

農業協同組合
経営実務

総目次

2000年／第55巻

●特集●

●1月号/21世紀へつなくJA経営

新春特別企画〈座談会〉21世紀へつなくJA経営

……………出席者 工藤誠司 川口正利 吉田行雄 清原 晃 濱田達海(司会)
 人的財産が組織の基本……………JA 宮崎中央 中村真澄
 組合員イコールパートナーとして新世紀へ……………神奈川県・JA さがみ 大川壽一
 JA グループ経済事業の現状と見通し……………JA 全農 関水賢司
 2000年の経済展望とJA 金融……………(株)農林中金総合研究所 堀内芳彦

●2月号/「個」と「孤」の時代の組合員ニーズ

「個」と「孤」の時代から新しい共生の時代へ
 一組合員の生活ポテンシャルと農協の可能性一……………鯉淵学園教授 中島紀一
 農民が必要とする農協に一学生の農協観調査より一……………(有)地域活力デザイン研究所 先崎千尋
 地域ぐるみで自主的参加型の事業・組織運営を……………(株)農林中金総合研究所 木原 久
 准組合員が主役の組織「はまゆう会」の活躍……………神奈川県・JA 湘南 臼見寿彦
 一人から始まる大きなネットワーク
 一アンテナネット代表澤登信子氏に聞く一……………編集部

●3月号/合併の経営成果検証

合併で新しいステージへ……………JA 広島市 中村龍也
 JA 合併の現状と成果……………JA 全中 土屋 博
 合併成果実現の阻害要因と対応方向……………新潟大学農学部 青柳 斉
 合併の目的は達成されたか……………編集部

●4月号/新生共済連と共済事業が目指すもの

統合効果の早期発現を目指して……………JA 全共連 河根久志
 21世紀のJA 共済に向けて盤石な基盤を……………JA 埼共連 酒巻和生
 JA から来たサンタクロース一共済推進活動県下一を目指す JA 埼玉みずほ
 のLAの実践一……………JA 埼玉みずほ 鈴木 勇
 顧客創造と共済事業の新展開……………愛媛県・JA 西条 田窪道弘
 JA 共済連に期待する……………青森県・JA 津軽平賀 斎藤東保
 買う側の立場に立った商品開発で勝者を目指そう……………長野県・JA 志賀高原 一山昌之
 期待される新生共済連の役割……………熊本県・JA 阿蘇南 馬場元紀

●5月号/支所力をつけよう!

本所機能の強化と支所力の向上を目指して……………編集部
 新たなステップ 支所(店)・事業の再構築……………JA 茨城県中央会 石川幸太郎

センターを活用した支所機能の充実……………JA 長野中央会 福島公夫
 支店再編 新たな事業体制に向けて……………広島県・JA 三次 山崎保雄

●6月号/いまこそ営農の出番だ!

JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(上)……………JA ながの 瀧本勝水
 機動力ある指導体制で組合員との信頼構築……………JA 山形おきたま 島津清貴、佐藤三雄
 農業プロフェッサーが営農指導員の役割……………編集部
 ABC を利用した営農センターの運営効率化……………JA 全中 城内将人
 供給事業と営農指導の一体化を……………愛知大学教授 高橋五郎
 広域JAの営農指導体制は……………JA 全中 樋口直樹

●7月号/営農指導と生産資材購買事業の連携

営農指導事業と購買事業の連携の模索……………JA 山口宇部 縄田義孝
 営農技術員の生産購買渉外の分担……………JA 長野中央会 平井直一
 JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(中)……………JA ながの 瀧本勝水
 生産資材購買事業の今日的課題をめぐって一事業方式革新のために一……………滋賀県立大学 増田佳昭
 生産資材購買事業の今日的課題一差別化戦略の追求一……………編集部

●8月号/生産・販売の一貫指導体制を

経済事業のトリレンマ克服に向けて……………東京農工大学 野見山敏雄
 営農指導と連携した販売事業の再構築……………福岡県・JA 糸島 岡本隆夫
 生産活動に活力を生む販売事業と営農指導……………JA 山口宇部 縄田義孝
 地域ぐるみの連携で販売事業体制強化……………新潟県・JA 白根市 遠藤道夫
 JA ながの農業生産5%アップ運動の取り組み(下)……………JA ながの 瀧本勝水
 営農センターの整備強化によるJA 営農指導の強化……………JA 長野中央会 平井直一

●9月号/若手職員が考える経営戦略

JA 雲南の事業機能再編方向と三者満足の上上
 一古から未来へ・月の光の伝達一……………島根県・JA 雲南 嘉本智美
 21世紀における農協事業再構築へのアプローチ
 一e-JA で農協が進化する一……………JA あいち知多 榊原秀敏
 JA における戦略的経営の構築
 一自己責任経営確立に向けて一……………長野県・JA 信州うえだ 北澤貞徳
 JA における組合員・利用者満足追求戦略
 一組合員・利用者志向の経営システム構築を目指して一……………JA 広島市 副島 裕

●10月号/ネット時代のJA金融

ネットバンキング・ネット銀行の脅威……………愛知県・JA みどり 各務鉦一
 限らない可能性への挑戦一IT の活用と事業戦略一……………山口県・JA 周南 金子光夫

「金融IT革命」がやってくる! 経済ジャーナリスト 岩崎博充
 世界のネット金融とJA (株)日本LCA 清原 晃
 ●11月号/時代のニーズに合った経営組織機構の検証
 協同会社化による経営改善の道 JA 新ふくしま 菅野孝志
 JA 三次の構造改革 広島県・JA 三次 村上光雄
 経営管理委員会、1年の成果—JA ならけんの事例より— 編集部
 営農センター構築でJA 改革 大分県・JA くにさき 岩下英一
 JA 経営組織再構築のポイント 編集部

●12月号/JA 経営その弱点への提言
 独立採算性の実現—信用・共済依存経営からの脱却のために— 編集部
 食糧法はJA の経営力アップにつながったか 編集部
 有言不実行体質からの脱皮 フリージャーナリスト 鈴木俊彦
 JA の生産資材はなぜ高い CMI 吉田行雄
 連合会改組と「補完機能」 長野大学名誉教授 菅沼正久
 素人推進といわれるが—でもJA 共済は負けない— JA 共済連埼玉 酒巻和生
 地域協同組合は現在の難局をどう越えるか フリージャーナリスト 鈴木俊彦
 組織・事業の3段階制の弊害 長野大学名誉教授 菅沼正久
 中央会の機能は 長野大学名誉教授 菅沼正久

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

〈座談会〉21世紀へつなぐJA 経営
出席者 工藤誠司 川口正利 吉田行雄 清原 晃 濱田達海(司会).....2~4
 インターネット社会は農の時代 農業情報利用研究会 田上隆一..... 5
 総合農協の組織・事業の動向—「平成10事業年度総合農協統計表」から—
 農林水産省 寺本義広..... 8
 年金受取口座はメインバンクの証—各事業の連携で年金獲得を—
 JA 長野中央会 福島公夫.....10
 第22回 JA 全国大会に向けて 農業者が望むJA の姿
 —(社)日本農業法人協会とJA 全青協からの提言— 編集部.....10
 管理職の意識改革とOJT(上)(下) (株)日本マネジメントセンター 柳郷廣治.....11、12

●税務●

所得税申告上の留意点 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 1
 相続税、贈与税の節税についての考え方 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 2

JA 法人税申告上の留意点 (株)協同セミナー 松本繁雄..... 3

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

介護保険事業参入への課題/組合員組織活性化の対応方向/意欲的なJA 全農の中
 期ビジョン 1
 正組合員のJA 観(上)/全国統合するJA 共済事業/協同組合懇話会からの提言 2
 JA 活動全国一斉調査の概要(上)/農林中金と全共連の提携/正組合員のJA 観(下)
 3
 JA 活動全国一斉調査(下)/事業刷新に乗り出すJA 全農/JA 青年部・女性部の
 次世代対策 4
 広域合併の課題と方策/JA 全中の活動スタンス/系統信用事業5つの重点 5
 第22回 JA 全国大会議案の骨子/営農指導事業強化の方向/JA 葬祭事業の現状と戦略
 6
 JA 運動に系統外からの声/弱体JA は吸収合併の方向へ/全国大会議案に意見百出..... 7
 JA 全国大会の組織討議案骨子/JA のコンピューター活用状況/JA 共済が直面す
 る課題 8
 「JAバンク」確立の方向/JA 全国女性協の実践と課題/相次ぐJA への要望(上)..... 9
 JA 改革のトレンド/コメの緊急需給対策/相次ぐJA への要望(下)10
 JA 全国大会議案に反映された総審答申/JA 共済推進戦略への助言/JA 介護保険
 事業の現況11
 JA 全国大会の特別決議/農協法の改正を要請/高齢者対策の実施状況12

●鐘声●

学びたい欧州の農村観光 立教大学教授 石井昭夫..... 1
 女性たちの起業で地域再生を 福島大学助教授 岩崎由美子..... 2
 本当に大切なもの 環境教育事務所くすの木自然館 浜本奈鼓..... 3
 水清庵にかける夢 歌手 水前寺清子..... 4
 ある思い出 全国労働安全衛生センター 井上浩..... 5
 環境経営のススメ (株)大和総研 河口真理子..... 6
 農産物の記念日を作ろう 日本記念日協会 加瀬清志..... 7
 「一歩出る」女性へ (株)生協総合研究所 近本聡子..... 8
 農業が好きだから元気がある 全国農業会議所 砂田嘉彦..... 9
 棚田を教育のフィールドに ふるさときゃらばん 石塚克彦.....10
 事務は紙からインターネットへ 日本アイ・ピー・エム(株) 尾籠裕之.....11
 IT 革命の本質 中小企業インターネットコンサルタント 奥田澄雄.....12

●わたしの経営論●

時代が求める能力分野の人づくり	北海道・JA 帯広市	廣瀬博昭	1
JA 経営は情熱・協同・誠実の実践	JA 山口阿武	田上善治	2
変貌する地域社会と融合する JA づくり	滋賀県・JA 草津市	橋本勝一	3
信頼と協調を基本理念に	栃木県・JA しおのや	阿久津哲大	4
組合員の負託に応える JA を目指して	宮崎県・JA はまゆう	横山忠男	5
JA 改革には信念と貫く勇気をもって	JA 愛知北	廣瀬春雄	6
地域の核となる JA づくり	石川県・JA 金沢中央	田村政博	7
全職員が経営感覚を持つために	兵庫県・JA 丹波ひかみ	開田 和	8
職員個々が JA 事業全体の推進者	岩手県・JA 盛岡市	筒治由男	9
組合員との接点を求めて	福井県・JA わかさ	石橋房治	10
中期経営計画を軸に経営資源を再編	JA えひめ中央	尾澤慎吾	11
信頼確保は誠意と感謝、奉仕の心から	高知県・JA 土佐あき	今宮敏征	12

●JASMIC の経営改善提言●

JA の経営戦略立案のために	JA 全中・濱田達海	1	
利用者指向を目指した事業の再編と支店の統配合	JA 新ふくしま	菅野孝志	2
高まる JA 経営改革の機運と JASMIC の使命	財社会経済生産性本部	鈴木 保	3

●合併 JA の高度な経営管理を支援する Compass-JA●

Compass-JA 人事管理システムの概要	JA 全中	加藤 崇	1
財務会計システムと組合員基本情報システムの概要	JA 全中	加藤 崇、松田美作保	2
Compass-JA 導入のメリット	JA 全中	森田正博	3

●世紀末の JA 改革● CMI 吉田行雄

日本型チームワークの幻想「野球型からラグビー型への変換」	1
インターネット時代に勝ち取る JA 経営革新の視点と方法	2
サプライチェーン・マネジメント (SCM) による販売流通改革	3

●やわらかインターネット講座● コンサルタント 川村史記

ホームページの活用—サイバー・ビジネス—	1
ホームページの活用—SOHO—	2

一人ひとりが情報活用の本質を考えよう	3
--------------------	---

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

賃金の変動費化が総額人件費管理の課題	1
人事考課制度の透明性を高めるには	2
雇用形態の多様化に向かう JA	3
JA ではどうする2000年春季労使交渉	4
創造する力を育む、JA 経営に欠けているもの	5
JA の雇用延長方策はできているか	6
本格的検討に向かう60歳代前期世代の雇用(1)(2)(3)	7~9
バブル崩壊期の JA の労働生産性の軌跡	10
組合員に対する指導責任を問うたある地裁の判決	11
賃金決定と人事制度のあり方をめぐって	12

●よくわかる会計ビッグバン● 公認会計士 平野秀輔

会計ビッグバンが始まった	4
金融商品に関する時価会計の導入	5
退職給付会計	6
税効果会計	7
退職給付会計の補足と連結会計概論	8
連結財務諸表(統)	9
キャッシュフロー計算書	10
研究開発費等に関する会計基準と減損会計	11

●動き出した介護保険●

介護保険と JA 高齢者福祉対策	JA 全中	松岡公明	4
介護保険制度に対応した事業化立ち上げのポイント	JA 全中	元広雅樹	5
介護保険実施でサービス競争が始まった	日本農業新聞	緒方大造	6
信頼されるサービス提供機関への道	島根県・JA くにびき	富士本数彦	7
行政と協力した福祉事業を目指す	富山県・JA となみ野	土居野哲	8
“わが家で暮らしたい”という思いの実現	長野県・JA みなみ信州	園原幸子	9
JA あいち知多が取り組む福祉事業	JA あいち知多	中嶋好夫	10
介護保険の実施状況	国立医療・病院管理研究所	小山秀夫	11
高齢者福祉事業は JA の大きな柱	JA えひめ南	林 正昭	12

●企業から学ぶ新しいアグリビジネス●

企業の農業参入から何が学べるか	株日本総合研究所	大澤信一	4
市場流通を考える	株日本総合研究所	大澤信一	5
食の構造変化と事業機会—ヒット商品から考える新しいビジネスチャンス—	株日本総合研究所	大澤信一	6
有機農業関連ビジネスから学ぶ事業展開ヒント	株日本総合研究所	大澤信一	7
フラワービジネスから学ぶ事業展開ヒント	株日本総合研究所	大澤信一	8
IT 技術を考える	株日本総合研究所	大澤信一	9
観光農業を考える	株日本総合研究所	大澤信一	10
人事制度改革の潮流	株日本総合研究所	赤堀新一	11
組織改革と要員構成の実際	株日本総合研究所	赤堀新一	12

●協同組合—世紀の軌跡●

産業組合法から100年—農業協同組合の根っこを探る—

	財協同組合経営研究所	有賀文昭	4
農業協同組合の歩み	協同組合懇話会	古桑 実	5
生活協同組合の100年	日本生活協同組合連合会	斎藤嘉璋	6
漁協100年、その歴史と現状	元協同組合経営研究所参与	浜崎礼三	7
森林組合の歩み	財林業経済研究所	田中 茂	8
信用金庫・信用組合の歩み	協同金融研究会	平石裕一	9
世界の協同組合はいま	生活クラブ連合会	折戸進彦	10
協同組合運動の国際化	日本ルネッサンス研究所	石見 尚	11
女性の生き方の変化と協同組合			
…元生活クラブ生協理事・ワーカースコレクティブにんじん理事長	宇津木朋子		12

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合員の出資	1	持分の譲渡	4
出資と持分	2	組合員の加入・脱退	5-6
脱退と持分の払戻	3	組合員の権利義務(1)~(6)	7~12

●時事問答●

18兆円の経済新生対策	1	はつきりしない日本経済の空模様	4
荒れ模様のミレニアム政界	2	小淵内閣から森政権へ	5
2000年度予算案の中身	3	世界経済と日本経済	6

食料自給率問題	7	ゼロ金利解除の波紋	10
IT 革命時代	8	経済と政局の動向	11
森内閣の課題	9	「日本新生」経済対策	12

●金融情報●

デジタル・エコノミーの幕開け	1
主要17行の平成11年度中間決算概況	2
1:6:3の日本経済	3
乖離する需要と供給の景気指標	4
個人消費の統計事情	5
3月日銀短観 設備投資の底打ち	6
ゼロ金利政策と構造改革	7
期待から現実を見極める株式市場	8
IT・輸出関連中心に回復した6月日銀短観	9
良い物価下落と増勢続く倒産件数	10
ゼロ金利解除後の金利動向	11
大企業中心に改善続くが、先行きに不透明感も	12

●系統金融情報●

コンピュータ2000年問題に関する取組状況(11年9月末)	1
マネー・ローンダリングの防止/経済新生対策について	2
年末年始におけるコンピュータ2000年問題に関する取組状況等	3
疑わしい取引の届出に関する事務ガイドラインの改正	4
農業協同組合及び農業協同組合連合会の信用事業に関する省令の一部改正等について	5
災害発生時の対応等に係る事務ガイドラインの改正	6
農協金融2法について	7
農業協同組合の合併に伴う農業協同組合の既存施設の有効活用等の推進について	8
答申「21世紀を支える金融の新しい枠組みについて」について/金融行政機構改革と金融審議会について	9
「農協系統の事業・組織に関する検討会」について	10
信用事業を行う農協の平成11年度末の自己資本比率等の状況について	11
マネー・ローンダリングの防止	12

●経済情報●

農家と地域とJAを結ぶJAグリーン	1
-------------------	---

「生活渉外制度」の構築に向けて	2
国産大豆の経営安定を	3
インターネット営農技術情報収集のすすめ	4
生活購買専任渉外制度の構築プロセス	5
JA グループ経済事業の将来方向	6
肥育牛経営に必要な指定助成事業の構築	7
渉外活動の現状と問題点を探る	8
ギフトショップ“JA 花かご館”の展開	9
HELP で低コスト農業を支援	10
購買事業の戦略的機能発揮	11
JA グリーンにおけるインターネットの活用	12

●共済情報●

全共連、統合にかかる臨時総会を開催／「共済掛金控除制度拡充のための全国署名運動」結果	1
台風18号による共済金支払額は597億円／平成11年度 JA 共済全国小・中学生「第43回書道コンクールおよび第28回交通安全ポスターコンクール」入賞者決定	2
平成12年度の生命総合共済普及方策／JA の自動車・自賠責共済の新イメージキャラクターは仲間由紀恵に	3
JA 全共連平成12年度事業計画／レインボー体操「健やかに はつらつと」が完成	4
平成12年度の主な仕組改訂・共済掛金率の変更	5
JA 共済平成11年度共済契約実績	6
平成11年度優績組合表彰／平成11年度の普及推進の特徴	7
「JA 共済の健康・介護ほっとライン」の11年度利用状況と12年度の取り組み	8
平成11年度全共連決算の概要	9
JA 共済の福祉サービス活動／リハビリ体操ビデオ「生活の中の体操」を作成	10
自動車共済がパワーアップ／JA 共済のホームページがリニューアルオープン	11
JA 共済平成12年度上半期の普及推進実績および共済金支払状況	12

●実務相談●

組合施設の専用契約	1
組合員の議決権と出資口数の関係	2
職員による横領と組合の損害賠償責任	3
総代会を設けている組合の役員改選請求	4
任期途中の役員定数の変更	5

総代会における合併決議	6
一部の組合員に対する差別的取扱い	7
臨時総会における計算書類の承認の可否等	8
合併の登記	9
議決権の代理行使に係る委任状	10
解散後の通常総会	11
理事と組合間の訴え	12

●人事関係法問答● (社農協労働問題研究所 浜本 脩・竹末洋三)

賃金調整について (浜本)	1
解雇予告の例外 (竹末)	2
賃金の現物給与 (竹末)	3
半日年休日の午後の就業を時間延長して働かせ得るか (竹末)	4
退職証明書 (竹末)	5
死亡退職金 (竹末)	6
派遣従業員への非常時の業務命令 (竹末)	7
特定の思想、信条の持ち主の不採用について (竹末)	8
特例事業における1年単位変形労働時間制 (竹末)	9
妊産婦等の就業制限 (竹末)	10
監視・断続労働の始業・終業時刻の規定 (竹末)	11
平均賃金の算定事由発生日 (竹末)	12

●税務相談● (株協同セミナー 松本繁雄)

農協取引約定書を付した抵当権証書／延納利子税、延滞税の軽減	1
個別評価債権の一部貸倒または一部弁済があった場合の貸倒引当金の計算	2
貸付債権の一部貸倒償却	3
特定顧客に対するATM手数料の無料化と税務/JASTEM 移行システムの開発費用	4
相続税の延納利子税の引下／借地権設定に際し受け取った無利子借入金	5
特定情報通信機器の即時償却	6
相続税納税猶予農地の現物出資、質借権の設定	7
ATMによる定期貯金の取り組み	8
農協役員の損害賠償金支払い	9
青色申告特別控除／相続税の重加算税が賦課される場合	10
農業会館へ貸した土地の無償返還	11

公益法人の事業を株式会社に譲渡	12
-----------------	----

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

共同抵当（土地・建物）の建物建替に伴う法定地上権の成否	1
和議法と民事再生手続法（仮称）	2
根抵当被担保債権の表示方法	3
保証人の保護と金融機関の義務	4
根抵当被担保債権の範囲としての「一定の種類取引」と「特定の継続的取引契約」	5
競売申立と根抵当極度額を越える被担保債権の時効中断の範囲	6
救済融資担保の設定と民事再生法による否認の有無	7
介護保険在宅サービス利用者の自己負担分支払の留意事項	8
包括根保証人の責任の範囲	9
真正な貯金者が確知できない場合の弁済供託と供託時期	10
聴覚・言語機能障害が生じた高齢者の公正証書遺言	11
銀行取引約定書ひな型の廃止と根抵当権の被担保債権の範囲としての特定の継続的取引契約	12

●日本人のこころ● 童門冬二

名君を支えた名家老	松平不昧と朝日丹波(1)	1
目前の木と遠くの森	松平不昧と朝日丹波(2)	2
出会いの初心をつらぬく	松平不昧と朝日丹波(3)	3
朝日丹波のすさまじい改革	松平不昧と朝日丹波(4)	4
ヤマタノオロチは8人の鉄の生産者	松平不昧と朝日丹波(5)	5
きょうのメシと百年後のメシ	松平不昧と朝日丹波(最終回)	6
土に不易を求める	大蔵永常と渡辺華山(1)	7
華山の官僚性と芸術家性	大蔵永常と渡辺華山(2)	8
奇人は美しい魂の持主	大蔵永常と渡辺華山(3)	9
出会いの動機は絵心	大蔵永常と渡辺華山(4)	10
秘法の公開に努力	大蔵永常と渡辺華山(5)	11
あ・うんの呼吸	大蔵永常と渡辺華山(6)	12

●ブックレビュー●

「あこがれの農業へ—新規就農者たちの群像」(小口英吉著)	
「小倉昌男 経営学」(小倉昌男著)	1
「これだけは、作りつけてほしい味」(村上昭子著)	

「断絶の時代」(P.F.ドラッカー著、上田惇生訳)	2
「戦前期ヘゼンティズムの系譜—農本主義の再検討」(野本京子著)	
「農政大改革—21世紀への提言」(生源寺真一著)	3
「遺伝子組み換え食品を検証する」(中村靖彦著)「夫と妻」(永六輔著)	4
「JA 発展のために—役員と幹部職員に望むこと」(高坂勝則著)	
「浪費なき成長」(内橋克人著)	5
「これからの農協産直」(今野聰・野見山敏雄編著)	
「東京から農業が消えた日」(薄井清著)	6
「ヨメより先に牛がきた—はみだしキャリア奮戦記」(役重真喜子著)	
「新・アグリビジネス—21世紀をリードする総合産業」(大澤信一著)	7
「知らなきや損する 農家の年金」(福島邦子・福島公夫著)	
「TOUGHNESS 男が惚れる男の条件」(北方謙三著)	8
「いのち一番 公立菊池養生園診療所長竹熊宜考・聞書」(安部周二著)	
「eエコノミー入門」(宿南達志郎著)	9
「役所の経営改革」(武田安正・後藤浩・吉竹正樹著)	
「取り寄せて食べる五感で味わう野菜—収穫菜」(丹野清志 写真と文)	10
「成功するファーマーズマーケット」(二本季男著)	
「日本経済の故郷を歩く」(船橋晴雄)	11
「実践「孫子の兵法」を生かす本」(二見道夫著)「定年破壊」(清家篤著)	12

●JA トピックス● 農協評論家 岡本末三

JA への女性参画	1	JA 活動の全国一斉調査	3
JA グループの高齢者対策	2		

●岡本末三の農協入門ゼミナール● 農協評論家 岡本末三

協同組合って何?	4	協同組合の原則	9
組合の主人公は誰?	5	黒字を出すだけが目的でない	10
地域に開かれた農協	6	ゆりかごから墓場まで	11
総会はお祭りではない	7	農協の罹りやすい病気	12
総合農協と専門農協とは?	8		

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

私って女の子!?	1	漢字ってエライの?	4
「だから女は」と「女だから」	2	ドッグイヤー	5
「だから」は禁句	3	勇気と覚悟	6

オトナになった新人類	7	男性に物申すときは	10
オンナの脳, オトコの脳	8	女の脳に向く仕事	11
脳梁の違い	9	恋愛しない若者	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

言葉づかいの程度	1	国債は苦手?	7
銀行店舗の変身	2	国債って、どんな商品?	8
差がつくのは?	3	源泉分離課税18%?	9
飽きられない店	4	答えが得られない!	10
油断できない	5	国債利金定期口座	11
新しい私的年金	6	説明用資料で補う	12

●これで納得! 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

物価指数について	1	サミット参加国の国力比較	7
農業・農協の統計100年	2	戦争と経済と被害	8
産業組合物語(1)	3	粗生産額から見た農産物	9
産業組合物語(2)	4	民力指数・水準一上と下から5位一	10
産業組合物語(3)	5	農林水産業関連オリンピック	11
日本経済の規模と成長率	6	統計で見たオリンピック	12

●新時代のJA職員へ●

合併を考えよう	1	アンテナを高く張ろう	3
21世紀はJAの時代だ	2		

●JA職員への応援歌●

教育に熱い心を	4	辞めんな!	7
やればできる	5	心の潤滑油	8
変身	6	チームワークの履き違え	9

●はばたけ! JA職員!●

不満	10	無知	12
不安	11		

●非常識人に喝!● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

敬語	1	公私の区別	2
----	---	-------	---

身だしなみ	3	eメール	8
あいさつ	4	eメール その2	9
時間厳守	5	失言	10
歩行時の注意	6	失言 その2	11
手紙	7	セクハラ	12

●JAネットサーフィン●

JA あしがら(神奈川県)	2	JA あぶくま石川(福島県)	6
JA つべつ(北海道)	3	JA 所沢市(埼玉県)	7
JA おちいまばり(愛媛県)	4	JA 天間林(青森県)	10
JA 秋田やまもと(秋田県)	5	JA ありだ(和歌山県)	11

●各県の合併構想推進状況● 8

●経済金融統計資料● 1,3,5,7,9,11

●ブリージングスペース● 1~12

●VOICE PLAZA● 1~12

●資格試験演習●
農協論/農協法/農業経済/農協経理 1~12

●臨時増刊号/21世紀のJA 21の提言●

- 1 協同組合らしさを求めて
 ロマンに満ちた農協の創造 福島県・農業 小林芳正
 「協同組合の価値」について考える 群馬県・JA たかさき 福田譲司
 個性化時代に生きる農協 長野大学 菅沼正久
- 2 強いJAをつくろう
 農協、回生・変革への挑戦—新たな協同の力の創造をめざして—
 (株)農林中金総合研究所 松旭俊作・愛知大学 高橋五郎
 JAの経営危機脱出への提言—ダメなJA、元気なJAは事業計画のチェックで決
 まる— (株)日本マネジメントセンター 折尾儀治
 大変革時代のJAの経営 JA 全中 明田 作
 経営の「複合危機」 甲斐武至
 JA合併をどうみるか—JA経営の計量分析結果より— 岩手大学 川村 保

農協のトップ・マネジメント機能をどう確立するか

-(社)農業開発研修センター 藤谷築次
- ### 3 組合員のニーズをつかもう
- JA の准組合員制度はいまJA あいち知多 平井清志
都市農業が求めている農協の役割とは東京都・農業 本橋優一
「個」と「孤」の時代から新しい共生の時代へー組合員の生活ポテンシャルと農協
の可能性ー鯉淵学園 中島紀一
- ### 4 人材を磨こう
- これからの農協教育を考えるJA 三重中央会 田村甚二郎
“育てる”システムとしての人事考課制度JA 広島市 後藤慎太郎
JA は人財育成をしてきたか(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
- ### 5 グローバル化に向けて
- ビッグバンはこわくない(株)農林中金総合研究所 田中久義
グローバルスタンダードをめざした企業会計制度公認会計士 平野秀輔
グローバルスタンダードを疑う元 JA 宮城共済連 守 幸藏
- ### 6 IT 革命と JA
- Compass-JA と統合情報システム(ERP)JA 全中 晴山康夫
インターネット時代に勝ち残る JA 経営革新の視点と方法CMI 吉田行雄
インターネット社会は農の時代農業情報利用研究会 田上隆一

VOICE PLAZA 番外編

「21世紀の JA を考える」アンケート結果発表!

JA 役職員の本音

JA 経営マスターコース第 1 期修了論文集より

加藤英明/神谷宏一郎/増島靖彦/寺田光宏/父川宏晃/杉山正徳



農業協同組合
経営実務

総目次

2001年／第56巻

●特集●

- 1月号/JAの時代を築く
協同会社化の選択—新たなスタートに向けて—……………編集部
JAバンクが担うもの……………成城大学 村本 孜
JAグループの経済事業改革……………横浜国立大学大学院 田代洋一
21世紀のJAのIT戦略—ニュー・ミドルマンを目指せ—
……………(株)日本エル・シー・エー 國武義宏
合併JA・連合会の機能・体制の確立……………三重大学 石田正昭
2001年の経済展望とJA金融……………(株)農林中金総合研究所 飯島健司・堀内芳彦
- 2月号/本当のふれあいを求めて
JAで顧客満足を実現する道……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
新時代の組合員ニーズさがし……………山形県・JA さがえ西村山 今田みち子
女性が助け合う力がふれあいへ……………JA 香川豊南 合田幸子
手作りのふれあいを通じて……………岐阜県・JA ひがしみの 福井やよい
組合員本位のふれあいを—組合員・JA職員アンケート結果を参考に—……………編集部
JA職員の運動者性を問う……………編集部
- 3月号/合併後のステージ別経営課題
地域の「幸せ」を求めてチャレンジ……………長野県・JA みなみ信州 伊藤 保
能力主義人事管理制度の取り組み……………JA 静岡市 小柳津喜一
能力開発主義人事管理制度スタート……………JA みやぎ登米 八乙女正則
合併で見えてきたこと……………岐阜県・JA にしみの 後藤博茂
事務の不統一とその解決策……………山内豊信
第二次総合3か年計画の取り組み……………島根県・JA いずも 松田和廣
経営体としてのJA……………長野県・JA 諏訪みどり 小平 淳
合併後のステージ別に求められる経営要素は何か……………編集部
- 4月号/IT時代の提案型渉外
提案型渉外の実践は楽しい……………東京都・JA マインズ 西山直樹
渉外力向上のポイント……………編集部
IT時代の営農経済渉外—その課題と解決策—……………(株)CMI 笠井宗昭
事例から学ぶ成功する提案営業7つのポイント……………(財)社会経済生産性本部 寺沢俊哉
- 5月号/自己資本比率向上を目指して
市街地JAとしてどう生き抜くか……………岐阜県・JA とうと 水田 修
経営基盤確立のための諸対策……………JA いわて中央 長沢寿一

- 経営体質を強靱にするために……………島根県・JA 豊南 高橋雅彦
自己資本比率の意味するもの—健全経営を目指して—……………編集部
- 6月号/目標設定・管理と人事考課
労務管理・人事制度運用に携わった体験から……………神奈川県・JA いせはら 山田邦昭
JA福岡市における人事制度……………JA福岡市 福田保重
人事考課制度の充実に向けて……………JA神奈川中央会 杉沢茂行
適切な目標設定のあり方……………JA全中組織企画部企画指導課
JAにおける目標管理制度運用の課題……………(社)農協労働問題研究所 鈴木浩二
- 7月号/協同会社のメリット・デメリット
〈KEIJITSU発 座談会〉協同会社の新たなる展開
出席者 JA山形おきたま 工藤誠司 JA福岡市 川口正利
JA新ふくしま燃料(株) 篠崎美知男 JA全国教育センター 濱田達海(司会)
体力ある部門を協同会社化……………広島県・JA三次 新田 靖
JAにおける協同会社の意味……………宮城県・(株)JA中新田町ラドファ 三浦昭悦
- 8月号/JA経営者の経営資質が問われる
いま問われるJAの役員……………三重県・JA鈴鹿 堀田長久
JA役員(理事・監事)に求められる人物的資質……………JAあいち知多 中嶋好夫
いま待たれる役員とは……………内藤 博
仏作って魂入れず—経営管理委員会の行方—……………知恵工房 小野寺義幸
JAの執行体制を巡る議論の概要……………編集部
- 9月号/JAはどこへ行く
JAの将来に警鐘を鳴らす……………JAえひめ南 久徳 仁
JAはなぜ冒険しないの……………佐藤米子
役員にもの申す……………今村五郎
本当に人財不足か?—なぜ外部コンサルを頼るのか—……………JA秋田しんせい 安部長広
21世紀に求められる勇気と覚悟とは……………須藤 正
それぞれの今後の実践に期待……………編集部
- 10月号/ITが変えるJA広報活動
地域オンリーワン広報の確立に向けて—独自性の発揮がIT広報成功の秘訣—
……………滋賀県・JA東びわこ 山崎 暢
「読ませる」「見せる」から「動く」広報誌へ……………三重県・JA伊勢 辻村好正
広報は組合員とJAのパイプ役……………JAみやぎ登米 八乙女正則
情報を「力」に変える広報を……………福岡県・JAくるめ 塚本晃理
広報は大胆かつ自由な発想で……………神奈川県・JAセレス川崎 松本光史

広報マンは感性を磨け……………農業ジャーナリスト 印南博之

●11月号/コンプライアンスがJAを救う！……………編集部

コンプライアンスの基礎知識……………編集部

コンプライアンス(法令等遵守)とリスク管理—組合不祥事防止の決め手は何か?—
……………弁護士 遠山信一郎

静岡県下JAにおけるコンプライアンスへの取り組み……………JA 静岡中央会 鴨川 登

共済推進とコンプライアンス……………広島県・JA 三次 桜段 忍

自己責任経営体制確立に向けたコンプライアンスの取り組み
……………福島県・JA 会津いいで 高木一男

●12月号/JAの新たな可能性……………編集部

JAの軌跡—農協法改正の経過を中心に……………編集部

〈対談〉危機をチャンスに/ JA組織のあり方……………JA 全中 山田俊男 知恵工房 小野寺義幸

この発想が未来を拓く……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

構造改革と協同組合—統一法制の実現が急務—……………(株)農林中金総合研究所 炭本昌哉

IT時代の実務とは……………元協同組合経営研究所 今野聰

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

特別企画 集落協定づくりに向けて—中山間地域等直接支払制度導入2年目を迎えて—
JAグループが取り組む中山間地域等直接支払制度……………JA 全中 樋口直樹……………4

《事例編》ホームページに見る集落協定づくり……………編集部……………4

JAの未来に自信を持とう……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男……………5

21世紀の超高齢社会におけるケアの方向性 —『JA経営革新レポート』より—
……………社会福祉法人泰生会 雨宮 克彦……………6

総合農協の組織・事業の動向—『平成11事業年度総合農協統計表』から—
……………農林水産省 下地 強……………7

私が考える日本の農……………熊本県・JA なかくま 深水清隆……………8

営農経済センターはなぜ必要か……………CMI 吉田行雄……………8

近づくパイオフ凍結解除……………人材育成コンサルタント 古川裕子……………9

営農経済センターの戦略性と目標管理のあり方……………CMI 吉田行雄……………9

●税務●

所得税申告上の留意点……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………1

相続税、贈与税の節税についての考え方……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………2

JA法人税申告上の留意点……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………3

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

「農協改革の方向」報告書のポイント(上)/女性参画へのスタンス/JA助けあい組織の活動状況……………1

「農協改革の方向」報告書のポイント(中)/「JA全国監査機構」構想/WTO交渉への日本提案……………2

「農協改革の方向」報告書のポイント(下)/JAバンク中期戦略/系統経済事業の諸課題……………3

JAグループの「行動計画」(上)/次世代対策の報告書まとまる/組織活性化を目指す女性部と青年部……………4

JAグループの「行動計画」(下)/農協法の一部改正案・その骨子/系統信用事業法制の見直し……………5

JAグループ情報システム基本構想/IT駆使の経済事業改革/JA共済連と共栄火災の業務提携……………6

不良債権の回収会社が発足/生産・販売企画専任者の育成/JA葬祭事業の動向と特色……………7

野菜産地の構造改革対策/組織活性化目指す全国女性協/JA青年部がIT時代に挑戦……………8

JA全国大会決議の進捗状況/電子商店街「JAタウン」の開設/金融相談サービスの取り組み状況……………9

自己資本比率の向上目標/来年度農業予算への提案/生産資材費のコストダウン策……………10

意欲的な全農の流通戦略/グリーンツーリズム関連事業の実態/農村女性ワーカーズの育成……………11

JAの経営概況と改善計画/農業融資のパワーアップ/農協法改正を踏まえた取り組み……………12

●鐘声●

自然の恵みを意識する……………東京大学大学院 鷲谷いづみ……………1

人生設計は死後まで……………佐賀大学 大橋慶子……………2

ビジネスの基本は改善……………日本農業システム(株) 玉造和男……………3

起業活性化は女性の進出で……………(有)キースタッフ 鳥巢研二……………4

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合員の権利義務(7)～(17) 1～11
 組合の機関 12

●時事問答●

21世紀を展望する 1 小泉内閣の課題と不安 7
 森改造内閣の行く手 2 骨太の構造改革案 8
 省庁再編と予算案の骨格 3 地球温暖化と京都議定書 9
 予算と景気・政局 4 難題山積の小泉政権 10
 株安破局の日本経済 5 「経営政策大綱」と今後の日本農業 11
 野菜の輸入急増とセーフガード発動 6 同時多発テロの衝撃 12

●金融情報●

調整局面続く株式市場 1
 主要16行平成13年3月期中間決算 2
 年明け早々、米国緊急利下げ実施 3
 公定歩合引き下げも閉塞感続く金融市場 4
 日経平均株価、バブル崩壊後の安値を更新 5
 時価会計の次なる関門は事業用不動産の減損会計 6
 株式市場活性化：求められる政策誘導 7
 構造改革と雇用調整 8
 民間設備投資は製造業中心に弱気の見方継続 9
 サラリーマンの賃金格差はさらに拡大 10
 不況の深化～テフレ不況から雇用不況へ深刻化の可能性～ 11
 金融市場の「これまで」と「これから」 12

●系統金融情報●

「農協系統の事業・組織に関する検討会」の報告 1
 保険商品の銀行等における窓口販売について 2

●経済情報●

JA 施設管理システム (JA-SKS) 1
 農業の「？」をインターネットで解決 2

特長のある JA グリーン 3
 全農総合コンサルの活動 4
 ごはん食のススメーJA 全農のコメ消費拡大の取り組み 5
 アビネス/アグリインフォ 6
 JA あんしんコールサービス 7
 JA 全農「おたっしゃ広場」 8
 肉用牛等効率的生産体系普及定着化事業 9
 JA グループ電子商店街「JA タウン」開店 10
 JA 全農の畜産管理システムで経営の向上を 11
 農業機械と環境問題 12

●共済情報●

介護・自立支援ルーム「JA 共済くつろぎの間」を全国展開 1
 JA 共済の自然災害の支払い/「第27回全国フロントマン選抜技術競技会」を開催/
 『第44回書道コンクール』および『第29回交通安全ポスターコンクール』の入賞者
 が決定 2
 JA 共済次期3カ年普及活動計画 3
 JA 共済連と共栄火災の業務提携にかかる基本合意書の締結 4
 平成13年度 JA 共済の主な仕組改訂および共済掛金の変更/JA 共済連臨時総代会開
 催される 5
 LA 体制の現状 6
 JA 共済の平成12年度契約実績 7
 共済事業の安全性/ソルベンシー・マージン比率 8
 共済事業実施体制整備指針まとまる(上)(下) 9、10
 広報担当部・課長研修会を開催 11
 平成13年度利用者満足度調査結果 12

●実務相談●

理事会議事録の作成と提出資料の添付の要否 1
 不正行為により組合に損害を与えた理事に対する退職慰労金の支給 2
 組合長に事故ある場合の措置 3
 役員の内定年制等を内部規則で定めることの可否 4
 監事と顧問弁護士を兼任することの可否 5
 業務上の秘密と個人のプライバシー 6

連合会の合併についての各会員農協における総会決議の要否	7
持分の差押と組合員の地位など	8
使用人兼務理事の報酬	9
破産宣告時の組合員の持分の処理	10
余裕金総額の計算基礎	11
監事の責任	12

●人事関係法問答● (社)農協労働問題研究所 竹末洋三

労働条件の明示	1
賃金の口座振込と労使協定	2
休業手当	3
前借金の相殺	4
管理職手当のカット	5
労働契約の期間	6
フレックスタイム制での会議や出張	7
自主的な残業	8
労基法という事業場とは	9
旅費は労働条件か	10
労働時間の通算	11
女性管理職の深夜業	12

●税務相談● 株協同セミナー 松本繁雄

特別受益証明書による相続税申告/配偶者控除と扶養控除の重複適用	1
貸倒引当金計上における担保物の評価	2
処分困難な担保を有する貸付金の貸倒処理	3
保証債務履行のために資産譲渡	4
店舗兼住宅を譲渡の際の特別控除額/担保差入証の印紙税	5
ソフトウェアの取得と除却	6
親子間の住宅取得資金の贈与	7
海外研修費用の損金経理	8
住宅ローン控除の償還期間/出向者に対する給与の較差補てん	9
退職給与規程について労働組合の同意が得られない場合の引当金	10
株式譲渡益の100万円特別控除	11
有価証券の評価損の計上	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

銀行取引約定書ひな型の廃止と根抵当権の被担保債権の範囲としての特定の継続的取引契約	1
保証書の保証人印と印鑑登録証明書の登録印鑑照合の注意義務	2
転貸賃料債権に対する抵当権の物上代位	3
入金記帳後の振込金の組戻返却	4
将来の売掛債権の譲渡予約	5
融資姿勢とコンプライアンス体制の構築	6
コンプライアンス・マニュアルとしての農協取引約定書の改訂	7
個人民事再生手続と組合の対応	8
融資先の倒産(民事再生手続開始)と回収不能債権の損金処理	9
貸出稟議書は自己利用文書(民訴法220条4号ハ)にあたるか	10
抵当物件の賃料に対する差押と相殺が競合した場合の優劣関係	11
年金を自動継続定期貯金にしている場合の仮差押と自動継続	12

●日本人のこころ● 童門冬二

華山にしのみ寄る黒い手	大蔵永常と渡辺華山(7)	1
捨てる神と拾う神	大蔵永常と渡辺華山(8)	2
幕府トップから声がかかる	大蔵永常と水野忠邦(1)	3
人間を決めつけない	大蔵永常と水野忠邦(2)	4
地方農政家の国家登用	大蔵永常と水野忠邦(3)	5
短くも強烈な出会い	大蔵永常と水野忠邦(4)	6
改革に必要な3条件	大蔵永常と水野忠邦(最終回)	7
おれは城下カレイだ	帆足万里と阿波の武三(1)	8
師の師も変わった教育者	帆足万里と阿波の武三(2)	9
記憶力も師の要件	帆足万里と阿波の武三(3)	10
万里の藩政改革	帆足万里と阿波の武三(4)	11
短兵急な改革の挫折	帆足万里と阿波の武三(最終回)	12

●ブックレビュー●

『経済成長がなければ私たちは豊かになれないのだろうか』(ダグラス・ラミス著)	
『上司が読む心理学』(渋谷昌三著)	1
『社会的共通資本』(宇沢弘文著)	

『流通戦国時代の風雲児たち』(井本省吾著).....	2
『農村にみる高齢者介護』(相川良彦著)	
『成功する農村女性起業』(岩崎由美子・宮城道子編).....	3
『農林族』(中村靖彦著)	
『ブランドはなぜ盛ちたか』(産経新聞取材班).....	4
『市場主義の終焉』(佐和隆光著)	
『鎌』(小林英文著).....	5
『農村から』(丹野清志著)	
『日本人のひるめし』(酒井伸雄著).....	6
『誰がための官僚』(塩田潮著)	
『森の巨人たち・巨木100選』(平野秀樹、巨樹・巨木を考える会著).....	7
『農から環境を考える』(原剛著)	
『おかみさんの経済学』(富永照子著).....	8
『ホテル帰る』(赤羽礼子・石井宏著)	
『日本政治 再生の条件』(山口二郎編著).....	9
『未来のたね』(アイリック・ニュート著)	
『安寿恋しや』(御宿義著).....	10
『都会の百姓です。よろしく』(白石好孝著)	
『農とおんなと協同組合』(大金義昭著).....	11
『ファストフードが世界を食いつくす』(エリック・シュローサー著)	
『県民性の日本地図』(武光誠著).....	12

●岡本末三の農協入門ゼミナール● 農協評論家 岡本末三

出資金は協同の出発点.....	1	組合員のJA 離れ.....	7
奉仕が優先 配当は二の次.....	2	系統組織の本店は単協.....	8
農協は農政の下請け機関ではない.....	3	組合員参加の事業推進.....	9
農協は人的結合体.....	4	JA の地域づくり.....	10
大きいことはいいことか.....	5	営農指導が「第1の事業」に.....	11
広域 JA の役割.....	6	生活活動は協同活動の原点.....	12

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

きく.....	1	ワーキングマザー.....	4
シングルマザー.....	2	セクハラに加害者.....	5
再びセクハラ.....	3	カンパニー・コンシェルジェ.....	6

男女平等の裏事情.....	7	バックアップ.....	10
選択制夫婦別姓の導入.....	8	セクハラの使用責任.....	11
お局さま.....	9	パソコン関係.....	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

レベルアップ.....	1	LYバンク登場.....	7
理解できたつもり?.....	2	喰い違った説明.....	8
大丈夫ですか?.....	3	あなたの対応の仕方は?.....	9
根拠を把握する.....	4	パンフレットとテラー.....	10
野次馬根性で!.....	5	変化への対応.....	11
いまどきのATM.....	6	今後の自己啓発は?.....	12

●これで納得! 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

統計利用上の留意点(上)(中)(下).....	1、2、3
-------------------------	-------

●協同組合今昔物語● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

協同組合運動の勃興(はじめに).....	4	産業組合の50年(上)(中)(下).....	8~10
協同組合運動の勃興(イギリス).....	5	戦時体制下の再編.....	11
協同組合運動の勃興(フランス・ドイツ).....	6	協同組合諸法の誕生.....	12
協同組合運動の勃興(日本).....	7		

●はばたけ! JA 職員!●

修練.....	1	希望.....	3
期待.....	2		

●JA 職員へ伝えたいこと● JA みやぎ登米 八乙女正則

JA で夢の実現!.....	4	勇気をもって道を開こう!.....	8
農作業を体験しよう!.....	5	福祉に関心を持とう!.....	9
組合員と対話しよう!.....	6	おコメを食べよう!.....	10
イベントに参加しよう!.....	7	コンプライアンス①②.....	11、12

●非常識人に喝!● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

酒宴.....	1	常識.....	3
タバコ.....	2		

●この一言の上手なつかい方●

株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

初来店のお客さまへ	4	電話を受ける	9
常連のお客さまへ	5	電話を受ける②—不在理由の言い方—	10
待っているお客さまへ	6	電話を受ける③—伝言の聞きとり方—	11
電話をかける	7	電話を受ける④—復唱・確認の仕方—	12
電話をかける②	8		

●JA ネットサーフィン●

JA 鳥取西部 (鳥取県)	4
---------------	---

●各県の合併構想推進状況●	5、6
---------------	-----

●経済金融統計資料●	2、3、5、7、9、11
------------	--------------

●フリージングスペース●	1~12
--------------	------

●VOICE PLAZA●	2~12
---------------	------

●資格試験演習●

農協論/農協法/農協経理	1~12
農業経済	1~11

●臨時増刊号/JA を担う若手職員の経営戦略●

I トップマネジメント能力の向上を目指して

—JA 新任常勤理事研修会 (トップセミナー) より—	
経営戦略論	慶應義塾大学大学院 奥村昭博
JA 再生への軌跡—不良債権処理とリスク管理を問う—	福島県・JA ふたば 若月芳則
経営革新とリーダーシップ	アサヒビール(株) 瀬戸雄三
アサヒビール株式会社へのケース・メソッド	

II JA 経営マスターコース表彰論文

—JA 経営マスターコース第2期生修了論文集より—	
経済渉外の方向性について—はばだけ経済渉外! WIN-WIN スタイルを目指して—	JA 静岡経済連 野田和宏
JA おちいまばりにおける新人事管理制度の補完方策についての研究—退職金制度を中心に—	愛媛県・JA おちいまばり 菊川良明

JA 佐渡における生産購買事業の再構築—農家に求められる事業の実現—

新潟県・JA 佐渡 野野 信

JA のトップ・マネジメント—経営管理委員会制度における意思決定と機能—

奈良県・JA ならけん 吉川訓徳

JA いわて花巻における人材育成について—雨二モマケズとJA 職員—

岩手県・JA いわて花巻 小田島浩徳

JA 山形おきたまにおける地域農業戦略—JA として地域農業に果たすべき役割

とは— 山形県・JA 山形おきたま 山口正明

ネギを中心とする生鮮輸入品と国産品の競合分析—新たなネギの産地間協走・協販

体制を目指して— 千葉県・JA まつど 恩田 守

新生 JA あいち知多における事業展開の方向性—地域と共生する JA である

ために— 愛知県・JA あいち知多 山本敏明

JA いずもにおける共済普及体制について—三者満足の上に向けて—

島根県・JA いずも 高橋哲朗

JA くにびき新規事業戦略論—真の充足への挑戦—

島根県・JA くにびき 片寄謙一

III その他論文の概要

農協信用事業の経営戦略からのアプローチ	神奈川県・JA さがみ 青木 登
県民性を考慮した人事制度の研究	宮城県・JA 仙台 阿部和男
事業部制を有効に機能させるためには	宮城県・JA みやぎ仙南 石井義之
メンター制度導入について	東京都・JA 秋川 市川秀樹
本当の“あって良かった”と言われる農協”になるために	

静岡県・JA しみず市 一ノ宮敬伸

魅力ある事業戦略を考える

岩手県・JA いわて中央 伊藤政治

事業方式の転換の視点と新規事業について

山口県・JA 山口東 井上秀祐

顧客満足を追及する新渉外活動の展開

大阪府・JA たかつき 植村清昭

JA ひだにおける職員の意識改革

岐阜県・JA ひだ 牛丸 剛

JA 兵庫六甲における経営戦略について

兵庫県・JA 兵庫六甲 榎原隆之

JA 新いわてにおける職場活性化立案の研究

岩手県・JA 新いわて 大塚義孝

融資拡大戦略の重要性について

千葉県・JA 長生 片岡尚人

JA の経営戦略に適した事業組織の再構築

鹿児島県・JA 鹿児島いずみ 河北憲久

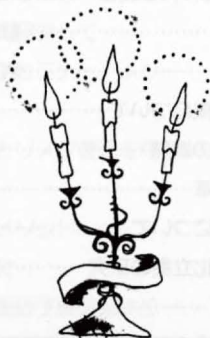
JA の総合力を発揮する戦略的事業展開の方向

JA 京都中央会 黒川眞也

経営戦略を実行するための人的資源の活性化方策

北海道・JA オホーツク網走 國分秀智

親しみ愛され存在価値ある JA にじをめざして……………福岡県・JA にじ	佐々木 宏
JA 甘楽富岡における支所統廃合の戦略……………群馬県・JA 甘楽富岡	佐藤 真
JA いわて南中期経営計画の着実な実践について……………岩手県・JA いわて南	菅原憲行
JA 伊達みらいにおける情報技術戦略のアプローチ……………福島県・JA 伊達みらい	須田淳一
地域農業再編と JA 岩手ふるさとの今後の方向性について……………岩手県・JA 岩手ふるさと	千田賢一
高齢者福祉活動の展開方策について……………大阪府・JA 大阪南	辻本好則
JA 大分ひたにおける購買事業の改革について……………大分県・JA 大分ひた	鶴野 剛
JA にしたまの将来展望と方向性について……………東京都・JA にしたま	中野洋一
組織再編対策の研究……………滋賀県・JA レーク大津	西村隆男
マルチメディア時代の効果的な店舗機能の再構築……………JA 静岡県信連	丹羽伸治
JA 鳥取中央における支所機能再編について……………鳥取県・JA 鳥取中央	野儀明彦
JA えひめ中央における経営戦略……………愛媛県・JA えひめ中央	松本 光
JA ならけん生産資材購買事業の経営改善対策について……………奈良県・JA ならけん	箕輪 剛
JA 兵庫六甲における貸出伸長方策の研究……………兵庫県・JA 兵庫六甲	宮田 潤
全体講評	
JA 改革の火種づくり……………JA 全中	濱田達海



農業協同組合
経営実務

総目次

2002年／第57巻

●特集●

●1月号/JAの経営構造改革

「JA」改革の実践(上)―JA山形おきたまの経営改革―

山形県・JA山形おきたま 工藤誠司
 マイナス成長下における経済事業 ……宮崎県・JA宮崎中央 中村真澄
 購買事業の大改革 ……鹿児島県・JAそお鹿児島 西高一規
 「JAバンクシステム」の構築に向けた取り組み ……農林中央金庫 戸高聖樹
 営農事業を問う―営農指導の農協法上の格上げに関連して― ……編集部

●2月号/「営農」経済事業の大改革

営農がJA事業を変える ……JA全中 松岡公明
 見直しが迫られる営農指導 ……大分県・JA大分宇佐 下山武男
 営農指導と生産資材・販売の一体化を目指して一角を矯めて牛を活かす―
 ……長野県・JA松本ハイランド 小松 豊
 JA紀南の営農振興へのこだわり―極加工事業を中心として―

和歌山県・JA紀南 中家 徹

JA山形おきたまの営農・経済事業改革―「JA」改革の実践(下)―

山形県・JA山形おきたま 工藤誠司

合併JAと相互扶助原理―営農振興のあり方をめぐって―

兵庫県・JA兵庫六甲 本野一郎

●3月号/資産の自己査定の実態に迫る

JA花咲ふくいの資産自己査定の取り組み ……福井県・JA花咲ふくい 奥田博一

本物の自己査定を目指して ……岩手県・JAいわて中央 長沢壽一

自己査定の基本的考え方―青和信用組合の真摯な取り組みより― ……編集部

資産の自己査定実務の向上に向けて ……JA全中 明田 作

●4月号/事業・経営計画のカナメはこれだ!

酪農専業地帯における小規模JAの課題と方針 ……北海道・JA計根別 富田光夫

正念場に立ち向かう事業計画指針 ……茨城県・JAつくば市谷田部 横田伊佐夫

キーワードは「はつらつ」 ……新潟県・JA十日町 重野真一

JA出資法人を軸に土地利用型農業の推進 ……宮崎県・JA都城 原口和一

経営計画策定のカナメ ……編集部

●5月号/JAにおける男女共同参画

JA運営への女性参画―女性総代の実現に向かって―

静岡県・JA静岡市 鈴木脩造

“私がやらなきゃ誰がやる”の精神で一步踏み出す勇気を

JA青森県女性組織協議会 佐野 房

新たな飛躍をめざして―『JA女性組織活性化検討委員会報告書』より―

JA全中 野口洋子

〈座談会〉女性組織の活性化と男女共同参画への取り組み

出席者 JA全国女性組織協議会 伊藤さなゑ 島根県・JAいずも 内田正二

農水省経営局女性・就農課 齋藤京子 JA全中地域振興部 桜井勇(司会)

男女共同参画時代へ―農とおんなと協同組合― ……(社)家の光協会 大金義昭

●6月号/JA渉外活動の「いま」

得意先係の意欲向上に向けて ……愛知県・JAなごや 野間利和

渉外力アップの実践レポート―JAわかやまの金融渉外の現状と課題―

和歌山県・JAわかやま 中畔達夫

経済渉外が報われる仕組みへの革新 ……CMI 吉田行雄

LA(ライフアドバイザー)管理者研修プログラムのポイント ……編集部

渉外活動強化に向けたコンピテンシーの活用 ……JA長野中央会 曾川壮平

渉外力向上のために ……編集部

●7月号/JAの今日的なガバナンスと理事の役割

目覚めよ!リーダー 〈インタビュー〉今村奈良臣氏に聞く ……編集部

女性理事が理事会に加わって ……宮崎県・JAこばやし 加藤工三子

非常勤理事の役割を考える ……滋賀県立大学 増田佳昭

JA常勤理事研修が始まる―新任常勤理事は、必ず受講を!― ……JA全中 濱田達海

JAの今日的なガバナンスと役員役割 ……JA全中 甲斐野新一郎

●8月号/協同組合の「正直」(誠実)とは何か

協同組合の「正直」(誠実)を問う ……編集部

全農は安心、安全システムの信頼回復を目指せ ……知恵工房 小野寺義幸

協同組合の理念と綱領とは ……JA福岡中央会 花元克巳

食品表示問題とJA ……青森県・JA津軽平賀 斎藤東保

JAは信頼回復に向けた早急な対応を ……熊本県・JAくま 深水清隆

「正直」で信頼と経営の安定を得る ……佐賀県・JA唐津市 伊藤保志

JAは「正直」の主体たり得ているか―JA共販理論ではもう事態に対応できない―

茨城大学 中島紀一

不当表示問題と協同組合の課題 ……日本大学 早川 治

食品安全政策と偽装問題に想う―信頼回復に向けたアドバイス―

女子栄養大学大学院 高橋正郎

● 9月号／経営マスターコース修了論文から JA を読む

JA マイナスにおける後継者対策—時代に逆行した「義理人情」—
東京都・JA マイナス 西山直樹

変革の手法—7つのテーマによる実践の初歩—静岡県・JA 三島函南 宮澤克実

JA 豊岡における新たな価値軸の形成と検討
 一職員よ、人間尊重と協同組合運動の伝道者たれ—山口県・JA 豊岡 藤永清一

超高齢社会の農協基盤を築く—高齢者福祉事業の視点から—
熊本県・JA あしきた 清水和行

● 10月号／構造不況下の JA の経営課題

支店強化に取り組む JA セレサ川崎編集部

JA とびあ浜松の売れる農産物の生産と販売ルートの開拓
静岡県・JA とびあ浜松 足立侑律

JA は信頼の塊—機を逸するな—山口県・JA 豊岡 大下和彦

JA みどりの物流拠点づくり宮城県・JA みどりの 弦巻憲一

JA 紀の里の営農指導事業和歌山県・JA 紀の里 菅野竹禎

合併 JA の事業環境と課題JA 全中 甲斐野新一郎

● 11月号／経営改善の柱は人事管理

人事考課のバラツキをなくすための一つの試み—事例による活きた人事考課評定者研修
 を通じて—(株)日本マネジメントセンター 柳郷廣治

JA そうまの目標管理による人事考課制度の導入福島県・JA そうま 森 義光

横並びから戦略重視へ—一般企業の人事制度改革—
ロードスター・アソシエイツ(株) 重田孝夫

JA いずもの役割成果主義島根県・JA いずも 吉田博幸

待ったなしの農協人事制度改革(社)農協労働問題研究所 飯坂 滋

● 12月号／組織整備はどこまで進んだか

組織整備を中間点で見る編集部

成果と現状を検証する愛知大学 高橋五郎

JA 静岡経済連が目指す経済事業改革JA 静岡経済連 寺田克巳

大規模合併の検討で考えたこと愛知県・JA 西春日井 江口一郎

協同組合理念を忘れずに長野県・JA 職員 宮澤秀利

コストではなく人材として東京大学 神野直彦

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

2002年の経済展望と JA 金融(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智 1

常勤監事の役割は何か三重県・JA いがほくぶ 村上一彦 1

國武義宏氏に聞く JA 再生の条件聞き手 編集部 3

迫られる経営改善への取り組み—平成13事業年度上半期総合 JA 経営速報調査報告
 (概要)より—JA 全中 杉山隆之 3

緊急寄稿 反面教師・スノーブランド崩壊の教訓知恵工房 小野寺義幸 4

トップの危機克服戦略「JA が変わります」「私も変わります」
アシベコンサルティング 青木俊久 5

JASMIC の現場から—実行力確保に向けた最近の個別経営指導の手法紹介—
JA 全中組織企画部企画指導課 6

信用事業に係わる実務対応上の留意点—農協法等改正の背景と改正法に基づく信用事業
 の係わり—不動産金融法務研究所 宇津木旭 7

GDP (国内総生産) 500兆円割る 回復はいつか二松学舎大学 柴田周蔵 8

総合農協の組織・事業の動向—『平成12事業年度総合農協統計表』から—
農林水産省 野川三紀 10

韓国農産物の流通革命—世界的な自由化の波に果敢に挑戦する韓国農協中央会—
農業マーケティング研究所 山本和子 11

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

スタートした「JA タウン」/JA ネットバンクのサービス効果/JA 女性組織立て
 直しの方向 1

JA バンクシステムの基本方針/示峻に富む JA 共済の健康介護電話相談/競争力強
 化を目指すAコープ店 2

BSE 対策の推進と展開/スタートする JA 全国監査機構/高齢者福祉のネットワー
 ク 3

JA 改革行動計画の進行状況/監査基準と倫理規則の明確化/JA 全農の新年度事業
 計画 4

高齢者福祉ネットワークの設置/JA 共済連の事業計画/JA 全国女性協の重点活動
 5

新規就農者の支援対策/動き出した全国監査機構/JA 全青協の活動方針 6

JA に対する員外者の意識/食品の安全確保対策/IT 活用による経営改革路線 7

JA改革を迫る農政指導層/JA安心システムの導入/着実に前進するLA体制	8
地域住民のJA評価/きびしかった01年度のJA経営/赤字Aコープの統廃合と業 態転換	9
示唆に富む協組経営研報告/JA全中宮田新会長への期待/食の安全に踏み出す体制	10
総合規制改革会議からの“横槍”/安心・安全への自主行動基準/JA共済連の新た な事業展開	11
発足した「農協のあり方研究会」/営農指導員と改良普及員の連携/加速する農中・ 信連の統合	12

●外来語のセンス・アップ● 協同組合研究者 藤澤光治

リストラ	4
コンプライアンス、ガバナンス	5
シャトル・バス、Uターン、スイート・ルーム、ピーク、サミット	6
パークッション、アカウントビリティー、ダイナミズム、サステイナブル、フィージ ビリティー	7
コ・オペラティヴ	8
ローカル、マクロ、ミクロ、ロマンチスト、パネラー、フリーター	9
シミュレーション、バーチャル、ビジョン、ビジュアル	10
リ○○、アップ、ダウン、イン、アウト	11
グローバリゼーション、インターナショナルリゼーション、ディスクロージャー、マネ ー・ロンダリング	12

●鐘声●

中国の宿題	丸紅経済研究所 美甘哲秀	1
経産牛乳量9000kgを達成しよう	酪農肉牛塾 高野信雄	2
食と農の根本的な見直しを	ジャーナリスト・元朝日新聞論説委員 岡田幹治	3
JAと国際協力	アジア農協振興機関(IDACA) 大下栄子	4
JAの農業法人対応	全国農業経営コンサルタント協議会 森 剛一	5
顧客認識が企業リスクを軽減	(株)ピー・エム・エル 日佐和夫	6
カントリー・ビジネス	秋田県立大学短期大学部 山崎光博	7
野菜輸入の減少と卸売価格	東京農業大学 藤島廣二	8
地域循環型社会と協同組合	広島県生活協同組合連合会 岡村信秀	9
ファシリテーターを育てよう	(社)農村生活総合研究センター 片倉和人	10

二つの耳	全農労 木村滋一郎	11
スローガンから具体的実践へ	さいたまコープ 渡辺光代	12

●わたしの経営論●

事業改革こそわが責任	静岡県・JA遠州中央 鳥山昭好	1
農業環境保全への取り組み	埼玉県・JAいるま野 原田晴男	2
ゆるぎないJAづくり	福岡県・JAふくおか八女 樋口和典	3
集まって強くなる	愛知県・JA愛知東 河合勝正	4
21世紀の都市JAを考える	神奈川県・JAセレス川崎 島津 巖	5
「ゆりかごから墓場まで」の取り組み	岩手県・JAいわて花巻 高橋専太郎	6
JAの真価が問われる	鳥取県・JA鳥取西部 手嶋勝国	7
待つJAから出向くJAへ	宮城県・JAみやぎ仙南 小島良吉	8
存在感のあるJAを目指して	福島県・JAそうま 森 義光	9
熱く燃えて動く	鹿児島県・JAそお鹿児島 福元義也	10
農業生産振興なくして地域・JAの発展なし	新潟県・JAにいがた岩船 佐藤 度	11
地域と共生(同化)のJAを目指して	新潟県・JA十日町 高橋信雄	12

●現場からの農協論● 有地域活力デザイン研究所 先崎千尋

JAは会社なのカールーツをたどろう	1
21世紀の協同組合原則一個人的JAの座標軸として	2
JAの再編と課題—21世紀の農協論—	3

●21世紀のJAの可能性とあり様を探る● 協同組合研究会 杉浦八十二

いま、時代がJA・JAグループに問うていること!	2
JAがJAであり続けるためのステップ	3
21世紀のJA論を模索する!	4

●JA職員のためのマーケティング講座● コンサルタント 山本和子

続・繁盛の心理学—共感を呼ぶマーケティング—	1
農産物とJAのブランド戦略	2
協同組合精神の原点に戻れ 消費者をコンコンと説教せよ	3

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

新役員制度でJAのマネジメントは変わるか(1)、(2)1、2
 経営戦略と経営者の責任 3
 ワークシェアリングとJAの雇用ポートフォリオ 4
 2002年春季賞金交渉は賃下げ基調 5
 広域JAの「人事考課表」(1)、(2)―経営者として配慮をお願いしたいこと―6、7
 JAにおける併存型賞金体系の運用実態 8
 閑話休題 9

●先進Webに学ぶeビジネス戦略● GCN 奥田澄雄

変わる消費者と生産者の関係―世界の最先端に行く消費者が集まる― 1
 生身の人間が対応する情報検索システム 2
 スマートシニアとしてのライフスタイルの実現 3

●まだまだ可能なJA共済の推進● JA共済コンサルタント 高橋良夫

新しい視点に立って推進―いまこそ必要な「生活設計」の見直し(1)～(3)―4～6
 次世代・地域住民(准組合員)を対象―JA南彩(埼玉県)の挑戦①～④―7～10
 JA共済利用者満足度の向上―「JA利用者」の声を集約・反映①、②―11、12

●本誌に見るJA直販事業の軌跡● 元財協同組合経営研究所 今野 聡

創刊号『農業団体経営実務』の事業課題と思想 4
 戦後混乱期『農業団体経営実務』の事業課題と思想 5
 1950年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 6
 1955年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 7
 1960年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 8
 1965年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 9
 1970年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想10
 1980年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想11
 1990年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想12

●農林漁業団体の企業年金【職域年金】● 農林年金企画部

年金統合に伴う老後所得保障の現状 4
 新しい企業年金の仕組み 5

農林漁業団体の企業年金(職域年金)のあり方 6

●JA経営改革への一提言● 茨城県・元JA職員 蛭原良雄

経営戦略の基礎知識 7
 JAの経営戦略(その1)、(その2)、(その3) 8～10
 JAの営業戦略(1)、(2)11、12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA全中 明田 作

組合の機関(2)～(13)1～12

●時事問答●

2002年を展望する 1 4頭めのBSE感染牛 7
 深刻さを増す日本経済と財政 2 農業白書が提起する問題 8
 平成14年度予算案のセールスポイント 3 ドル安円高の不安と恐怖 9
 “真紀子更迭”と今後の政局 4 “真紀子辞任”の波紋と背景10
 テフレ対策と経済の動向 5 日朝首脳会談の衝撃と今後の展望11
 BSE問題の究明と課題 6 金融危機打開の方向と手段12

●金融情報●

空洞化と構造改革 1
 大口問題先処理と変わる融資関係 2
 財政悪化と変わる公共投資 3
 財政悪化と地方債市場 4
 賃貸住宅着工の堅調と課題 5
 景気回復と地方経済 6
 テフレの今後と長期金利 7
 主要行14年3月期決算概要 8
 所得対比で高まる家計の住宅ローン残高 9
 メガバンクの住宅ローン戦略10
 海外生産・販売の増加などで円高対応11
 米国の消費者クレジットスコアシステム12

●経済情報●

国産牛肉のトレーサビリティ―生産履歴の遡及・確認― 1

「施肥名人」の紹介	2
JA グリーンのデータ分析システム	3
「もみがら成型マット」育苗・移植システムで穀穀の有効利用・循環型農業・軽労化を実現	4
携帯電話を活用した「JA 営農サポートシステム」の開発	5
営農技術・生産資材データベース「アビネス/アグリインフォ」	6
全農安心システム米	7
JA あんしんコールサービス	8
農産物・加工食品の安全確認のお手伝い	9
PCR による米の品種判別技術	10
JA タウンで新たな販売戦略	11
JA 全農の段ボール箱低コスト化と環境対策の取り組み	12

●共済情報●

JA 共済上半期推進実績	1
JA 共済の健康・介護ほっとライン利用状況	2
LA の事業推進活動への影響要因調査結果(上)、(下)	3、4
JA 共済平成14年度事業計画	5
平成13年度の JA 共済推進実績および共済金支払実績(速報)	6
JA 共済の健康・介護ほっとライン13年度の利用状況	7
「JA 共済安心メッセージ」600万部を作成	8
平成13年度 JA 共済優待ライフアドバイザー全国表彰式を開催	9
平成13年度決算結果	10
2002年版「JA 共済情報開示誌」を発行	11
長期・短期とも堅調な伸び 平成14年度上半期推進実績	12

●実務相談●

剰余金処分方式による固定資産の圧縮記帳	1
通常総会直前に解散決議をした場合の「決算関係書類」の取り扱い	2
臨時総会での任意積立金の取り崩しの可否	3
関連会社に対する債務保証を決議する理事会での兼任役員の特別利害関係	4
理事会の議長と特別利害関係人	5
会議の目的が報告事項だけの理事会における定足数	6
連合会の権利義務承継により超過した利益準備金積立額の処理	7

議決権行使書面の提出時期	8
総会における説明義務	9
役員全員改選があった通常総会終了直後に開催された理事会に、新任理事の欠席者がいた場合の代表理事の選任決議の効力	10
返送先を郵便私書箱としている場合の書面議決書の取り扱い	11
合併の際の準備金の引き継ぎ	12

●人事関係法問答● (社農協労働問題研究所 竹末洋三)

賞金の過払い清算	1
健康診断を受診しない職員	2
労働条件の引き下げ	3
季節的雇用の従業員への解雇予告	4
業務上の傷害にかかった職員の解雇	5
依頼退職と退職金	6
賞金・労働時間の端数	7
慣行で実施しているチェックオフの廃止	8
行方不明者の解雇の手続き	9
3年の雇用契約はできるか	10
勤務態度・成績不良と賞金引き下げ	11
資格等級の引き下げによる賞金削減	12

●税務相談● (株協同セミナー 松本繁雄)

年金友の会への助成金	1
融資見込証明書の印紙税	2
父と子の連帯債務と贈与税	3
貸倒損失の計上	4
確定拠出年金と税金	5
老人等の少額貯蓄非課税制度/長期所有上場特定株式の譲渡に係る100万円の特別控除	6
森林施業計画と税務上の優遇措置	7
従業員の使込みによる損失処理/担保手形の貸倒れ処理	8
マンション建替えに係る税制改正	9
圧縮記帳の譲渡直前の帳簿価額/住宅取得資金贈与の特例適用を受ける所得要件	10
公共料金等の領収書にかかる印紙税/現金輸送契約の変更	11

● JA 金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

公正証書遺言の作成に立会う証人の適格要件と遺言の効力 1

法人格のない生産・販売団体からの借入申込 2

実質破綻・破綻先企業に対する私的整理ガイドラインの適用 3

私的整理による債権の直接償却と償却債権の損金算入の可否 4

不渡異議預託金の差押と不渡異議提供金返還の可否 5

取立手形組戻の失念とコンプライアンス違反 6

老人ホーム入居者との貸付・担保契約締結上の留意点 7

確定日付つき債権譲渡予約と予約完結による第三者対抗の可否 8

期限の利益喪失特約の宥恕と相殺のための遅延損害金の算定 9

濫用的短期貸借権の判例と法制審議会担保・執行法制部会の動向 10

違法有価証券貸付で組合が受けた損害と非常勤理事への賠償請求（上）、（下） 11、12

● 歴史にみる男の役割・女の働き ● 童門冬二

内助でなく共生 前田利家とまつ（上） 1

夫の不遇生活を共有 前田利家とまつ（中） 2

文化立国に貢献 前田利家とまつ（下） 3

ぐうたら亭主の尻たたき 京極高次とお初（上） 4

夫はペソをかきながら奮戦 京極高次とお初（中） 5

出世より心の平安をのぞむ夫 京極高次とお初（下） 6

伝えられた内助の功 山内一豊と千代（その1） 7

近江商人の妻の原型 山内一豊と千代（その2） 8

情報社会に挑戦した千代 山内一豊と千代（その3） 9

内助の功の実体 山内一豊と千代（その4） 10

女歌人茶屋の三代目 池大雅と玉瀾（上） 11

奇人夫婦の夜の合奏 池大雅と玉瀾（下） 12

● ブックレビュー ●

『菜園家族レボリューション』（小貫雅男著）

『チラシで読む日本経済』（澤田求・鈴木隆祐著） 1

『21世紀 日本への期待』（都留重人著）

『農から明日を読むーまほろばの里からのたより』（星寛治著） 2

『保健婦 魂の反攻ー「公衆衛生」ー生命のラインが危ない』（荘田智彦著）

『お金とモノから解放されるイギリスの知恵』（井形慶子著） 3

『日本「地下経済」白書』（門倉貴史著）

『自家採種ハンドブックー「たねとりくらぶ」を始めよう』（ミシェル・ファントン、
ジュード・ファントン著） 4

『うまいものつくる人びと』（橋本克彦著）

『ワークシェアリング』（根本孝著） 5

『なせばなる民営化 JR 東日本』（松田昌士著）

『むらさきのダイヤは足もとにあつたー農業再生への扉を開いた人々の記録』（金築進
著） 6

『コーポレート・ガバナンスー日本企業再生への道一』（田村達也著）

『「人間復興」の経済を目指して』（城山三郎・内橋克人著） 7

『明日を拓く JA のかたち』（鈴木俊彦著）

『マーケティングによる JA の販売革新ー5 JA の取り組みに学ぶ』（全国農業協同
組合中央会編著） 8

『人間回復の経済学』（神野直彦著）

『検証・「雪印」崩壊』（北海道新聞取材班） 9

『食の墮落を救え！』（小泉武夫著）

『月光仮面の経済学ーさらば、無責任社会よ』（金子勝著） 10

『仕事文をみがく』（高橋昭男著）

『人口減少社会の設計』（松谷明彦・藤正巖著） 11

『失敗を生かす仕事術』（畑村洋太郎著）

『山の上ホテル物語』（常盤新平著） 12

● 岡本末三の農協入門ゼミナール ● 農協評論家 岡本末三

共販は協同活動の原点 1

転機に立つ購買事業 2

きびしさ増す信用事業 3

成長著しい共済事業 4

見直される加工事業 5

時代の要請に対応した厚生事業へ 6

統合連合会って何？ 7

株式会社化は自己否定 8

農協の理事は名誉職でない 9

経営管理委員会の定着は？ 10

協同組合間協同の前進を 11

農協を働きがいのある職場に 12

● 女と男の社会学 ● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

呼称マチガイ 1

女と男 2

女は得か.....	3	パラサイトペアレンツ.....	8
ワークシェアリング.....	4	10年後の彼女たち.....	9
ジェンダー度.....	5	女性トイレ考.....	10
専業主婦の条件.....	6	女性の犯した事件.....	11
女はどこにいてもタフ.....	7	映画『阿弥陀堂だより』.....	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

苦手意識を捨てよう！.....	1	悩みは同じ.....	7
アイデアで勝負.....	2	質問されますか？.....	8
適切な対応のために.....	3	先取りして楽を！.....	9
準備完了？.....	4	先取りするとき.....	10
教育が不十分？.....	5	特定口座？.....	11
サービス向上の土台.....	6	締めくくりの月.....	12

●協同組合今昔物語● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

農協の半世紀（上）、（中）、（下）.....	1~3
------------------------	-----

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

春にして、命を思う.....	4	盛夏、厳しき折.....	9
新緑の季節に.....	5	わが家のリフォーム計画奮闘記.....	10
『野鳥音楽会』へようこそ.....	6	学校給食、今昔話.....	11
アルテミスの使い.....	7	小春に想う.....	12
輝く海の故郷.....	8		

●JA 職員へ伝えたいこと● 宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則

目標を持とう！.....	1	前進しよう！.....	3
改革を実践しよう！.....	2		

●ダッシュ！JA 職員！● 田島 靖

チームワークで理想の職場を.....	4	JA マンの意欲と熱意.....	9
理想の上司.....	5	足元の危機に正面から立ち向かおう.....	10
わが社（JA）のキーマンへのエール.....	6	見えない「地域の壁」意識.....	11
組合員を大切に！.....	7	JA ワールドの豊かさ.....	12
情報は宝.....	8		

●この一言の上手なつかい方● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

おつきあい.....	1	報告の言葉.....	7
お願いの言葉.....	2	ほめ言葉.....	8
指示の言葉.....	3	「よろしく」のつかい方.....	9
新入職員 必須の言葉.....	4	断り方①—最初から断る場合.....	10
返事・返答の言葉.....	5	断り方②—即答できない場合.....	11
意欲・やる気を伝える言葉.....	6	断り方③—やわらかく断る場合.....	12

●各県の合併構想推進状況● 6

●経済金融統計資料● 1、3、5、7、9、11

●ブリージングスペース● 1~12

●VOICE PLAZA● 1~12

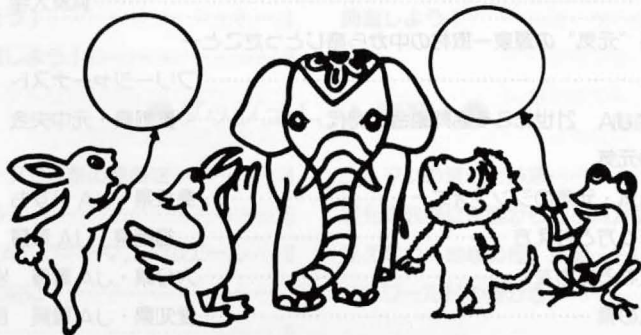
●資格試験演習●

農協論（石田正昭）／農協法（多木誠一郎）／農業経済（三国英実）／農協経理（佐藤正喜）.....	1~12
* 農業経済・三国英実氏のみ 4~12	

●臨時増刊号／JAの「元気」●

I 元気なJA・元気なJAマン	
「元気」のための3つの条件.....	茨城大学 河野直践
元気なJAマン.....	宇都宮大学 宇佐美繁
農業経営の外部支援策2題—農業経営に『活力』を吹き込むために—.....	筑波大学 永木正和
JA職員「元気」の源泉—取材の中から感じとったこと—.....	フリージャーナスト 鈴木俊彦
元気出せJA 21世紀こそ協同組合の時代.....	長野県・元中央会 北原 朗
II 職場の元気	
感動・勇気・元気のシンフォニー.....	島根県・JA いずも 竹並道代
元気の作り方と与え方.....	福岡県・JA 職員 河村健二
自らが変わる努力を.....	大分県・JA 職員 岩上修太郎
私の元気の素.....	愛知県・JA 職員 長谷川和夫

コンセプトは3a	岐阜県・元中央会	川上元男
強い志は心を元気にする	愛媛県・JA おちいまばり	渡部浩志
のうきよう改革論	石川県・JA 金沢中央	竹川達也
III 元気なJA・元気な農業		
組合員・職員・JAの元気	静岡県・JA とびあ浜松	松下 久
ベジフル探検隊の挑戦—郷土愛を農業愛へ—	福岡県・JA くるめ	塚本晃理
田んぼから見た男女共同参画の現在	福岡県・農業	深田彰子
地域・農村を元気にするためJAは何をすべきか	長野県・JA 北信州みゆき	石田正人
「本気！やる気！超元気！ふあ～みんシツプ運動」の取り組み	兵庫県・JA 兵庫南	竹内義和
頑張れ畜産農家の女性たち	長野県・農業	峯村このみ
一村百品運動から目的生産集団へ	福岡県・JA みい	井口秀康
農業の再生にかかわる生産現場からの提言	茨城県・KEKグループ	宮田和男
職員の行動で決まるJAの「元気」	青森県・JA 相馬村	田沢俊則
IV 元気な組織・元気な企業		
元気を呼び込む女性起業家たち	農業マーケティング研究所	山本和子
楽じゃないけど楽しい暮らし	タレント	清水國明
組織の元気を求めて—産業構造変化への対応策はアウトソーシングで—	日本総合研究所	毛利俊夫
職員へのポイント制度—優れた行動事例を表彰—	ロードスター・アソシエイツ(株)	重田孝夫
ヒューマンファクターの視点から危機管理を考える	日本ヒューマンファクター研究所	木原康彦
元気の源は自然との知恵くらべ	全国農協青年組織協議会	門傳英慈



農業協同組合
経営実務

総目次

2003年／第58巻

●特集●

●1月号/JA「混迷の一年」を占う

〈座談会〉JAと地域社会の関わり

出席者 島根県・JA いずも 内田正二 京都府立大学 北川太一

(社)地域社会計画センター 桜井 勇(司会)

JAと地域が一丸となった町づくり……………宮崎県・JA 綾町 青山辰男

農村地域の活性化を目指した取り組み—JA 甲賀郡の農業機械銀行より—

……………滋賀県・JA 甲賀郡 福本政廣

2003年の日本経済とJA 金融の展望……………(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智

あなたが変わらなくては！—テフレ不況下のJA 経営、脱却のヒントを探る—

……………編集部

●2月号/「人」を大事にする体制整備

合併後10年余りを経た要員体制の変化……………広島県・JA 三次 友重一麻呂

JA えひめ中央の体制整備(上)—合併後の要員配置を中心に—

……………愛媛県・JA えひめ中央 尾澤慎吾

JA 秋田しんせいの機構改革—施設の統廃合と総合渉外員の設置—

……………秋田県・JA 秋田しんせい 鎌田鈴夫

人材管理は経営戦略によって変わる……………(財)社会経済生産性本部 近藤幸雄

合併JAの人事管理面の体制整備……………編集部

●3月号/JAの「プロジェクトX」

JA がセブン-イレブンを—JA 山形おきたまの挑戦—……………JA 全中 元広雅樹

JA 愛知東の「手づくり」改革……………JA 全中 濱田達海

財務向上への道……………熊本県・JA 菊池 管我惟雄

●4月号/売れる推進 売れる営業

高い理想・目標を持って！……………大阪府・JA たかつき 坂口 宏

しあわせを売る営業……………JA 職員 鈴木一郎

金融渉外を担当して思うこと……………岩手県・JA いわて中央 森田 努

いま求められる営業とCS 経営……………(財)社会経済生産性本部 木下耕二

渉外力強化のために—評価制度の再構築とナレッジの活用—……………編集部

●5月号/部門別・場所別損益管理の新展開

JA 甲賀郡の場所別損益管理の手法……………滋賀県・JA 甲賀郡 西澤総一郎

支所別・部門別損益管理の新たな取り組みと4つの課題

……………愛媛県・JA おちいまばり 菊川良明

自己責任経営を目指した部門別収益管理の実践—経済事業の活性化に向けて—

……………長野県・JA 松本ハイランド 波多慶芳弘

経営分析からはじまる事業別・場所別収益管理……………岩手県・JA いわて中央 長沢壽一

部門別・場所別損益管理を改めて考える……………編集部

●6月号/いま営農の現場で

「JA ぶらのECOフード産地づくり」スタート……………北海道・JA ぶらの 阿部晴夫

地域の農業形態に合わせて—JA あいち中央の営農事業への取り組み—

……………愛知県・JA あいち中央 大屋直人

食の安全・安心システム—JA 山形おきたまの取り組みと課題—

……………山形県・JA 山形おきたま 佐々木勝幸

公開監査で信頼づくり—千葉北部酪農協の安全・安心のための生産サイドの取組

みより—……………編集部

正念場を迎えた営農面のJA 改革(上)……………JA 全中 松岡公明

●7月号/JAにおけるIT 戦略

JA いるま野の情報化戦略—新情報システムを中心に—……………編集部

IT を基礎にしたJA・行政連携による農家経営安定対策—宮崎県農業経営管理指導

センターの取り組み—……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇

情報システムの構築—資産自己査定システムと顧客情報システム—

……………山口県・JA 周南 合田秀男

JA 佐賀みどりの内部ネット構築……………佐賀県・JA 佐賀みどり 中橋義幸

JA グループが目指すIT 戦略……………JA 全中 森田正博

●8月号/「経済事業改革」の検証

【対談】JA はどう売る—「経済事業改革」を検証する—

……………JA 全中 山田俊男 知恵工房 小野寺義幸

「JA 米」が米流通の主流を占め得るか……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

「経済事業改革の指針」の特徴・問題点・課題……………広島大学 三国英美

●9月号/「経済事業改革」をどう進めるか

【対談】新たな「改革」に向けて……………JA 全農 岡阿彌靖正 知恵工房 小野寺義幸

販路の多様化を目指して……………千葉県・JA 富里市 仲野隆三

『販売事業200億円JA サミット』会員の戦略……………愛知県・JA 愛知みなみ 森下一良

「JA 米」が米流通の主流を占め得るか(II)……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

経済事業改革に期待する……………編集部

●10月号/JA が「自ら売る」とは

JA いしのまきにおける直売所の位置づけと課題……………宮城県・JA いしのまき 三浦幸悦

直売所発展の根底には生産者のレベルアップ……………熊本県・JA 菊池 矢野泰博
販売戦略の確立は個性ある農産物の産地づくりと「直売」から
……………岩手県・JA いわて中央 熊谷健一
地元の消費者へおすそ分けの精神で……………編集部
大園芸産地 JA 佐波伊勢崎の直売事業……………群馬県・JA 佐波伊勢崎 宮田晃一
JA に求められる米事業方式の多様化―「米改革戦略」を中心に―
……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

●11月号／生活活動の光と影

理想の生活活動は情報のキャッチボールから……………福岡県・JA 糸島 徳重米子
生活指導活動は JA 事業の土台……………長野県・JA 松本ハイランド 百瀬康子
JA 経営にとっての生活活動・事業―経営の安定化・事業創出にとって不可欠な生活
活動―……………(株)農林中金総合研究所 根岸久子
生活活動の意識改革……………JA 全中 平松宏二
生活活動は未来志向の参加形態……………編集部

●12月号／「改革」の主役は君だ

協同活動こそ組合の基本―組合員アンケートを活用した改革の取り組み―
……………新潟県・JA ひすい 岩崎 満
経済事業改革の中心はセンター機能の見直しで……………福岡県・JA 筑紫 岩永祥一郎
食の安全・安心と販売高拡大への取り組み……………福井県・JA 福井市 庭本邦治

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

東京事務所は「眼」「耳」「口」―JA ふくおか八女東京事務所勤務を終えて―
……………福岡県・JA ふくおか八女 中村 勲……………1
本誌への提案・要望を……………編集部……………1
中国・青島農業視察記(上)(下)……………日本農業新聞 佐々木政行……………2、3
JA えひめ中央の体制整備(下)―合併後の要員配置を中心に―
……………愛媛県・JA えひめ中央 尾澤慎吾……………3
KEIJITSU サロン 規制改革会議の指示にもとづく JA の組合員・員外利用制限に
関する調査の意味するもの……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………3
事業計画の策定手順を監査する……………三重県・JA いがほくぶ 村上一彦……………4
KEIJITSU サロン 求められる JA の確定申告相談体制の整備―電子申告が名古屋
国税局管内で平成16年からスタートへ―……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………6
JA に絡む平成15年度税制改正ポイント……………税理士 松本繁雄……………6

正念場を迎えた営農面の JA 改革(下)……………JA 全中 松岡公明……………7
KEIJITSU サロン 正組合員資格・員外利用を考える～総合規制改革会議の論点お
よび協同組合の再構築の観点から……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………7
総合農協の組織・事業の動向―『平成13事業年度総合農協統計表』から―
……………農林水産省 野川三紀……………8
監査基準の改訂と JA 内部監査への期待……………元 JA 全中 小原米三……………8
固定資産の減損に係る会計基準(Ⅰ)～(Ⅲ)……………公認会計士 平野秀輔……………10～12
KEIJITSU サロン JA の確定申告支援体制の重要性を考える―民間企業の取り組
みなどをふまえて―……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………11
農協のコンプライアンスを考える……………弁護士 御宿 義……………12
KEIJITSU サロン 第23回 JA 全国大会エピソード、農業特区を見て感じたこと
……………編集部……………12

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

集落営農の類型化と法人化／農業法人育成の投資会社設立／全農事業への意見と要望……………1
総合規制改革会議のさらなる過干渉／「米政策大綱」と JA グループの対応／A コー
プチェーンのイメージアップ戦略……………2
示唆に富む全国一斉調査(上)／JA 全国大会の議案づくり／スタートした「メグミ
ルク」販売……………3
示唆に富む全国一斉調査(下)／地域密着型の JA バンク戦略／営農・経済事業の改革
案……………4
JA についてのイメージ調査／全中事業計画にみる経営管理面の課題／「しあわせ夢
くらぶ」の快進撃……………5
農協改革の基本方向／JA 全国大会の組織協議案／注目される全農の3カ年計画……………6
農協共済審議会の答申／経済事業にも自主ルール／JA 全国女性協の活動計画……………7
全農事業改革の基本方向／米改革戦略のビジョン／JA 全青協の活動計画……………8
農家構造の変化と JA への要望／経済事業改革への連携システム／生産履歴記帳と
リスク管理……………9
第23回 JA 全国大会の焦点／JA 経営を巡る動向と情報／JA 共済の着実な歩み……………10
組合員・地域住民の意思反映システム／「3つの共生」運動の実施状況／伸びゆく JA
の葬祭事業……………11
実り多かった JA 改革推進実践集会／経済事業改革に向けての行動計画／JA タウン
と JA 共済の連携……………12

●外来語のセンス・アップ● 協同組合研究者 藤澤光治

JA セレサ〇〇、Do you 農？、米にけーしょん、愛ティア…………… 1
 コミュニケーション、コミュニティー…………… 2
 チーズ…………… 3

●鐘声●

システム先行の時代こそ原点に……………日本オーガニック&ナチュラルフーズ協会 藤井淳生…………… 1

●私の一千字発言●

「守り」から「攻め」への新たな展開—中山間地域等直接支払制度における JA 役職員の役割—……………福島大学 守友裕…………… 2
 フランスの原産地表示と課題から……………千葉県立衛生短期大学 鈴木 岳…………… 3
 座右の食……………特定非営利活動法人日本スローフード協会 國本桂史…………… 4
 「基本原理」にかえる……………青山学院大学 関 英昭…………… 5
 守り続ける信用の絆……………福岡県女性農村アドバイザー OB 石田美津子…………… 6
 韓国でも動き出した農協改革……………農業ジャーナリスト 青山浩子…………… 7
 「風景」の再発見……………(財)農村環境整備センター 重岡 徹…………… 8
 メリットとミッション……………北星学園大学 田淵直子…………… 9
 アメリカでも広がる有機農業と産直……………岐阜大学 荒井 聡…………… 10
 「食の安全」と協同……………NPO 法人地域と協同の研究センター 橋本吉広…………… 11
 本気で取り組もう地産地消と福祉活動……………長野大学 横山孝子…………… 12

●わたしの経営論●

農業と地域に貢献できる力強い JA を目指して……………和歌山県・JA ありだ 宮地立夫…………… 1
 人間優先の経営……………新潟県・JA えちご上越 榎澤武治…………… 2

●わが JA の挑戦●

営農事業システム改革への思い……………愛知県・JA あいち知多 杉江幸夫…………… 3
 産地形成の半世紀と21世紀のわが JA……………長野県・JA 長野ハケ岳 黒岩 勲…………… 4
 新たな飛躍に向けて脱皮する年……………京都府・JA 京都やましろ 文字 正…………… 5
 改革は自ら立案し実践……………滋賀県・JA グリーン近江 岸本幸男…………… 6

県単—JA ならけんの経営改革……………奈良県・JA ならけん 松井義憲…………… 7
 生命産業を目指す糸島農業……………福岡県・JA 糸島 高田隆治…………… 8
 安全・安心の伊賀米づくりと集落営農で確固たる基盤づくり……………三重県・JA いがほくぶ 松生憲一…………… 9
 役職員が心をつににした改革の達成を目指して……………山口県・JA 山口美祢 山本 篤…………… 10
 目標とは達成して当たり前、そしてただの通過点……………和歌山県・JA わかやま 船井次平…………… 11
 合併の基本目標に向けた業務遂行に取り組む……………佐賀県・JA 佐城 水田徳美…………… 12

●JA 経営改革への一提言● 茨城県・元 JA 職員 蛭原良雄

環境変化に対応できる職員づくり…………… 1
 経営組織のあり方と要員管理…………… 2
 部門経営と支所などの経営力を発揮した経営計画作成手順…………… 3
 「小さな経営」のシステム構築により職員の意識改革…………… 4
 合併効果(スケールメリット)の発揮と新規事業への取り組み…………… 5

●まだまだ可能な JA 共済の推進● JA 共済コンサルタント 高橋良夫

JA 山口東の事業利用者満足(CS)改善プログラム(上)(下)…………… 1、2
 JA の良さを知らせること…………… 3

●JA の人事制度の方向● (社)農協労働問題研究所 飯坂 滋

JA 人事制度改革の方向…………… 2
 「春闘」から「春討」へ—03春季労使交渉の焦点…………… 3

●本誌に見る JA 直販事業の軌跡● 元財協同組合経営研究所 今野 聡

2000年『農業協同組合経営実務』誌の実務と思想…………… 1
 『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想【拾遺-1】【拾遺-2】…………… 2、3

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合の機関(14)~(25)…………… 1~12

●JA 経営マスターコース第4期修了論文集より●

JA が求める「共生」の姿を実現するために—がんばらない宣言 秋田ふるさと—……………秋田県・JA 秋田ふるさと 田中清和…………… 4

JA えひめ中央における共済普及推進体制の提案—必要とされる JA 共済となるため に—	愛媛県・JA えひめ中央 山内由文	5
JA えちご上越における農業経営コンサルティングの可能性の検討—意欲ある多様な 担い手の育成・確保と JA 事業改革—	新潟県・JA えちご上越 笠島健一	6
JA おきなわにおけるバランス・スコアカードの導入研究—JA 沖縄農業戦略の確実な 実現をめざして—	沖縄県・JA おきなわ 神谷 忠	7
JA が存続するための条件—パークレー生協の崩壊から学ぶ—	兵庫県・JA 兵庫六甲 上田久普	8
JA 町田市におけるヘビーユーザー囲い込み方策の検討—信用事業におけるヘビーユ ーザー分析を通じて—	東京都・JA 町田市 小峰光正	9
まじめ まじめ まじめ JA グループ—めざすべき組織像とリーダーシップ—	広島県・JA 広島市 井上秀範	10
共済事業の理念から創出する今後の事業展開—『農協版 toto』による地域・農業振興 の可能性—	島根県・JA いずも ノノ瀬敬一	11
JA おちいまばりにおける成果主義賃金制度への展望—能力主義との調和とコンピテ ンシーモデルの援用—	愛媛県・JA おちいまばり 二見竜二	12

●JA 役職員のための生き活き労働法入門● 弁護士 遠山信一郎

JA と労働法	4
職員不祥事と労働法	5
内部告発制度の作り方	6
小綺麗の効用—セクシュアルハラスメントの防止—	7
雇用形態の多様化—雇い方いろいろ・働き方さまざま—	8
サラリーマンの一生 労働契約の成立→展開→終了	9
職場のルールあれこれ—労働法・労働協約・就業規則・労働契約	10
賃金の話	11
労働時間の話(上)—労働時間・休憩・休日・残業・休日労働・年次有給休暇—	12

●地域社会と JA の関係をさぐる●

21世紀初頭の JA のあり方を考える—総合規制改革会議の答申と JA の見直し・解体 論に対抗するために—	(社)地域社会計画センター 桜井 勇	2
営農と暮らしの新たな創造	鹿児島県・JA あいら 有村末男	3
地域活動の拠点を目標して—JA の地域浸透戦略の検討—	JA 全中 濱田達海	4
いまなぜ地域通貨なのか!?—協同組織・活動の再構築を目指して—		

ふれあいの場「めつけもん広場」—JA 紀の里のファーマーズマーケットの取り組みか ら—	(社)家の光協会 大金義昭	5
いまどき「こんなに JA らしい事業はない！」島根県・JA <にびき 富士本彦彦	編集部	6
市町村合併にどう対応するか—問われる JA の地域政策と地域の協同の結集—	(社)地域社会計画センター 桜井 勇	8
地域づくりのリーダーとして—JA 青年部の役割と今後の期待—	JA 全中 田中照良	9
「資源・エネルギー・環境」としての女性たち	(社)家の光協会 大金義昭	10
NPO とのパートナーシップの可能性—JA の今後の発展のために—	JA 共済連 清水良一	11

●「生活活動」の光と影● 株農林中金総合研究所 根岸久子

「食と農の再生」と共同購入運動—不買不売運動の教訓から学ぶ—	12
--------------------------------	----

●時事問答●

03年を展望する	1	農業白書の重大な指摘	7
緊迫する世界情勢	2	テフレ不況とその克服対策	8
平成15年度予算の骨格と概要	3	独裁テロ国家北朝鮮の動静	9
WTO 農業交渉と日本農業の立場	4	“民由合併”と今後の政局	10
食糧法改正案のポイントと背景	5	農産物貿易交渉をめぐる攻防戦	11
イラク戦争後の世界情勢	6	注視すべき中国の経済と農業の動向	12

●金融情報●

地方経済の低迷と個人破産の増加	1
戦争プレミアムと需給の間で揺れる原油相場	2
各業態の住宅ローン実績	3
借家需要と人口構成変化	4
テフレとサービス物価上昇率低下	5
個人貯蓄の動向とその影響	6
消費動向を探る	7
課題残る「三位一体の改革」	8
労働金庫の経営戦略	9
JA バンクシステムの運営	10

消費ローン市場の役割と課題	11
ゼロ金利政策と解除3条件の提示	12

●経済情報●

ジェイエース剤の開発と販売	1
新全農東京集配センターの出発	2
JA 農機センター事業支援システム「M-Web」	3
全農中央鶏卵センターの取り組み	4
大豆の不耕起栽培システムの開発と普及	5
新 JA 苗生産システム	6
養蚕複合農業拡大運動のすすめ	7
「アビネス/アグリインフォ」	8
JA グループオリジナルスプレーギクの育種	9
国内農産物の消費拡大に寄与します！	10
米消費拡大の取り組み	11
ジェイエース剤の開発と販売	12

●共済情報●

14年度上半期共済金支払概況/JA 共済連職員フェスピック陸上で銀・銅メダル4個 を獲得	1
JA 共済連14年度上半期業績	2
JA 共済ホームページ/自動車共済、がん共済掛金試算サービスの利用状況	3
14年12月末普及推進実績	4
平成15年度仕組改訂の概要	5
JA 共済平成14年度新契約推進実績・支払共済金概況	6
平成14年度 JA 共済「健康・介護ほっとライン」の利用状況	7
『JA 共済安心メッセージ』平成15年版は817万部	8
JA 共済連、介助犬の育成・普及を支援	9
JA 共済平成14年度決算結果—通常総代会より—	10
今年も JA 共済ディスクロージャー誌を作成	11
JA 共済平成15年度上半期推進実績・共済金支払概況	12

●実務相談●

持ち回りによる理事会決議の効力とその議事録に署名した理事の責任	1
---------------------------------	---

理事会に出席した理事または監事が理事会議事録を訂正することの可否	2
選挙・選任制の併用及び小選挙区制採用の可否	3
清算中の組合における中央会監査の要否	4
優先出資の消却方法	5
役員責任賠償保険の保険料と農協法	6
合併特別勘定の資産性	7
招集通知発送後の役員候補者の変更	8
訴訟係属中の債権者と債権者保護手続	9
役員退任慰労引当金の計上	10
解散決議の後に組合員の任意脱退は認められるか	11
農業協同組合法における地区の意義	12

●人事関係法問答● (社)農協労働問題研究所 竹末洋三

試用期間中の解雇	1
業務上の傷病のための療養休業中の定年到達	2
定年退職後再雇用した場合の平均賃金の算定	3
労働日数、労働時間を変更した場合の年休日数	4
配置転換を拒否する従業員の懲戒解雇	5
休日の振替	6
フレックスタイム制での、フレキシブルタイム、コアタイムの開始・終了の時刻	7
打切補償による解雇と退職期間満了による退職	8
賃金等の非常時払い	9
36協定締結拒否と争議行為	10
所定労働時間を超えて労働させるという就業規則の規定は必要か	11
1箇月変形労働時間制を採り得るか	12

●税務相談● 株協同セミナー 松本繁雄

通勤手当の課税関係	1
贈与契約の解除と贈与税の取り扱い	2
スイングサービス申込書/前払費用の損金算入	3
経営破綻 JA への支援金支出	4
相続時精算課税制度	5
相続税・贈与税の課税強化の内容	6
システム移行のソフトウェア開発費用	7

情報通信機器等の特別償却、税額控除	8
貸付金の一部支払いがあった場合の未収利息の計上の可否	9
農地の生前一括贈与と相続時精算課税／過年度に計上した未収利息の償却処理	10
特定情報通信機器の特別償却	11
JA 住宅ローン借入申込書	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

占有により時効取得した土地に対する共同相続人の時効の援用	1
貯金払い戻し時の本人確認手続の内規違反とコンプライアンス	2
物上代位で差押えた貸料を敷金に充当した賃借人と差押抵当権者の優劣	3
原因関係消滅後の小切手取立と取立人に対する不法行為の有無	4
本人確認法に基づく貯金事務手続の改正とコンプライアンス	5
電子印鑑照合システムによる印鑑照合と注意義務の程度	6
抵当権消滅請求に係る当該物件の第三取得者と抹除制度の改正	7
共同連帯保証人の求償権行使と負担部分を超える弁済額の要否	8
多重債務者（給与所得者）の個人債務者再生手続適用上の留意点	9
通帳による ATM 機からの貯払と機械導入農協の免責要件	10
判断能力に支障のある高齢者の行った、相続にかかわる遺言	11
民法155条の差押（競売開始決定の登記）と消滅時効中断の効果	12

●ある JA マンの共済推進物語● 山川虎男

権太の奮闘はじまる！	4	ムチをふりふりチイバツバ	8
ゴンのチームワークづくり	5	ミニ部内報『LA 情報』の発行	9
LA を知れば知るほど	6	努力と経験が花開く	10
一斉推進は大行事	7		

●ブックレビュー●

『人材論』（樋口廣太郎 著）	
『男女共同参画社会をつくる』（大沢真理 著）	1
『あてになる国のつくり方』（井上ひさし・生活者大学校講師陣 著）	
『地域再生の経済学—豊かさを問い直す—』（神野直彦 著）	2
『ジョゼ・ボヴェーあるフランス農民の反逆』（聞き手 ポール・アリエス&クリスチアン・テラス、訳 杉村昌昭）	
『食の世界にいま何が起きているか』（中村靖彦 著）	3

『水をめぐる危険な話』（ジェフリー・ロスフェダー 著、古草秀子 訳）	
『別のダボス—新自由主義グローバル化との闘い』（フランソワ・ウータル、フランソワ・ボレ 共編、三輪昌男 訳）	4
『地域通貨を知ろう』（西部 忠 著）	
『国と会社の格付け 実像と虚像』（河本文朗・高谷尚志 著）	5
『JA が変わる!』（青木俊久 著）	
『社長が戦わなければ、会社は変わらない—不況を言い訳にしない実践経営学』（金川 千尋 著）	6
『あなたが主役 みんなが主人公—JA 女性読本』（JA 全中・JA 全国女性協 著）	
『節約したって不況は終わらない』（小野善康 著）	7
『吾、器に過ぎたるか』（佐藤雅美 著）	
『バカの壁』（養老孟司 著）	8
『うちの保健婦—JA が取り組む保健・福祉活動』（水沼あき子・市川英彦 共著）	
『豊かさの条件』（陣駿淑子 著）	9
『ここが違う! 「勝ち組企業」の成果主義』（柳下公一 著）	
『「本間さま」の経済再生の法則—欲を捨てよ、利益はおのずとついてくる』（童門冬二 著）	10
『暇つぶしの時代』（橘川幸夫 著）	
『ダメされるな! —目からウロコの政治経済学』（金子 勝+丸川珠代 著）	11
『祇園の教訓—昇る人、昇りきらずに終わる人』（岩崎峰子 著）	
『トップが語るアグリビジネス最前線』（金子弘道 編著）	12

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

名前からジェンダーを探る	1	何で女は?	7
闇の中での語らい	2	土俵に上がれないは「文化」	8
シングルルの住まい選び	3	出産適齢期	9
家庭環境の違い	4	人生の棚卸	10
新人研修の季節	5	親との同居	11
セクハラいろいろ	6	女3人に男1人	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

変わる努力を!	1	日本郵政公社誕生	4
あなたの計画は?	2	基本を怠れば	5
店頭美化は工夫次第	3	こんなことは?	6

カードが届かない……………	7	店頭美化に加えて……………	10
月とすっぽん……………	8	知っている理由……………	11
工夫とあいまって……………	9	人気商品への関心は？……………	12

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

晴れの日、曇りの日……………	1	モノの時間、モノの気持ち……………	7
空からの風景……………	2	鹿児島はおいしい！……………	8
300坪の庭作り、初めの一步！……………	3	虹とイルカの日……………	9
私たちはアトムのごども!!……………	4	風呂敷、手拭、下駄、蠅帳……………	10
ときめくゴカイの世界……………	5	秋の夜長に……………	11
ムフドリー族の陰謀……………	6	日本のトキは絶滅しました……………	12

●CS(消費者満足度)を極めよう● 株ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

消費者を捉えるには……………	4	消費者心理の活かし方(1)……………	
消費者心理の読み方……………	5	～発想のヒントに……………	8
ヒット食品の特徴……………	6	消費者心理の活かし方(2)……………	
消費者動向の捉え方……………	7	～農産物や加工品の直売～……………	9

●「農業力」を極めよう● 株ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

農業をめぐる新たな動き……………	10	生きる力・命を実感する体験を……………	12
農業の多面的機能と JA のスタンス……………	11		

●FPによる生涯設計対応 Q&A●

生活設計相談の進め方……………	伊藤宏……………	4
相続時精算課税制度……………	柴原 一……………	5
必要保障額の求め方……………	高田晶子……………	6
住宅ローン設計……………	深沢 泉……………	7
相続対策の考え方……………	柴原 一……………	8
顧客とのコミュニケーションのとり方……………	紀平正幸……………	9
離婚した女性へのアドバイス……………	豊田真弓……………	10
変額個人年金保険……………	深沢 泉……………	11
住宅ローン……………	高田晶子……………	12

●ダッシュ！ JA 職員！● 連合会職員 田島 靖

勇気を持って一言を！……………	1	21世紀は JA の時代……………	3
声に出そう！そして行動！……………	2		

●この一言の上手なつかい方● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

感謝/お礼の言葉……………	1	プラスの一言……………	3
お詫びの言葉……………	2		

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(三国英実)/農協経理(佐藤正喜)……………	1~12
●ブリージングスペース●……………	1~12
●ボイスプラザ●……………	1~12
●経済金融統計資料●……………	1、3、5、7、9、11
●各県の合併構想推進状況●……………	3

●臨時増刊号/JA と組合員と地域のゆくえ●

I 座談会 21世紀の JA の組織基盤を再構築するために……………	
出席者 神奈川県・JA はだの 松下雅雄 JA 長野中央会 若林甫汎……………	
京都府立大学 北川太一 (初)地域社会計画センター 桜井 勇(司会)……………	
II 10年後の JA 管内・地域分析の提案……………	
地域分析のススメ「最悪のシナリオ」にならないために……………	開発機構 西牧研治・綿木幹夫
III JA 組合員アンケート結果……………	
組合員のニーズを知ろうー JA 組合員アンケート結果よりー……………	地社計 池田 聡
IV JA の組織基盤強化・支援事例紹介……………	
JA はだの組織強化の取り組み……………	地社計 桜井 勇
JA 北信州みゆきがすすめる多様な地域対応……………	開発機構 西牧研治
JA 松本ハイランドの人づくりによる組織基盤の強化……………	開発機構 市川浩史
職員の能力の向上と自発性を引き出すーJA みどりの取り組みからー……………	
……………	地社計 桜井 勇

農業協同組合
経営実務

総目次

2004年／第59巻

●特集●

● 1月号/「事業改革元年」を占う

営農経済事業の改革に向けて……………鹿児島県・JA おお鹿児島 西高一規
 経済事業改革は何を目指すか……………JA 全中 甲斐野新一郎
 儲けさせる経済事業……………(社)日本経済研究センター 金子弘道
 JA 経済事業改革の推進の要点……………新潟大学 青柳 斉

● 2月号/「事業改革」への5つの提言

事業改革「実現」への基盤提言……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
 販売業者に蔓延する15年産米品薄と先行き不安感
 ………………荒田農産物流通システム研究所 荒田 盈一
 まずは市場(いちば)から市場(しじょう)へ……………社会経済生産性本部 相良善朗
 事業改革プラン立案に際して頭に留めておいてほしいこと
 ………………(株)日本総合研究所 大澤信一
 主体的な経済事業改革実践への3つの提言……………(株)CMI 吉田行雄

● 3月号/JA・県域で取り組む地域農業振興と販売戦略

【座談会(上)】JAと県域は、地域農業振興と販売戦略にどう取り組むか
 出席者/JA 中野市 前沢憲雄、JA 北信州みゆき 小湊敏夫
 JA 上伊那 新谷久男、JA 全農長野 海野幸治
 司 会/JA 長野中央会 大木島 真
 卸売市場法改正をふまえた卸売業界の動き……………日本農業新聞 小暮宣文
 「卸売市場法」改定(正)とJA……………東京農業大学 藤島廣二
 JAグループの米改革戦略と地域の総意工夫ある取り組み……………JA 全中 田村政司
 本誌に見るJA直販事業—2003年の軌跡……………元協同組合経営研究所 今野 聡

● 4月号/「JA改革」現場からの検証

3JAそれぞれの改革
 【JA南すおう】JA改革の実践とリーダーシップ
 【JA愛知東】何のための改革か
 【JA松本ハイランド】組合員組織の活性化とリーダーシップ
 【座談会】JA改革の旗手たち—いかにJA改革に取り組んだのか?—
 出席者/山口県・JA南すおう 河村壽雄、愛知県・JA愛知東 河合勝正
 長野県・JA松本ハイランド 波多腰芳弘、(株)全国農村映画協会 小島康史
 司 会/JA全中 濱田達海
 【座談会(下)】JAと県域は、地域農業振興と販売戦略にどう取り組むか

出席者/JA 中野市 前沢憲雄、JA 北信州みゆき 小湊敏夫
 JA 上伊那 新谷久男、JA 全農長野 海野幸治
 司 会/JA 長野中央会 大木島 真

【座談会コメント】JAと自己革新……………岡山大学 小松泰信

● 5月号/「JAバンク」の検証

JAみどりのペイオフ対策の中間検証(上)……………愛知県・JAみどり 各務鉦一
 収益力回復への取り組み—JA松本ハイランドの信用事業戦略—
 ………………長野県・JA松本ハイランド 望月直道
 信用窓口の業務改善提案……………島根県・JAいづも 遊木雅子
 JAバンク中期戦略(16~18年度)について—JAバンク・イノベーションプラン—
 ………………農林中央金庫 JAバンク企画実践部
 JAバンクの現状と『中期戦略』……………新潟大学 青柳 斉

● 6月号/激動するJA共済をどう生き抜くか

新たなつながりによる保障の提供……………三重県・JA三重中央 前田孝幸
 【インタビュー】日本最大級の保険総合商社で最大37社の保険を販売—保険コンサ
 ルタント・小杉年一氏に聞く—……………編集部
 JA共済事業の使命—JA共済3か年計画が目指すこと—……………JA共済連 後藤一英
 共済事業におけるJAコンプライアンスの取り組み
 —最良の「安心」「信頼」「満足」を提供しつづけるために—……………JA共済連 斎藤満寿雄

● 7月号

【座談会】地域農業振興と経済事業改革—千葉編
 出席者/JAちばみどり 坂尾清志、JA山武郡市 能勢浩一
 JA富里市 小泉嘉美、JA全農ちば 佐藤保明
 司 会/JA千葉中央会 本江 創
 【座談会コメント】農業と農協の再生のために……………東京農工大学 野見山敏雄
 地産・地消を考える……………全国農業改良普及支援協会 安倍澄子
 JAがNPOを!—NPO法人『食農ネット ささかみ』の取り組み—
 ………………新潟県・JAささかみ 石塚美津夫

● 8月号/組合員の負託に応えるとは

わがJA店舗の目指すところ……………愛媛県・JAえひめ中央 谷本勝俊
 組合員との徹底した対話が前提……………山形大学 楠本雅弘
 消費者の負託に応える……………大分県・下郷農業協同組合 三上英範
 負託に応える経済事業改革……………長野大学 菅沼正久
 応えるべき負託とは?……………編集部

●9月号/自分磨きで“ブラッシュアップ”

頭も身体も汗をかく！ 新人研修共通の基礎基本
—社会人として機能する思考と表現能力の育成を目指す—
……………ジャーナリスト・社会人研修講師 川村史記
人事と教育の連携が必要—人事教育の現場から— ……(株)ビジネスラポール 気賀沢忠文
JA グループの新たな教育システムを構築する2つの力
—eラーニング「Ja eトレイン」と業務スキル分析「JA ジョブサット」
……………(株)JA システム開発センター 佐久間保昭
JA における教育研修の今後の方向 ……………JA 全中 中里 茂
いま求められる人づくりの原点 ……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

●10月号

JA コンプライアンスと個人情報保護法 ……………弁護士 遠山信一郎
【座談会】集落営農から始まる産地づくり—宮城編
出席者/JA みやぎ仙南 戸村真喜夫、JA みどりの 熊坂明宏
JA 古川 高橋徳彦、JA みやぎ登米 千葉 修
司 会/JA 宮城中央会 安齋 明修
【座談会コメント】挑戦すべき課題が鮮明に……………東北大学大学院 工藤昭彦
平成15年度総合 JA の経営概況
—「総合 JA 経営速報調査報告(15事業年度)」より—……………JA 全中 今津 拓也
JA 熊本うきにおける環境循環型農業 ……………熊本県・JA 熊本うき 阿曾田 清

●11月号/JA 経営改善の試み

職員の経営参加 ……………JA 経営問題研究者 蛭原良雄
経営不振 JA に対する経営指導 ……………JA 全中 高垣建志
不祥事を未然防止するために ……………JA 全中 田所 剛

●12月号/求められる中央会機能改革の方向

中央会のあり方論議に期待 ……………JA 兵庫中央会 三木久和
JA が求める中央会機能 ……………福岡県・JA ふくおか八女 水田親雄
求められる時代に応じた機能変化 ……………JA 大阪中央会 菊井健次
中央会機能体制・組織のあり方に関する検討状況 ……………JA 全中 築地原優二
中央会に期待される役割と機能 ……………滋賀県立大学 増田佳昭

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

固定資産の減損に係る会計基準(最終回)……………公認会計士 平野秀輔…… 1
2004年の日本経済と JA 金融の展望

……………(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智…… 2
【KEIJITSU サロン】求められる農協のあり方の理論武装と協同組合としての取り
組み強化—総合規制改革会議の第3次答申などに対抗して—
……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇…… 4
JA みどりのバイオ対策の中間検証(下)……………愛知県・JA みどり 各務鉦一…… 6
常勤監事の監査実務とは……………茨城県・JA 水戸 下山田茂雄…… 7
総合農協の組織・事業の動向—「平成14事業年度総合農協統計表」から—
……………農林水産省 野川三紀…… 8
コンプライアンスの反省—職場の事なかれ主義を排す—……………弁護士 御宿 義…… 8
日本農業の存在価値を求めて—食料・農業・農村政策審議会委員を体験して—
……………福岡県・JA おんが 安高澄夫…… 11
JA 紀南の“3つの安全・安心”……………和歌山県・JA 紀南 中家 徹…… 11
平成16年改正農協法のポイント……………農林水産省 天羽 隆…… 11
【KEIJITSU サロン】来年もよろしくお祈りします…………… 12

●JA 役職員のための生き活き労働法入門● 弁護士 遠山信一郎

労働時間の話(下)—労働時間・休憩・休日・残業・休日労働・年次有給休暇—…………… 1
労働紛争の解決の仕方…………… 2
労働法と社会保障法…………… 3

●地域社会と JA の関係をさぐる●

地域社会再構築の観点からみた JA のあり方……………京都府立大学 北川太一…… 1

●私の一千字発言●

これからの「個人」と「組織」のあり方
……………NPO 法人日本 NPO センター 渡辺 元…… 1
米はいのちの糧……………農政ジャーナリストの会・農業 阿部順吉…… 2
JA は地元建設会社との連携を考えよう……………(株)三菱総合研究所 茨谷往男…… 3
協同と協働の地域づくり……………(株)上越タイムス社 市村雅幸…… 4
世界に向かって逞しく輸出を……………東京海洋大学 桜井 研…… 5
日本農業存続には JA 改革を……………JA 北九東部員外監事 半田正樹…… 6
農と林がつながると日本が変わる……………モクネット事業協同組合 加藤長光…… 7
男はもっと金もうけにならないことをやるべき……………福島県・飯館村長 菅野典雄…… 8
地域と共生するための JA・連合会における社会貢献活動の意義と役割

.....(社)農協共済総合研究所 濱田健司.....	9
稲を捨てた民になるな.....ノンフィクションライター 中西博之.....	10
産地づくりとは何か.....宮城大学 大泉一貫.....	11
鮮の歯車.....熊本県・JA 菊池 吉田 照.....	12

●わがJAの挑戦●

CS 向上とコンプライアンス態勢の確立で JA 改革に挑戦

.....宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則.....	1
徹底した経営改善と職員の意識改革.....秋田県・JA 秋田しんせい 阿部和雄.....	2
JA 兵庫六甲中期計画「06ビジョン」の実践に向けて	
.....兵庫県・JA 兵庫六甲 東浦 進.....	3
食の安全とブランド確立に向けて.....岐阜県・JA ひだ 水口健一.....	4
目標は組合員の一家丸抱え、生涯丸抱えの JA千葉県・JA 田中 後藤哲洋.....	5
国際競争に勝つ農業を目指して.....北海道・JA 帯広かわにし 有塚利宣.....	6
世界遺産「白神山地」と共生している JA あきた白神の挑戦	
.....秋田県・JA あきた白神 小林一成.....	7
全役職員と組合員・地域社会との一体感を創出.....大阪府・JA 大阪市 中西豊次.....	8
組合員にさらに必要とされる JA を目指して	
.....愛知県・JA あいち三河 神谷六雄.....	9
全国に誇れる複合産地を目指して.....秋田県・JA 秋田ふるさと 高橋慶典.....	10
歴史ある三浦野菜とともに歩む JA神奈川県・JA よこすか葉山 梶山榮一.....	11
JA 福光の「明日のために挑む」.....富山県・JA 福光 村上勝則.....	12

●不良債権回収の現場から● JA 東京中央会 鴻井伸二

債権回収担当者は慢性胃炎.....	1	兵糧攻め.....	4
酒乱公務員との1年闘争.....	2	血みどろ境界争い.....	5
心霊スポットの競売.....	3	お上との攻防.....	6

●実録「実践協同会社」●

協同会社は経済事業改革の救世主!?.....神戸大学 高田 理.....	1
脱 JA、プラス JA を目指して—(株)コープとなみ野の取り組み—	
.....(株)コープとなみ野 土居野 哲.....	2
ただ、がむしゃらに歩いてきた道—(株)みどりのサービスの取り組み—	
.....(株)みどりのサービス 小野則雄.....	3

危機感が生んだ積極的なサービス—JA たじま 葬祭・自然事業の協同会社の取り組み—

.....兵庫県・JA たじま 谷垣 康.....	4
「プロ農夢花巻」の取り組み.....岩手県・JA いわて花巻 藤原 徹.....	5
JA 茨城みどりの事業改革—合併して12年 生き残りは改革しかない—	
.....茨城県・JA 茨城みどり 市野沢 弘.....	6
地域社会への貢献を深める—JA 十日町・(株)びつとランドの取り組み—	
.....新潟県・JA 十日町 重野真一.....	7
地域に根ざした事業展開.....愛知県・JA あいち知多 久保 晃.....	8
存続発展可能な事業体質構築.....福島県・JA 会津いいて 古川幸一.....	9
職員を変えた改革.....鳥取県・JA 鳥取西部 高見俊雄.....	10
理念と現実の“つなき”を求めて.....長野県・ジェイエイ・アップル(株) 宮沢純男.....	11
「協同会社化」成功の条件と課題.....神戸大学 高田 理.....	12

●ユビキタス時代の事業構想● (株)日本総合研究所

日本農業をとりまく環境と JA の基本戦略.....大澤信一.....	1
ユビキタス時代と農業.....大澤信一.....	2
ユビキタス農業のキーワードはビジネスの仕組みづくり—成功のポイントは現場での議論と理解.....大澤信一.....	3
ユビキタス時代に台頭する「情報市民」.....紅瀬雄太.....	4
産地の危機は情報で守る.....紅瀬雄太.....	5
WEB を核にした消費者コミュニケーション.....紅瀬雄太.....	6
農産地と健康産業(1)~(3).....高橋克己.....	7~9
事業化に向けて.....大澤信一.....	10

●あるJAマンの合併物語● 山川虎男

ゴンちゃん 合併と格闘.....	4	収支計画策定作業スタート.....	8
総合企画室長・ゴンの誕生.....	5	合併準備室は頓挫するが.....	9
鉄は熱いうちに.....	6	合併までこぎつけたが.....	10
合併協議会への道.....	7		

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

男はもともと弱い生き物.....	1	年頃の息子と親心.....	4
クラス会にて.....	2	男女別学.....	5
母と娘の葛藤.....	3	禁句.....	6

『冬ソナ』現象あれこれ……………	7	アテネオリンピックから見る親子……………	10
くれない族からオバタリアンへ……………	8	仕事服の悩み……………	11
男の進化論……………	9	子育て=お金がかかる?……………	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

2年越しですが……………	1	ATMの利用の仕方……………	7
修得度のチェックを!……………	2	どれを選ぶ?……………	8
言葉にしてみると……………	3	すばらしい!!……………	9
役所も接客向上……………	4	平成16年末までに……………	10
適時、適切ですか?……………	5	連携プレー……………	11
今度こそ?……………	6	いよいよ、期限到来……………	12

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

21世紀の怪談……………	1	庭にビオガーデンができました!!……………	7
なごさんのかごつま語講座……………	2	魂の重さ……………	8
御近所の鳥たち……………	3	南国の空の下、ソーメンは回る……………	9
春になったら木市へ行こう!……………	4	女心と旅の空……………	10
人の棲む場所……………	5	「いただきます」のおこう側へ……………	11
丁寧な仕事~日々の台所より~……………	6	もう一度「環」を結ぼう……………	12

●「農業力」を極めよう● ㈱ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

女性活用は上司次第……………	1	地産地消で二人三脚……………	3
魅力ある農業・農村づくりへ……………	2		

●個人と組織の生きる道● ㈱ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

組織の活性化とは……………	4	会社人プラス生活人・地域人になろう……………	8
変化への対応力……………	5	新日本型・成果主義へ……………	9
ミスと危機への対応……………	6	ストレス対策は万全ですか?……………	10
会議・社内コミュニケーションのノウハウ……………	7	ブランド力を高めよう……………	11
		リーダーのあり方……………	12

●FPによる生涯設計対応 Q&A ●

民間保険会社の医療保険……………	豊田眞弓……………	1
投資信託商品の選び方……………	伊藤宏一……………	2

「お客様の家族のライフプラン」への対応……………	紀平正幸……………	3
--------------------------	-----------	---

●FP 周辺情報●

ファイナンシャル・プランニングの必要性とあり方……………	深沢 泉……………	4
不動産投資信託の最近の動向……………	高田晶子……………	5
無認可共済……………	深沢 泉……………	6
大きく変わる投資信託税制……………	柴原 一……………	7
簡易保険……………	深沢 泉……………	8
金融所得課税一体化へ向けて(不動産税務の動向)……………	柴原 一……………	9
住宅ローンアドバイスのポイント……………	高田晶子……………	10
2004年年金法改正のポイント……………	深沢 泉……………	11
相続時精算課税で賃貸物件を贈与する場合の留意点……………	柴原 一……………	12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合の機関(26)~(28)……………	1~3	組合の計算(1)~(5)……………	8~12
組合の財務(1)~(4)……………	4~7		

●ブックレビュー●

『農協コンプライアンス読本』(御宿 義・御宿哲也 著)	
『男が学ぶ「女脳」の医学』(米山公啓 著)……………	1
『商魂』(佐江衆一 著)	
『異聞・新撰組』(童門冬二 著)……………	2
『江戸時代をふりかえれば明日のビジネスがみえてくる』(井徳正吾 著)	
『生涯最高の失敗』(田中耕一 著)……………	3
『いい男の条件——肩書きでも、年収でも、外見でもない……』(ますい志保 著)	
『勝ち残るファーマーズマーケット』(山本雅之 著)……………	4
『家計からみる日本経済』(橋本俊詔 著)	
『経済大転換——反テフレ・反バブルの政策学』(金子 勝 著)……………	5
『田舎のヒロインが時代を変える』(NPO 法人「田舎のヒロインわくわくネットワーク」代表 やまさきようこ 著)	
『年金を問う』(日本経済新聞社 編)……………	6
『循環型社会』(吉田文和 著)	
『どん底からの成功法則』(堀之内九一郎 著)……………	7
『健康福祉ハンドブック』(編集・監修 長野県厚生連佐久総合病院、発行 財団法人農	

村保健研修センター)	
『営業が変わる』(石井淳蔵 著).....	8
『シニアビジネス』(村田裕之 著)	
『志せ、営農の復権!——「JA改革への仕掛け」』(全国農協中央会 制作・発行).....	9
『これでいいのか食料貧困ニッポン』(ジェームズ R. シンプソン・山田 優 著)	
『雪印100株運動——起業の原点・企業の責任』(田舎のヒロインわくわくネットワーク編).....	10
『日本の農産物直売所——その現状と将来』(浅井昭三 著)	
『旋破りの成功法則』(夏目幸明 著).....	11
『非営利組織の経営戦略——JA 経営改革のケーススタディ』(柳 在相 監修、JA 経営戦略研究会 著)	
『食の安全と安心の経済学』(中嶋康博 著).....	12

●時事問答●

総選挙の結果と今後の政局展望.....	1	農業白書のポイントと農政の展開方向.....	7
新しい年の日本経済—その複雑な動向.....	2	農業にも参入の構造改革特区.....	8
16年度予算案と私たちの暮らし.....	3	参院選の総括と今後の政治動向.....	9
危うし日本の「食」—BSE 牛と鳥インフルエンザ.....	4	目が離せない郵政民営化の動向.....	10
WTOとFTAのポイントと方向.....	5	人口減少と経済への影響.....	11
広がりゆく景気の回復.....	6	北朝鮮農業の実像.....	12

●「生活活動」の光と影● 元株農林中金総合研究所 根岸久子

経済事業改革と生活事業・活動.....	1
生活活動における地域通貨の意義と可能性.....	2
元気高齢者対策に必要な新しい仕組みの創造.....	3
次世代対策とこどもの食・農.....	4
生活活動体制と生活担当者の役割.....	5
男女共同参画と生活活動.....	6
事業効果を求められる中の生活活動のあり方.....	7
生活活動組織について考える.....	8
必要になった地に足の着いた地産地消運動—学校給食調査から見えてきたこと—.....	9
助け合い活動の一層の活性化を.....	10
生活活動を深める.....	11

生活活動にとっての調査の必要性.....	12
----------------------	----

● JA 経営マスターコース第5期修了論文集より ●

JA における固定資産の減損会計導入について—固定資産の減損会計導入における JA の対応を考える—.....	広島県・JA 広島市 西村和孝.....	6
組合員の困り込みと准組合員の加入促進への取り組み—教育特化型地域通貨を利用した活動拠点の場の提供可能性—.....	新潟県・JA えちご上越 横山和弘.....	7
営農事業改善策の提案—組合員満足を目指して—兵庫県・JA 兵庫六甲 児玉充弘.....	8	
JA 秋田しんせいの来し方・行く末—経営戦略的総括と今後の展望—.....	秋田県・JA 秋田しんせい 安部長広.....	9
JA 秋田ふるさとにおける支店統廃合試案—Cool Head with Warm Heart な支店統廃合を目指して—.....	秋田県・JA 秋田ふるさと 鈴木 忍.....	10
顧客ロイヤリティを高める信用共済渉外体制—そのために連合会のできること—.....	静岡県信連 松浦君裕.....	11
JA 堺市における渉外体制の改革と都市化する JA のこれからのあり方の検討—顧客のニーズの把握と渉外担当者の意識改革—.....	大阪府・JA 堺市 下村政義.....	12

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

経済事業改革への指針/注目の JA ファーマーズ・マーケット憲章/全国 JA 女性理事等連絡会への期待.....	1
広報活動の成果と問題点/伸びゆく JA の介護保険事業/JA 青年部の活動状況.....	2
JA バンク中期戦略の方向/JA 改革実践の数値目標/野菜・果実の「全農安心システム」.....	3
監査体制整備の方向/営農指導強化のための課題/地域に貢献する農協観光事業.....	4
事業改革を促す農協法の改正/JA 全中の16年度事業基本方針/「JA 米」の取り扱いがスタート.....	5
遊休施設の有効活用策/米改革実践と JA の役割/A コープ店舗の経営改善.....	6
信用事業店舗削減の現状と対策/全農各県本部の販売強化作戦/JA 女性組織の活動計画.....	7
JA 陣営が直面する国際案件/着実に拡大する農産物直売所/組織活性化に乗り出す全青協.....	8
営農指導強化の基本方向/統一的な広報活動の展開/JA のブランドイメージ.....	9
農政転換と JA の主張/総合 JA の経営概況/支所・支店統廃合へ指針.....	10
中央会機能の見直し/役割発揮の JA バンク相談所/農業法人の育成システム.....	11

合併促進など大会決議実践状況/人気を集める電子商店街「JAタウン」/JA 葬祭 事業の目的と特色	12
---	----

●金融情報●

少子・高齢化と社会変化	1
持続する資金フローの歪み	2
銀行貸出減少の現状と今後	3
商品市況の背景と見通し	4
不良債権処理の最終局面と地域金融機関	5
ハイオフと預金移動	6
長期金利と物価変動	7
個人信用リスクの分化進行とリテール戦略	8
他金融機関も貸出収益性向上は途上	9
金融所得一体課税が本格始動～金融資産選択を変えるきっかけになる?～	10
下げ止まり始めた銀行貸出	11
高まる借家要求水準と借家経営の今後～ますます借り手市場に～	12

●経済情報●

「JA 共済しあわせ夢くらぶ」とJAタウンの連携	1
JA 営農サポートシステムの展開	2
環境保全型・畜産有機堆肥利用促進モデル事業	3
もっと近くに 経済事業改革への取り組み	4
拡大を目指す全農安心システム	5
効率的な固定資産管理が実現! JA-SKS	6
国内初 生産情報公表 JAS 規格に関わる認定取得! (生産情報公表牛肉)	7
情報システムで、鶏卵の生産過程や検査情報を消費者に公表!	8
物流改革を切り口とした三位一体の改革を! 農家配送拠点整備講習会	9
いまこそ全農コンサル導入を!	10
総合防除・園芸農薬の対応強化へ 協友アグリ株式会社	11
アビネス・モバイル 10月稼動	12

●共済情報●

JA 共済の福祉サービス次期3 年計画案の概要	1
JA 共済『書道コンクール』『交通安全ポスターコンクール』最終審査会を開催	2

JA 共済連共済相談室苦情の状況	3
JA 共済平成16年度仕組改訂	4
平成16年度仕組改訂「予定利率変動型年金共済ライフロード」の新設	5
JA 共済平成15年度新契約推進実績・支払共済金概況	6
平成16年度仕組改訂「家庭用自動車共済あんしん DX」の新設と掛金率の変更	7
平成16年度仕組改訂(続き) 建物更正共済の改訂(新ネーミングは「おてき」)	8
『JA 共済安心めっせーじ』平成16年度は830万部を発行	9
平成15年度 JA 共済決算結果—通常総代会より—	10
JA 共済の共済相談受付状況	11
JA 共済ディスフロージャー誌	12

●実務相談●

組合の商人性(1)(2)	1、2
出資配当請求権	3
出資口数の減少と出資配当(続き)	4
役員選挙に係る瑕疵の救済制度	5
持分の相続による加入	6
総会決議取得の訴えと決議無効確認の訴え	7
退任理事の責任追及の訴えについての組合代表	8
総代の地位	9
理事会の議事録	10
総会の延期・続行の決議	11
理事と監事の退任慰労金通算の可否	12

●人事関係法問答● (社)農協労働問題研究所

年少者の労働契約と労働時間等	竹末洋三	1
労働協約の一般的拘束力	竹末洋三	2
定年の際の解雇手続は必要か	竹末洋三	3
女性だけを対象にした研修会	竹末洋三	4
合併後の就業規則	竹末洋三	5
労基法の適用関係	竹末洋三	6
懲戒解雇の除外認定	竹末洋三	7
育児休業にかかる不利益扱い	竹末洋三	8
労使委員会の決議は労使協定に替わり得るか	竹末洋三	9

退職願の撤回	竹末洋三	10
再雇用者の年次有給休暇	後藤信夫	11
退職証明とその時効	竹末洋三	12

●税務相談● 税理士・株協同セミナー 松本繁雄

回収金が債務金額に満たない場合の充当順序と未収利息の計上/共有建物に増改築した場合の住宅ローン控除	1
書式表示による印紙税の納付	2
農業所得と消費税課税上の留意点	3
当座貯金通帳の発行	4
平成16年度土地税制の改正点	5
消費税の総額表示と印紙税	6
不動産賃貸業の消費税対策	7
賃貸マンションの生前贈与の留意点	8
ローンセンター運営費用の負担	9
印紙税における請負契約の判断	10
欠損金の繰越期間の延長と法人税の時効/償却可能限度額まで償却した資産へ資本的支出をした場合	11
中央会のシステム開発積立金	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

民法等の一部改正による短期賃借権制度の廃止と経過措置の留意点	1
遺産の全部を共同相続人の一人に相続させる遺言の仕方と効力	2
停止条件付債権譲渡担保の第三者対抗要件と破産否認の可否	3
改正民事執行法に基づく担保不動産の競売と収益執行(1)(2)	4、5
手形期日を小切手の振出日とする先日付小切手とコンプライアンス	6
根抵当権者の単独申請による根抵当権確定登記の可否	7
改正民法に基づくビル入居保証金の質入手続とその効力	8
競売不動産に対する内覧制度の活用と運用上の留意点	9
多重債務者の借金整理に関する個人再生と自己破産の手続(1)~(3)	10~12

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(三田英実)/農協経理(佐藤正喜)	1~12
--	------

●ブリージングスペース●

尻取迷路	1	尻取迷路	7
セイムセット	2	セイムセット	8
カナオレ	3	カナオレ	9
推理パズル	4	推理パズル	10
ナンスケ	5	ナンスケ	11
間違い探し	6	間違い探し	12

●ボイスプラザ● 1~12

●経済金融統計資料● 3、5、8、9、11

●各県の合併構想推進状況● 8



●増刊号/JA 経済事業 改革への10年●

—販売事業を中心に事業強化の視点で—

I 平成米騒動から販売事業自己点検へ—1994~1998年

急がれる事業方式の再構築—「農政審報告」および「新たな米管理システムの検討」

を受けて……………JA 宮城経済連 大野 泰

JA 共販の限界をさぐる……………農水省農業研究センター 坪井伸広・佐藤和憲

時代をこえるヒット商品ボンジューズ……………愛媛県青果農協連 小川浩史・古谷健児

卸売市場とJAの運命……………酪農学園大学 細川允史

マーケティングを軸とした営農指導体制……………静岡県・JA とびあ浜松 足立侑律

II 消費者接近の事業改革—1999年

卸売市場と直販事業の狭間で……………福岡県・JA ふくおか八女 甲斐田慎二

今日におけるJAの販売戦略と直売事業……………弘前大学 神田健策

生産者手取り最優先の直売事業戦略……………群馬県・JA 甘楽富岡 黒澤賢治

JA生活購買店舗事業活性化への課題……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

本物のサービスを目指した店舗経営……………山梨県・JA こま野 岩本勇治

III 安全・安心システムづくり—2000~2002年

JAグループの経済事業改革……………横浜国立大学大学院 田代洋一

営農がJA事業を変える……………JA 全中 松岡公明

JAは「正直」の主体たり得ているか—JA共販理論ではもう事態に対応できない—

……………茨城大学 中島紀一

IV 広域JAそれぞれの事業改革—2003~2004年

「JAふらのECOフード産地づくり」スタート……………北海道・JAふらの 阿部晴夫

『販売事業200億円JAサミット』会員の戦略……………愛知県・JA愛知みなみ 森下一良

JAいしのみきにおける直売所の位置づけと課題……………宮城県・JAいしのみき 三浦幸悦

営農経済事業の改革に向けて……………鹿児島県・JAそお鹿児島 西高一規

V JA経済事業改革に向けて

JA経済事業改革この10年の意味……………元勲協同組合経営研究所 今野 聡

JAグループ10年の経済事業と経済事業改革……………JA全中 甲斐野新一郎

『経営実務』にみる経済事業の軌跡……………編集部

資料 JA経済事業改革この10年—関連年表

農業協同組合
経営実務

総目次

2005年／第60巻

●特集●

●1月号/2005年 JA 改革の行方

- 生産販売事業に賭ける経営……………長野県・JA 洗馬 山口友一
 生産購買事業改革の多様な方向……………新潟大学 青柳 斉
 社会的責任経営を協同組合は受け入れるか
 ………………食と農の経営品質コンサルタント 若島敏夫
 2005年 JA はどうなる? どうする?—自己改革なくして生き残りなし—
 ………………知恵工房 小野寺義幸

●2月号/基本計画と日本農業の行方

- 目指すは「オーダーメイドの米づくり」……………北海道・JA ビンネ 菅原輝一
 消費者の力を集めて食料自給率の向上を…生活クラブ生活協同組合・東京 近藤恵津子
 営農組合から集落型農事組合法人への移行による農業振興
 ………………広島県・JA 広島千代田 岩崎正司
 こうあってほしい基本計画……………全国農協青年組織協議会 門傳英慈
 「食料・農業・農村基本計画」中間論点整理をどう見るか……………宮城大学 大泉一貴

●3月号/新事業年度への挑戦

- 新事業方式へ向かっての挑戦……………愛媛県・JA えひめ南 林 正照
 事業は人なり……………宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則
 食と農のコーディネーターを目指して……………愛知県・JA あいち中央 丹羽 敏
 経営理念と理念経営—マイナスからの挑戦—……………新潟県・JA 越後さんとう 佐藤正喜
 キャリア形成促進助成金制度の活用で JA 改革を担う人づくり
 ………………JA 山口中央会 浅野公司
 事業計画の基本を再確認しよう……………編集部

●4月号/これからの生活活動・事業

- 【座談会】JA トップが語る生活活動・事業
 出席者/新潟県・JA えちご上越 小林春芳、福岡県・JA 糸島 高田隆治、
 元株農林中金総合研究所 根岸久子
 生活活動・事業改革を模索して……………岩手県・JA いわて中央 菅原勇三
 キーとなる生活班参加率33%……………長野県・JA 上伊那 下島公平

●5月号/農家から JA へ

- 「私の農業」と JA ………………宮崎県・葡萄園スギヤマ 杉山経昌
 絆の旗のもとに……………北海道農協青年部協議会 平 和男
 一農業者から JA への期待……………熊本県・南木之内農園 木之内 均

●6月号/組合員が喜ぶ施設・店舗統廃合へ

- 営農経済センターを中心とした地域活動の拠点づくり…兵庫県・JA みのり 荻野庸一
 事業改革と支所・施設の再編—支所再編で得た4つの教訓—
 ………………福岡県・JA 福岡豊築 原 正法
 築こう!明日を「農」と「共生」の世紀づくり……………大阪府・JA 大阪南 澤口 寛
 支店統廃合は革命である……………編集部

●7月号/農産物輸出のガイダンス

- 中国で動き出した日本産農産物消費—北京などで見る実態—……………愛知大学 高橋五郎
 JA ふくおか八女の香港進出……………福岡県・JA ふくおか八女 甲斐田慎二
 米国における日本食ブームの背景……………(株)ヴィジュアル・ジャパン 山鹿一実
 JA ライス輸出の取り組み—高品質なお米をアジアへ—……………JA 全中 平松宏二
 産地から輸入国までの流れ……………編集部
 農林水産物・食品の輸出促進に向けて……………農林水産省 和泉真理

●8月号/支店(所)長からの発信

- 銀行と同じではない JA 支店づくり……………兵庫県・JA 兵庫みらい 池澤弘子
 必要なのは支所のリーダーシップ……………島根県・JA やすぎ 須藤 操
 特色ある支店運営 3つのポイント……………広島県・JA 三次 千崎一郎
 支店長・支所長は地域の組合長である……………編集部

●9月号/これからの農業の担い手

- 農業の担い手をどう見出して育成していくか……………宮城県・JA 古川 高橋徳彦
 〈インタビュー〉農業の萬屋「アグリセンター都城」—同社専務白尾静昭氏に聞く—
 ………………編集部
 これからの農業と「担い手育成」への取り組み—JA 岡山の担い手育成対応班・ARC—
 ………………岡山県・JA 岡山 堀川 進

- JA における担い手育成・支援のすすめ方……………JA 全中 金原由孟
 どんな担い手を何のためにどう育てていくのか……………滋賀県立大学 小池恒男

●10月号/「出向く」営農体制

- JA ハイナンの出向く営農経済渉外制度……………静岡県・JA ハイナン 児島信夫
 JA あいち知多の「営農 LA」が目指すこと……………愛知県・JA あいち知多 山口清隆
 JA あきた北の出向く営農経済渉外体制……………秋田県・JA あきた北 虻川景一
 JA なすのの組合員が待ち望む出向く体制……………栃木県・JA なすの 椎名正二
 「改革」には明確なストーリーづくりが不可欠—4 JA に共通していること—
 ………………JA 全中 松岡公明

●11月号/現場でのリスク管理

JAの総合的リスク管理手法—リスクはクスリ—……JA 全中教育部マスターコース課
JA 山形おきたまのリスク管理態勢確立への取り組み

……………山形県・JA 山形おきたま 宮嶋朋幸
目標は究極のコンプライアンス……………宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則

●12月号/元気の職員がいるJA

優秀なLAが育つ環境づくり—JA 三重中央の共済事業への取り組み—
……………三重県・JA 三重中央 林 克明

元気印のLA大活躍……………宮城県・JA みやぎ登米 佐藤武雄

LAの元気を届ける訪問活動……………宮城県・JA いしのまき 佐々木美江

元気な職場・元気な職員の育て方……………(株)三菱総合研究所 稲垣公雄

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

地域の力が結集—第127回 秋田県種苗交換会より—……………編集部……………1

2005年の日本経済とJA金融の展望……………(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智……………2

個人情報保護ガイドライン—「個人情報の適正な取扱いを確保するために農林水産分野における事業者が講ずべき措置に関するガイドライン」の制定について

……………農林水産省 新川元康……………2

本誌に見るJA直販事業—2004年の軌跡……………元財協同組合経営研究所 今野 聡……………3

明日からできる農産物直売所の売上倍増戦略
……………農業マーケティング研究所 山本和子……………4

変革を阻む壁を打ち破る—経営の質を高めるために—
……………食と農の経営品質コンサルタント 若島敏夫……………4

混迷深めるコメの価格形成(上)(下)……………荒田農産物流通システム研究所 荒田盈一……………9、10

JAの参加・加入メリットを考える—いまこそ、メリット実現への取り組みを、メリット発揮による組合員・利用者の結集を目指して—

……………熊本県・JA 熊本教育センター 鈴木 保……………10

総合農協の組織・事業の動向—『平成15事業年度総合農協統計表』から—
……………農林水産省 野川三紀……………10

早くなった早場米出荷で冷めた販売業者の新米セール
……………荒田農産物流通システム研究所 荒田盈一……………11

所得税確定申告上の留意点……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………12

21世紀の米「無洗米」……………荒田農産物流通システム研究所 荒田盈一……………12

●特別企画●

11月号/日本生協連「農業・食生活提言」

考え所は何処に在りや……………東都生協・日本女子大学 宮村光重

日生協「農業提言」への建設的批判……………岡山大学大学院 小松泰信

●私の一千字発言●

親力……………暮らしの手帖 片山良子……………1

「少子化」対策、JAでは?……………社会保険労務士 秋山秀子……………2

地方自治運営と市民農園……………山形県・高畠町 渡部 章……………3

悩みを解く……………福島大学 白石 豊……………4

景観を美しく維持する……………農政ジャーナリスト 高田浩一……………5

農業の未来を拓く道……………食政策センター・ビジョン21 安田節子……………6

温暖化防止に「緑」の旗を……………毎日新聞社 滑志田 隆……………7

「食材の寺子屋」と食育……………東京農業大学 中村靖彦……………8

スイスからのメッセージ……………ジャーナリスト 兼坂さくら……………9

農業は新たな雇用のフロンティア……………(株)バソナ 南部靖之……………10

百姓学の誕生……………農と自然の研究所 宇根 豊……………11

ごはんの写真を撮り続けて……………一日一膳 ごはん大好きの会 鈴木町子……………12

●わがJAの挑戦●

中山間JAの生き残りをかけた経営改革……………高知県・JA 土佐れいほく 西村行雄……………1

地域資源を活かした西和賀型農業の構築……………岩手県・JA 西和賀 佐々木 寛……………2

組合員とともにJA改革の実践……………長野県・JA ながの 伊藤洋一……………3

目指す経済事業の方向……………島根県・JA 雲南 吉川忠良……………4

地域に根ざした組織基盤の組合員化対策の強化を
……………愛知県・JA ひまわり 酒井利治……………5

JAの真価を発揮するために……………神奈川県・JA いせはら 石井 清……………6

食べものはいのち(生命) 命・食糧・環境・暮らしを守り育む農協運動を
……………北海道・JA きたそらち 黄倉良二……………7

営農指導と「ごてんばこしひかり」……………静岡県・JA 御殿場 田代武満……………8

地域密着型を目指したJA改革の断行……………熊本県・JA くま 守屋芳明……………9

海に隔てられた離島JAの経営と農業振興……………東京都・JA 東京島しょ 菊池勝男……………10

広域合併メリットを生かした総合農協の多様な取り組み	山形県・JA やまがた 長澤 豊	11
JA あいづの事業戦略	福島県・JA あいづ 鹿目光一	12

●福岡発全国行き● 福岡県・JA ふくおか八女 甲斐田慎二
福岡県・JA おんが 安高澄夫

JA 営農改革にチャレンジ	1
意識改革にチャレンジ	2
読みましょう！ 語りましょう！！	3
農業者は自ら考える経営を	4
JA トップに欠けているもの	5
JA トップの選び方	6
「Wing 8」海外へ	7
JA の社会的存在価値	8

●フードエンターテインメントの世界●

株ビジュアル・総研 吉田育ノ進

食文化に新たな感動を提供するフードエンターテインメント	1
全国に広がるフードテーマパーク	2
食文化活性化にはマーケティング発想が最重要	3
食文化活性化には魅力的な商業施設の創造が不可欠	4
食ビジネスを伸ばす施設をどうつくるか	5
「親空化戦略」発想へ	6

●内部監査と系統金融検査マニュアル—内部監査の視点から

系統金融検査マニュアルを読み解く— 中央青山監査法人 相澤久子

『系統金融検査マニュアル』の基本的考え方	1
規定を作れば良いというものではない！—内部監査とリスク管理—	2
独立性・専門性の保持から信頼性の構築へ	3
法令等遵守から経営の透明化へ	4
セキュリティポリシーはありますか？	5

●JA 減損会計適用の実務—早期適用会社の事例をみながら—●

中央青山監査法人 相澤久子

減損会計導入と適用事例	6
-------------	---

減損会計導入までの実務	7
JA のグルーピング	8
JA のグルーピング(2)	9
減損の兆候と減損の認識	10
減損の測定	11
減損会計の取り組みとその影響	12

●緊急運動展開の提言「トップの志を共有する」●

アシベコンサルティング 青木俊久

「トップの志」が基軸で真の求心力となる	3
「トップの志」を共有する上級管理者の意識改革—ハウダリレス運動の展開—	4
中間管理職と職員が向き合う「業務の一斉自己点検活動」の実施	5
トップによる「ふれあい宣言」「本物のふれあい運動」展開の決意表明・意思結集— 運動企画プロジェクト、運動推進本部の設置—	6
「本物のふれあい運動」の展開 思い切った改革—組合員との連携次第—職場活性化 運動の併行実施—	7
思い切った改革プランの実行—「本物のふれあい」の定着化—	8

●ある JA マンの広域合併 JA 運営物語● 山川虎男

ゴン 広域合併を悔やむ!?	4
苦虫勇退！ すべてをゴンに託して!!	5
合併 JA 基幹支店長として新たな試練	6
ゴン常務となって本店へ	7
好事魔多し	8
ゴン常務 再任!!	9

●難しい理屈はもうイラナイ！ 現場から取り組む JA 改革●

株船井総合研究所

ホームセンターの実態と JA はどう戦うか？	楠元武久	5
根性推進はもうやめよう これからは仕事が楽になるしくみづくり！	楠元武久	6
本当に安いのか？ ホームセンター対策と店づくりについても一度考えてみる	楠元武久	7
生活事業活性化のポイント 展示会のあり方について考えてみる	楠元武久	8
人材育成は採用から	楠元武久	9

組合員の手取りアップに挑戦する 売れる商品の開発はここがポイント	楠元武久	10
ゼロからわかる「農産物のブランド化」入門—強いブランドはターゲットの設定と販路政策によって生み出される—	三好浩文・楠元武久	11
これからは生活事業も時流適応を	楠元武久	12

● JA 経営マスターコース第5期修了論文集より ●

JA の認知度向上を目指す広告戦略—もっと知ってもっと利用して欲しい!!—	大阪府・JA 大阪南 青野史宏	1
JA 鳥取いなばにおける成果主義人事制度の発展方向の研究—チャレンジングな組織風土の醸成を目指して—	鳥取県・JA 鳥取いなば 田口好行	2

● JA 経営マスターコース第6期修了論文集より ●

JA あいち知多における新たなファン層の拡大とさらなるCSに向けて—これから の利用者獲得戦略—	愛知県・JA あいち知多 武内康一	5
JA 新しいわてにおける高齢者福祉事業展開の考察—急激な高齢化のもとでのやさしい JA を目指して—	岩手県・JA 新しいわて 工藤孝博	6
JA における遺言信託の取り組みについて—農家を理解した JA の相続相談—	東京都・JA 東京みなみ 山田幸治	7
10年後を見据えた JA バンク静岡の経営戦略—環境変化を生き抜く長期戦略の試案—	静岡県信連 寺田将基	8
CS (組合員満足) をベースに考える営農経済事業のあり方—JA 秋田しんせいにお ける今後の展開を考える—	秋田県・JA 秋田しんせい 佐々木利嗣	9
職員の意識改革は最大の組織改革—JA えちご上越における人材育成戦略—	新潟県・JA えちご上越 仙田純也	10
組合員の構造変化による意識改革—若年層とのかけ橋と JA (非営利組織) の存在意 義—	大阪府・JA 堺市 木本 哲	11
JA 鳥取いなば活性化のための方策—イノベティブな組織作りの観点から—	鳥取県・JA 鳥取いなば 長谷川和行	12

● 生協産直の問題点を思索する ● 東都生協元理事長 宮村光重

生協産直の反省点を何処に見るか—東都生協と玉川農協・匝瑳センターの場合をふり かえる—		6
産直の信頼を担保するものは何か—偽装や約束違反の背景を探る—		7
生協産直は地産地消に敵わないのか—組織される消費者と生産者の役割を考える—		8

産直は食生活の見直しと如何に係わるか—食を農にあわせる視点を重視する—		9
-------------------------------------	--	---

● 読んでナットク! 農協法のエッセンス ● JA 全中 明田 作

組合の計算(6)		1
定款の変更		2
出資1口金額の減少		3
合併(1)~(9)		4~12

● ブックレビュー ●

『地産地消マーケティング』(二木季男 著)		
『経営者の条件』(大沢武志 著)		1
『コヒキタス時代の JA 事業』(大澤信一 編著)		
『スローでたのしい有機農業コツの科学』(西村和雄 著)		2
『野良犬の成功法則』(堀之内九一郎 著)		
『バラサイト社会のゆくえ テータで読み解く日本の家族』(山田昌弘 著)		3
『なぜカイシャのお偉方は司馬遼太郎が大好きなのか?』(春日直樹 著)		
『女性農業者のための Q&A—経営・起業・資金づくり・子育て・相続・年金・税金・ 法律』(高木 賢 監修)		4
『イチコの遺言』(海老沢とも子・橋本明子・山崎久民 著)		
『農協コンプライアンス実践』(御宿 義・御宿哲也 著)		5
『風のなかのアリアー戦後農村女性史』(大金義昭 著)		
『JA トップが語る新・協同のこころ』(家の光協会 編)		6
『企業福祉の終焉』(橋木俊昭 著)		
『汗と涙の債権回収実践講座~改正民法・担保法制対応~』(鴻井伸二 著)		7
『「愚直」論—私はこうして社長になった』(樋口泰行 著)		
『進化する日本の経営 全員リーダーの時代へ』(吉村久夫 著)		8
『優れたトップダウンが JA を救う!! 先進事例に見る変革期の組織・事業・経営』 (大金義昭 著)		
『夢をつかむイチロー262のメッセージ』(『夢をつかむイチロー262のメッセージ』 編集委員会)		9
『食のデータベース「食 MAP」が明かすニッポンの食卓の新・常識』(齋藤 隆 著)		
『失礼ながら、その売り方ではモノは売れません』(林 文子 著)		10
『2050年のわたしから』(金子 勝 著)		
『「プロ経営者」の条件』(折口雅博 著)		11

『国民のための百姓学』(宇根 豊 著)	
『現場主義』(唐津 一 著)	12

●時事問答●

2005年はどんな年?—雲行きを予測する—	1
三位一体改革の狙いと影響	2
平成17年度予算の骨格と注目点	3
京都議定書の発効と温暖化防止の課題	4
株式騒動をめぐる焦点と背景	5
“反日”に揺れる中国と韓国の情勢	6
農業白書にみる農政の課題と問題点	7
憲法改正論議の焦点と背景	8
難題だらけの国際情勢	9
日本経済の明と暗	10
総選挙の衝撃と日本の政治風土	11
都銀・地銀の農業融資攻勢	12

●生活活動の光と影● 元株農林中金総合研究所 根岸久子

地域を視野に入れた生活活動へのアプローチを	2
生活活動の活性化に向けて	3

●「私はこうして改善した」—成功者たちの経営手法●

農業ジャーナリスト 青山浩子

コスト削減で利益率50%を達成—レタス農家横森正樹氏—	8
シニアマーケットを狙え	9
ブル戦略? あるいはプッシュ戦略?	10
ユーザーは何を求めているのか?	11

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

JA グループの「担い手方針」/経済事業改革の基本方針素案/活発化する青年部の専門部会活動	1
JA 改革のキーポイント/前進する JA 高齢者福祉活動/広域合併に進む A コープ	2
生産資材の物流改革/販売事業を揺さぶる動き/強まる JA バンクへの期待	3
JA 経営を巡る諸問題/JA 女性部の多彩な実践活動/躍動感溢れる JA 青年部活動	4

JA 全中の事業計画と路線/経営改革めざす全農の事業計画/拠点型事業が収支改善へ	5
JA グループの「担い手対策」指針/中央会改革の基本方向/JA 全青協の新綱領	6
JA バンクの“担い手金融”強化方針/新しい営農指導の体制/中央会関連の改革方向	7
JA 事業が抱える数々の悩み/拡大する青果物の直販事業/JA 全国女性協の活動計画	8
全農改革と再生のカギ/全農事件と今後の JA 職員/JA 共済への期待と課題	9
JA 分割を狙う規制改革会議/青年・女性部調査からの教訓/活発化する次世代対策	10
営農経済涉外制度の重要性/厳しさ増す JA 経営/JA による農地集積と担い手づくり	11
販売事業の悩みと改革の方向/JA 女性組織の「活動ビジョン」/遺言信託事業への参入とメリット	12

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

OL のイメージ	1
女性の労働力	2
永遠のテーマ“女と男”	3

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

体の軸はブレてませんか!?	1
プロフェッショナルの仕事	2
三寒四温	3

●個人と組織の生きる道● 株ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

消費者とのパイプを広げよう	1
ティーチングとコーチング	2
仕事と私生活の共存を—ワーク・ライフ・バランス—	3

●FP 周辺情報●

遺族給付の改正	深沢 泉	1
円満な相続のための生命共済の活用	深沢 泉	2
最終回にあたって	深沢 泉	3

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

株式・債券の勉強を！	1
加えてほしい	2
慣れっこになると	3
楽しく学ぼう！	4
店舗が変われば	5
個人情報保護法の施行	6
個人情報を意識して！	7
理解を深めるには	8
「出来高」って？	9
新しい事態に対応！	10
ほふり？	11
投資信託も	12

●金融情報● 株農林中金総合研究所

景気減速予想のもとでの長期債投資の対応	渡部喜智	1
銀行：収益力向上の途は容易ならず？ ～貸出残高の減少率が小幅ながら再拡大～	渡部喜智	2
残る地域金融機関の体質格差と再編～「金融改革プログラム」においても体質強化は必要～	渡部喜智	3
少子高齢化と家計貯蓄の変化	木村俊文	4
原油価格高騰と金利上昇に直面する米国経済	永井敏彦	5
三位一体改革と地方債務—交付税改革の先送りが増える地方債務—	丹羽由夏	6
わが国のM&A	橋高研二	7
医療・福祉の担い手問題—収益性の改善が不可欠—	田口さつき	8
指定金融機関の採算性—地域金融機関と地方公共団体—	丹羽由夏	9
動き始めた経済教育	木村俊文	10
米銀の店舗戦略	古江晋也	11
少子高齢化と高齢者の雇用	田口さつき	12

●経済情報● JA 全農

クミアイプロバン進む安全化対策	燃料部	1
生産データは SEICA システムと連動	大消費地販売推進部	2

全農直営でおいしさと安心届ける	大消費地販売推進部	3
使いやすい親しみあるホームページに—全農ホームページリニューアル—	広報室	4
長期平均払制度の活用で畜産農家の所得安定を！	畜産総合対策部	5
4月から「アビネス・モバイル」スタート～携帯電話で農薬登録情報などを検索～	営農総合対策部	6
東京農業の総合情報サイトをオープン！	東京都本部	7
JA 全農営農・技術センターの食育プロジェクト	営農総合対策部	8
田植え機に装着するだけで楽々農薬散布ができる「箱まきちゃん」（水稻箱施用剤散布機）を発売！	営農総合対策部	9
大幅改定『野菜の種類・品種動向 2005年版』発行	営農総合対策部	10
全農コンサル事情	経済事業改革推進部	11
「出向く」営農相談を大切に！ 営農経済渉外活動パワーアップ大会	肥料農薬部	12

●共済情報● JA 共済連全国本部広報部

平成16年度下期の長期共済普及推進対策	1
JA 共済平成16年度上半期の業績	2
JA 共済事業に関する農協法改正の概要(上)下	3、4
平成17年度キャンペーンの概要	5
JA 共済平成16年度新契約推進実績・支払共済金概況	6
平成17年度 JA 共済仕組改訂	7
『JA 共済安心めっせーじ』平成17年度は828万部を発行	8
平成16年度共済相談受付の状況	9
平成16年度 JA 共済連決算概要	10
JA 共済ディスクロージャー誌	11
平成17年度下期の普及推進対策	12

●実務相談●

組合員名簿の閲覧請求権と個人情報保護法	1
役員賞与	2
出資1口金額の減少と定款の変更	3
簡易合併の手続	4
理事の解任と総会	5
決算承認議案が否決された場合	6
貯金の取引経過の開示義務	7

組合が破産した場合の理事および監事の地位	8
組合に対する組合員の持分譲受請求	9
企業結合会計と農協法	10
正組合員である理事の総会における組合員としての議決権行使等	11
出資組合から非出資組合への移行	12

●人事関係法問答● 社農協労働問題研究所

スタッフ管理職の労働組合加入は	後藤信夫	1
給与振込の口座指定は本人の「同意」を要するのか	竹末洋三	2
労使慣行の是正	後藤信夫	3
賠償額の予定か否か	竹末洋三	4
セクシュアル・ハラスメント	後藤信夫	5
解雇日はいつか	竹末洋三	6
「監督若しくは管理の地位にある者」の範囲	後藤信夫	7
年齢制限を付して募集・採用することができるか	竹末洋三	8
人事権と配転の効力	後藤信夫	9
フレックス制と他の時間制の併用	竹末洋三	10
一部業務使用マイカーの通勤中の事故にかかる使用者責任	後藤信夫	11
使用者が異なる二つの事業場に勤務する場合の平均賃金	竹末洋三	12

●税務相談● 税理士・株協同セミナー 松本繁雄

台風、地震による災害損失	1
被災者に対する利息免除等の支援措置	2
消費税の課税事業者の記帳	3
損益通算できない所得の損失	4
相続・贈与で取得した土地の譲渡費用	5
教育訓練費減税	6
資産評価益の計上と欠損金の補填	7
定期借地権の賃料の一部前払い	8
農地等の相続税納税猶予制度の改正	9
名義貸しした借入金の弁済	10
教育訓練費の範囲	11
未収利息の一部弁済があった場合	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

根保証人保護に関する民法の一部改正法案と実務上の留意事項	1
破産終結で消滅した会社債務の保証人がする債務消滅の時効の援用	2
確定前根抵当権の順位変更と物上保証人のための担保保存義務	3
賃貸ビル所有者兼賃貸人の変更と敷金返還請求権質権の効力	4
担保権消滅許可手続と担保権者(甲組合等)の対抗手段(その1)~(その3)	5~7
肥育家畜譲渡担保「登記」の可否と実務上の留意事項(1)(2)	8、9
盗難預金小切手(甲組合発行)の支払と甲組合のコンプライアンス	10
サブリース契約の賃料減額請求の可否と相当賃料額の判断基準	11
年金の貯金口座振込後、同口座の貯金残高に対する差押の可否	12

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(三国英実)/農協経理(佐藤正喜)	1~12
--	------

●ブリージングスペース●

尻取迷路	1	推理パズル	4
セイムセット	2	ナンスケ	5
カナオレ	3	間違い探し	6

●ボイスプラザ● 1~12

●経済金融統計資料● 1、3、5、7、9、12



●増刊号/「JAらしさ」を求めて●

第1部 JAの役割

- 協同組合としてのJAを考える「食と農の協同組合」の可能性……関西大学 杉本貴志
「JAらしさ」が問われるJAとは……………農業ジャーナリスト 榊田みどり
コンプライアンスから見た「農協らしさ」……………弁護士 御宿 義
「農協らしさ」の由来……………長野大学 菅沼正久
協同組合とは何か……………JA 全中 明田 作

第2部 JAを取り巻く動き

- 日本版LLPとは—有限責任事業組合—……………中小企業診断士 清水 透
個人情報保護法とリスク管理……………リスク管理コンサルタント 木原康彦
運でまちづくり—農業は地域活性の牽引力—……………NPO 法人「近くの田舎」 千本松幹夫
JAを取り巻く動きの中で—高齢化への取り組みを—……………(株)日本総合研究所 大澤信一
JAの会計と企業会計—主にディスクロージャーを中心に—……………中央青山監査法人 相澤久子
JAの七不思議から考える……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

第3部 現場で思う「JAらしさ」

- 広げよう笑顔 人の和 みどりの輪……………岩手県・JAいわて南 岩本宰一
現場に見る「JAらしさ」……………新潟県・JA えちご上越 高橋圭子
JAの明日を夢見て……………大分県・JA 佐伯豊南 笹田哲史
素晴らしきかな生活文化面活動……………兵庫県・JA 兵庫六甲 石丸正治
馬路村まるごと販売術と協同……………高知県・JA 馬路村 東谷望史
地域に貢献できるJAづくり……………宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則

第4部 JAのグランドデザインを考える

- JAいまこそ真価発揮のとき—歴史に学ぶ協同組合運動—……………長野県・JA 大学校 北原 朗
JA再生のグランドデザインを考える……………三重大学 石田正昭
【増刊号レポート】「JAらしさ」その今日的解釈……………モニター(匿名)

農業協同組合
経営実務

総目次

創刊60周年

2006(平成18)年／第61巻

●特集●

●1月号/JA 経営の再構築

いまの農業とJAを考える……………千葉県・JA 富里市 仲野隆三
 足で稼いで心でつなげ—組合員と共に育てる土(組織)づくり—

……………長野県・JA 北信州みゆき 石田正人
 いまの日本農業に大切なこと—JA 経営の再構築—

……………福岡県・ベイスック経営㈱ 半田正樹
 JA 改革の本題—総合性・組織・参加の革新—……………新潟大学 青柳 斉

●2月号/減損会計への取り組み

減損会計にどう取り組んだか……………大阪府・JA 大阪南 白谷安弘
 減損会計の前倒し導入……………東京都・JA 東京あおば 木村繁夫

JA 山形おきたまにおける財務改善と減損会計導入に向けた取り組み
 ………………山形県・JA 山形おきたま 佐原弘之

減損会計の取り組みと課題……………中央青山監査法人 相澤久子

●3月号/JA の直販・直売事業の新たな展開

直売所は「野菜づくりの学校」……………富山県・JA 高岡 水越久男
 地産地消の産地化で生産力を高めJA 販売力を強化する……………JA 青森中央会 小林光浩

産直から「SANTYOKU」へ……………愛媛県・無茶々園 片山元治
 JA 直売所の新たな展開……………(株)地域経済研究所 浅井昭三

「まんさいかん」オープン—組合員とのつながりをさらに深める役割—
 ………………静岡県・JA 大井川 森谷富士男

JA ファーマーズ・マーケット(農産物直売所)取り組みの考え方
 ………………JA 全中 山下富徳

●4月号/目標管理制度を考える

目標管理制度と人事制度はつながるか……………静岡県・JA とびあ浜松 渥美保広
 目標管理制度への取り組みから……………福岡県・JA みい 井上武光

JA 大阪市の能力主義職能人事制度の取り組み……………大阪府・JA 大阪市 中西豊次
 支店の市場性に対応した目標管理と業績評価制度……………JA 共済埼埼玉県本部 酒巻和生

目標管理の現状と課題・対応策—経営管理としての目標管理へ—……………JA 全中 神谷 忠

●5月号/なぜ総合JA でなければいけないのか

総合JA の進路を考える……………三重大学 石田正昭
 総合JA・総合事業のデメリットの克服とメリットの実現に対するアプローチ

……………愛知県・JAみどり 各務 鉦一

JA が総合事業でなければならない理由……………(財)協同組合経営研究所 福岡莞爾
 営農事業からみた総合JA 論……………福岡県・JA ふくおか八女 甲斐田慎二

いかにして魅力溢れるJA を創りあげるか……………日本福祉大学 柳 在相
 現場から「総合性」を問う その実態と再構築の道……………兵庫県・JA 兵庫西 上月啓介

戦後第3ステージの組織・事業・経営 生活事業・活動なくしてJA なし!
 —事業間コラボレーションの時代へ—……………文芸アナリスト 大金義昭

●6月号/多様な担い手へJA ができること

JA 兵庫南の集落営農支援策……………兵庫県・JA 兵庫南 木下直樹
 十勝を一つに—JA ネットワーク十勝の取り組み—

……………北海道・JA 帯広かわにし 有塚利宣
 これからの農業法人とJA の関係—JA-IT 研究会 第15回公開研究会より—……………編集部

JA あまくさの担い手支援への取り組み……………熊本県・JA あまくさ 田川清幸
 多様な担い手へJA は何をなすべきか……………國學院大学 神山安雄

●7月号/JA と独占禁止法

農業協同組合等の行為に関する独占禁止法適用除外制度等について
 ………………公正取引委員会 守本洋明

独占禁止法とJA を考える……………福岡県・JA 福岡信連 木元彪夫
 独占禁止法遵守を喚起—JA 全中、JA 全農が『独占禁止法の遵守に向けて』を作成—

……………編集部
 JA コンプライアンスにおける独占禁止法フェーズ

……………弁護士・中央大学法科大学院 遠山信一郎

●8月号/それぞれが考える“合併”

合併10年目の節目を迎えて……………愛媛県・JA おちいまばり 藤井進也
 JA グリーン近江の誕生と改革・挑戦—合併は達成ではなく出発—

……………滋賀県・JA グリーン近江 松井 隆
 職員として考える合併への一論……………福岡県・JA くるめ 塚本晃理

JA 合併に思うこと……………旭川大学 近藤功庸
 求められる優れたマネジメント……………山形大学 小沢 互

JA 合併の取り組みについて……………JA 全中組織経営対策部

●9月号/大会議案4つの命題を問う

地域へ大きな実をつけ、花を咲かす—JA 三次の組合員増加運動—
 ………………広島県・JA 三次 山崎保雄

新たな生活部会は全戸正組合員・生活活動賦課金方式で—JA あさひの地域活性化
 への取り組み—……………宮城県・JA あさひな 上野 薫

第24回 JA 全国大会議案を見て	JA 長野中央会	若林甫汎
大会組織協議案への注文	新潟大学	青柳 斉
それぞれの JA のビジョンづくり—第24回 JA 全国大会組織協議案とその特徴—		
.....	JA 全中	前田健喜
JA 全国大会組織協議案から見えるもの	福岡県・ベイシック経営株	半田正樹
食べものはいのち(生命)—命・食糧・環境・暮らしを守り育てる JA きたそらち—		
.....	北海道・JA きたそらち	黄倉良二
●10月号／「農」が紡ぐ地域コミュニティと JA		
日本農業をリードする起爆剤に	東京都農業会議	原 修吉
農業体験農園で感動を	緑と農の体験塾	加藤義松
農家による市民農園 もう一つの可能性「横浜市特区農園」		
.....	横浜市環境創造局	竹内昌弘
遊休農地の活用と農を通じた地域住民とのコミュニティづくり—JA いるま野		
「ふれあい農園」の試み	埼玉県・JA いるま野	北田昌三
農家と地域を結ぶ JA 運動	秋田県・JA 秋田やまもと	泉 牧子
農家開設・JA 支援による新たな JA 市民農園事業の可能性		
.....	(社)JA 総合研究所	郡山雅史
●11月号／「食育」「食農教育」を通じた JA の事業構築		
JA 福岡グループの「食育3カ年計画」運動	JA 福岡中央会	花元克巳
「食育・食農教育ブーム」を読み解く—JA が果たすべき役割は何か—		
.....	ジャーナリスト	榎田みどり
食農教育実践の場「かしわで」	千葉県・JA 田中	米村 渉
「食農教育」が切り開く新しい暮らしの魅力と JA 事業の展開		
.....	(社)JA 総合研究所	郡山雅史
「寺小屋」で食と農をつなげたい	東京農業大学	中村靖彦
食育と食農の姿—JA みなみ信州の食育の軌跡とアグリ・ビジネス—		
.....	長野県・JA みなみ信州	松下數之
●12月号／地域貢献は JA 高齢者福祉で発揮		
豊かさを求めて—全国1位高齢県を目前にした JA 秋田しんせいの挑戦—		
.....	秋田県・JA 秋田しんせい	安部長広
“笑顔・やる気・元気”の高齢者福祉事業—いま、求められているニーズの掘り起こしと提案する力—		
.....	愛媛県・JA おちいまばり	渡部浩忠
「地元に一生懸命」な JA 周南	山口県・JA 周南	河村信一郎
農協の出番—農業を大事にした健康と福祉の街づくり—	長野大学	横山孝子

JA の高齢者福祉事業—高齢者が地域で暮らし続けるための仕組みづくり—		
.....	日本福祉大学	佐藤皓一
		*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

新しい「会社法」と農協法の改正—経営管理の規定を中心に—	弁護士	御宿 義	1
多様なニーズをマーケティングで「売れる米づくり」			
.....	荒田農産物流通システム研究所	荒田 盈一	1
相続税・贈与税の留意点	税理士・(株)協同セミナー	松本繁雄	1
「良い JA」を目指す—JA の通知表を考える—			
.....	熊本県・JA 熊本教育センター	鈴木 保	1
JA 改革は物流から	コンサルフェローアグリ・(株)日通総合研究所	藤井憲雄	2
2006年の日本経済と JA 金融の展望	(株)農林中金総合研究所		2
「貯金残高1兆円」は信頼の証		編集部	2
JA 法人税申告上の留意点	税理士・(株)協同セミナー	松本繁雄	2
選抜型職員研修への取り組み—5~10年後の経営幹部職員の育成を目指して—			
.....	熊本県・JA 熊本教育センター	鈴木 保	3
本誌に見る JA 直販事業—2005年の軌跡—	元(財)協同組合経営研究所	今野 聡	3
マクドナルドの新戦略 健康志向5つのキーワード 50周年を迎えた世界的企業マクドナルド社の本拠地「北米」における大きな改革事例			
.....	(株)ヴィジュアル・ジャパン	山鹿一実	4
産直は「品質保証システム」で進むか—日本生協連「第22回産直研究会」より—			
.....	元(財)協同組合経営研究所	今野 聡	4
JA バンク中期戦略(16~18年度)の最終年度に向けて—18年度の施策展開について—			
.....	農林中央金庫	吉田 光	4
やさしく読めるキャッシュフロー計算書	中央青山監査法人	相澤久子	4
現場を起点とした農産物直売所間連携の取り組み			
.....	JA 全国監査機構千葉県監査部	本江 創	6
統計から見た総合農協の組織・事業等の動向—『平成16事業年度総合農協統計表』から—			
.....	農林水産省	加藤順二	7
企業不祥事とその制裁	弁護士	御宿 義	7
食育ベンチャー企業のビジネススタイル—(株)おいしいハートの事例報告—			
.....	岡山大学	川井美佳	10
専門農協化は農協改革か	元愛媛大学	麻野尚延	10

JA 合併と事後対応—合併事務局における体験と中央会としての対応事例—

..... JA 栃木中央会 海原裕.....	11
協同組合の買収 その顛末と論点.....(株)農林中金総合研究所 田中久義.....	11
『協同組合における外部監査の研究』(多木誠一郎 著)を読んで.....元(株)農林中金総合研究所 山岡英也.....	12
系統における不祥事防止への一考察—監事監査の充実—.....JA 福岡信連 木元彪夫.....	12

●私の一千字発言●

日本独自の GAP 導入を.....農業生産法人片山りんご有限会社 片山寿伸.....	1
協同労働の協同組合法を求めて.....協同総合研究所 島村 博.....	2
循環型社会形成のための JA の役割.....筑波大学 前川孝昭.....	3
循環型社会の構築は人の環から.....県立広島大学 四方康行.....	4
農業が継承できる社会を実現するために.....日本ベジタブル&フルーツマイスター協会 福井栄治.....	5
農業衰退はあなたの責任?.....福岡県・あたか農園 安高吉明.....	6
JA の役員に新たな血を.....青森県・カサイファーム 笠井 実.....	7
ニューヨーク・マンハッタンでお米を再認識.....料理研究家 本谷恵津子.....	8
里山の湧き水.....千葉県森林インストラクター会 國安哲郎.....	9
吉林農業大学で家政学の講義—中国との小さな掛け橋に—.....吉林農業大学・料理研究家 松井淳江.....	10
組合員からみた JA—JA の役割と機能は何か—.....(株)ぶった農産 佛田利弘.....	11
もっと身近に.....農政ジャーナリストの会・東京国際農業者協会 村田 正.....	12

●わが JA の挑戦●

中山間地域と共生するための JA 改革.....島根県・JA 石見銀山 廣山勝秀.....	1
農業を通じた地域貢献を目指して.....福岡県・JA 福岡市 倉光一雄.....	2
新たな「農」「知」「人」の創造に挑戦.....鹿児島県・JA 鹿児島きもつき 松永正水.....	3
大都会に生きる JA.....東京都・JA 世田谷目黒 床爪 晋.....	4
JA 紀北かわかみの事業戦略.....和歌山県・JA 紀北かわかみ 丹下皓平.....	5
創る.....青森県・JA 相馬村 田澤俊則.....	6
JA 菊池の堆肥広域流通の取り組み.....熊本県・JA 菊池 平嶋洋一.....	7
「事業改革」と「組合員満足」の両立.....愛媛県・JA うま 石川英樹.....	8
組合員(利用者)が求める JA づくりを目指して.....新潟県・JA 北越後 齋藤起仁.....	9
攻めの JA 信用事業を目指して.....山形県・JA 庄内みどり 碓谷 肇.....	10

わが JA に明日はあるのか—努力と挑戦の日々—

.....和歌山県・JA ながみね 田中良和.....	11
ふれあい活動で地域と共に歩む JA—まずは人づくりから—.....徳島県・JA 徳島市 西岡憲一.....	12

●いま食卓は何を求めているか?●

株 NTT データライフスケープマーケティング 齋藤 隆

コト・モノ・マーケティング.....	1
新しい市場開発をする方法.....	2
潜在市場を観察する食 MAP.....	3
食文化をカタチにして見せる方法.....	4
少子高齢市場のトレンドを見る方法.....	5
文化をつくる方法 その1.....	6
—食文化をつくる秘訣は、まず日本のイベントに注目することです—.....	6
文化をつくる方法 その2.....	7
自社商品(ブランド)の強み・弱みを発見する方法.....	8
コト・モノ・マーケティング再考.....	9
販売を科学する方法 その1、その2.....	10、11
世界が驚く日本型 ECR を開発する.....	12

●遊休資産の再利用●

選果場跡地の有効活用.....福岡県・JA 糸島 中園秀輝.....	1
補助事業により取得した施設の再利用.....農林水産省 小林大樹.....	2
JA 上伊那の遊休資産・施設の再利用.....長野県・JA 上伊那 下島芳幸.....	3

●白石豊の心を豊かに● 福島大学 白石 豊

三つの調べごと.....	1	集中力のものさし—心拍数—.....	8
“Wish-Map”で問いかけよう.....	2	正しい立ち方、歩き方 その1、2.....	9、10
自分を見つめて、習慣を変える.....	3	プレッシャーとどう戦うか.....	11
あるがままに聞く—只管打聽—.....	4	冬に蓄える.....	12
自信を育てる言葉.....	5	集中力を高める その1、2.....	6、7

●難しい理屈はもうイラナイ！ 現場から取り組む JA 改革●

株船井総合研究所

農産物の ISO 取得入門—農業新 ISO で達成する品質管理システムとその落とし穴—

…………… 清端斉治・楠元武久 …… 1

予約率のアップに取り組む「商品説明」に徹したイベント開催のススメ …… 楠元武久 …… 2

いかにやる気を引き出すか？ すぐに取り組める、上手な部下との接し方

…………… 楠元武久 …… 3

元気な組織づくりに挑む！ 戦略的「やる気」の引き出し方 …… 楠元武久 …… 4

● JA 経営マスターコース第 6 期修了論文集より ●

JA いずもにおける組合員価値創出経営の実現に向けて—クレーム・コミュニケーション

マネジメントで変革する— …… 島根県・JA いずも 三上敏弘 …… 1

JA の社会的責任をめぐる—考察—存在意義の向上と愛社精神の醸成—

…………… 広島県・JA 広島市 中石和宏 …… 2

EQ 活用による組織改革—こころを鍛えモチベーションの向上へ—

…………… 沖縄県・JA おきなわ 比嘉久也 …… 3

社会における JA の価値を高めていくための基本的課題

…………… 奈良県・JA ならけん 田代 崇 …… 4

● JA 経営マスターコース第 7 期修了論文集より ●

『金の卵』の育て方—コミュニケーションを活用した人材育成戦略—

…………… 愛知県・JA あいち知多 小柳和之 …… 5

総合事業機能の効果的な発揮をめざして—JA さがえ西村山の人財、事業、組織のあ

り方について— …… 山形県・JA さがえ西村山 木村 誠 …… 6

組合員活動活性化への方策—組合員・JA の視点による考察—

…………… 兵庫県・JA 兵庫六甲 川端晋太郎 …… 7

JA オホーツク網走における人的資源確保に向けて—メンタリング・プログラムによ

る高成果型人材育成戦略— …… 北海道・JA オホーツク網走 栗原賢一 …… 8

JA 新しいわてにおける新たな販売戦略構築への取り組み—JA らしい新たな米穀販売

に向けて— …… 岩手県・JA 新しいわて 狩野 亨 …… 9

明日につながるコンプライアンス経営について—JA みやぎ仙南における内部統制強

化— …… 宮城県・JA みやぎ仙南 最上 拓 …… 10

JA 大井川における高齢者福祉事業導入について—地域に本当に必要とされる JA と

なるために— …… 静岡県・JA 大井川 堀田真規 …… 11

組合員・職員が輝く時、JA がひかり☆輝く！—ストーリーのある JA 戦略—

…………… 兵庫県・JA 兵庫六甲 白髭孝彦 …… 12

●この CS 優良企業に学ぶ● 株三菱総合研究所

感動伝説を生むサービス—ザ・リッツ・カールトン・ホテル— …… 稲垣公雄 …… 5

経営を支える 4 つのこだわり—株式会社ふくや— …… 井上慎吾 …… 6

お客様の不満を「感動」に変えるマジック—東京ディズニーリゾート—

…………… 井上彰太・稲垣公雄 …… 7

金融機関の顧客志向に関する動き—新生銀行／大垣共立銀行／スルガ銀行—

…………… 井上慎吾 …… 8

大切な家族のように顧客と仲間に接しよう—サウスウエスト航空の従業員第一主義—

…………… 井上彰太・稲垣公雄 …… 9

社員満足が生み出す顧客満足！—ネッツ南国— …… 稲垣公雄 …… 10

●総合 JA のリーダーのための経営学入門●

(財)協同組合経営研究所 福岡莞爾

いままぜ JA にとって経営学が …… 6 変革期におけるリーダーシップ …… 8

甦る経営理念 …… 7 経営戦略はなぜ重要か …… 12

●顧客志向の涉外・営業のポイント●

クリエイト・プラン 荻野元夫

インタビュー 荻野元夫氏に聞く 涉外・営業と人材育成 …… 聞き手・編集部 …… 6

顧客志向の涉外・営業こそが顧客の心を動かす …… 7

情報活動こそ業績の根源 …… 8

業績を伸ばせば人材が育つ …… 9

業績は行動改革により伸展する …… 10

新規融資開拓で組合員を伸ばす …… 11

●藤森悠紀男の哲学カフェ● 株経営開発研究所 藤森悠紀男

人生のラッピング …… 6 JA 勤めは明るく楽しいか …… 10

触らぬ神に祟りなし …… 7 秋は農村のフィニッシュ …… 11

医療の選択 …… 8 命題の具体化を考える入り口 …… 12

体重アップ・ダウン作戦 …… 9

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

合併(1).....	1	連合会の権利義務の包括承継(1)(2)...	6、7
事業の譲渡(1)~(4).....	2~5	解散・清算(1)~(3).....	8~10

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

チェックの仕方の変化.....	1	7大疾病?.....	7
新型個人向け国債登場.....	2	加入者の増加に備えて.....	8
少しずつでよいから.....	3	富裕層を狙って.....	9
新年度のスタートに.....	4	ちょっとしたことですが.....	10
豪華サロン登場.....	5	開発努力の賜物.....	11
何でも知ろう精神で!.....	6	説明不足にご用心.....	12

●ブックレビュー●

『この手があった! 農産物マーケティング』(藤澤研二 著)	
『がんばれ慎平!—小説で学ぶ JA の課題と可能性』(稲垣公雄+井上慎吾).....	1
『生協の白石さん』(白石昌則&東京農工大学の学生の皆さん)	
『会社は株主のものではない』(岩井克人 他).....	2
『転機に立つ JA 改革』(福岡莞爾 著)	
『巨大戦艦大和はなぜ沈んだのか—大和撃沈に潜む戦略なき日本の弱点』(中見利男 著)	
.....	3
『おいしいにんにく料理 Garlic Recipes』(佐野 房 著)	
『JA 営農・経済事業改革34の戦略』(小林光浩 著).....	4
『野菜ソムリエの美味しい経営学』(福井栄治 著)	
『だれも言えなかった JA 改革への直言—意識変革で再生しよう』(藤森悠紀男 著).....	5
『進化する共同購入—コミュニケーション、商品・品揃え、ビジネスモデル』(川口清史ほか 著、くらしと協同の研究所 編)	
『子どもに伝えたい本物の食』(金丸弘美 著).....	6
『ブルーベリーソース物語』(企業組合ワークス・コレクティブ凡)	
『世界共和国へ—資本=ネーション=国家を超えて』(柄谷行人 著)	
『スローライフ—緩急自在のすすめ』(筑紫哲也 著).....	7
『ビジネス革新の極意』(鈴木敏文・齋藤孝 共著)	
『人のやらないことをやれ!』(岡野雅行 著).....	8
『コメを選んだ日本の歴史』(原田信男 著)	

新版『こんな幹部は辞表を書け』(畠山芳雄 著).....	9
『最強のコーチング』(清宮克幸 著)	
『大地のビジネスと挑戦者たち』(半田正樹 編).....	10
『ドイツビール おいしさの原点』(木村麻紀 著)	
『資本主義から市民主義へ』(岩井克人・聞き手=三浦雅士).....	11
『あなたにもできる農業起業のしくみ』(神山安雄 編著)	
『格差社会』(橋本俊詔 著).....	12

●時事問答●

不安と期待こもこも 2006年を展望す		「21世紀新農政2006」の狙い.....	6
る.....	1	『農業白書』が訴える問題点と展開方向.....	7
『農林業センサス』に見る日本農業の実態.....	2	瀬戸際まで来た請国参拝問題.....	8
06年度予算案にみる政策の重点.....	3	北朝鮮のミサイル発射と内外の情勢.....	9
東アジア共同体のメリットと問題点.....	4	小泉政治の総括と安倍新政権の前途.....	10
「団塊世代」の定年と07年問題の発生.....	5	原油高と今後のエネルギー問題.....	11
		北朝鮮の核実験と今後の不安な動向.....	12

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

全国一斉調査の示唆するもの、全組織あげての不祥事防止策、JA 全国大会に向けての事業展開.....	1
JA 改革の実践状況と課題、次世代・消費者との共生、生産資材の価格と物流対策.....	2
全農改革新生プラン、役員教育の基本方向、JA 全国女性大会の成果.....	3
無理解な「日経」社説への反論、危険性の大きい米の先物取引、全農米穀事業改革のポイント.....	4
JA バンクが担い手金融積極化、全中の事業計画と改革計画、全農事業計画にみる現実対応.....	5
JA 教育活動の方向づけ、JA 全国大会の組織協議素案、JA 直売所の現状と課題.....	6
JA 全農の担い手支援策、農業法人のJA 事業利用、不祥事対応と内部監査.....	7
JA 全国大会に向けての基本方向、JA 全国女性協の活動計画、活動計画にみる JA 青年部の気概.....	8
A コープ事業の新展開、JA 経営への「警戒警報」、集落営農組織の想定タイプ.....	9
JA 全国大会後の展開方向、JA 渉外担当者への期待、不祥事ゼロ運動の徹底.....	10
重要性を帯びる高齢者福祉事業、資材価格を引き下げる物流改革、注目されるライフプランづくり.....	11

収支・財務改善の方向、JA ファーマーズマーケットの特色、JA 子会社の経営動向	12
--	----

●金融情報● 株農林中金総合研究所

郵政民営化と郵貯銀行	丹羽由夏	1
地域金融機関のCSR 戦略	古江晋也	2
銀行リスク管理の変貌	橋高研二	3
銀行と消費者金融会社等との提携の動き	永井敏彦	4
下げ止まりつつある地価	田口さつき	5
新規出店の動きからみた金融機関の今後のリテール戦略	永井敏彦	6
政策金融改革	丹羽由夏	7
高齢者の実物資産	田口さつき	8
郵便貯金の2005年度決算と民営化の進捗	丹羽由夏	9
原油高騰の背景と今後を考える	渡部喜智	10
法人企業部門は今後も堅調さを維持できるか	南 武志	11
「貯蓄から投資」への流れと金融機関戦略	渡部喜智	12

●経済情報● JA 全農

初の共同企画 「全農フェア」を開催	大消費地販売推進部・広報部	1
各種機能が充実、さらに使いやすくなった施肥改善支援システム「施肥名人」	肥料農業部	2
全農改善計画を発表―担い手対策などを通じて「新生全農」を実現―	総合企画部	3
マスコミ・消費者とのコミュニケーションを強化	広報部	4
SR（社会的責任）活動推進へ事務局発足―人と生き物に優しい農業支援、CD-ROM「野菜・果実の花図鑑」を全国の小中学校・公立図書館へ寄贈	総合企画部・広報部	5
アイデアを出し合い、夢を実現しよう！「ドリームチーム」が発足、全農グループ役員員の行動規範改定へ 改定委員会で作業始まる	総合企画部、法務・コンプライアンス部	6
JA 全農青果センター㈱の今後の取り組み、A コープ3 社が「国産こだわり宣言」精肉・生鮮野菜は国産100%に	園芸販売部・生活部	7
「ポジティブリスト見舞金要領」を制定、成田国際空港に「ぶらんど JA」オープン	営農総合対策部・総合企画部	8
携帯・設置併用型土壌分析器「ZA パーソナル」の供給を開始、IPM への積極的な取		

り組み	肥料農業部	9
JA 全農における「サンキューグリーンスタイル」の取り組み	広報部	10
事例集『担い手の声』を発行、ポジティブリスト制施行から5 カ月	総合企画部・営農総合対策部	11

農水省へ改善計画（新生プラン）の進捗よく状況を報告、営農・技術センターでマスコミ懇談会―担い手支援の最新技術や施設を見学―	改革推進本部事務局・広報部	12
---	---------------	----

●共済情報● JA 共済連全国本部広報部

JA 共済CS・苦情システム	1	JA 共済平成17年度新契約推進実績・	
JA 共済連の平成17年度上半期業績	2	支払共済金概況	8
平成17年10月実施の JA 自動車共済の仕組改訂	3	会員1000万人突破！ JA 共済しあわせ夢くらぶ	9
JA 共済連「引受センター」設立	4	平成17年度 JA 共済連決算概要	10
「JA 共済幕張研修センター」設立	5	平成17年度共済相談の概要	11
医療共済を3 つ新設	6	JA 共済連ディスクロージャー誌	
平成18年度普及推進キャンペーン	7		12

●実務相談●

解散組合の合併の可否等	1	書面による議決権行使の期限	7
内部統制システムの構築と開示に関する制度	2	剰余金の分配可能額	8
理事を農協法38条所定の手続によることなく解任することの可否	3	理事の役職変更に伴う役員報酬減額の可否	9
組合の計算	4	総会招集通知発送後の招集内容の変更	10
滞納処分による組合員の持分の差押	5	最終事業年度の意味	11
テレビ会議システムを利用した理事会等	6	退任した理事に対して組合が提起する訴えについて組合を代表する権限を有する者	12

●人事関係法問答● (社) JA 総合研究所

欠勤時の賃金カット	後藤信夫	1
行方不明者への退職金の支払い	竹末洋三	2
解雇告知による退職勧奨	後藤信夫	3
懲戒委員会の議を経ない処分	竹末洋三	4
懲戒事由調査にかかる自宅待機命令	後藤信夫	5

女性の管理監督職員に対する規制	竹末洋三	6
完全出来高払性は問題ないか	後藤信夫	7
解雇の係争期間がある従業員の年休付与日数	竹末洋三	8
退職後の退職金不支給	後藤信夫	9
「事業完了までの期間」として労働契約ができるか	竹末洋三	10
個別では過半数に達しない労働組合との36協定の締結	後藤信夫	11
JA 役員は例外なく労働者ではないのか	竹末洋三	12

● 税務相談 ● 税理士・株協同セミナー 松本繁雄

相続人が行方不明の場合の相続税申告・貸金等の貸倒処理の事前照会	1
賃借建物の改造費と償却資産への資本的支出	2
新しい住宅取得資金贈与の特例制度	3
平成18年度の税制改正	4
加算税の課税強化	5

● 税務・会計相談 ●

税理士法人プライスウォーターハウスクーパース 成瀬秀雄
みすず監査法人 相澤久子

役員給与の税務上の取り扱い	成瀬秀雄	6
減損会計2年目の留意事項	相澤久子	7
交際費の税務上の取り扱い	成瀬秀雄	8
退職給付会計で簡便法を採用している場合、年金資産が退職給付債務を超過した場合の取り扱い	相澤久子	9
IT 投資促進税制の改正	成瀬秀雄	10
保守主義の原則	相澤久子	11
コミットメントライン契約の印紙税法上の取り扱い	成瀬秀雄	12

● JA 金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

同窓会名簿を利用した貯金の勧誘先データベースと個人情報保護法(上)	1、2
共同相続人の一人が不実登記をした者に対し同登記抹消請求の可否	3
抵当物件の権原に基づく占有者に対し抵当権妨害による排除の可否	4
経営不振取引先からの追加融資の要請と組合長のコンプライアンス	5
期限付債権と破産債権との相殺	6
旧 JA キャッシュカード規定改定の通知とコンプライアンス(上)	7
偽造・盗難カード預貯金者保護法と農協のコンプライアンス(下)	8

マンション管理組合の組合員に対する管理費債権等の時効期間	9
有限責任事業組合法に拠る LLP に対する貸付債権保全上の留意点	10
共同相続人の一人による貯金取引経過明細の開示請求と相続分を超えた貯金の返還請求	11
限定的支店順位方式による貯金仮差押と民事保全規則19条2項1号(上)	12

● 資格試験演習 ●

農協論(石田正昭)／農協法(多木誠一郎)／農業経済(三国英実)／農協経理(佐藤正喜)	1～12
--	------

● ボイスプラザ ●	1～12
● 経済金融統計資料 ●	2、4、6、8、10、12
● 経実サロン ●	2
● モニター便り ●	2、4、5、6、7、8、9、10

● 創刊60周年記念増刊号／JA 60年の歩みとこれからの姿

—本誌がたどった60年の道筋から JA の姿を読む— ●

〈JA の歩みと未来〉

大河「協同組合運動」	元(株)協同セミナー 阿部信彦
私と JA JA の中で歩んできた道—そして JA のこれからをどうみるか—	元青森県農協学園 秋田義信
JA のガバナンス—組織と経営—	(社)農林放送事業団 阿部四郎
心の変質と常勤役員の改革意識	前 JA 兵庫六甲 石丸正治
本誌に対する小生の執筆姿勢と今後の本誌編集に対する期待—購買未収金を営農貸越することの法的問題とその善後策を念頭に置きながら—	不動産金融法務研究所 宇津木 旭
JA と本誌と私—その昨日、今日、明日—	知恵工房 小野寺義幸
農協と私 その未来を考える	元 JA 全中 小原米三
これからの農業と JA の役割について考える—戦後農業、農協の軌跡から—	長野県・JA 大学校 北原 朗
私の人生と『経営実務』	元北海道農協学園 加藤 栄
私が編集していたころ	元『経営実務』編集長 加藤昌男
本音の議論を『経営実務』で	愛媛県・JA えひめ南 久徳 仁
『農協経営実務』と私	弁護士 御宿 義

激動の軌跡を見続けて	フリージャーナリスト	鈴木俊彦
農協の転機と『経営実務』の成長	長野大学	菅沼正久
農協に明日は来るのか	茨城県・JA ひたちなか	先崎千尋
私とJA 一組合員から	農業	橋渡良知
農協改革を急げ	二松学舎大学	柴田周蔵
農協の再出発へ 農民のエネルギーの結集を	農政ジャーナリスト	岡本末三
JA OBのボランティア活動	元JA 新潟中央会	吉田幸二
本卦還りの質寿を迎える『経営実務』誌一不惑の質寿を迎えるJAと私		
	(株)経営開発研究所	藤森悠紀男
JAの将来のために	前JA 全中	山田俊男
《JA経営の未来展望》【座談会】これからのJAを語る 出席者/山形県・JA さがえ		
西村山 古沢 明、JA 東京みどり 高橋信茂、知恵工房 小野寺義幸		
創刊60周年に寄せて	農林水産省	天羽 隆
《創刊60周年 一言メッセージ》		
土の灯『農協経営実務』	作家	童門冬二
私にとっての『経営実務』	北海道・JA さつぼろ	金山欣広
JA 役職員の相棒	JA 全農あきた	佐藤和博
これから実践者の生の声を聞きたい	岩手県・JA いわて南	岩本幸一
JA 職員に伝えたいこと	宮城県・JA みやぎ登米	八乙女正則
JAは植物、『経営実務』は動物	JA 経営問題研究者	蛭原良雄
外への発信、外からの発信	オルタナティブトレードジャパン	近藤康男
豊かな農村の守り手	食生活ジャーナリストの会	島崎幸子
実務の難しい時代に	日本女子大学	宮村光重
JA経営のバイブル	山梨県・JA ふえふき	岩間 直
正しく、早く、わかりやすく	静岡県・元JA とびあ浜松	松下 久
農協の存在価値を意識して	静岡県農協職員	
貴誌に期待することは	愛知大学	高橋五郎
JAの存在価値と協同組合運動		一読者 J・T
『経営実務』は役職員の道標	福岡県・北九州市	野中敏明
農家の声をもっと聞きたい!		二人三脚
活字で語り、行間に書き手の魂	宮崎県・JA 西都	関谷信子
さらなる誌面充実を期待	沖縄県・JA おきなわ	金城 巖

【年表】 政治・経済・農政の動きと本誌の歩み—1975（昭和50）年～2005（平成17）年

広告一覧

農業協同組合
経営実務

総目次

2007(平成19)年／第62巻

●特集●

● 1月号/JAのビジョンづくり

- わがJAの目指すもの—組合員の合意形成は誠意ある対応と不断の努力—
長野県・JA北信州みゆき 高井新一
 組合員の世代交代期はJAのビジョンづくりのときJA全中 比嘉政浩
 組合員数増加方策をめぐって—アンケートの回答より—編集部
 内部統制整備の制度化と今後の影響日本工業大学 近江正幸
 営農支援センター四万十有限会社の取り組み
 —行政と連携した地域農業振興を目指して—高知県・JAしまんと 古谷幹夫
 2007年の日本経済と金融(株)農林中金総合研究所 渡部喜智

● 2月号/『経済事業改革』総仕上げに向けて

- JAくまのブロック制導入による総合的な事業展開熊本県・JAくま 平田國明
 経済事業改革のこれまでの取り組みと今後の方向JA全中 前田健喜
 生産部会の革新方向を探る(社)長野県農協地域開発機構 西井賢悟
 JAしもつけの農機事業の改革と実践栃木県・JAしもつけ 川田匡男

● 3月号/JAの農業金融は万全か

- 担い手支援のための「集落営農サポート資金」の創設JA福井市 農中義一
 JA佐城の農業金融を考える佐賀県・JA佐城 水田徳美
 JAバンクの農業担い手向け金融サービス農林中央金庫 神 修一
 民間金融機関による農業分野へのアプローチの現状と今後の展開方向
 —地銀、第二地銀の事例から—農林水産省農林水産政策研究所 長谷川晃生
 担い手等への農業金融支援の取り組み新潟県・JA十日町 金澤 茂
 農業金融の課題と方向東北大学 両角和夫

● 4月号/JAにおける監査

- JA菊池の内部監査の取り組み熊本県・JA菊池 高木公男
 JA監事監査のあり方と常勤監事三重県・JAいがほくぶ 村上一彦
 JA監査における中央会監査の役割JA全中 晴山康夫
 内部統制の制度化をめぐる状況とJAグループの取り組みJA全中 一箭拓朗
 JAの監査への期待農林水産省 福田充宏

● 5月号/JAから見た「農政改革元年」

- JA甲賀郡の担い手育成への取り組み—集落営農の組織化を中心に—
滋賀県・JA甲賀郡 中島俊樹
 問われるJAの担い手支援—内部改革のラストチャンス—日本農業新聞 田宮和史郎
 地域総力戦の時代がやって来た福岡県・JA筑前あさくら 行武美德

- 農政転換の本格実施に向けたJAグループの対応方向JA全中 金原由孟
 集落営農が自立するために山形県・JA庄内みどり 荘司真一
 農政改革に取り組むJAグループ日本農業新聞 須田勇治

● 6月号/過当競争時代を生き抜く直売所戦略

- 直売所は噛めば噛むほど味が出るJA埼玉中央 中村 正
 農産物直売所の増加の特徴金沢大学 小柴有理江
 「ふれあいパーク八日市場」を訪ねて編集部
 直売所の魅力と可能性—あすか夢販売所から見る農産物直売所の発展要件—
奈良県・オフィス シンセミアン 勝本吉伸
 知恵と努力と情熱で売上を伸ばす—初心に帰ってマンネリを打破しよう—
農業マーケティング研究所 山本和子

● 7月号/JAのビジネスモデル構築への挑戦

- 組合員が主人公の「おさいふカード」
 —JAいずもの総合ポイント制度の背景と課題—島根県・JAいずも 内田正二
 地域を売り込み、地域資源を活かす—株式会社いづりの取り組みから—
徳島県・(株)いづり 横石知二
 ビジネスモデルとしての直売所(株)日本総合研究所 大澤信一

● 8月号

- 「農業協同組合の活動に関する独占禁止法上の指針」(農協ガイドライン)について
公正取引委員会 天井健太郎
 『食料・農業・農村白書』ハイライト そのねらいと力点農林水産省 池淵雅和
 JAみやぎ登米の人事・雇用形態JAみやぎ登米 八乙女正則
 統計から見た総合農協の組織・事業等の動向
 —『平成17事業年度総合農協統計表』から—農林水産省 加藤順二

● 9月号/JA人としてのセンスを磨く

- 「みりよく満点」ブランドを生み出すセンス福島県・JA東西しらかわ 鈴木昭雄
 JA職員6つの課題と教育改革—創造的破壊型人材育成の充実を—
協同組合経営戦略フォーラム 坂野百合勝
 いまのJAと職員に求められるもの北海道・JAさつほろ 金山広広
 トップ・ミドル・ローに求められるセンス編集部

● 10月号/農協法60年とJA

- 農協法公布60年を振り返って日本協同組合学会 明田 作
 農協法とともに過ごした私の農協人生元JA鹿児島いずみ 房村守雄
 農協法60年と農協の課題弁護士 御宿 義
 農協法の行方と統一協同組合法学習院大学 炭本昌哉

●11月号／【鼎談】新生総合JAのヘッド・クォーターの役割
 【出席者】JA東京むさし／麻生昭夫、島根県・JAいずも／小村眞喜雄
 【コーディネーター】(財)協同組合経営研究所／福岡莞爾
 第51回国際農業ジャーナリスト連盟（IFAJ）2007年日本大会「瑞穂の国を探検しよう」（9月17日～23日）より
 ホスピタリティバンクを目指して
 — 集鴨信用金庫の挑戦 — (株)農林中金総合研究所 鈴木利徳

●12月号／わがJAの「No.1宣言」
 JA日向の「営農No.1宣言」第10次営農振興計画（平成19年～平成21年）
 ……宮崎県・JA日向 黒木公作
 満足度ナンバーワンへの近道はなし……長野県・JA松本ハイランド 高山拓郎
 3つのNo.1宣言……静岡県・JAみっかび 和田正美
 *以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

人と環境を大切にできる生き方……ジャーナリスト 木村麻紀…… 1
 だれが農協を変えるのか……福岡県・JAおんが 安高澄夫…… 1
 人の輪と集落の和 地域ぐるみ全員参画型農業—農事組合法人酒人ふあ〜むの取り組み—
 ……滋賀県・農事組合法人酒人ふあ〜む 福西義幸…… 2
 「農協は何のために」を考え続ける……福岡県・JAおんが 安高澄夫…… 3
 内部統制事始……日本工業大学 近江正幸…… 6
 農協コンプライアンスの同志へ……弁護士 御宿 義…… 7
 規制改革がJA、協同組合陣営に意味するもの……(社)JA総合研究所 櫻井 勇…… 7
 遺言・相続などの相談体制の確立—都市JA等における組織基盤の確保の観点から—
 ……(社)JA総合研究所 櫻井 勇…… 9

●集落営農のポイント●

兵庫県立農林水産技術総合センター 森本秀樹

集落営農「つくるまで」と「つくってから」…… 2
 集落でこれからの農業を考えよう—集落営農「つくるまで」と「つくってから」II—…… 3
 営農組織のステップアップ—集落営農「つくるまで」と「つくってから」III—…… 4

●私の一千字発言●

持続可能なJA運営のヒント—英国政府のレポートから—
 ……ジャーナリスト 加納杏子…… 1

農業こそ21世紀の基幹ビジネス……ジャーナリスト 木村麻紀…… 2
 「家風」と「社風」……静岡県・(有)ホクエン 高橋一郎…… 3
 強み……福岡県京都地域農業改良普及センター 手嶋洋司…… 4
 「野菜350g入りジュース」で健康になれるのか？
 ……食生活ジャーナリスト 佐藤達夫…… 5
 子どもが作る“弁当の日” “くらしの時間”が家族を家族にしていく
 ……香川県・高松市立国分寺中学校 竹下和男…… 6
 横の連携による地域の活性化……福島学院短期大学 下平尾勲…… 7
 農業と園芸を活かす「グリーン・ケア」—ルーマニア
 ……農業ジャーナリスト 兼坂さくら…… 8
 これでいいのか日本社会……(社)日本共済協会 白木治男…… 9
 人口減少時代を迎えて……(株)野村総合研究所 安田純子……10
 食の安全の次は食の生命力……大地といのちの会 吉田俊道……11
 コウノトリのいる風景……兵庫県豊岡農業改良普及センター 西村いつき……12

●わがJAの挑戦●

地域展開型事業組織と戦略—農業・農協解体改革論・信用共済、
 経済事業分離論に対抗して—……広島県・JA尾道市 大河國男…… 1
 組合員と共に歩むJA 地域に貢献するJA……JA千葉みらい 田久保清一…… 2
 農業と地域の再生へ……山形県・JA鶴岡 五十嵐由益…… 3
 期待される経済事業……愛知県・JA海部南部 村瀬静男…… 4
 総合事業を軸にしたJAの使命……滋賀県・JA栗東市 北中勇輔…… 5
 組合員との「接点」……JA秋田おぼこ 藤村正喜…… 6
 畜産振興の取り組みが全国6位……長崎県・JA舌岐市 吉野誠治…… 7
 組合員・地域住民と共に歩む地域活動……三重県・JA津安芸 岸田 稔…… 8
 バイオ・リゾートNo.1を目指して……JA新潟市 青木三榮…… 9
 地域農業を核に、信頼されるJAを確立……大阪府・JAきしわだ 杉本 昇……10
 宇治茶とともに……JA京都やましろ 大槻正治……11
 「人・物・金」を地域で循環し、「金・体・心」にゆとりを
 ……北海道・JA大樹町 高橋 亘……12

●農業・農村の活性化とJA●

農業集落の変容プロセスにみる農業・農村問題—集落構造の変化が地域農業・地域資源
 の管理に及ぼす影響—……農林水産省農林水産政策研究所 橋詰 登…… 1
 佐賀県における集落営農の展開と塩害の実態……日本学術振興会 金子いづみ…… 2

●ヨガの哲学—むりしない、でもあきらめない—●

アニール・K・セティ、秀子・セティ

山のポーズ—揺れずに立つ—	5
片足で立つポーズ—心身のバランスを取る—	6
かっこの悪いポーズ—ヒザ、足首を鍛える—	7
足を伸ばして床に座り、両腕を上げる	8
赤ちゃんのポーズ—座って行う—	9
吉祥のポーズ—股関節を柔軟にする—	10
オフィスワークのあなたのためのヨガ①②—そして座ることが苦手な人にも—	11、12

●経実 懸賞パズル 頭の体操 1 2 3 ●

数独	5	カックロ	9
漢字尻取り迷路	6	橋をかける	10
ナンスケ	7	数独	11
シークワース	8	漢字尻取り迷路	12

●組合員の手取りアップに挑戦する！

ゼロから始める農産物ブランド化入門●

株船井総合研究所 楠元武久

JA 伊達みらいの「伊達の蜜桃」が生まれるまで	7
ブランド化がうまく行く5つのルール	
—JA 伊達みらいの「伊達の蜜桃」が生まれるまで（続編）—	8
「 ^{ともがら} 靱漕がんこ農家の黒大豆」ができるまで	9
「 ^{ともがら} マル靱会」とJA 紀の里—「靱漕がんこ農家の黒大豆」ができるまで—	10
これまでをふりかえり	11

●現場に学ぶ農産物直売所戦略● 金沢大学 小柴有理江

多様な農産物直売所の共通課題を探る	7
JA が農産物直売所に取り組み意義—現場での実践から—	8
農産物直売所の経営戦略と将来像	9
農産物直売所の可能性(1)—産地再生につなげる動き—	10
農産物直売所の可能性(2)—事業の多角化につなげる動き—	11

●新しい時代のJA 像● 地域組織経営アドバイザー 蛭原良雄

行政とともに地域の牽引力として期待される広域合併 JA	10
経営環境変化に対応した管理職員の役割と新規事業への取り組み	11
広域合併 JA 職員に求められる意識改革	12

●ブックレビュー●

『上司につける薬！マネジメント入門』（高城幸司 著）	
『わたしと地球がつながる食農共育』（近藤恵津子 著）	1
『理屈はいつも死んでいる』（高原慶一郎 著）	
『崩食と放食 NHK 日本人の食生活調査から』（NHK 放送文化研究所世論調査部 編）	2
『社長の器』（吉岡憲章 著）	
『協同組合入門—その仕組み・取り組み』（河野直哉 編著）	3
『困った上司、はた迷惑な部下—組織にはびこるパーソナリティ障害』（矢幡 洋 著）	
『マネジメント革命—「燃える集団」を実現する「長老型」のススメ』（天外伺朗 著）	4
『たった三行で会社は変わる—変化と行動の経営』（藤田東久夫 著）	
『亡食の時代』（産経新聞「食」取材班 著）	5
『母ちゃん【オンマ】』（江宮隆之 著）	
『僕の部下がうつになった…』（鈴木丈織 著、フカヤマ ミノル 画）	6
『なぜ総合 JA でなければならないか—21世紀型協同組合への道—（福岡莞爾 著）	
『自主独立農民という仕事』（森まゆみ 著）	7
『セミプロ農業が日本を救う』（大澤信一 著）	
『花王「百年・愚直」のものづくり』（高井尚之 著）	8
『現代の食糧問題と協同組合運動—今日から明日へ—』（山本博史 著）	
『農村の幸せ、都会の幸せ—家族・食・暮らし—』（徳野貞雄 著）	9
『農業に勝ち負けはいらない！—国民皆農のすすめ』（山下惣一 著）	
『民営化で誰が得をするのか』（石井陽一 著）	10
『農と食の光芒—農政ジャーナリストの会の50年』（農政ジャーナリストの会 50周年記念誌編集委員会 編）	
『そうだ、葉っぱを売ろう！過疎の町、どん底からの再生』（横石知二 著）	11
『電通「鬼十則」広告の鬼 吉田秀雄からのメッセージ』（植田正也 著）	
『ポトムアップが逞しい JA をつくる!! 人が人として成長しない組織は成長しない』（大金義昭 著）	12

●時事問答●

2007年とはどんな年? 内外の情勢を展望する……………1	農業白書に見る日本農業の課題……………8
日本農業を巡る厳しい国際情勢……………2	バイオ燃料の普及と食糧・農業への影響……………9
07年度予算案の目玉と展開方向……………3	野生動物による被害とその原因・対策を農業の革命を目指す経営安定対策の骨格……………10
地球温暖化と異常気象の影響……………5	福田新政権の直面する課題……………11
「21世紀新農政2007」の骨格……………6	郵政民営化の影響とJAグループの対応……………12
参院選に向けての政界の情報と動向……………7	

●JA NOW●フリージャーナリスト 鈴木俊彦

無理解な日経論説への反論、出向く「営農経済渉外」の強化、JA女性組織の中期計画と意向……………1
各JAのビジョン・戦略策定、JAバンク相談所の役割と機能、JA女性部員の意向調査……………2
JAバンクの担い手向け融資、JA食農教育の実践、全農の園芸事業改革……………3
注目すべきJA総研の提言、信用事業以外減益のJA経営、規制改革会議への反論……………4
JA全中の事業計画と「基本方針」、団体信用生命の強力な特約、JA生活活動の現代的意義……………5
JAバンク経営目標の「両翼」、コア人材の育成方針、全国Aコープ協同機構の役割……………6
全中の農地制度改革提案、独禁法順守のJA指針、全農3か年計画が目指すもの……………7
農中・共済連ともに担い手支援、JA女性協の新3か年計画、青年部活動の新局面……………8
JA出資型農業生産法人の課題、JA総合ポイント制の検討、JAの教育文化活動と家の光事業……………9
渉外担当者の使命と役割、JAへの農業法人の期待度、経済事業分野の会社化傾向……………10
大消費地販売の推進戦略、水田農業政策への要請活動、意欲的な「Nツアー」の展開方向……………11
第23回全国大会決議の実践状況、担い手対応の実態と強化策、JA生活事業のキーポイント……………12

●JA経営マスターコース第7期修了論文集より●

生活活動でJAらしさを実感しよう—JAの使命は地域社会との共生の中にある—……………1	JAならけん 藤井佳子……………1
---	-------------------

JA えひめ南におけるビジネスデザインの研究

—心豊かな明日を分かち合えるJAをめざして—……………JA えひめ南 山崎治紀……………2
JA おきなわにおけるこれからの支店のあり方について—県単—JAの持つ「強み」を引き出す魅力ある支店づくりを目指して……………JA おきなわ 宮里 忍……………3
JA 岩手ふるさとにおける経営改革の方策—本店機能のスリム化と支店機能の強化を中心に考える—……………JA 岩手ふるさと 千葉徹也……………4

●JA経営マスターコース第8期修了論文集より●

融資事業と地域を結ぶビジョンづくり—新たな系統一体的戦略—……………宮城県・JA 仙台 植渡大祐……………5
人材育成は『あったか〜い、心のおつきあい』から—メンタリング・プログラム導入による経営理念の実現—……………愛媛県・JA おちいまばり 真木美和……………6
JA 鹿児島いずみにおける事業専門性の向上について—事業専門性を向上させるための人材マネジメント—……………JA 鹿児島いずみ 吉野 博……………7
ふれあいを大切に「安心」「信頼」「満足」を提供します—協同組合としての渉外体制を目指して—……………JA えひめ南 関 秀行……………8
JA 東京みなみにおける融資仲長に対する取り組み—地域に必要とされるJAを目指して—……………JA 東京みなみ 石坂和哉……………9
ホスピタリティによって連帯の輪を広げる—「地域共生社会」の実現に向けて—……………新潟県・JA えちご上越 高波史朗……………10
リスクとの付き合い方—JA しみずのリスク管理体制確立に向けて—……………静岡県・JA しみず 糠谷 治……………11
JA 大井川における販売事業の方向性について—組合員に必要とされる販売事業を目指して—……………静岡県・JA 大井川 鈴木和幸……………12

●総合JAのリーダーのための経営学入門●

(財)協同組合経営研究所 福岡莞爾

総合JAの経営戦略—全社戦略—……………1	……………5、6
総合JAの基本戦略	自己責任経営の確立とは何か……………7
—農業振興と総合事業の展開—……………2	モチベーション……………8
総合JAの基本戦略	組織戦略(上)……………9
—三位一体の運営戦略—……………3	組織戦略(その2)、(その3)……………10、11
総合JA発展の戦略……………4	ヘッド・クォーター(補佐役・参謀)……………12
情報活用によるマーケティング、(続)	

● JA 改革のキー ● JA 福岡中央会 花元克巳

JA (農協) とは	10	JA と企業の力が結集	11
「理念」と「経営」	11	株式会社農楽園八木山	12

● 藤森悠紀男の哲学カフェ ● 株経営開発研究所 藤森悠紀男

どこが世界の中心かを考えよう	1	深刻なネットカフェ難民	7
人事管理の初春を祈る	2	「時間」は川の流れるように	8
超高齢社会への経営哲学	3	個人情報保護法という城壁	9
JA 改革の手がかりは何か	4	「千の風」で吹き渡る戦略は	10
寿命200歳時代が訪れる	5	「存在感」が生きる力の源泉	11
「自分」の正体は何だろう	6	知識なしでは思考ができない	12

● 金融情報 ● 株農林中金総合研究所

景気拡張の格差と先行き	渡部喜智	1
住宅ローン需要の先行きと優位化戦略	渡部喜智	2
07年の金利と株式を考える	渡部喜智	3
金融商品販売のコンサルティングの重要性	渡部喜智	4
M&A の動向と企業経営への影響	渡部喜智	5
消費者物価の現状と日銀の金融政策の課題	渡部喜智	6
ゆうちょ銀行の経営戦略の注目点	渡部喜智	7
国際商品市況の高止まりと国内食料生産	渡部喜智	8
米国「サブプライム」問題と日本への教訓	渡部喜智	9
多重債務問題の対応と金融機関	古江晋也	10
人口減少下の経済成長促進策	南 武志	11
米国の経済・金融状況の悪化とドル下落	渡部喜智	12

● 経済情報 ● JA 全農

『全農グループ役員行動規範』(改訂版)を発行—チェックカードや事例集とともに活用を、『全農』レポート2006』事業やSR活動を紹介	法務・コンプライアンス部、広報部	1
より消費者が親しみやすい内容に全農ホームページをリニューアル、NHK 歳末たすけあい全国統一行動を展開	広報部	2
116JA195産地に拡大—さらなる消費者との信頼づくりへ、JA 経済事業改革に全農コンサルの活用を！—今年度までに59JA で実施—改革の総仕上げへ—		

大消費地販売推進部、総合企画部	3	
18年度全農コンサル JA サミット開催—導入18JA が集まり成果を共有、第1回アグリビジネススクール開催—担い手とJAの交流を促進	総合企画部、営農総合対策部	4
再編の方向性や法令遵守を説明—全農グループ子会社代表者会議、配合飼料4~6月期の供給価格を決定	グループ会社統括部、畜産生産部	5
JA グループ農畜産物展示商談会—実需者との取引拡大へ初の開催、農研機構と研究成果の実用化で協力—現場への技術普及を推進	営農総合対策部	6
業務改善計画の進捗よく状況を農水省へ報告、19年度一斉事業点検キックオフ大会開催	改革推進本部事務局、法務・コンプライアンス部	7
「出向く営農経済活動講習会」を開催—一定員を上回る参加で盛況、「神奈川・食育をすすめる会」発足—食品関連の企業・団体が連携	営農総合対策部、大消費地販売推進部	8
全国6カ所で開催—地区別総代会議—18年度事業報告などを協議、19肥料年度価格を決定	総務部、肥料農薬部	9
平成18年度事業報告などを承認—第31回通常総代会を開催、植物原料プラスチック資材の実用化進む—イチゴで70万バツクの導入実績	総務部、生産資材部	10
全農コンサル導入 JA が50超に—いまこそJA コンサル導入を！	総合企画部	11
最新技術、研究成果を生産現場へ—第3回全農畜産技術シンポジウムを開催、農機「M-Web」全国で400契約突破！膨大なパーツリストもネットでらくらく検索	畜産生産部、生産資材部	12

● 共済情報 ● JA 共済連広報室

平成18年度上半期の推進・共済金支払の概況	1
JA 共済連の平成18年度上半期業績	2
建物更生共済契約	3
共済事業者向けの総合的な監督指針	4
「平成19年から21年度 JA 共済3カ年計画」および「平成19年度の JA 共済事業計画」の決定(前編)(後編)	5、6
平成19年4月実施—共済掛金率の変更ならびに生命総合共済の仕組改訂	7
平成19年度キャンペーンの概要	8
平成18年度新契約推進実績・支払共済金概況	9
平成18年度 JA 共済連の決算概要	10
平成19年10月実施の仕組改訂(前編)(後編)	11、12

●実務相談●

定款所定の目的と子会社の業務	1	代表理事の就任	6
特別利害関係人と理事会議長	2	合併の本質	7
出資配当の基準	3	合併無効の訴え	8
剰余金処分方式による配当と圧縮記帳		総会議事録の作成	9
	4	議決権の重複行使	10
理事の善管注意義務・忠実義務と経営判断の原則	5	監事の監査報告の内容	11
		監査報告の通知期限等	12

●人事関係法問答● (社)JA 総合研究所

飲酒運転を原因とする懲戒解雇	後藤信夫	1
健康上特に有害な業務の労働時間	竹末洋三	2
試用期間の延長	後藤信夫	3
労基法は誰にどのように適用されまた誰に適用されないか	竹末洋三	4
職員の損害賠償責任	後藤信夫	5
労使委員会	竹末洋三	6
人事考課制度	後藤信夫	7
宿日直	竹末洋三	8
健康診断の受診拒否	後藤信夫	9
募集に際して「寮あり」と提示した場合は労働条件か	竹末洋三	10
長時間労働者の安全配慮	後藤信夫	11
36協定の有効要件とその更新	竹末洋三	12

●税務・会計相談●

税理士法人プライスウォーターハウスクーパース 成瀬秀雄
公認会計士 相澤久子

役員報酬の増額分を遡及して支払う場合の取り扱い	成瀬秀雄	1
棚卸資産評価に関する会計基準	相澤久子	2
少額の減価償却資産の取り扱い	成瀬秀雄	3
売上の計上基準	相澤久子	4
書類のスキヤナ保存	成瀬秀雄	5
退職給付の年金資産	相澤久子	6
減価償却方法の改正	成瀬秀雄	7
リース取引(1)(2)	相澤久子	8、9
リース取引(3)	成瀬秀雄	10

キャッシュフロー計算書	相澤久子	11
役員報酬(定期同額給与)の改定	成瀬秀雄	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

限定的支店順位方式による貯金仮差押と民保規則19条2項1号(下)	1
保証人所有土地・建物の妻への贈与と保証債権者の救済	2
物上保証の事実関係と有効性(上)(下)	3、4
抵当建物・同敷地に係わる法定地上権と同物件一括競売の可否	5
相続開始後、遺産分割前に生じた賃料の帰属と遺産分割の効力	6
組合内通達文書・貸付稟議書は民訴法の文書提出義務を負う文書か	7
担保不動産の競売要件と担保権の登記に関する登記事項証明書	8
集合不動産(肥育家畜)譲渡担保設定者がした同家畜売却の効力(上)(中)(下)	9~11
破産者は破産手続中に自由財産を破産債権に任意弁済できるか	12

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(1~5月号:三国英実/6~12月号:山浦陽一)/農協経理(佐藤正喜)

●経済金融統計資料● 2、4、6、10

●ご自慢の農産物ご提供 JA ●

きりしま茶(鹿児島県・JA あいら)	5、9
飯岡タカミメロン(JA ちばみどり飯岡メロン組合)	6
ひとめぼれごはんバック(宮城県・株)JA 加美よつばドファ)	7、12
氷見はとむぎ茶(富山県・JA 氷見市)	8
黒々茶(岡山県・JA 勝英)	10
千葉県富里産工コ落花生(千葉県・JA 富里市)	11



●増刊号／挑戦する JA ●

第1部 トップ座談会 JA が元気になるために

【出席者】福岡県・JA にじ／足立武敏、JA 愛知東／河合勝正、JA かながわ西湘／渡辺辰雄

【コーディネーター】文芸アナリスト・家の光協会／大金義昭

第2部 挑戦する JA

人づくりが必須要件 JA えひめ南 林 正照

JA みどりのペイオフ対策の最終検証と今後の課題

.....愛知県・JA みどり 各務鉦一

今、地域農業の出番です!!—地産地消を軸とした大作戦—

.....茨城県・JA ひたちなか 先崎干尋

大胆に変革する勇気が必要 指導者は人徳を磨け JA いわた中央 長澤壽一

知識と知恵の共有で切り開く—JA 相馬村の取り組み—

.....青森県・JA 相馬村 田澤俊則

3Cを目指す園芸振興策—JA ちばみどり営農センター飯岡の取り組み—

.....JA ちばみどり 坂尾清志

意識と行動を変えて、元気な JA を目指そう!フリエイト・プラン 荻野元夫

第3部 挑戦する JA のアンソロジー (選集)

JA が NPO を!—NPO 法人『食農ネット ささかみ』の取り組み—

.....新潟県・JA ささかみ 石塚美津夫

理念と現実の“つなぎ”を求めて JA 長野中央会 宮沢純男

銀行と同じではない JA 支店づくり JA 兵庫みらい 池澤弘子

馬路村まるごと販売術と協同 高知県・JA 馬路村 東谷望史

海に隔てられた離島 JA の経営と農業振興 JA 東京島しよ 菊池勝男

いまの農業と JA を考える 千葉県・JA 富里市 仲野隆三

JA グリーン近江の誕生と改革・挑戦—合併は達成ではなく出発—

.....滋賀県・JA グリーン近江 松井 隆

地域へ大きな実をつけ、花を咲かす—JA 三次の組合員増加運動—

.....広島県・JA 三次 山崎保雄

地域展開型事業組織と戦略

—農業・農協解体改革論・信用共済、経済事業分離論に対抗して—

.....広島県・JA 尾道市 大河國男

人の輪と集落の和 地域ぐるみ全員参加型農業—農事組合法人酒人ふあ〜むの取り

組み—滋賀県・農事組合法人酒人ふあ〜む 福西義幸

農業協同組合 経営実務

総目次

2008(平成20)年／第63巻

●特集●

- 1月号/JAの組織基盤強化
組織基盤づくりにおけるJA教育活動の役割……………神奈川県・JAはだの 松下雅雄
「JA組織の基盤拡大」と大豆ネットワークなどの「集落法人育成対策」
……………広島県・JA三次 桑原謹二
JAの組織基盤強化と組合員組織等活性化の取り組み……………(社)JA総合研究所 櫻井 勇
女性の活動がJA運動を支える—青森県・JA田子町のにんにく産地づくりより—
……………食生活ジャーナリストの会 島崎幸子
- 2月号
【座談会】求められる専門性と人間性—営農経済部門職員の人材開発の進め方—
【出席者】JAえひめ中央/渡部昌典、JA沖縄中央会/神谷 忠、JA広島市/井上
秀範、JA兵庫六甲/児玉充弘、JAいわて花巻/瀬川 公
【司会】JA全中 元広雅樹
- 3月号/地域ブランド戦略とJA
JA紀南の梅を中心としたブランド維持戦略……………和歌山県・JA紀南 中家 徹
地域資源を生かす地域ブランドづくりの課題
……………(有)藤澤流通・マーケティング研究所 藤澤研二
考え方はローカルで活動はグローバルで—EUにおける品質管理・認証システムより—
……………イタリア・パルミジャーノ・レッジーノ・チーズ協会 レオ・ベルトツツィ
アメリカの地産地消とブランド—アメリカ合衆国における地域支援型農業
(CSA)より—アメリカ合衆国ワシントン州CSA農場 アンドリユー・スタウト
中国・上海に輸出“テルフィニウム”ブランド戦略……………愛媛県・JA周桑 和田正壽
“きくちのまんま”で新たな夢への挑戦—夢とは組合員の願い—
……………熊本県・JA菊池 上村幸男
- 4月号/1. ビジネスチャンスは相談活動から
【インタビュー】充実した相談活動の秘訣
……………JA山形市 森谷敏雄・佐藤安裕 【聞き手】(株)農林中金総合研究所 鈴木利徳
『とことん面談・現場主義!』……………JA山形市 佐藤安裕
相談業務でJAの存在価値を発揮……………東京都・JA世田谷目黒 床爪 晋
2. 環境保全型農業とJA
環境保全型農業とJAの役割……………宮城県・JAみどりの 佐々木陽悦
環境保全型農業と微生物防除剤(微生物農薬)—環境保全型農業シンポジウムより—
……………編集部
幸せを運ぶコウノトリin豊岡……………兵庫県豊岡農業改良普及センター 西村いつき
- 5月号/混迷深まる日本農業に生産者とJAはどう立ち向かうのか
生産資材高騰と米価格低迷に対するわがJAの緊急支援対策
……………岩手県・JAいわい東 鈴木昭男

- “もっとお米を知ってほしい” そんな願いから生まれた「りぞねっとの米粉めん」
……………編集部
- 「生産者から経営者へ」求められる条件とは?
……………(有)藤澤流通・マーケティング研究所 藤澤研二
- 「そのひと粒に想いを込めた」産地直送
……………宮城県・農業生産法人(有)登米ライスサービス 伊藤成一郎
農政改革・米政策見直しとJAの対応……………日本農業新聞 須田勇治
JAと農業経営者は共存できるのか……………石川県・農業生産法人(株)ぶった農産 佛田利弘
- 6月号/組合員のための代行業務を考える
組合員に喜ばれるJA東京むさしの記帳代行サービス業務…JA東京むさし 小野高一
JAは運命共同体の農村を蘇らせる責任がある そのために、機能の発揮が期待さ
れる……………連合会 吉田 正
確定申告サポートはJAみどりの使命のひとつ……………愛知県・JAみどり 各務鉦一
- 7月号/地域活性化のかたち
落ち葉が札束に見える—山がきれいになりお年寄りが元気になる土づくり—
……………栃木県・茂木町有機物リサイクルセンター美土里館 矢野健司
世界遺産登録 石見銀山遺跡を起爆剤に!……………島根県・JA石見銀山 廣山勝秀
学生と地元の連携による耕作放棄地再生—うら谷津再生プロジェクト
……………茨城大学大学院 小名木卓磨
- 8月号
【インタビュー】基本を大事にするJA経営—志村善一氏(JA横浜代表理事会長、
前組合長)に聞く……………聞き手 (株)農林中金総合研究所 鈴木利徳
JAみどりの危機管理と防犯・防災対策……………愛知県・JAみどり 各務鉦一
総代会を無事に終えて……………茨城県・JA土浦 久保田敏夫
「空飛ぶ新玉ねぎ」に願いを込めて……………宮城県・JA延岡 牧野哲郎
坂道論……………JAふくおか八女 甲斐田慎二
- 9月号/支所(店)運営の課題
【インタビュー】本店から見た支店・支店長 渡辺辰雄(JAかながわ西湘代表理
事組合長)に聞く……………編集部
JAの支所(店)運営をめぐる課題—支所(店)統廃合に着目して—
……………(社)農業開発研修センター 瀬津 孝
知恵を出し、汗を流して、組合員に喜ばれる支所に!……………熊本県・JA菊池 辻 悦郎
- 10月号/「モノを売る」から「コトを売る」時代へ
農業は国語、算数、理科、社会の総合学習……………ファーム・インさぎ山 萩原さとみ
JAだからできる食育と食農教育……………愛媛県・JAひがしうわ 西山美樹
地産地消が模索する新たなコミュニケーションを考える……………JA総合研究所 郡山雅史
- 11月号/総合JAのこれからの展開方向
JA改革下での“総合性”の意味と今日的意義……………神戸大学大学院 高田 理

JA 兵庫六甲の総合力発揮の課題と展開方向	JA 兵庫六甲 前田憲成
JA グループ愛媛における経済事業改革への取り組みと課題	JA 愛媛中央会 小田原 巧

●12月号/JAの飼料米(稲)事業

飼料米が日本の食卓を救う—JA 庄内みどりの食べる手・作る手・つないで食の再興計画—	山形県・JA 庄内みどり 佐藤秀彰
JA 東西しらかわの飼料稲(米)事業への挑戦—福島県・JA 東西しらかわ 鈴木昭雄	東京農業大学 信岡誠治
飼料米のゆくえ	東京農業大学 信岡誠治

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

自著を語る『天気と食は西から変わる』の向こう側	福岡県農業総合試験場 手嶋洋司	2
中国における農業、農村と農民合作社(農協)の現状と展開方向	北京大学 章 政	2
JA いわた中央の集落営農の展開—生き残る集落営農を目指して—	JA いわた中央 長澤壽一	2
いま、何をなすべきか—当面の農政課題とJA—	東京農工大学 梶井 功	2
器論	JA ふくおか八女 甲斐田慎二	2
背負う論	JA ふくおか八女 甲斐田慎二	3
マーケットにメッセージが伝わるか	福岡県・元JA おんが 安高澄夫	4
農協コンプライアンスの同志へ(2) 食の安全を守る	弁護士 御宿 義	4
意欲論	JA ふくおか八女 甲斐田慎二	5
農協コンプライアンスの同志へ(3) 農協法の原点を考える	弁護士 御宿 義	5
農協コンプライアンスの同志へ(4) 内部統制とコンプライアンス	弁護士 御宿 義	6
相続税の課税方式の変更がもたらすもの	(社)JA 総合研究所 櫻井 勇	6
少数決論	JA ふくおか八女 甲斐田慎二	6
パラダイムシフトの前兆—自著『米で起業する! ベンチャー流・価値創造農業へ』	日本キヌカ株式会社 長田竜太	6
見えてきた日本農業の課題—平成19年度『食料・農業・農村白書』より—	農林水産省 池淵雅和	7
フルーツ・ベジタブル カービング Recipe	Luxe Carving 時田京子	7
農村と都市の交流で女性が果たす役割	編集部	7
デンマーク発 21世紀の世界農業のあり方	環境活動家 ケンジ ステファン ススキ	9
農協コンプライアンスの同志へ(5) 自主的なコンプライアンスの追及	弁護士 御宿 義	9

「世界麺フェスタ 2008 in さぬき」地域おこしイベント、成功の鍵は「好奇心」—シルクロードは麺ロード—	食生活ジャーナリストの会 島崎幸子	9
基本は心—遺族の心、葬儀担当者の心—	(株)JA 東京中央セレモニーセンター 丹野浩成	9
農産物直売所に必要なPOSレジシステムの機能(1)(2)	JA 全農 駒谷行雄	10、11
統計からみた総合農協の組織・事業等の動向—『平成18事業年度総合農協統計表』から—	農林水産省 尾池俊彦	10
誰もが農業にかかわるシステム	株式会社NOPPO 脇坂真吏	10
農業就業者への新たな支援事業のはじまり	全国農業会議所 小西史明	10
【海外レポート】タイの農協—その概要と発展に向けて—	JA 全中 栗田雅司	11
ヨーロッパ協同組合法の制定とその論点	(株)農林中金総合研究所 田中久義	11
風通しのよい、誇りの持てる職場づくり—『農協コンプライアンスの同志へ』を読んで—	茨城県・JA ひたちなか 先崎千尋	11
映画「田んぼ」普及協力のお願い—NPO 生物多様性農業支援センター 原 耕造		12
人づくりそのものがコンプライアンスの取り組み—『農協コンプライアンスの同志へ』を読んで—	愛知県・JA ひまわり 今泉秀哉	12
農業を変える	ベルグアース株式会社 山口一彦	12

●私の一千字発言●

子どもがつくる「味噌汁の日」が、くらしの中での力を育てていく	長崎県波佐見町立南小学校 福田泰三	1
最後のロマンチスト	北海道大学 小林国之	2
「ニッポンを売る」ということ	アジアネット 田中 豊	3
ことだま	福岡県農業総合試験場 佐伯孝浩	4
「Mランド」という自動車教習所	株式会社益田ドライビングスクール 小河二郎	5
緑提灯のすすめ	緑提灯応援隊 柴田静香	6
食の本質	有限会社想いやりファーム 長谷川竹彦	7
海・潮風・塩—島が生き残るキーワード—	島根県隠岐国海士町 山内道雄	8
日本が強い農業国家になるには	シンクタンク山崎養世事務所 山崎養世	9
J-PAO って、何?	NPO 法人日本プロ農業総合支援機構 上原 学	10
知的障害者が取り組む養蚕	NPO 日本マルベリークラブ 原 三郎	11
家庭のような病院を	富山県・砺波総合病院 佐藤伸彦	12

●わがJAの挑戦●

地域団体商標「有田みかん」と「農業」を核に元気な地域づくり	和歌山県・JA ありだ 岩倉常寛	1
地域社会に貢献する中核団体として	岡山県・JA まにわ 馬場克之	2
“未来を見つめる”JA あしきた 小さなJAの大きな挑戦		

.....熊本県・JA あしきた 高峰博美.....	3	
農家組合員・利用者と時代が織りなす JA 交響曲の舞台づくり 地域力・創造力・人間力の醸成に挑戦.....	JA 石川かほく 松井英俊.....	4
こかぶで元気! 地域が元気!!.....	青森県・JA 野辺地町 大関政敏.....	5
組合員利益を最大限に追求するため、改善・改革に取り組み実践する.....	長野県・JA 須高 小出俊雄.....	6
きのこと多彩な園芸農業を柱に、魅力ある地域づくりを目指して.....	長野県・JA 中野市 阿藤博文.....	7
「わかりやすく、親しみやすく、自分たちがどうあらねばならないか」を考え、目指す JA.....	北海道・JA 上川中央 新井光雄.....	8
利用者満足度向上と経営機能効率化を目指して改革を実践する.....	福島県・JA 会津いいで 大野 仁.....	10
わが農協運営の展開.....	福岡県・JA 北九東部 奥野泰美智.....	11
JA は情報提供者であれ.....	JA 埼玉ひびきの 鯨井武明.....	12

●農業・農村の活性化と JA ● 農林水産省農林水産政策研究所

環境保全型農業と JA に求められるもの—全国環境保全型農業推進コンクール受賞者アンケートより—.....	高橋克也.....	1
少子高齢化時代の農業雇用労働力の確保に向けて.....	松久 勉.....	2

●農家の経営安定が JA の経営安定—農家経営管理支援に取り組んで—

鹿児島県における農家経営管理支援事業の取り組み.....	JA 鹿児島県中央会 片平金也.....	7
高知県における農家経営支援の取り組み.....	JA 高知中央会 田内成幸.....	8
茨城県における農業経営支援事業の取り組み.....	JA グループ茨城 県域営農支援センター 木下 徹.....	9
宮崎県における集落営農・JA 出資型法人の取り組み.....	JA 宮崎中央会 永井裕二.....	10
農業経営管理支援の展開で JA グループの新たな可能性を拓く.....	JA 全中 生部誠治.....	11

●新しい時代の JA 像 ● 地域組織経営アドバイザー 蛭原良雄

大競争時代を迎え求められる支店の経営強化.....	1
---------------------------	---

●JA 経営マスターコース第 8 期修了論文集より●

地域の JA として永遠に輝き続けるために—地域と融合する魅力ある組織基盤づくり—.....	島根県・JA いずも 柘植清文.....	1
--	----------------------	---

JA さがえ西村山の営農経済事業体制への提案—ここだけにしか咲かない花の咲かせかた—.....	山形県・JA さがえ西村山 佐藤知徳.....	2
JA あいち知多における LA 支援の方策—LA が元気になるモチベーション戦略—.....	JA あいち知多 盛田英聖.....	3
生産者から消費者をつなぐ、「牛乳部会」の提案—牧場から食卓へ、食卓から牧場へ。健康循環型酪農—.....	JA 新いわて 高宮文昭.....	4

●JA 経営マスターコース第 9 期修了論文集より●

地域で輝く JA と認められるために—4 者満足の視点で考える JA—.....	静岡県・JA 遠州中央 小久江敏昭.....	5
地域貢献型ファーマーズ・マーケットを目指して—ファーマーズ・マーケットが「農」の未来を切り開く—.....	JA 新いわて 佐々木 翔.....	6
JA 広島市における「もうかる農業への挑戦」—現状分析からみた営農指導と販売戦略—.....	JA 広島市 沖野勝治.....	7
JA さがえ西村山における金融渉外の役割—強い根っこを作るために—.....	山形県・JA さがえ西村山 相馬高志.....	8
総合事業に NO! しかし総合事業で GO!—事業間連携強化による JA の総合事業を活かすために—.....	新潟県・JA 魚沼みなみ 井口敏之.....	9

●いま「食」の最前線では何が? ●

総菜企業ロック・フィールドの取り組み.....	編集部.....	1
行列ができる総菜店の秘密をさぐる—株式会社柿安本店の販売戦略.....	農業ジャーナリスト 榊田みどり.....	2
話題のミシュランガイドで食は変わる?.....	㈱ヴィジュアル・ジャパン 山鹿一実.....	3
日本の食は安すぎる—「食のコスト」の見直しタイミングがやってきた—.....	㈱グッドテーブルズ 山本謙治.....	4
「日本型食生活を見直す」を考える.....	食生活ジャーナリストの会 島崎幸子.....	5
日本の食の安全神話.....	農政ジャーナリストの会 石井勇人.....	6
農業体験で学ぶ「食育」「食農」最前線.....	農業ジャーナリスト 榊田みどり.....	7
「日本食ブーム」Japanese Cuisine—農作物輸出を考える—.....	編集部 村田 正.....	8
どうすれば買ってくれるの—「食」の現場から「農」の戦略を練る(上)—.....	農業ジャーナリスト 青山浩子.....	9
契約栽培の利点と課題—「食」の現場から「農」の戦略を練る(下)—.....	農業ジャーナリスト 青山浩子.....	10
おむすび専門店の最新動向.....	農業ジャーナリスト 青山浩子.....	11
電子メールアンケート これだけは言いたい.....	編集部.....	12

●食と農のコラム●

「食料自給率39%じゃ、いけないの？」をテーマに食生活ジャーナリストの会が公開シンポジウム……………	食生活ジャーナリストの会 島崎幸子……………	3
船頭のいない舟—食に関するリスクコミュニケーション……………	農政ジャーナリストの会 村田 正……………	3

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

視点を切り替える……………	1	イオン銀行の総合口座……………	7
イオン銀行登場……………	2	家計にプラス……………	8
適切な言葉を選ぶ……………	3	振り込め詐欺未遂？……………	9
商品知識習得法……………	4	時代の変化の中で……………	10
手入れを続ける……………	5	くらべる気がなくても……………	11
ちょっとした驚き……………	6	探求心不足にご用心！……………	12

●心をつなぐ知恵袋●

株カウンセリング・コール 秋葉ふきこ

職業と子育ての両立に悩む人へ……………	1	納得……………	7
『性的』って何？……………	2	久しぶりの再会……………	8
「ガンバレ」は残酷な言葉でもある……………	3	ばか息子……………	9
感情表現のすすめ……………	4	心の相談……………	10
ワーク・ライフ・バランス……………	5	落ち込みからの脱出方法……………	11
ストーカー……………	6	ありがとうごめんなさい……………	12

●ヨガの哲学—むりしない、でもあきらめない—●

アニール・K・セティ、秀子・セティ

メタボに挑もう—お腹まわりをコントロールする—……………	1
オフィスのあなたのためのヨガ③④—そして座ることが苦手な人にも—……………	2、3
休むポーズ—シヴァアサナはポーズの王様！—……………	4
肩凝りにはコレ！—合掌のポーズで肩こり骨を柔らかくする—……………	5
腰痛にはコレ！—赤ちゃんのようにまあるくなる—……………	6
目の疲れにはコレ！—手のひらのエネルギーを目に与えて休む—……………	7
棒のポーズ—暑さをなんとか乗り切ろう—……………	8
全身のバランスのポーズ—暑さを乗り切る—……………	9
おなかを鍛える—まだまだ暑さの対策を—……………	10
オフィスのあなたのためのヨガ⑤—ヒザ痛で座れない人でもできるヨガレッスン—……………	11

オフィスのあなたのためのヨガ⑥—ふだん伸ばすことのない腕の両面を伸ばすポーズ—……………	12
--	----

●ブックレビュー●

『会社の品格』（小笹芳央 著）……………	
『ほんとうの「おいしい」を知っていますか？』（安井美沙子 著）……………	1
『食卓の向こう側 コミック編1』（作画・魚戸おさむ、原作・佐藤 弘/渡辺美穂）……………	2
『不思議なほど仕事がうまくいく「もう一言」の極意』（林 文子 著）……………	2
『農村ジェンダー—女性と地域への新しいまなざし』（秋津元輝・他 著）……………	3
『普通の家族がいちばん怖い』（岩村楊子 著）……………	3
『自治体格差が国を滅ぼす』（田村 秀 著）……………	4
『変人力—人と組織を動かす次世代型リーダーの条件』（樋口泰行 著）……………	4
『いきいきと生きよ—ゲーテに学ぶ』（手塚富雄 著）……………	5
『地域之力』（大江正章 著）……………	5
『“食の安全”はどこまで信用できるのか』（河岸宏和 著）……………	
『サービスの底力！—「顧客満足度日本一」ホンダクリオ新神奈川が実践していること』（相澤賢二 著）……………	6
『チームマネジメント』（古川久敬 著）……………	
『JA が変わる 「創発」を生む新時代の農協組織論』（石田信隆 著）……………	7
『海外ジャーナリストが見た日本の農業・農村』（農政ジャーナリストの会 編）……………	
『チャンスがやってくる 15の習慣 Skill with People』（レス・ギブリン 著・渋井真帆 訳）……………	8
『ワークシヨップ—新しい学びと創造の場—』（中野民夫 著）……………	
『JA 金融渉外—業績アップが人材をつくる—』（荻野元夫 著）……………	9
『江戸商人の経営』（鈴木浩三 著）……………	
『男を虜にする作法—もう1度会いたいと思わせる人』（ますい志保 著）……………	10
『日本の課長の能力』（梅島みよ 著）……………	
『食べるって何？』（原田信男 著）……………	11
『「いただきます」を忘れた日本人』（小倉朋子 著）……………	
『杉浦日向子の江戸塾 特別編』……………	12

●時事問答●

2008年の展望と予測……………	1	地球温暖化の農業への影響……………	6
農地政策改革の目的とポイント……………	2	農業白書が分析する農業の現状と課題……………	7
08年度予算案の骨格と特色……………	3	穀物価格の高騰と世界食料危機……………	8
中国製ギョーザ事件の背景と日本農業の対応……………	4	「骨太の方針」2008の目指すものと諮問会議……………	9
穀物価格の高騰と畜産経営への影響……………	5		

劣化する日本社会 その原因と教育問題	関心を集める食料自給率問題	11
.....10	おびやかされる食の安全とその対策	12

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

地域協同活動の展開方向、全農園芸・農畜産事業の方向、JA 食農教育の重要性	1
出向く営農経済活動の重要性、問題多い公認会計士監査の導入、総合 JA の18年度決算	2
第24回 JA 全国大会決議の進捗状況、19年度上期の JA 経営、伸展する高齢者福祉活動	3
内部統制システム整備の方向、全農新生プランの進捗状況、直売所は地域活性化の拠点	4
JA バンク当面の戦略展開、JA 全中の事業計画と基本方針、JA の米事業改革状況	5
「JA 暮らしの活動」が目指すもの、全農事業計画の骨子と特色、介護事業の収支改善指針	6
集落営農の育成支援策、JA 女性協の20年度活動計画、JA 全青協の20年度活動計画	7
JA ビジョンづくりの視点、農商工連携で地域再生へ、出向く活動の愛称は「TAC」	8
食料増産に向けた基本戦略、監査機能の成果と課題、着実に発展する JA 葬祭事業	9
JA バンク渉外担当者の役割、農協法運用改善の方向、注目される農協観光事業	10
教育文化活動再認識のとき、JA 総合ポイント制のメリット、注目される JA 共済の戦略展開	11
積極化する担い手対策、総合 JA の経営概況、強化したい厚生事業活動	12

● 総合 JA のリーダーのための経営学入門 ●

(財)協同組合経営研究所 福岡莞爾

PDCA 管理サイクルは、組合員ニーズ・願い実現の主戦場(1)(2)	1, 2
------------------------------------	------

● JA 改革のキー ● JA 福岡中央会 花元克巳

日本の外交 (WTO・FTA・EPA) と将来像	1	事業活動実践道場—精米販売—	2
		今後の日本農業の展開	3

● 藤森悠紀男の哲学カフェ ● 株経営開発研究所 藤森悠紀男

役員は外洋の荒波に揉まれよう	1	「消費者」の概念を再考しよう	4
春を待つより春を創ろう	2	人間を拘束する組織体制の崩壊	5
遊んでストレスを癒せと言うが	3	「花を愛する日本人」論	6

七夕まつりに関心の目を	7	安らかな人生の終末を望みますか	10
酷暑に旅行事業は大繁盛	8	知識は創造の力になるか	11
AED が身近にありますか	9	ネット情報は知性にならない	12

● がんばれ！経済渉外員 明日から使える実践・推進マニュアル ●

株船井総合研究所 楠元武久

推進する先を見極める	1	訪問先で何を話すか？	4
商品知識がないから売れないは本当か？		買おう！と決定させる背中への押し方	
.....2	5	
訪問する時には何を持って行けばいいの？	3	買っていただいた後のアプローチは大切	6

● ホームセンターの店舗運営と売り方の仕組み ●

アグリサポート/株船井総合研究所 金田紳司

ホームセンターはこう運営されている—コマ切れ作業でシステム優先—	4
ホームセンタースタッフの商品知識は？	5
農業資材店 OPEN までのドタバタ日記—店づくり、販促はこうなりました—	6
農業資材店のいまとその悩み 販売員の憂うつとは？	7
敷居が高い JA の生産資材店舗、その理由とは？	8

● 協同する金融組織 ● 日本大学 長谷川 勉

不確実性の時代と農業協同組合	4	ひとを信用するということ	9
農協金融は必要とされているのか？	5	三二銀行と農協の目と足	10
新しい JA の地域ミッションと空間創造		組合離れと組織化	11
(上)(中)(下)	6~8	情報と信頼	12

● 実践 農協法—理事の責任と役割を考える— ●

農林水産省経営局協同組織課

役員の役割と義務	小林大樹	1
役員の損害賠償責任 (その1) (その2)	小林大樹	2, 3
代表理事	小林大樹	4
理事会	小林大樹	5
経営管理委員会	小林大樹	6
監事(1)(2)	前原寛年	7, 8
総会	栗原一能	9
総代会	栗原一能	10
中央会監査	栗原一能	11

●風車の国で食と農●フリージャーナリスト 川瀬美加

タッチ流“旬”を楽しむ.....9 オランダ人の意外な一面.....11
農家のバカンス.....10 食の現代版『シーボルト』たち.....12

●金融情報●株農林中金総合研究所

賃貸住宅経営と少子・高齢化.....渡部喜智.....1
地域間格差と必要な政策対応.....渡部喜智.....2
今後の貯蓄率を考える.....田口さつき.....3
物価上昇と生活逼迫.....渡部喜智.....4
米サブプライム問題、政治混迷と株価下落.....渡部喜智.....5
バリアフリーに向けた金融機関の取り組み.....田口さつき.....6
景気鈍化、コスト上昇と企業倒産.....木村俊文.....7
相変わらず預貯金の比率が高い家計金融資産.....南 武志.....8
民営化1年のゆうちょ銀行.....渡部喜智.....9
不動産業の業況悪化と貸出慎重化.....渡部喜智.....10
金融振り込み詐欺救済法と金融機関の役割.....田口さつき.....11
金融危機と世界経済、そして日本の対応.....渡部喜智.....12

●経済情報●JA全農

全農グループ子会社役員研修会を開催 労務管理や取締役の責務など学ぶ/『食と農』
出前授業「地元の農畜産物食べなきゃ！」小学生が食と農を学ぶ
.....グループ会社統括部、広報部.....1
全農物流株式会社ガスタート！物流の全国1社化 競争力強化を目指して/NHK
歳末たすけあいに寄付チャリティーフェアなどを実施.....総合企画部、広報部.....2
「平成19年度全農コンサル導入 JA 部課長研修会」を開催！ 経済事業改革に向け、
JA の実践例などを学ぶ/山形県、庄内両本部が4月に統合 両本部の強みを共有
し、懸け橋機能の強化へ.....総合企画部.....3
北東北3県本部が生活事業を一本化——A コープ北東北を設立、コスト削減などを
目指す/「田んぼの生きもの調査全国シンポジウム」を開催——環境の視点を取り
入れた農業政策など提言.....生活部、広報部.....4
イネ原料バイオエタノール製造プラントを起工 来年1月に試運転 1000klのエタノ
ールを製造予定.....営農総合対策部.....5
地域農業の担い手に出向く JA 担当者、愛称は TAC—役割の明確化と認知度向上で
活動を定着化/中国に米輸出 ご飯の食べ方を中心に販売促進
.....営農総合対策部、米穀部.....6
国産小麦粉100%使用らーめん4品目(乾麺タイプ)を開発—醤油、味噌、とんこつ、

冷し中華—/今年もプレーボール「JA 全農 WCBF 少年野球教室」—第1回は山
口県で開催.....生活部、広報部.....7
全農乾椎茸品評会 6部門、60点が入賞し表彰/「JA 全農農業体験ツアー」がスタ
ート 栃木・茨城の5JA で実施.....園芸農産部、広報部.....8
施設園芸 省エネルギー対策に関する手引き発刊とコンクールの実施
.....営農総合対策部.....9
全国各地で国産農畜産物の消費拡大に向けた活動を展開.....広報部.....10
全国施肥コスト抑制対策本部を立ち上げ/第1回県域 TAC 月次検討会を開催
.....肥料農薬部、営農総合対策部.....11
自分で育てたジャガイモはおいしいね——広島県で『わたしたちの『食と農』出前授
業』——/日本食ブームのロシアで日本の食材を PR！.....広報部.....12

●共済情報●JA 共済連広報室

平成19年度上半期の推進・共済金支払の概況.....1
JA 共済連 平成19年度上半期業績.....2
建物更生共済にかかると地震保険料控除の経過措置の選択適用.....3
自動車共済の異動処理の簡素化.....4
平成20年4月実施仕組改訂【前編】【後編】.....5、6
平成19年度新契約推進実績・支払共済金概況.....7
平成20年4月から導入している共済契約に関する意向確認制度の概要.....8
地震リスクの証券化.....9
平成19年度 決算概要.....10
平成20年10月実施の JA 自動車共済の仕組改訂.....11
JA 共済の人づくり一次世代リーダー研修に引き続き役員セミナーを開講.....12

●実務相談●

役員が破産した場合/員外監事.....1 商人たる組合との間の金銭消費貸借契約
役員報酬.....2 と一方的商行為.....8
組合による自己持分の取得.....3 代表訴訟の対象となる役員責任の範囲
取得した自己持分の性質.....49
滞納処分による組合員の持分の差押.....5 出資義務未履行と持分払戻請求権.....10
持分の払戻請求権と定款の変更.....6 代表理事の解任決議と特別利害関係.....11
組合解散後の除名と法定脱退.....7 毎事業年度の剰余金とは.....12

●人事関係法問答●(社)JA 総合研究所

過払賃金の精算.....後藤信夫.....1
就業規則等の周知.....竹末洋三.....2
研修費用の返還契約.....後藤信夫.....3

2以上の事業場で働く場合の時間外労働	後藤信夫	4
役員専属自動車運転手の断続的労働	後藤信夫	5
労災補償額を超える損害の賠償	後藤信夫	6
休業手当	後藤信夫	7
通勤災害	後藤信夫	8
起訴休職	後藤信夫	9
育児休業者の不利益扱い	後藤信夫	10
兼業禁止	後藤信夫	11
家族手当等の支給対象	後藤信夫	12

● 税務・会計相談 ●

公認会計士 相澤久子

税理士法人プライスウォーターハウスコーパス 成瀬秀雄

サブプライム問題の影響	相澤久子	1
課税売上割合が低下したら	成瀬秀雄	2
全社的な内部統制の評価と金融検査マニュアル対応	相澤久子	3
消滅時効の到来した売掛金を債務免除した場合の税務上の取り扱い	成瀬秀雄	4
四半期報告制度	相澤久子	5
出向役員の給与負担金の取り扱い	成瀬秀雄	6
XBRLとは	相澤久子	7
実費精算方式の通勤費の税務上の取り扱い	成瀬秀雄	8
企業結合会計	相澤久子	9
出張時の食事代の負担	成瀬秀雄	10
有限責任監査法人	相澤久子	11
所有権移転外リース取引につき賃貸人が賃貸借処理をした場合の取扱い	成瀬秀雄	12

● JA 金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

会社分割による新設会社と分割会社の財産に対する担保の効力	1
反訴請求権を自動債権、本訴請求権を受働債権とする相殺の可否	2
給与所得者等が債権者の一人を一覧表に記載しない再生計画の効力(上)(中)(下)	3~5
株式会社の解散に伴う通常清算と特別清算の異同と開始の要件	6
民法組合と一般社団法人法の一般社団法人の異同・活用上の留意点	7
名義貸債権の譲受人と民法93条の適用による譲受債権の弁済拒否(その1)(その2)	8、9
集合債権の譲渡担保権者と国税徴収法24条1項・8項の適用関係	10
不動産譲渡担保の対外的効力に関する譲渡担保権設定者との関係	11
手形拾得者の報労金は券面額の○%が遺失物価格その×%が妥当か	12

● 資格試験演習 ●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(山浦陽一)/農協経理(佐藤正喜)
1~12

● 経済金融統計資料 ● 1、3、6、8、10、12

● 経実 懸賞パズル 頭の体操 1 2 3 ●

ナンスケ	1、7、12	橋をかける	4、9
シークワース	2、8	数独	5、10
カックロ	3	漢字尻取り迷路	6、11

● ご自慢の農産物ご提供 JA ●

堀江さん(千葉県)の手作りハム・ウィンナー(千葉県・JA 富里市)	1	明方ハム(岐阜県・JA めぐみの)	6
氷見はとむぎ茶(富山県・JA 氷見市)	2	ゆめおうみ(滋賀県・JA 甲賀郡)	7
甲質のお茶(滋賀県・JA 甲賀郡)	3	菜種油(富山県・JA 高岡)	8
黒々茶(岡山県・JA 勝英)	4、10	魚沼の名水(新潟県・JA 魚沼みなみ)	9
手もみのお茶(群馬県・NPO 法人エコライフ)	5	いかめし(石川県・㈱ぶった農産)	11
		JA 半生讃岐うどん(JA 香川県)	12

● 増刊号/食の地域ブランド一育てよう 広めよう ●

第1部 育てよう 広めよう	
地域ブランドの構築と魅力の伝え方	(株)ブランド総合研究所 田中章雄
地域食品ブランド表示基準制度「本場の本物」—日本各地の豊かな食文化を守り、育てるために設けられた制度—	(財)食品産業センター 二瓶 徹
食品購入意欲の高い地域ランキング	(株)ブランド総合研究所
第2部 (K)マルケ—市場	
まんまの村祭り ちらさきまさり	少しこだわりセット 4
	高知県・JA 馬路村
ゆず茶	米粉めん
納豆	山形県・農事組合法人りぞねつと
まるごと柿酢	氷見はとむぎ茶
	富山県・JA 氷見市
	へのかつば
無洗玄米 百	茨城県・JA ひたちなか
熱めし 鯛めし	伊達の蜜桃
	福島県・JA 伊達みらい
	十石みそ
	群馬県・JA 上野村
	みりよく満点 本格キムチ
	大分県・㈱かま直送活き粋船団

……………福島県・JA 東西しらかわ
梅の風……………神奈川県・JA かながわ西湘
広島菜漬……………広島県・JA 広島市

黒大豆と紀の川柿 黒あま
……………和歌山県・JA 紀の里

【地域団体商標 2008】

第3部 地域ブランド物語と伝え方

上野村で生まれた「十石みそ」……………編集部
農産物ブランド化成功の秘訣は人にあり……………編集部
ブランドってなんだ？—ある果樹農家の場合—……………福岡県農業総合試験場 手嶋洋司
地域ブランド確立の必要性—きくちのまんまブランド戦略—……………編集部
ブランド戦略に大事な広告宣伝効果

……………愛媛県・JA おちいまばり農産物直売所「さいさいきて屋」木原嘉文

第4部 こんな食材がほしい 仕入れる側の思い

外食・中食業者が「買いたい」野菜とは？……………農業ジャーナリスト 榎田みどり
おいしいお茶と元気な産地を育てたい—伊藤園の茶産地育成事業—……………編集部
長崎出島厨房 ブランドを越えて……………編集部 村田 正
実需者サイドがほしい食材はこれ……………(株)ダイナック 林 篤

第5部 ご当地 JA キャラクター大集合

大正野菜3兄弟

……………北海道・JA 帯広大正

トッキー

……………青森県・JA 津軽みらい 常盤グ
リーンセンター

ジヨナくん……………岩手県・JA 江刺

けさらんちゃん……………山形県・JA 鶴岡

のうぎょうの森の仲間たち

……………福島県・JA 伊達みらい

しおのん……………栃木県・JA しおのや

ベジ太君……………群馬県・JA 佐波伊勢崎

しよいか〜ごおばさん

……………千葉県・JA 千葉みらい農産物直
売所しよいか〜ご

ムーちゃん……………東京都・JA 東京むさし

(梨北さん家の) まいちゃん・げんさ

ん・ヨネ……………山梨県・JA 梨北

カミーちゃん……………長野県・JA 上伊那

アンちゃん シンくん

……………新潟県・JA 羽茂

ちゃむ まいむ……………三重県・JA 鈴鹿

おうみん……………滋賀県・JA おうみ富士

丹の国の夢彦……………JA 京都にのくに

ほくちゃん……………JA 大阪北部

ろくちゃん、こうべ旬菜『菜菜ちゃん』

……………兵庫県・JA 兵庫六甲

ミカビー……………和歌山県・JA ありだ

なたねちゃん……………島根県・JA やすぎ

ガンガンBOY……………JA グループ岡山

ひろしまる家の人々

……………広島県・JA 広島市

フルンとクリン……………山口県・JA 下関

JA マン……………JA 香川県

コスモスちゃん……………愛媛県・JA うま

博多じょうもんさん

……………福岡県・JA 福岡市

ヒオッキー、薩丸

……………鹿児島県・JA さつま日置

経営実務 第64巻 総目次

主な内容

- | | |
|-------------------|-------|
| ◆ 特集 | 2 |
| ◆ トピック | 3-4 |
| ◆ わがJAの挑戦* | 4 |
| ◆ 私の一千字発言* | 5 |
| ◆ 連載* | 5-8 |
| ◆ 共済情報・金融情報・経済情報* | 8-9 |
| ◆ 相談室・資格試験ほか* | 10-11 |
| ◆ ブックレビュー・ヨガの哲学* | 12 |
| ◆ 増刊号 | 13 |
| ◆ JA関係刊行図書一覧 | 14-15 |

※頁内の行頭数字は掲載月を表します。

平成21年 **2009**

- 1月号 年頭所感
JA全中会長 茂木守氏に聞く —キーワードは「見える」—
JA全農経営管理委員会会長 永田正利氏に聞く —生産者と消費者を結ぶ懸け橋として—
JA共済連経営管理委員会会長 安田舜一郎氏に聞く —継続・安定・信頼の絆づくり—
JAバンクグループの経営基盤維持拡充に向けて 農林中央金庫理事長 上野博史
- 2月号 特別企画 消費者とのふれあい農業
消費者とのふれあい農業 茨城県・JA土浦 宮本幸男
JAうつのみやの地域No. 1戦略 栃木県・JAうつのみや 小島俊一
JA鳥取中央の農業振興戦略 鳥取県・JA鳥取中央 坂根國之
国際的な食料問題とわが国の食料戦略 東京大学 鈴木宣弘
- 3月号 JAの米粉事業の可能性
米どころ新潟発「米粉の取り組み」 JA新潟中央会 太田正美
酒米「山田錦」の米粉「 ν 」で究極の地産地消 (社)JA総合研究所 小川理恵
—行政とJAの連携ブレイドでオンリーワン特産品の開発と普及—
地域農業振興を目指す新たなビジネスづくりの視点 (財)日本穀物検定協会 萩田 敏
- 4月号 地域をつなぐ農商工連携
農家が栄えれば農協も栄える 富山県・JA氷見市 田上政輝
—ハトムギを中心にした農商工連携のかたち—
食品企業が取り組む地域農業と夢 (社)JA総合研究所 和泉真理
—農商工連携88選より マルハ物産—
「農商工連携」をさぐる 編集部
商工サイトからみた農商工連携推進の課題(上) 全国中小企業団体中央会 佐久間一浩
—「農林漁業者との連携活動に関する調査」報告より—
- 5月号 「多重債務」脱出大作戦
いまこそ協同組合の番!! 山形県・JA山形市 佐藤安裕
—JA山形市の多重債務問題—
金融機関と多重債務問題 (株)農林中金総合研究所 古江晋也
東京都における生活再生支援事業とJAへの期待 一般社団法人生活サポート基金 横沢善夫
- 8月号 食の安全を考える
食の安全をめぐる最新の動き 農政ジャーナリストの会 石井勇人
江戸東京野菜の復活で食と農を守る (財)東京都農林水産振興財団 大竹道茂
「米粉の安心システム」と米粉ビジネスへの伸長 (財)日本穀物検定協会 萩田 敏
—米粉の安心(品質検査)サービス—
- 12月号 政権交代後の農政への期待
水田経営所得安定対策の推進 岩手県・JAいわて中央 藤尾東泉
静観、するしかない 島根県・JAいずも 岡田達文
新政権に期待する 和歌山県・JA紀北かわかみ 藤井静雄
戸別所得補償のあり様 福岡県・JAむなかた 小島信昭
都市農地における固定資産税の課税について 愛知県・JAみどり 各務錫一
どうなる新政権下でのJA農政運動 農政ジャーナリスト 須田勇治

- 1月号
総合JAにおけるマネジメントの転換 総合JA研究会 福間莞爾
—リージョナル・マネジメントの構築—
新春の話題 —農協がJAか— 弁護士 御宿 義
- 3月号
地域を元気づける金融 明治大学 村田泰夫
—マイクロファイナンスに学ぶ起業支援—
- 5月号
商工サイトからみた農商工連携推進の課題(下) 全国中小企業団体中央会 佐久間一浩
—「農林漁業者との連携活動に関する調査」報告より—
- 6月号
取り戻せ「生命共同体」 (社)JA総合研究所 柳 京熙
—求められる組合員とJAの関係—
—自民・民主— 一目でわかる農業政策 編集部
問われるJAの存在 —農地問題のゆくえ— (社)JA総合研究所 櫻井 勇
JAの経済事業の評価 編集部
—農水省の「農協の経済事業に関する意識・意向調査」より—
JAグループ大転換の道 岡山大学 小松泰信
『小学校に本を送ろう』活動 (社)JA総合研究所 和泉真理
—JAふくおか八女が取り組むCSR(社会的責任)—
- 7月号
Dr.ケロンの処方箋 編集部
—水田から見た日本農業再生への道—
「命」と向き合う「食と農」 元JA広島中央会 黒木義昭
曲がり角に立つ中国農業 愛知大学国際中国学研究センター 高橋五郎
JAみどりの緊急時に備える新型インフルエンザ対策 愛知県・JAみどり 各務錫一
地域社会と協同組合の役割とその可能性 編集部
食に感動を! —農商工連携を目指して— アイデアパッケージ(株) 西尾優志
農協合併に起因する代表訴訟および損害賠償の新しい判例 弁護士 御宿 義
—最近の最高裁判所の判決から—
先達の教えを今に生かす 食生活ジャーナリストの会 島崎幸子
—JAはだの“生き生き”活力源—
- 8月号
直売から川下との連携へ (社)JA総合研究所 和泉真理
—千葉県白井市の芦田さんの販売展開—
JAにおけるCSRとは何か (株)農林中金総合研究所 重頭ユカリ
消費者目線を生かした農業経営とJA組織活動に取り組んで 食生活ジャーナリストの会 島崎幸子
—元JA全国女性協会会長大蔵浜恵さんに聞く—

●9月号

農工商連携と農業の6次産業化を考える
「農の雇用」で高まる、農業法人の人材育成力への期待
農林統計の大改革と地域農業

(社)JA総合研究所 小林 元
全国農業新聞 橋本和孝
日本大学 吉村秀清

●10月号

総合JAの今日的意義を考える
—新世紀JA研究会第6回セミナーより—
統計からみた総合農協の組織・事業等の動向
—『平成19事業年度総合農協統計表』から—
組合員・地域住民が求める農業およびJAとのかかわり
—2008年度JAの利用等に関するアンケート結果より—

農林水産省 平嶋健一
(株)農林中金総合研究所 内田多喜生

●11月号

有機農業モデルタウン大潟村の取組み
民主党政権の農政を占う
農の現場レポート —躍進する「植物工場」—
農業がもつ強みを最大限にいかせ
韓国農政の最新動向と農業協同組合改革

秋田県・JA大潟村 田中敏明
明治大学 村田泰夫
フリージャーナリスト 古谷千絵
農業ジャーナリスト 青山浩子
北海道大学大学院 黄 永模
(社)JA総合研究所 柳 京照

◆ わがJAの挑戦 ◆

- 1 組合員のニーズに適時適切に応え、信頼されるJAを目指して
—信用事業を中心として—
- 2 「JAなら」と言わせる「JAらしさ」を醸し出せる事業展開に挑戦
- 3 JA佐久浅間 福祉事業の到達点と課題
- 4 営農と経済面で組合員の期待と信頼に応えるJAづくり
- 5 園芸振興と農業基盤の強化に向けて
- 6 FM(ファーマーズ・マーケット)「じまん市」は共生のシンボル
- 7 組合員に支えられ60年 絆を深める事業展開
- 8 米粉ビジネスで水田農業の活路を拓く
- 9 「拓き」は「はぐみ」地域の未来(あした)へ…
- 10 地域の人々に支えられるJA組織を目指して
- 11 信頼され選ばれるJAを目指して
- 12 地域・作目ごとの特色を生かした農産物の有利販売

沖縄県・JAおきなわ 上原正信
愛知県・JA蒲都市 千賀博幸
長野県・JA佐久浅間 鷹野 茂
山梨県・JAふえふき 關本得郎
高知県・JA土佐くろしお 西村 博
静岡県・JA静岡市 榎本秀一
神奈川県・JA田奈 柳田一美
高知県・土佐いいほく 西村行雄
青森県・JAつがる弘前 西澤幸清
山口県・JA周南 河村保彦
愛知県・JAあいち豊田 寺田安孝
山口県・JAあぶらんど萩 水津俊男

◆ 私の千字発言 ◆

- 1 野菜のおいしさを伝えてほしい
—安心・安全のうえにおいしさを— 「食品工場の工場長の仕事とは」主宰 河岸宏和
- 2 見ざる・言わざる・聞かざる 福岡県久留米地域農業改良普及センター 川口哲也
- 3 農協への希望 サラリーマン兼農家 堀口博行
- 4 子どもが作る“弁当の日”
反面教師だからわかるその意義 西日本新聞「食卓の向こう側」取材班 渡邊美穂
- 5 「大艦巨砲」と「航空主兵」
—戦略を学ばず、そして戦術を知らず— 事業戦略構築研究所AX 高木響正
- 6 近くて遠きは グリーンツーリズム研究会 石田 馨
- 7 農園づくりの教訓 フリー・TVプロデューサー 田川一郎
- 8 農村と都市との交流『みさき耕舎』 山梨県増穂町 手塚高美
- 9 高校生とワイン造り 長野県塩尻志学館高校 西牧穂高
- 10 棚田から未来の社会を考える 棚田学会 安井一臣
- 11 不況のいまこそ自分磨き 株式会社ヴィタミンM 鈴木真理子
- 12 かつこいい農業 (有)貴井園 貴井香織

◆ JA経営マスターコース第10期修了論文 ◆

- 9 地域で支える食農教育システムの構築 兵庫県・JA兵庫六甲 拜郷隆志
—“教育”から“共育”へ—
- 10 JAおちいまばりにおける組織マネジメント戦略 愛媛県・JAおちいまばり 村上正人
—人事管理制度の変革とソリューション・フォーカス—
- 11 成長する農業経営とJAの役割 北海道・JA北ひびき 榎本淳実
—健全な農業経営の発展と営農指導事業のあるべき姿—
- 12 めざせ地域に出向くコンシェルジュ 愛知県・JAあいち知多 城野輝幸
—地域に選ばれる組織になるために—

◆ 「経営所得安定対策」下の集落営農 ◆

農林水産省農林水産政策研究所

- 1 地域農業への影響 吉田行郷
- 2 機械利用、法人化、認定農業者との関係 小野智昭
- 3 農地の利用集積と適正規模 香月敏孝

◆ 農産物直売所の展開状況 ◆

農林水産省農林水産政策研究所 香月敏孝

- 4 —統計調査からの接近①—
- 5 —統計調査からの接近②—
- 6 直売所の経済効果

◆ 実践農協法 —理事の責任と役割を考える— ◆

農林水産省 渡辺桃代

- 1 合併

◆ 農協の総合的リスクマネジメント ◆

(社)JA総合研究所 加島 徹

- 1 総合的なリスクマネジメントの必要性
- 2 農協における総合的リスクマネジメントとは
- 3 金融機関の統合的リスク管理
- 4 信用事業におけるリスクのモニタリング
- 5 アウトライヤー規制と金利リスク
- 6 貸出における信用リスクの把握
- 7 経済事業におけるリスク量把握の手順
- 8 オペレーショナル・リスク管理
- 9 農協におけるALM管理の高度化
- 10 リスクマネジメントによる収支改善と経営改革

◆ 風車の国で食と農 ◆

フリージャーナリスト 川瀬美加

- 1 都市型観光農園「クララ・マリア」
- 2 オランダのクリスマスシーズン
- 3 持続可能は究極の儉約

◆ 実績が上がるJA信用事業推進 ◆

(株)トータル経営研究所 賀島善和

- 1 実績が上がる渉外体制づくり
- 2 推進管理者の心構え
- 3 渉外担当者の育成、指導 その1 —育成—
- 4 渉外担当者の育成、指導 その2 —目標管理—
- 5 効果を上げるローン推進 その1
- 6 効果を上げるローン推進 その2

◆ JAの農村活性化取組み視点を考える ◆

(社)JA総合研究所 櫻井 勇

- 9 農村に残る「人と人の信頼」を活かす
- 10 事例からみた組合員・地域住民の協同の可能性
- 11 地域の課題からみた組合員・地域住民の協同の可能性
- 12 JA役職員の地域活動の必要性と課題

◆ 協同する金融組織 ◆

日本大学 長谷川勉

- 1 カジノ資本主義の精神と無限の欲望
- 2 協同組織金融のガバナンス
—JAの金融事業は「誰のもので、誰のために、誰によって経営されている」のか—
- 3 JAの金融事業の再生と創造に向けての提言(上)
- 4 JAの金融事業の再生と創造に向けての提言(下)

◆ 協同組合の未来をさぐる旅 ◆

NPO法人地域と協同の研究センター 橋本吉広

- 9 協同組合の未来をさぐる旅へ
- 10 人が支えあって生きることの協同
- 11 都市に村をつくる —医療・福祉・地域づくり—
- 12 女の協働 男の協働 働くことの協同

◆ 潮流/Trend/農産物流通 ◆

東京農業大学 小暮宣文

- 4 中国産生鮮野菜の輸入動向
- 5 イトヨーカ堂の農業参入
- 6 市場の手数料自由化
- 7 深刻な「消費不況」
- 8 卸売市場と価格形成
- 9 精度上げた情報交換を
- 10 市場会計の悪化
- 11 市場流通ビジョンを考える会
- 12 ヨーカ堂農業参入1年

◆ 平成己丑夜話 ◆

知恵工房 小野寺義幸

- 1 いまそこにある落とし穴
- 2 真実に目を向けよう
- 3 あなたの品格が問われる
- 4 情報化社会のリスクを知る
- 5 政・官・JAの論理
- 6 身につけたい論理的で整合性ある考え方
- 7 国内にいても「わかる」こと
- 8 誰が米を殺すのか
- 9 女子は歩き方を MUST CHANGE
- 10 要らぬお世話に悪酔い
- 11 驕る国民、騙す国家
- 12 老いてなお大志を抱く

◆ 行政との連携による地域経営 ◆

地域組織経営アドバイザー 蛭原良雄

- 9 地域経営の一翼を担うJA
- 10 JAにおける協同組合運動
- 11 JAに求められるJA経営の本質をふまえた戦略
- 12 JAの役職員体制のあり方と意識改革

◆ 心をつなぐ知恵袋 ◆

(株)カウンセリング・コール 秋葉ふきこ

- 1 スキップすると…
- 2 パーソナリティー障害
- 3 言葉の贈りもの

◆ 藤森悠紀男の哲学カフェ ◆

(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

- 1 今年はJAが元気になるぞ
- 2 節分で福を呼び込もう
- 3 100万回生きたねこ
- 4 お笑い芸人に熱中でよいのか
- 5 お骨仏を知っていますか
- 6 人生の長期予報は晴または雨か?
- 7 遠くて近きは
- 8 土の道を歩きたい
- 9 口は1つで耳は2つ
- 10 映画「おくりびと」から見たこと
- 11 爆笑が職場を活性化します
- 12 農と商のピシッな関係

◆ JA NOW ◆

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

- 1 第25回JA全国大会の議案審議、地産地消活動の推進体制、Aコープ店舗の“国産こだわり”戦略
- 2 農林中金増資問題の背景、JA監査に規制改革会議が提言、TAC育成推進のための戦略
- 3 JAグループの重点課題、第24回全国大会決議の実践状況、監査体制強化と改革の狙い
- 4 地産地消運動の現状と課題、農業経営管理支援対策のポイント、担い手金融リーダーの責務
- 5 注目されるJA事業満足度調査、全中事業計画の注目点、農商工連携とJAの役割
- 6 JA全国大会組織協議の焦点、農林中金増資後の課題、1000号を迎えた『家の光』の使命
- 7 JA生活事業の基本方向、「くらしの活動」を全JAで展開、JA全国女性協の活動計画
- 8 注目されるJA共済の社会貢献、成果を上げる全農の業務改善、全青協の意欲的な活動計画
- 9 住みよい地域づくりとJA、中央会の機能強化対策、グリーンツーリズムと農業体験
- 10 “生活メイン化”目指すJAバンク、売上好調の「JAタウン」、共栄火災の農家向け保険販売
- 11 JA全国大会が示す基本路線、JAづくり運動の展開方向、消費者へのアピールを強める全農
- 12 JA中央会改革の基本方向、不祥事防止と内部統制、園芸販売事業の課題と路線

◆ 時事問答 ◆

- 1 2009年の政治と経済はどうなる？
- 2 留意しておきたい国際情勢の変化
- 3 09年度予算の骨格と注目点
- 4 農地改革プランと農地法改正の方向
- 5 新基本計画の検討と策定方向
- 6 農林業分野への追加経済対策
- 7 農政改革の検討方向と主要なポイント
- 8 農業白書の焦点と潮流
- 9 農業生産法人の事業活動状況
- 10 農地の数量確保と面的集積
- 11 政権交代と民主党の政策
- 12 過疎集落の支援対策

◆ テラーあれこれ講座 ◆

人材育成コンサルタント 古川裕子

- 1 説明内容に合格点を！
- 2 金利の知識を深める
- 3 指導内容のレベルは？
- 4 銀行も『株主優待』
- 5 機械よりも人間
- 6 永遠の課題？
- 7 不景気だからこそ
- 8 素質が良いのに
- 9 簡単な言葉でも
- 10 接客で好印象の店に！
- 11 説明資料を十分に読む
- 12 じぶん銀行？

◆ 共済情報 ◆

JA共済連広報室

- 1 平成20年度上半期の共済金支払概況と推進実績
- 2 JA共済 平成20年度の上半期業績
- 3 JA共済に対する一般消費者の意識にかかるベンチマーク調査結果(一部概要)
- 4 JARIC 平成21年度事業計画を決定
—JAの自動車共済契約者に質の高い修理・サービスを提供するために—
- 5 平成21年度JA共済ずっとサンキューキャンペーン
- 6 平成21年4月実施仕組改訂
- 7 平成20年度新契約推進実績・支払共済金概況
- 8 窓口業務支援システム
- 9 3Q訪問活動に関するCS調査報告
- 10 JA共済連平成20年度決算概要
- 11 平成20年度共済相談の概要
- 12 平成21年度上半期主要共済の共済金支払概況

◆ 金融情報 ◆

(株)農林中金総合研究所

- 1 排出量取引と国内クレジット制度 荒木謙一
- 2 大幅に利下げされた主要国の金融政策 南 武志
- 3 顧客へのアフターフォロー態勢を強化する金融機関 田口さつき
- 4 不況深刻化の中での貸出等の顧客対応 渡部喜智
- 5 日本の経験からみた欧州企業のバランスシート問題 荒木謙一
- 6 不況長期化の中では丁寧な貸出を 渡部喜智
- 7 民間金融機関で増加する地方公共団体貸付 一瀬裕一郎
- 8 環境対応車(エコカー)普及政策効果を展望 寺林暁良
- 9 危機対応の出口議論は尚早 渡部喜智
- 10 地方銀行におけるポイント制の現状 田口さつき
- 11 弱い景気回復ペースと新政権に求められる対応 渡部喜智
- 12 石油需給と取引規制の動向 渡部喜智

◆ 経済情報 ◆

- 1 第3回「国産農畜産物商談会」を開催 JA全農 営農総合対策部
- 2 TACパワーアップ大会2008開催 営農総合対策部
～活動ごとの優良TACを表彰～
- 3 田んぼの生物多様性をわかりやすくPR 広報部
—「エコプロダクツ2008」に出展—
- 4 第3回JAグループ国産農畜産物商談会を開催 広報部
- 5 国産「ジャガイモ」はとってエコ 園芸農産部
—主産県が無料配布でPR—
低コスト農業を全面バックアップ 肥料農薬部
—全国9か所に広域土壌分析センターを設置—
- 6 農業や食への関心度グリーンとアップ 広報部
—JA全農農業体験ツアー参加者アンケート結果より—
- 7 食べよう国産の野菜 園芸農産部
—味の素KKとのコラボで消費拡大キャンペーン—
都心から全国各地のおいしさ発信 大消費地販売推進部
—新JAビルに国産農畜産物レストラン『ラ・カンパニー』—
- 8 TACの出向く活動をサポートする「TACシステム」 営農総合対策部
—JA利用者2,000人突破—
- 9 直売所向けシステムの研究会を初開催、 肥料農薬部
イネ原料バイオエタノール混合世界初「グリーンガソリン」を発売 営農総合対策部
- 10 JA全農の行う子ども向けイベント 広報部
- 11 国産の消費拡大訴え 広報部
—全農グループが街宣活動&JA全農フェア—
- 12 地域の特産を売り込むチャンス 営農総合対策部
—第4回JAグループ国産農畜産物商談会を開催—

◆ 実務相談 ◆

- 1 債権者保護と財産目録等の作成
- 2 利益相反取引の範囲
- 3 改選請求に基づかない役員解任の可否
- 4 理事の権利義務を有する者の解任の可否
- 5 員外監事の要件
- 6 合併契約の瑕疵担保条項に基づく消滅組合の役員責任
- 7 貯金の取引経過の開示義務
- 8 損失の意義とそのてん補
- 9 合併比率の不正と合併の無効
- 10 理事の終任事由
- 11 任期途中における理事報酬の減額の可否
- 12 監事の資格と兼任禁止規定

◆ 人事関係法問答 ◆

(社)JA総合研究所 後藤 信夫

- 1 私傷病による職務変更
- 2 特定作業手当の時間外割増率算定基礎算入
- 3 職務能力低下にともなう降格
- 4 雇止め
- 5 懲戒退職処分期間
- 6 病弱な職員への対応
- 7 雇止めの注意点
- 8 管理監督者の監督責任
- 9 募集・採用にかかる年齢制限
- 10 懲戒解雇事由の告知
- 11 三六協定での労働者代表
- 12 欠勤許容期間中の年休申請

◆ ご自慢の農産物 ◆

- | | |
|------------------|----------|
| 1 とまとじゅーす | JA伊達みらい |
| 2 ウスターソース | JA全農おかやま |
| 3 梨ドリンク | JAやすぎ |
| 4 みりよく満点本格キムチ | JA東西しらかわ |
| 5 飯岡タカミメロン | JAちばみどり |
| 6 スイカ | JA富里市 |
| 7 元気で酔 | JA紀北かわかみ |
| 8 ゆず茶 | JAひがしうわ |
| 9 レタス焼酎「高菖」 | JA佐久浅間 |
| 10 干しいも焼酎「へのかっぱ」 | JAひたちなか |
| 11 パンプキンパイ | JA大湯村 |
| 12 2010カレンダー | 購読者プレゼント |

◆ 今月の表紙 ◆

(財)日本民藝館

- 4 日本民藝館 本館外観
- 5 木喰仏
- 6 丹波布
- 7 古丹波自然釉大壺
- 8 紅型衣裳
- 9 三彩点打盒子
- 増 絵唐津芦文壺
- 10 かるい
- 11 鳥取民藝美術館
- 12 撫子文石皿

◆ 税務・会計相談 ◆

- | | | |
|-----------------------------|-------|-------------------|
| | 公認会計士 | 相澤久子 |
| | 税理士法人 | プライスウォーターハウスクーパース |
| 1 DCF法 | | 成瀬秀雄 |
| 2 電子取引の取引情報に係る電磁的記録の保存要件 | | 相澤久子 |
| 3 国際会計基準 | | 成瀬秀雄 |
| 4 国際会計基準(2) | | 相澤久子 |
| 5 業務上死亡した役員に対して支給した弔慰金の取り扱い | | 相澤久子 |
| 6 継続企業の前提 | | 成瀬秀雄 |
| 7 破産債権の貸倒処理 | | 相澤久子 |
| 8 資産除去債務 | | 成瀬秀雄 |
| 9 自社利用のソフトウェア製作費用の取扱い | | 相澤久子 |
| 10 国際会計基準(3) | | 成瀬秀雄 |
| 11 農地等を譲渡した場合の特別控除の改正 | | 相澤久子 |
| 12 役員退職慰労引当金制度の廃止 | | 成瀬秀雄 |

◆ JA金融法務相談室 ◆

不動産金融法務研究所 宇津木 旭

- 1 敷地上建物の先・後順位共同抵当権と法定地上権成立の有無
- 2 旧民法下の包括根保証人の責任と改正法を勧案した判決例(上)
- 3 旧民法下の包括根保証人の責任と改正法を勧案した判決例(下)
- 4 フランチャイズ契約のチャージ支払と契約書付属明細書の効力
- 5 農協法違反退任理事の損害賠償請求訴訟(上)
- 6 農協法違反退任理事の損害賠償請求訴訟(中)
- 7 農協法違反退任理事の損害賠償請求訴訟(下)
- 8 睡眠口座扱自動継続特約付定期貯金の管理・支払上の留意点(上)
- 9 睡眠口座扱自動継続特約付定期貯金の管理・支払上の留意点(下)
- 10 自動車損害保険契約の被保険自動車盗難と事故偶然性の主張・立証
- 11 債権者区分等の自己査定資料は民事訴訟法220条4号二文書か(上)
- 12 債権者区分等の自己査定資料は民事訴訟法220条4号二文書か(下)

◆ 資格試験演習 ◆

1~12月

- | | |
|------|-------|
| 農協論 | 石田正昭 |
| 農協法 | 多木誠一郎 |
| 農業経済 | 山浦陽一 |
| 農協経理 | 佐藤正喜 |

◆ 頭の体操1・2・3 ◆

株式会社ニコリ

- 1 動物ことわざシークワーズ
- 2 橋をかける
- 3 数独
- 4 ナンスケ
- 5 「五」のつく言葉シークワーズ
- 6 橋をかける
- 7 数独
- 8 漢字尻取り迷路
- 9 ナンスケ
- 10 「秋」のつく言葉シークワーズ

◆ブックレビュー◆

- 『ドラッカーさんが教えてくれた経営のウソとホント』(酒井綱一郎著)
『協同組合再生の時代』(鈴木俊彦著)
- 『参謀力—直江兼続の知略』(童門冬二著)
『急ぎの仕事は忙しいヤツに頼め—ソニー元副社長・大曾根幸三の成功金言53』(石田修大著)
- 『ビジネスマンのための「読書力」養成講座—小宮流頭をよくする読書法』(小宮一慶著)
『都市農業を守る 国土デザインと日本農業』(鳥谷栄一著)
- 『農協の大罪「農政トライアングル」が招く日本の食糧不安』(山下一仁著)
『ゴーンド場』(カルロス・ゴーン著)
- 『石井訓“侍”石井慧の型破り語録』(監修協力石井慧 石井義彦・美智子(両親))
『学校給食 食育の期待と食の不安のはざままで』(牧下圭貴著)
- 『ヘンな感じの日本人』(カイ・サウベ著)
『暗闇に種を播く如く—一楽照雄— 協同組合・有機農業運動の思想と実践』((財)協同組合経営研究所発行)
- 『エピソードで読む松下幸之助』(PHP総合研究所編著)
『リストラなしの「年輪経営」』(塚越寛著)
- 『戦略的農業経営』(渋谷往男著)
『緑提灯でいっばい』(緑提灯応援隊編)
- 『現代JA論—先端を行くビジネスモデル』(福間莞爾著)
『日本の農業は成長産業に変えられる』(大泉一貫著)
- 『農民になりたい』(川上康介著)
『「超具体化」コミュニケーション実践講座』(小宮一慶著)
- 『星野リゾートの事件簿—なぜお客様はもう一度来てくれたのか?』(中沢康彦著)
『非敗の思想と農のある世界』(小松泰信著)
- 『消費税をどうするか』(小此木潔著)
『最高の接客サービスとは何か「ありがとう」を引き出すおもてなし』(本多正克著)

◆ヨガの哲学—むりしない、でもあきらめない—◆

アニール・K・セティ&秀子・セティ

- 太陽の礼拝
—運動量の少ない季節のレッスン—
- 生きることの希望、身体を持っている力を養う①
【船をこぐポーズ】—腹筋をづけてお腹の動きを整えるポーズ—
- 生きることの希望、身体を持っている力を養う②
—背骨をねじって考える力をなくさない—
- 生きることの希望、身体を持っている力を養う③
—おしりを締める、肛門の筋力を鍛える—
- 心は全身にある① 深く眠る
- 心は全身にある② よい加減を知る
- 心は全身にある③ 怒りのコントロール
- 若さってなあに?① 肩立ちのポーズ
- 若さってなあに?② 鋤のポーズ
- 若さってなあに?③ 魚のポーズ
- ガンコな肩凝りに!① 肩と腕のポーズ
- ガンコな肩凝りに!② 全身をほぐす

◆増刊号◆

800号記念号—JAと農の未来に向けて—

I 水田からみた日本農業再生への道

- Part1 日本の経済・社会、日本農業の再生と活性化
- 日本の経済的地位の低下
 - 日本の人口減少と高齢化
- Part2 農産物の国際需給と国境措置
- 国際食料需給の動向
 - 短期的な国際穀物価格の変動とその要因
 - わが国にとっての食料安全保障と国境措置
- Part3 国内農業の現状と今後の課題
- 日本の食料自給率と農業生産力
 - 米政策の展開方向と政策提言
 - 農業生産力維持と農業構造政策の展開

執筆者:日本農業提言プロジェクト

東京農業大学 鈴木充夫/和光大学 小林弘明
東京大学 齋藤勝宏/東京農業大学 金田憲和
東北大学大学院 大友和佳子

II 800号に寄せて

- 農村の時間、農業のリズム
東京大学大学院 生源寺真一
- 先端を行くビジネスモデル
総合JA研究会 福間莞爾
- 農協研修あれこれ
弁護士 御宿 義
- 理念と実践の狭間で
福岡県・JAむなかた 川口正利
- 現場の知恵の相互交流を
JA全農OB 大橋 忍
- JAが農民の気質を変えられるのか?
(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
- 新たな協同をどう創造するか
JA全中 元広雅樹
- 直販事業先導を一層強化して
NPO野菜と文化のフォーラム 今野 聡
- 協同組合の地下水脈
(財)協同組合経営研究所 日野原信雄
- 日本農業再生の条件と農協の果たすべき役割
(社)農業開発研修センター 藤谷築次

創刊800号読者アンケート紹介

III 全国JA紹介コーナー

- 『ふるさとの学校』
秋田県・JA秋田ふるさと
豊かな自然・大地と歴史・文化が調和
山口県・JAあぶらんど萩
伊賀米にかける思い
三重県・JAいがほくふ
地域の未来を耕します
埼玉県・JAいるま野
創立40周年を迎える
秋田県・JA大潟村
シークワサードリンク
沖縄県・JAおきなわ
歴史と伝統を伝える
広島県・JA尾道市
消費者参加で都市農業を守る
大阪府・JAグリーン大阪
「出向く体制」の確立で地域に根ざすJAへ
滋賀県・JAこうか
農と消費者との交流拠点「アグリランド」
山形県・JAさがえ西村山
食と農を生かした事業経営を
神奈川県・JAさがみ
豊富な農畜産物を育む郷
高知県・JA四万十
おいしさを全国のみなさまへ
福島県・JA新ふくしま
地域からの信頼がJA発展の証
神奈川県・JAセレス川崎
大納言小豆のふるさと
兵庫県・JA丹波ひかみ
地域社会に貢献するJAを目指して
兵庫県・JA兵庫六甲
農業生産法人(株)JAファーム福岡
福岡県・JA福岡市
JAが担う市田柿
長野県・JAみなみ信州
かたちしよう、みんなの夢を
宮城県・JAみやぎ仙南
地域のふれあいを大切に
徳島県・JA名西郡