

農業協同組合
経営実務

総目次

2001年／第56巻

●特集●

- 1月号/JAの時代を築く
 協同会社化の選択—新たなスタートに向けて—……………編集部
 JAバンクが担うもの……………成城大学 村本 孜
 JAグループの経済事業改革……………横浜国立大学大学院 田代洋一
 21世紀のJAのIT戦略—ニュー・ミドルマンを目指せ—
 ……………(株)日本エル・シー・エー 國武義宏
 合併JA・連合会の機能・体制の確立……………三重大学 石田正昭
 2001年の経済展望とJA金融……………(株)農林中金総合研究所 飯島健司・堀内芳彦
- 2月号/本当のふれあいを求めて
 JAで顧客満足を実現する道……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
 新時代の組合員ニーズさがし……………山形県・JA さがえ西村山 今田みち子
 女性が助け合う力がふれあいへ……………JA 香川豊南 合田幸子
 手作りのふれあいを通じて……………岐阜県・JA ひがしみの 福井やよい
 組合員本位のふれあいを—組合員・JA職員アンケート結果を参考に—……………編集部
 JA職員の運動者性を問う……………編集部
- 3月号/合併後のステージ別経営課題
 地域の『幸せ』を求めてチャレンジ……………長野県・JA みなみ信州 伊藤 保
 能力主義人事管理制度の取り組み……………JA 静岡市 小柳津喜一
 能力開発主義人事管理制度スタート……………JA みやぎ登米 八乙女正則
 合併で見えてきたこと……………岐阜県・JA にしみの 後藤博茂
 事務の不統一とその解決策……………山内豊信
 第二次総合3か年計画の取り組み……………島根県・JA いずも 松田和廣
 経営体としてのJA……………長野県・JA 諏訪みどり 小平 淳
 合併後のステージ別に求められる経営要素は何か……………編集部
- 4月号/IT時代の提案型渉外
 提案型渉外の実践は楽しい……………東京都・JA マインズ 西山直樹
 渉外力向上のポイント……………編集部
 IT時代の営農経済渉外—その課題と解決策—……………(株)CMI 笠井宗昭
 事例から学ぶ成功する提案営業7つのポイント……………(財)社会経済生産性本部 寺沢俊哉
- 5月号/自己資本比率向上を目指して
 市街地JAとしてどう生き抜くか……………岐阜県・JA とうと 水田 修
 経営基盤確立のための諸対策……………JA いわて中央 長沢寿一

- 経営体質を強靱にするために……………島根県・JA 豊南 高橋雅彦
 自己資本比率の意味するもの—健全経営を目指して—……………編集部
- 6月号/目標設定・管理と人事考課
 労務管理・人事制度運用に携わった体験から……………神奈川県・JA いせはら 山田邦昭
 JA福岡市における人事制度……………JA 福岡市 福田保重
 人事考課制度の充実に向けて……………JA 神奈川中央会 杉沢茂行
 適切な目標設定のあり方……………JA 全中組織企画部企画指導課
 JAにおける目標管理制度運用の課題……………(社)農協労働問題研究所 鈴木浩二
- 7月号/協同会社のメリット・デメリット
 〈KEIJITSU発 座談会〉協同会社の新たなる展開
 出席者 JA山形おきたま 工藤誠司 JA福岡市 川口正利
 JA新ふくしま燃料(株) 篠崎美知男 JA全国教育センター 濱田達海(司会)
 体力ある部門を協同会社化……………広島県・JA 三次 新田 靖
 JAにおける協同会社の意味……………宮城県・(株)JA 中新田町ラドファ 三浦昭悦
- 8月号/JA経営者の経営資質が問われる
 いま問われるJAの役員……………三重県・JA 鈴鹿 堀田長久
 JA役員(理事・監事)に求められる人物的資質……………JA あいち知多 中嶋好夫
 いま待たれる役員とは……………内藤 博
 仏作って魂入れず—経営管理委員会の行方—……………知恵工房 小野寺義幸
 JAの執行体制を巡る議論の概要……………編集部
- 9月号/JAはどこへ行く
 JAの将来に警鐘を鳴らす……………JA えひめ南 久徳 仁
 JAはなぜ冒険しないの……………佐藤米子
 役員にもの申す……………今村五郎
 本当に人財不足か?—なぜ外部コンサルを頼るのか—……………JA 秋田しんせい 安部長広
 21世紀に求められる勇気と覚悟とは……………須藤 正
 それぞれの今後の実践に期待……………編集部
- 10月号/ITが変えるJA広報活動
 地域オンリーワン広報の確立に向けて—独自性の発揮がIT広報成功の秘訣—
 ……………滋賀県・JA 東びわこ 山崎 暢
 「読ませる」「見せる」から「動く」広報誌へ……………三重県・JA 伊勢 辻村好正
 広報は組合員とJAのパイプ役……………JA みやぎ登米 八乙女正則
 情報を「力」に変える広報を……………福岡県・JA くるめ 塚本晃理
 広報は大胆かつ自由な発想で……………神奈川県・JA セレサ川崎 松本光史

広報マンは感性を磨け……………農業ジャーナリスト 印南博之

●11月号/コンプライアンスがJAを救う！……………編集部

コンプライアンスの基礎知識……………編集部

コンプライアンス(法令等遵守)とリスク管理—組合不祥事防止の決め手は何か?—

……………弁護士 遠山信一郎

静岡県下JAにおけるコンプライアンスへの取り組み……………JA 静岡中央会 鴨川 登

共済推進とコンプライアンス……………広島県・JA 三次 桜段 忍

自己責任経営体制確立に向けたコンプライアンスの取り組み

……………福島県・JA 会津いいで 高木一男

●12月号/JAの新たな可能性……………編集部

JAの軌跡—農協法改正の経過を中心に……………編集部

〈対談〉危機をチャンスに/ JA組織のあり方

……………JA 全中 山田俊男 知恵工房 小野寺義幸

この発想が未来を拓く……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

構造改革と協同組合—統一法制の実現が急務—……………(株)農林中金総合研究所 炭本昌哉

IT時代の実務とは……………元協同組合経営研究所 今野聰

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

特別企画 集落協定づくりに向けて—中山間地域等直接支払制度導入2年目を迎えて—

JAグループが取り組む中山間地域等直接支払制度……………JA 全中 樋口直樹……………4

《事例編》ホームページに見る集落協定づくり……………編集部……………4

JAの未来に自信を持とう……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男……………5

21世紀の超高齢社会におけるケアの方向性 —『JA経営革新レポート』より—

……………社会福祉法人泰生会 雨宮 克彦……………6

総合農協の組織・事業の動向—『平成11事業年度総合農協統計表』から—

……………農林水産省 下地 強……………7

私が考える日本の農……………熊本県・JA なかくま 深水清隆……………8

営農経済センターはなぜ必要か……………CMI 吉田行雄……………8

近づくパイオフ凍結解除……………人材育成コンサルタント 古川裕子……………9

営農経済センターの戦略性と目標管理のあり方……………CMI 吉田行雄……………9

●税務●

所得税申告上の留意点……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………1

相続税、贈与税の節税についての考え方……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………2

JA 法人税申告上の留意点……………税理士・(株)協同セミナー 松本繁雄……………3

●JA NOW● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

「農協改革の方向」報告書のポイント(上)/女性参画へのスタンス/JA 助けあい組織の活動状況……………1

「農協改革の方向」報告書のポイント(中)/「JA 全国監査機構」構想/WTO 交渉への日本提案……………2

「農協改革の方向」報告書のポイント(下)/JA バンク中期戦略/系統経済事業の諸課題……………3

JA グループの「行動計画」(上)/次世代対策の報告書まとまる/組織活性化を目指す女性部と青年部……………4

JA グループの「行動計画」(下)/農協法の一部改正案・その骨子/系統信用事業法制の見直し……………5

JA グループ情報システム基本構想/IT 駆使の経済事業改革/JA 共済連と共栄火災の業務提携……………6

不良債権の回収会社が発足/生産・販売企画専任者の育成/JA 葬祭事業の動向と特色……………7

野菜産地の構造改革対策/組織活性化目指す全国女性協/JA 青年部がIT時代に挑戦……………8

JA 全国大会決議の進捗状況/電子商店街「JA タウン」の開設/金融相談サービスの取り組み状況……………9

自己資本比率の向上目標/来年度農業予算への提案/生産資材費のコストダウン策……………10

意欲的な全農の流通戦略/グリーンツーリズム関連事業の実態/農村女性ワーカーズの育成……………11

JA の経営概況と改善計画/農業融資のパワーアップ/農協法改正を踏まえた取り組み……………12

●鐘声●

自然の恵みを意識する……………東京大学大学院 鷲谷いづみ……………1

人生設計は死後まで……………佐賀大学 大橋慶子……………2

ビジネスの基本は改善……………日本農業システム(株) 玉造和男……………3

起業活性化は女性の進出で……………(有)キースタッフ 鳥巢研二……………4

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合員の権利義務(7)～(17) 1～11
 組合の機関 12

●時事問答●

21世紀を展望する 1 小泉内閣の課題と不安 7
 森改造内閣の行く手 2 骨太の構造改革案 8
 省庁再編と予算案の骨格 3 地球温暖化と京都議定書 9
 予算と景気・政局 4 難題山積の小泉政権 10
 株安破局の日本経済 5 「経営政策大綱」と今後の日本農業 11
 野菜の輸入急増とセーフガード発動 6 同時多発テロの衝撃 12

●金融情報●

調整局面続く株式市場 1
 主要16行平成13年3月期中間決算 2
 年明け早々、米国緊急利下げ実施 3
 公定歩合引き下げも閉塞感続く金融市場 4
 日経平均株価、バブル崩壊後の安値を更新 5
 時価会計の次なる関門は事業用不動産の減損会計 6
 株式市場活性化：求められる政策誘導 7
 構造改革と雇用調整 8
 民間設備投資は製造業中心に弱気の見方継続 9
 サラリーマンの賃金格差はさらに拡大 10
 不況の深化～テフレ不況から雇用不況へ深刻化の可能性～ 11
 金融市場の「これまで」と「これから」 12

●系統金融情報●

「農協系統の事業・組織に関する検討会」の報告 1
 保険商品の銀行等における窓口販売について 2

●経済情報●

JA 施設管理システム (JA-SKS) 1
 農業の「？」をインターネットで解決 2

特長のある JA グリーン 3
 全農総合コンサルの活動 4
 ごはん食のススメーJA 全農のコメ消費拡大の取り組み 5
 アビネス/アグリインフォ 6
 JA あんしんコールサービス 7
 JA 全農「おたっしゃ広場」 8
 肉用牛等効率的生産体系普及定着化事業 9
 JA グループ電子商店街「JA タウン」開店 10
 JA 全農の畜産管理システムで経営の向上を 11
 農業機械と環境問題 12

●共済情報●

介護・自立支援ルーム「JA 共済くつろぎの間」を全国展開 1
 JA 共済の自然災害の支払い/「第27回全国フロントマン選抜技術競技会」を開催/『第44回書道コンクール』および『第29回交通安全ポスターコンクール』の入賞者が決定 2
 JA 共済次期3カ年普及活動計画 3
 JA 共済連と共栄火災の業務提携にかかる基本合意書の締結 4
 平成13年度 JA 共済の主な仕組改訂および共済掛金の変更/JA 共済連臨時総代会開催される 5
 LA 体制の現状 6
 JA 共済の平成12年度契約実績 7
 共済事業の安全性/ソルベンシー・マージン比率 8
 共済事業実施体制整備指針まとまる(上)(下) 9、10
 広報担当部・課長研修会を開催 11
 平成13年度利用者満足度調査結果 12

●実務相談●

理事会議事録の作成と提出資料の添付の要否 1
 不正行為により組合に損害を与えた理事に対する退職慰労金の支給 2
 組合長に事故ある場合の措置 3
 役員の内定年制等を内部規則で定めることの可否 4
 監事と顧問弁護士を兼任することの可否 5
 業務上の秘密と個人のプライバシー 6

連合会の合併についての各会員農協における総会決議の要否	7
持分の差押と組合員の地位など	8
使用人兼務理事の報酬	9
破産宣告時の組合員の持分の処理	10
余裕金総額の計算基礎	11
監事の責任	12

●人事関係法問答● (社)農協労働問題研究所 竹末洋三

労働条件の明示	1
賃金の口座振込と労使協定	2
休業手当	3
前借金の相殺	4
管理職手当のカット	5
労働契約の期間	6
フレックスタイム制での会議や出張	7
自主的な残業	8
労基法という事業場とは	9
旅費は労働条件か	10
労働時間の通算	11
女性管理職の深夜業	12

●税務相談● 株協同セミナー 松本繁雄

特別受益証明書による相続税申告/配偶者控除と扶養控除の重複適用	1
貸倒引当金計上における担保物の評価	2
処分困難な担保を有する貸付金の貸倒処理	3
保証債務履行のために資産譲渡	4
店舗兼住宅を譲渡の際の特別控除額/担保差入証の印紙税	5
ソフトウェアの取得と除却	6
親子間の住宅取得資金の贈与	7
海外研修費用の損金経理	8
住宅ローン控除の償還期間/出向者に対する給与の較差補てん	9
退職給与と規程について労働組合の同意が得られない場合の引当金	10
株式譲渡益の100万円特別控除	11
有価証券の評価損の計上	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

銀行取引約定書ひな型の廃止と根抵当権の被担保債権の範囲としての特定の継続的取引契約	1
保証書の保証人印と印鑑登録証明書の登録印鑑照合の注意義務	2
転貸賃料債権に対する抵当権の物上代位	3
入金記帳後の振込金の組戻返却	4
将来の売掛債権の譲渡予約	5
融資姿勢とコンプライアンス体制の構築	6
コンプライアンス・マニュアルとしての農協取引約定書の改訂	7
個人民事再生手続と組合の対応	8
融資先の倒産(民事再生手続開始)と回収不能債権の損金処理	9
貸出稟議書は自己利用文書(民訴法220条4号ハ)にあたるか	10
抵当物件の賃料に対する差押と相殺が競合した場合の優劣関係	11
年金を自動継続定期貯金にしている場合の仮差押と自動継続	12

●日本人のころころ● 童門冬二

華山にしのみ寄る黒い手	大蔵永常と渡辺華山(7)	1
捨てる神と拾う神	大蔵永常と渡辺華山(8)	2
幕府トップから声がかかる	大蔵永常と水野忠邦(1)	3
人間を決めつけない	大蔵永常と水野忠邦(2)	4
地方農政家の国家登用	大蔵永常と水野忠邦(3)	5
短くも強烈な出会い	大蔵永常と水野忠邦(4)	6
改革に必要な3条件	大蔵永常と水野忠邦(最終回)	7
おれは城下カレイだ	帆足万里と阿波の武三(1)	8
師の師も変わった教育者	帆足万里と阿波の武三(2)	9
記憶力も師の要件	帆足万里と阿波の武三(3)	10
万里の藩政改革	帆足万里と阿波の武三(4)	11
短兵急な改革の挫折	帆足万里と阿波の武三(最終回)	12

●ブックレビュー●

『経済成長がなければ私たちは豊かになれないのだろうか』(ダグラス・ラミス著)	
『上司が読む心理学』(渋谷昌三著)	1
『社会的共通資本』(宇沢弘文著)	

『流通戦国時代の風雲児たち』(井本省吾著)	2
『農村にみる高齢者介護』(相川良彦著)	
『成功する農村女性起業』(岩崎由美子・宮城道子編)	3
『農林族』(中村靖彦著)	
『ブランドはなぜ盛ちたか』(産経新聞取材班)	4
『市場主義の終焉』(佐和隆光著)	
『鎌』(小林英文著)	5
『農村から』(丹野清志著)	
『日本人のひるめし』(酒井伸雄著)	6
『誰がための官僚』(塩田潮著)	
『森の巨人たち・巨木100選』(平野秀樹、巨樹・巨木を考える会著)	7
『農から環境を考える』(原剛著)	
『おかみさんの経済学』(富永照子著)	8
『ホテル帰る』(赤羽礼子・石井宏著)	
『日本政治 再生の条件』(山口二郎編著)	9
『未来のたね』(アイリック・ニュート著)	
『安寿恋しや』(御宿義著)	10
『都会の百姓です。よろしく』(白石好孝著)	
『農とおんなと協同組合』(大金義昭著)	11
『ファストフードが世界を食いつくす』(エリック・シュローサー著)	
『県民性の日本地図』(武光誠著)	12

●岡本末三の農協入門ゼミナール● 農協評論家 岡本末三

出資金は協同の出発点	1	組合員のJA 離れ	7
奉仕が優先 配当は二の次	2	系統組織の本店は単協	8
農協は農政の下請け機関ではない	3	組合員参加の事業推進	9
農協は人的結合体	4	JA の地域づくり	10
大きいことはいいことか	5	営農指導が「第1の事業」に	11
広域 JA の役割	6	生活活動は協同活動の原点	12

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

きく	1	ワーキングマザー	4
シングルマザー	2	セクハラに加害者	5
再びセクハラ	3	カンパニー・コンシェルジェ	6

男女平等の裏事情	7	バックアップ	10
選択制夫婦別姓の導入	8	セクハラの使用責任	11
お局さま	9	パソコン関係	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

レベルアップ	1	LYバンク登場	7
理解できたつもり?	2	喰い違った説明	8
大丈夫ですか?	3	あなたの対応の仕方は?	9
根拠を把握する	4	パンフレットとテラー	10
野次馬根性で!	5	変化への対応	11
いまどきのATM	6	今後の自己啓発は?	12

●これで納得! 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

統計利用上の留意点(上)(中)(下)	1、2、3
--------------------------	-------

●協同組合今昔物語● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

協同組合運動の勃興(はじめに)	4	産業組合の50年(上)(中)(下)	8~10
協同組合運動の勃興(イギリス)	5	戦時体制下の再編	11
協同組合運動の勃興(フランス・ドイツ)	6	協同組合諸法の誕生	12
協同組合運動の勃興(日本)	7		

●はばたけ! JA 職員! ●

修練	1	希望	3
期待	2		

●JA 職員へ伝えたいこと● JA みやぎ登米 八乙女正則

JA で夢の実現!	4	勇気をもって道を開こう!	8
農作業を体験しよう!	5	福祉に関心を持とう!	9
組合員と対話しよう!	6	おコメを食べよう!	10
イベントに参加しよう!	7	コンプライアンス①②	11、12

●非常識人に喝! ● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

酒宴	1	常識	3
タバコ	2		

●この一言の上手なつかい方●

株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

初来店のお客さまへ	4	電話を受ける	9
常連のお客さまへ	5	電話を受ける②—不在理由の言い方—	10
待っているお客さまへ	6	電話を受ける③—伝言の聞きとり方—	11
電話をかける	7	電話を受ける④—復唱・確認の仕方—	12
電話をかける②	8		

●JA ネットサーフィン●

JA 鳥取西部 (鳥取県)	4
---------------	---

●各県の合併構想推進状況●	5、6
---------------	-----

●経済金融統計資料●	2、3、5、7、9、11
------------	--------------

●ブリージングスペース●	1~12
--------------	------

●VOICE PLAZA●	2~12
---------------	------

●資格試験演習●

農協論/農協法/農協経理	1~12
農業経済	1~11

●臨時増刊号/JA を担う若手職員の経営戦略●

I トップマネジメント能力の向上を目指して

—JA 新任常勤理事研修会 (トップセミナー) より—	
経営戦略論	慶應義塾大学大学院 奥村昭博
JA 再生への軌跡—不良債権処理とリスク管理を問う—	福島県・JA ふたば 若月芳則
経営革新とリーダーシップ	アサヒビール(株) 瀬戸雄三
アサヒビール株式会社の場合・メソッド	

II JA 経営マスターコース表彰論文

—JA 経営マスターコース第2期生修了論文集より—	
経済渉外の方向性について—はばだけ経済渉外! WIN-WIN スタイルを目指して—	JA 静岡経済連 野田和宏
JA おちいまばりにおける新人事管理制度の補完方策についての研究—退職金制度を中心に—	愛媛県・JA おちいまばり 菊川良明

JA 佐渡における生産購買事業の再構築—農家に求められる事業の実現—

新潟県・JA 佐渡 野野 信

JA のトップ・マネジメント—経営管理委員会制度における意思決定と機能—

奈良県・JA ならけん 吉川訓徳

JA いわて花巻における人材育成について—雨二モマケズとJA 職員—

岩手県・JA いわて花巻 小田島浩徳

JA 山形おきたまにおける地域農業戦略—JA として地域農業に果たすべき役割

とは— 山形県・JA 山形おきたま 山口正明

ネギを中心とする生鮮輸入品と国産品の競合分析—新たなネギの産地間協走・協販

体制を目指して— 千葉県・JA まつど 恩田 守

新生 JA あいち知多における事業展開の方向性—地域と共生する JA である

ために— 愛知県・JA あいち知多 山本敏明

JA いずもにおける共済普及体制について—三者満足の上に向けて—

島根県・JA いずも 高橋哲朗

JA くにびき新規事業戦略論—真の充足への挑戦—

島根県・JA くにびき 片寄謙一

III その他論文の概要

農協信用事業の経営戦略からのアプローチ	神奈川県・JA さがみ 青木 登
県民性を考慮した人事制度の研究	宮城県・JA 仙台 阿部和男
事業部制を有効に機能させるためには	宮城県・JA みやぎ仙南 石井義之
メンター制度導入について	東京都・JA 秋川 市川秀樹
本当の「あって良かった」と言われる農協”になるために	

静岡県・JA しみず市 一ノ宮敬伸

魅力ある事業戦略を考える

岩手県・JA いわて中央 伊藤政治

事業方式の転換の視点と新規事業について

山口県・JA 山口東 井上秀祐

顧客満足を追及する新渉外活動の展開

大阪府・JA たかつき 植村清昭

JA ひだにおける職員の意識改革

岐阜県・JA ひだ 牛丸 剛

JA 兵庫六甲における経営戦略について

兵庫県・JA 兵庫六甲 榎原隆之

JA 新いわてにおける職場活性化立案の研究

岩手県・JA 新いわて 大塚義孝

融資拡大戦略の重要性について

千葉県・JA 長生 片岡尚人

JA の経営戦略に適した事業組織の再構築

鹿児島県・JA 鹿児島いずみ 河北憲久

JA の総合力を発揮する戦略的事業展開の方向

JA 京都中央会 黒川眞也

経営戦略を実行するための人的資源の活性化方策

北海道・JA オホーツク網走 國分秀智

親しみ愛され存在価値ある JA にじをめざして……………福岡県・JA にじ	佐々木 宏
JA 甘楽富岡における支所統廃合の戦略……………群馬県・JA 甘楽富岡	佐藤 真
JA いわて南中期経営計画の着実な実践について……………岩手県・JA いわて南	菅原憲行
JA 伊達みらいにおける情報技術戦略のアプローチ……………福島県・JA 伊達みらい	須田淳一
地域農業再編と JA 岩手ふるさとの今後の方向性について……………岩手県・JA 岩手ふるさと	千田賢一
高齢者福祉活動の展開方策について……………大阪府・JA 大阪南	辻本好則
JA 大分ひたにおける購買事業の改革について……………大分県・JA 大分ひた	鶴野 剛
JA にしたまの将来展望と方向性について……………東京都・JA にしたま	中野洋一
組織再編対策の研究……………滋賀県・JA レーク大津	西村隆男
マルチメディア時代の効果的な店舗機能の再構築……………JA 静岡県信連	丹羽伸治
JA 鳥取中央における支所機能再編について……………鳥取県・JA 鳥取中央	野儀明彦
JA えひめ中央における経営戦略……………愛媛県・JA えひめ中央	松本 光
JA ならけん生産資材購買事業の経営改善対策について……………奈良県・JA ならけん	箕輪 剛
JA 兵庫六甲における貸出伸長方策の研究……………兵庫県・JA 兵庫六甲	宮田 潤
全体講評	
JA 改革の火種づくり……………JA 全中	濱田達海

