の事業・組織運営を……………(株)農林中金総合研究所 木原 久
 准組合員が主役の組織「はまゆう会」の活躍……………神奈川県・JA 湘南 臼見寿彦
 一人から始まる大きなネットワーク
 一アンテナネット代表澤登信子氏に聞く一……………編集部

●3月号/合併の経営成果検証

合併で新しいステージへ……………JA 広島市 中村龍也
 JA 合併の現状と成果……………JA 全中 土屋 博
 合併成果実現の阻害要因と対応方向……………新潟大学農学部 青柳 斉
 合併の目的は達成されたか……………編集部

●4月号/新生共済連と共済事業が目指すもの

統合効果の早期発現を目指して……………JA 全共連 河根久志
 21世紀のJA 共済に向けて盤石な基盤を……………JA 埼共連 酒巻和生
 JA から来たサンタクロース一共済推進活動県下一を目指す JA 埼玉みずほ
 のLAの実践一……………JA 埼玉みずほ 鈴木 勇
 顧客創造と共済事業の新展開……………愛媛県・JA 西条 田窪道弘
 JA 共済連に期待する……………青森県・JA 津軽平賀 斎藤東保
 買う側の立場に立った商品開発で勝者を目指そう……………長野県・JA 志賀高原 一山昌之
 期待される新生共済連の役割……………熊本県・JA 阿蘇南 馬場元紀

●5月号/支所力をつけよう!

本所機能の強化と支所力の向上を目指して……………編集部
 新たなステップ 支所(店)・事業の再構築……………JA 茨城県中央会 石川幸太郎

センターを活用した支所機能の充実……………JA 長野中央会 福島公夫
 支店再編 新たな事業体制に向けて……………広島県・JA 三次 山崎保雄

●6月号/いまこそ営農の出番だ!

JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(上)……………JA ながの 瀧本勝水
 機動力ある指導体制で組合員との信頼構築……………JA 山形おきたま 島津清貴、佐藤三雄
 農業プロフェッサーが営農指導員の役割……………編集部
 ABC を利用した営農センターの運営効率化……………JA 全中 城内将人
 供給事業と営農指導の一体化を……………愛知大学教授 高橋五郎
 広域JAの営農指導体制は……………JA 全中 樋口直樹

●7月号/営農指導と生産資材購買事業の連携

営農指導事業と購買事業の連携の模索……………JA 山口宇部 縄田義孝
 営農技術員の生産購買渉外の分担……………JA 長野中央会 平井直一
 JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(中)……………JA ながの 瀧本勝水
 生産資材購買事業の今日的課題をめぐって一事業方式革新のために一……………滋賀県立大学 増田佳昭
 生産資材購買事業の今日的課題一差別化戦略の追求一……………編集部

●8月号/生産・販売の一貫指導体制を

経済事業のトリレンマ克服に向けて……………東京農工大学 野見山敏雄
 営農指導と連携した販売事業の再構築……………福岡県・JA 糸島 岡本隆夫
 生産活動に活力を生む販売事業と営農指導……………JA 山口宇部 縄田義孝
 地域ぐるみの連携で販売事業体制強化……………新潟県・JA 白根市 遠藤道夫
 JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(下)……………JA ながの 瀧本勝水
 営農センターの整備強化によるJA 営農指導の強化……………JA 長野中央会 平井直一

●9月号/若手職員が考える経営戦略

JA 雲南の事業機能再編方向と三者満足の上上
 一古から未来へ・月の光の伝達一……………島根県・JA 雲南 嘉本智美
 21世紀における農協事業再構築へのアプローチ
 一e-JA で農協が進化する一……………JA あいち知多 榊原秀敏
 JA における戦略的経営の構築
 一自己責任経営確立に向けて一……………長野県・JA 信州うえだ 北澤貞徳
 JA における組合員・利用者満足追求戦略
 一組合員・利用者志向の経営システム構築を目指して一……………JA 広島市 副島 裕

●10月号/ネット時代のJA金融

ネットバンキング・ネット銀行の脅威……………愛知県・JA みどり 各務鉦一
 限らない可能性への挑戦一IT の活用と事業戦略一……………山口県・JA 周南 金子光夫

「金融IT革命」がやってくる! 経済ジャーナリスト 岩崎博充
 世界のネット金融とJA (株)日本LCA 清原 晃
 ●11月号/時代のニーズに合った経営組織機構の検証
 協同会社化による経営改善の道 JA 新ふくしま 菅野孝志
 JA 三次の構造改革 広島県・JA 三次 村上光雄
 経営管理委員会、1年の成果—JA ならけんの事例より— 編集部
 営農センター構築でJA 改革 大分県・JA くにさき 岩下英一
 JA 経営組織再構築のポイント 編集部

●12月号/JA 経営その弱点への提言
 独立採算性の実現—信用・共済依存経営からの脱却のために— 編集部
 食糧法はJA の経営力アップにつながったか 編集部
 有言不実行体質からの脱皮 フリージャーナリスト 鈴木俊彦
 JA の生産資材はなぜ高い CMI 吉田行雄
 連合会改組と「補完機能」 長野大学名誉教授 菅沼正久
 素人推進といわれるが—でもJA 共済は負けない— JA 共済連埼玉 酒巻和生
 地域協同組合は現在の難局をどう越えるか フリージャーナリスト 鈴木俊彦
 組織・事業の3段階制の弊害 長野大学名誉教授 菅沼正久
 中央会の機能は 長野大学名誉教授 菅沼正久

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

〈座談会〉21世紀へつなぐJA 経営
出席者 工藤誠司 川口正利 吉田行雄 清原 晃 濱田達海(司会).....2~4
 インターネット社会は農の時代 農業情報利用研究会 田上隆一..... 5
 総合農協の組織・事業の動向—「平成10事業年度総合農協統計表」から—
 農林水産省 寺本義広..... 8
 年金受取口座はメインバンクの証—各事業の連携で年金獲得を—
 JA 長野中央会 福島公夫.....10
 第22回 JA 全国大会に向けて 農業者が望むJA の姿
 —(社)日本農業法人協会とJA 全青協からの提言— 編集部.....10
 管理職の意識改革とOJT(上)(下) (株)日本マネジメントセンター 柳郷廣治.....11、12

●税務●

所得税申告上の留意点 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 1
 相続税、贈与税の節税についての考え方 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 2

JA 法人税申告上の留意点 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 3

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

介護保険事業参入への課題/組合員組織活性化の対応方向/意欲的なJA 全農の中
 期ビジョン 1
 正組合員のJA 観(上)/全国統合するJA 共済事業/協同組合懇話会からの提言 2
 JA 活動全国一斉調査の概要(上)/農林中金と全共連の提携/正組合員のJA 観(下)
 3
 JA 活動全国一斉調査(下)/事業刷新に乗り出すJA 全農/JA 青年部・女性部の
 次世代対策 4
 広域合併の課題と方策/JA 全中の活動スタンス/系統信用事業5つの重点 5
 第22回 JA 全国大会議案の骨子/営農指導事業強化の方向/JA 葬祭事業の現状と戦略
 6
 JA 運動に系統外からの声/弱体JA は吸収合併の方向へ/全国大会議案に意見百出..... 7
 JA 全国大会の組織討議案骨子/JA のコンピューター活用状況/JA 共済が直面す
 る課題 8
 「JAバンク」確立の方向/JA 全国女性協の実践と課題/相次ぐJA への要望(上)..... 9
 JA 改革のトレンド/コメの緊急需給対策/相次ぐJA への要望(下)10
 JA 全国大会議案に反映された総審答申/JA 共済推進戦略への助言/JA 介護保険
 事業の現況11
 JA 全国大会の特別決議/農協法の改正を要請/高齢者対策の実施状況12

●鐘声●

学びたい欧州の農村観光 立教大学教授 石井昭夫..... 1
 女性たちの起業で地域再生を 福島大学助教授 岩崎由美子..... 2
 本当に大切なもの 環境教育事務所くすの木自然館 浜本奈鼓..... 3
 水清庵にかける夢 歌手 水前寺清子..... 4
 ある思い出 全国労働安全衛生センター 井上浩..... 5
 環境経営のススメ (株)大和総研 河口真理子..... 6
 農産物の記念日を作ろう 日本記念日協会 加瀬清志..... 7
 「一歩出る」女性へ (株)生協総合研究所 近本聡子..... 8
 農業が好きだから元気がある 全国農業会議所 砂田嘉彦..... 9
 棚田を教育のフィールドに ふるさときゃらばん 石塚克彦.....10
 事務は紙からインターネットへ 日本アイ・ピー・エム(株) 尾籠裕之.....11
 IT 革命の本質 中小企業インターネットコンサルタント 奥田澄雄.....12

●わたしの経営論●

時代が求める能力分野の人づくり	北海道・JA 帯広市	廣瀬博昭	1
JA 経営は情熱・協同・誠実の実践	JA 山口阿武	田上善治	2
変貌する地域社会と融合する JA づくり	滋賀県・JA 草津市	橋本勝一	3
信頼と協調を基本理念に	栃木県・JA しおのや	阿久津哲大	4
組合員の負託に応える JA を目指して	宮崎県・JA はまゆう	横山忠男	5
JA 改革には信念と貫く勇気をもって	JA 愛知北	廣瀬春雄	6
地域の核となる JA づくり	石川県・JA 金沢中央	田村政博	7
全職員が経営感覚を持つために	兵庫県・JA 丹波ひかみ	開田 和	8
職員個々が JA 事業全体の推進者	岩手県・JA 盛岡市	筒治由男	9
組合員との接点を求めて	福井県・JA わかさ	石橋房治	10
中期経営計画を軸に経営資源を再編	JA えひめ中央	尾澤慎吾	11
信頼確保は誠意と感謝、奉仕の心から	高知県・JA 土佐あき	今宮敏征	12

●JASMIC の経営改善提言●

JA の経営戦略立案のために	JA 全中・濱田達海	1	
利用者指向を目指した事業の再編と支店の統配合	JA 新ふくしま	菅野孝志	2
高まる JA 経営改革の機運と JASMIC の使命	財社会経済生産性本部	鈴木 保	3

●合併 JA の高度な経営管理を支援する Compass-JA●

Compass-JA 人事管理システムの概要	JA 全中	加藤 崇	1
財務会計システムと組合員基本情報システムの概要	JA 全中	加藤 崇、松田美作保	2
Compass-JA 導入のメリット	JA 全中	森田正博	3

●世紀末の JA 改革● CMI 吉田行雄

日本型チームワークの幻想「野球型からラグビー型への変換」	1
インターネット時代に勝ち取る JA 経営革新の視点と方法	2
サプライチェーン・マネジメント (SCM) による販売流通改革	3

●やわらかインターネット講座● コンサルタント 川村史記

ホームページの活用—サイバー・ビジネス—	1
ホームページの活用—SOHO—	2

一人ひとりが情報活用の本質を考えよう	3
--------------------	---

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

賃金の変動費化が総額人件費管理の課題	1
人事考課制度の透明性を高めるには	2
雇用形態の多様化に向かう JA	3
JA ではどうする2000年春季労使交渉	4
創造する力を育む、JA 経営に欠けているもの	5
JA の雇用延長方策はできているか	6
本格的検討に向かう60歳代前期世代の雇用(1)(2)(3)	7~9
バブル崩壊期の JA の労働生産性の軌跡	10
組合員に対する指導責任を問うたある地裁の判決	11
賃金決定と人事制度のあり方をめぐって	12

●よくわかる会計ビッグバン● 公認会計士 平野秀輔

会計ビッグバンが始まった	4
金融商品に関する時価会計の導入	5
退職給付会計	6
税効果会計	7
退職給付会計の補足と連結会計概論	8
連結財務諸表(統)	9
キャッシュフロー計算書	10
研究開発費等に関する会計基準と減損会計	11

●動き出した介護保険●

介護保険と JA 高齢者福祉対策	JA 全中	松岡公明	4
介護保険制度に対応した事業化立ち上げのポイント	JA 全中	元広雅樹	5
介護保険実施でサービス競争が始まった	日本農業新聞	緒方大造	6
信頼されるサービス提供機関への道	島根県・JA くにびき	富士本数彦	7
行政と協力した福祉事業を目指す	富山県・JA となみ野	土居野哲	8
“わが家で暮らしたい”という思いの実現	長野県・JA みなみ信州	園原幸子	9
JA あいち知多が取り組む福祉事業	JA あいち知多	中嶋好夫	10
介護保険の実施状況	国立医療・病院管理研究所	小山秀夫	11
高齢者福祉事業は JA の大きな柱	JA えひめ南	林 正昭	12

●企業から学ぶ新しいアグリビジネス●

企業の農業参入から何が学べるか	株日本総合研究所	大澤信一	4
市場流通を考える	株日本総合研究所	大澤信一	5
食の構造変化と事業機会—ヒット商品から考える新しいビジネスチャンス—	株日本総合研究所	大澤信一	6
有機農業関連ビジネスから学ぶ事業展開ヒント	株日本総合研究所	大澤信一	7
フラワービジネスから学ぶ事業展開ヒント	株日本総合研究所	大澤信一	8
IT 技術を考える	株日本総合研究所	大澤信一	9
観光農業を考える	株日本総合研究所	大澤信一	10
人事制度改革の潮流	株日本総合研究所	赤堀新一	11
組織改革と要員構成の実際	株日本総合研究所	赤堀新一	12

●協同組合—世紀の軌跡●

産業組合法から100年—農業協同組合の根っこを探る—	財協同組合経営研究所	有賀文昭	4
農業協同組合の歩み	協同組合懇話会	古桑 実	5
生活協同組合の100年	日本生活協同組合連合会	斎藤嘉璋	6
漁協100年、その歴史と現状	元協同組合経営研究所参与	浜崎礼三	7
森林組合の歩み	財林業経済研究所	田中 茂	8
信用金庫・信用組合の歩み	協同金融研究会	平石裕一	9
世界の協同組合はいま	生活クラブ連合会	折戸進彦	10
協同組合運動の国際化	日本ルネッサンス研究所	石見 尚	11
女性の生き方の変化と協同組合	元生活クラブ生協理事・ワーカースコレクティブにんじん理事長	宇津木朋子	12

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合員の出資	1	持分の譲渡	4
出資と持分	2	組合員の加入・脱退	5-6
脱退と持分の払戻	3	組合員の権利義務(1)~(6)	7~12

●時事問答●

18兆円の経済新生対策	1	はつきりしない日本経済の空模様	4
荒れ模様のミレニアム政界	2	小淵内閣から森政権へ	5
2000年度予算案の中身	3	世界経済と日本経済	6

食料自給率問題	7	ゼロ金利解除の波紋	10
IT 革命時代	8	経済と政局の動向	11
森内閣の課題	9	「日本新生」経済対策	12

●金融情報●

デジタル・エコノミーの幕開け	1
主要17行の平成11年度中間決算概況	2
1:6:3の日本経済	3
乖離する需要と供給の景気指標	4
個人消費の統計事情	5
3月日銀短観 設備投資の底打ち	6
ゼロ金利政策と構造改革	7
期待から現実を見極める株式市場	8
IT・輸出関連中心に回復した6月日銀短観	9
良い物価下落と増勢続く倒産件数	10
ゼロ金利解除後の金利動向	11
大企業中心に改善続くが、先行きに不透明感も	12

●系統金融情報●

コンピュータ2000年問題に関する取組状況(11年9月末)	1
マネー・ローンダリングの防止/経済新生対策について	2
年末年始におけるコンピュータ2000年問題に関する取組状況等	3
疑わしい取引の届出に関する事務ガイドラインの改正	4
農業協同組合及び農業協同組合連合会の信用事業に関する省令の一部改正等について	5
災害発生時の対応等に係る事務ガイドラインの改正	6
農協金融2法について	7
農業協同組合の合併に伴う農業協同組合の既存施設の有効活用等の推進について	8
答申「21世紀を支える金融の新しい枠組みについて」について/金融行政機構改革と金融審議会について	9
「農協系統の事業・組織に関する検討会」について	10
信用事業を行う農協の平成11年度末の自己資本比率等の状況について	11
マネー・ローンダリングの防止	12

●経済情報●

農家と地域とJAを結ぶJAグリーン	1
-------------------	---

「生活渉外制度」の構築に向けて	2
国産大豆の経営安定を	3
インターネット営農技術情報収集のすすめ	4
生活購買専任渉外制度の構築プロセス	5
JA グループ経済事業の将来方向	6
肥育牛経営に必要な指定助成事業の構築	7
渉外活動の現状と問題点を探る	8
ギフトショップ“JA 花かご館”の展開	9
HELP で低コスト農業を支援	10
購買事業の戦略的機能発揮	11
JA グリーンにおけるインターネットの活用	12

●共済情報●

全共連、統合にかかる臨時総会を開催／「共済掛金控除制度拡充のための全国署名運動」結果	1
台風18号による共済金支払額は597億円／平成11年度 JA 共済全国小・中学生「第43回書道コンクールおよび第28回交通安全ポスターコンクール」入賞者決定	2
平成12年度の生命総合共済普及方策／JA の自動車・自賠責共済の新イメージキャラクターは仲間由紀恵に	3
JA 全共連平成12年度事業計画／レインボー体操「健やかに はつらつと」が完成	4
平成12年度の主な仕組改訂・共済掛金率の変更	5
JA 共済平成11年度共済契約実績	6
平成11年度優績組合表彰／平成11年度の普及推進の特徴	7
「JA 共済の健康・介護ほっとライン」の11年度利用状況と12年度の取り組み	8
平成11年度全共連決算の概要	9
JA 共済の福祉サービス活動／リハビリ体操ビデオ「生活の中の体操」を作成	10
自動車共済がパワーアップ／JA 共済のホームページがリニューアルオープン	11
JA 共済平成12年度上半期の普及推進実績および共済金支払状況	12

●実務相談●

組合施設の専用契約	1
組合員の議決権と出資口数の関係	2
職員による横領と組合の損害賠償責任	3
総代会を設けている組合の役員改選請求	4
任期途中の役員定数の変更	5

総代会における合併決議	6
一部の組合員に対する差別的取扱い	7
臨時総会における計算書類の承認の可否等	8
合併の登記	9
議決権の代理行使に係る委任状	10
解散後の通常総会	11
理事と組合間の訴え	12

●人事関係法問答● (社農協労働問題研究所 浜本 脩・竹末洋三)

賃金調整について (浜本)	1
解雇予告の例外 (竹末)	2
賃金の現物給与 (竹末)	3
半日年休日の午後の就業を時間延長して働かせ得るか (竹末)	4
退職証明書 (竹末)	5
死亡退職金 (竹末)	6
派遣従業員への非常時の業務命令 (竹末)	7
特定の思想、信条の持ち主の不採用について (竹末)	8
特例事業における1年単位変形労働時間制 (竹末)	9
妊産婦等の就業制限 (竹末)	10
監視・断続労働の始業・終業時刻の規定 (竹末)	11
平均賃金の算定事由発生日 (竹末)	12

●税務相談● (株協同セミナー 松本繁雄)

農協取引約定書を付した抵当権証書／延納利子税、延滞税の軽減	1
個別評価債権の一部貸倒または一部弁済があった場合の貸倒引当金の計算	2
貸付債権の一部貸倒償却	3
特定顧客に対するATM手数料の無料化と税務／JASTEM 移行システムの開発費用	4
相続税の延納利子税の引下／借地権設定に際し受け取った無利子借入金	5
特定情報通信機器の即時償却	6
相続税納税猶予農地の現物出資、質借権の設定	7
ATMによる定期貯金の取り組み	8
農協役員の損害賠償金支払い	9
青色申告特別控除／相続税の重加算税が賦課される場合	10
農業会館へ貸した土地の無償返還	11

公益法人の事業を株式会社に譲渡	12
-----------------	----

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

共同抵当（土地・建物）の建物建替に伴う法定地上権の成否	1
和議法と民事再生手続法（仮称）	2
根抵当被担保債権の表示方法	3
保証人の保護と金融機関の義務	4
根抵当被担保債権の範囲としての「一定の種類取引」と「特定の継続的取引契約」	5
競売申立と根抵当極度額を越える被担保債権の時効中断の範囲	6
救済融資担保の設定と民事再生法による否認の有無	7
介護保険在宅サービス利用者の自己負担分支払の留意事項	8
包括根保証人の責任の範囲	9
真正な貯金者が確知できない場合の弁済供託と供託時期	10
聴覚・言語機能障害が生じた高齢者の公正証書遺言	11
銀行取引約定書ひな型の廃止と根抵当権の被担保債権の範囲としての特定の継続的取引契約	12

●日本人のこころ● 童門冬二

名君を支えた名家老	松平不昧と朝日丹波(1)	1
目前の木と遠くの森	松平不昧と朝日丹波(2)	2
出会いの初心をつらぬく	松平不昧と朝日丹波(3)	3
朝日丹波のすさまじい改革	松平不昧と朝日丹波(4)	4
ヤマタノオロチは8人の鉄の生産者	松平不昧と朝日丹波(5)	5
きょうのメシと百年後のメシ	松平不昧と朝日丹波(最終回)	6
土に不易を求める	大蔵永常と渡辺華山(1)	7
華山の官僚性と芸術家性	大蔵永常と渡辺華山(2)	8
奇人は美しい魂の持主	大蔵永常と渡辺華山(3)	9
出会いの動機は絵心	大蔵永常と渡辺華山(4)	10
秘法の公開に努力	大蔵永常と渡辺華山(5)	11
あ・うんの呼吸	大蔵永常と渡辺華山(6)	12

●ブックレビュー●

「あこがれの農業へ—新規就農者たちの群像」(小口英吉著)	
「小倉昌男 経営学」(小倉昌男著)	1
「これだけは、作りつけてほしい味」(村上昭子著)	

「断絶の時代」(P.F.ドラッカー著、上田惇生訳)	2
「戦前期ヘゼンティズムの系譜—農本主義の再検討」(野本京子著)	
「農政大改革—21世紀への提言」(生源寺真一著)	3
「遺伝子組み換え食品を検証する」(中村靖彦著)「夫と妻」(永六輔著)	4
「JA 発展のために—役員と幹部職員に望むこと」(高坂勝則著)	
「浪費なき成長」(内橋克人著)	5
「これからの農協産直」(今野聰・野見山敏雄編著)	
「東京から農業が消えた日」(薄井清著)	6
「ヨメより先に牛がきた—はみだしキャリア奮戦記」(役重真喜子著)	
「新・アグリビジネス—21世紀をリードする総合産業」(大澤信一著)	7
「知らなきや損する 農家の年金」(福島邦子・福島公夫著)	
「TOUGHNESS 男が惚れる男の条件」(北方謙三著)	8
「いのち一番 公立菊池養生園診療所長竹熊宜考・聞書」(安部周二著)	
「eエコノミー入門」(宿南達志郎著)	9
「役所の経営改革」(武田安正・後藤浩・吉竹正樹著)	
「取り寄せて食べる五感で味わう野菜—収穫菜」(丹野清志 写真と文)	10
「成功するファーマーズマーケット」(二本季男著)	
「日本経済の故郷を歩く」(船橋晴雄)	11
「実践「孫子の兵法」を生かす本」(二見道夫著)「定年破壊」(清家篤著)	12

●JA トピックス● 農協評論家 岡本末三

JA への女性参画	1	JA 活動の全国一斉調査	3
JA グループの高齢者対策	2		

●岡本末三の農協入門ゼミナール● 農協評論家 岡本末三

協同組合って何?	4	協同組合の原則	9
組合の主人公は誰?	5	黒字を出すだけが目的でない	10
地域に開かれた農協	6	ゆりかごから墓場まで	11
総会はお祭りではない	7	農協の罹りやすい病気	12
総合農協と専門農協とは?	8		

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

私って女の子!?	1	漢字ってエライの?	4
「だから女は」と「女だから」	2	ドッグイヤー	5
「だから」は禁句	3	勇気と覚悟	6

オトナになった新人類	7	男性に物申すときは	10
オンナの脳, オトコの脳	8	女の脳に向く仕事	11
脳梁の違い	9	恋愛しない若者	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

言葉づかいの程度	1	国債は苦手?	7
銀行店舗の変身	2	国債って、どんな商品?	8
差がつくのは?	3	源泉分離課税18%?	9
飽きられない店	4	答えが得られない!	10
油断できない	5	国債利金定期口座	11
新しい私的年金	6	説明用資料で補う	12

●これで納得! 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

物価指数について	1	サミット参加国の国力比較	7
農業・農協の統計100年	2	戦争と経済と被害	8
産業組合物語(1)	3	粗生産額から見た農産物	9
産業組合物語(2)	4	民力指数・水準一上と下から5位一	10
産業組合物語(3)	5	農林水産業関連オリンピック	11
日本経済の規模と成長率	6	統計で見たオリンピック	12

●新時代のJA職員へ●

合併を考えよう	1	アンテナを高く張ろう	3
21世紀はJAの時代だ	2		

●JA職員への応援歌●

教育に熱い心を	4	辞めんな!	7
やればできる	5	心の潤滑油	8
変身	6	チームワークの履き違え	9

●はばたけ! JA職員!●

不満	10	無知	12
不安	11		

●非常識人に喝!● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

敬語	1	公私の区別	2
----	---	-------	---

身だしなみ	3	eメール	8
あいさつ	4	eメール その2	9
時間厳守	5	失言	10
歩行時の注意	6	失言 その2	11
手紙	7	セクハラ	12

●JAネットサーフィン●

JA あしがら(神奈川県)	2	JA あぶくま石川(福島県)	6
JA つべつ(北海道)	3	JA 所沢市(埼玉県)	7
JA おちいまばり(愛媛県)	4	JA 天間林(青森県)	10
JA 秋田やまもと(秋田県)	5	JA ありだ(和歌山県)	11

●各県の合併構想推進状況● 8

●経済金融統計資料● 1,3,5,7,9,11

●ブリージングスペース● 1~12

●VOICE PLAZA● 1~12

●資格試験演習●
農協論/農協法/農業経済/農協経理 1~12

●臨時増刊号/21世紀のJA 21の提言●

- 1 協同組合らしさを求めて
 ロマンに満ちた農協の創造 福島県・農業 小林芳正
 「協同組合の価値」について考える 群馬県・JA たかさき 福田譲司
 個性化時代に生きる農協 長野大学 菅沼正久
- 2 強いJAをつくろう
 農協、回生・変革への挑戦—新たな協同の力の創造をめざして—
 (株)農林中金総合研究所 松旭俊作・愛知大学 高橋五郎
 JAの経営危機脱出への提言—ダメなJA、元気なJAは事業計画のチェックで決
 まる— (株)日本マネジメントセンター 折尾儀治
 大変革時代のJAの経営 JA 全中 明田 作
 経営の「複合危機」 甲斐武至
 JA合併をどうみるか—JA経営の計量分析結果より— 岩手大学 川村 保

農協のトップ・マネジメント機能をどう確立するか

-(社)農業開発研修センター 藤谷築次
- ### 3 組合員のニーズをつかもう
- JA の准組合員制度はいまJA あいち知多 平井清志
都市農業が求めている農協の役割とは東京都・農業 本橋優一
「個」と「孤」の時代から新しい共生の時代へー組合員の生活ポテンシャルと農協
の可能性ー鯉淵学園 中島紀一
- ### 4 人材を磨こう
- これからの農協教育を考えるJA 三重中央会 田村甚二郎
“育てる”システムとしての人事考課制度JA 広島市 後藤慎太郎
JA は人財育成をしてきたか(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
- ### 5 グローバル化に向けて
- ビッグバンはこわくない(株)農林中金総合研究所 田中久義
グローバルスタンダードをめざした企業会計制度公認会計士 平野秀輔
グローバルスタンダードを疑う元 JA 宮城共済連 守 幸藏
- ### 6 IT 革命と JA
- Compass-JA と統合情報システム(ERP)JA 全中 晴山康夫
インターネット時代に勝ち残る JA 経営革新の視点と方法CMI 吉田行雄
インターネット社会は農の時代農業情報利用研究会 田上隆一

VOICE PLAZA 番外編

「21世紀の JA を考える」アンケート結果発表!

JA 役職員の本音

JA 経営マスターコース第 1 期修了論文集より

加藤英明/神谷宏一郎/増島靖彦/寺田光宏/父川宏晃/杉山正徳

