

農業協同組合
経営実務

総目次

2002年／第57巻

●特集●

●1月号/JAの経営構造改革

「JA」改革の実践(上)―JA山形おきたまの経営改革―

山形県・JA山形おきたま 工藤誠司
 マイナス成長下における経済事業 ……宮崎県・JA宮崎中央 中村真澄
 購買事業の大改革 ……鹿児島県・JAそお鹿児島 西高一規
 「JAバンクシステム」の構築に向けた取り組み ……農林中央金庫 戸高聖樹
 営農事業を問う―営農指導の農協法上の格上げに関連して― ……編集部

●2月号/「営農」経済事業の大改革

営農がJA事業を変える ……JA全中 松岡公明
 見直しが迫られる営農指導 ……大分県・JA大分宇佐 下山武男
 営農指導と生産資材・販売の一体化を目指して一角を矯めて牛を活かす―
 ……長野県・JA松本ハイランド 小松 豊
 JA紀南の営農振興へのこだわり―極加工事業を中心として―

和歌山県・JA紀南 中家 徹

JA山形おきたまの営農・経済事業改革―「JA」改革の実践(下)―

山形県・JA山形おきたま 工藤誠司

合併JAと相互扶助原理―営農振興のあり方をめぐって―

兵庫県・JA兵庫六甲 本野一郎

●3月号/資産の自己査定の実態に迫る

JA花咲ふくいの資産自己査定の取り組み ……福井県・JA花咲ふくい 奥田博一

本物の自己査定を目指して ……岩手県・JAいわて中央 長沢壽一

自己査定の基本的考え方―青和信用組合の真摯な取り組みより― ……編集部

資産の自己査定実務の向上に向けて ……JA全中 明田 作

●4月号/事業・経営計画のカナメはこれだ!

酪農専業地帯における小規模JAの課題と方針 ……北海道・JA計根別 富田光夫

正念場に立ち向かう事業計画指針 ……茨城県・JAつくば市谷田部 横田伊佐夫

キーワードは「はつらつ」 ……新潟県・JA十日町 重野真一

JA出資法人を軸に土地利用型農業の推進 ……宮崎県・JA都城 原口和一

経営計画策定のカナメ ……編集部

●5月号/JAにおける男女共同参画

JA運営への女性参画―女性総代の実現に向かって―

静岡県・JA静岡市 鈴木脩造

“私がやらなきゃ誰がやる”の精神で一步踏み出す勇気を

JA青森県女性組織協議会 佐野 房

新たな飛躍をめざして―『JA女性組織活性化検討委員会報告書』より―

JA全中 野口洋子

〈座談会〉女性組織の活性化と男女共同参画への取り組み

出席者 JA全国女性組織協議会 伊藤さなゑ 島根県・JAいずも 内田正二

農水省経営局女性・就農課 齋藤京子 JA全中地域振興部 桜井勇(司会)

男女共同参画時代へ―農とおんなと協同組合― ……(社)家の光協会 大金義昭

●6月号/JA渉外活動の「いま」

得意先係の意欲向上に向けて ……愛知県・JAなごや 野間利和

渉外力アップの実践レポート―JAわかやまの金融渉外の現状と課題―

和歌山県・JAわかやま 中畔達夫

経済渉外が報われる仕組みへの革新 ……CMI 吉田行雄

LA(ライフアドバイザー)管理者研修プログラムのポイント ……編集部

渉外活動強化に向けたコンピテンシーの活用 ……JA長野中央会 曾川壮平

渉外力向上のために ……編集部

●7月号/JAの今日的なガバナンスと理事の役割

目覚めよ!リーダー 〈インタビュー〉今村奈良臣氏に聞く ……編集部

女性理事が理事会に加わって ……宮崎県・JAこばやし 加藤工三子

非常勤理事の役割を考える ……滋賀県立大学 増田佳昭

JA常勤理事研修が始まる―新任常勤理事は、必ず受講を!― ……JA全中 濱田達海

JAの今日的なガバナンスと役員役割 ……JA全中 甲斐野新一郎

●8月号/協同組合の「正直」(誠実)とは何か

協同組合の「正直」(誠実)を問う ……編集部

全農は安心、安全システムの信頼回復を目指せ ……知恵工房 小野寺義幸

協同組合の理念と綱領とは ……JA福岡中央会 花元克巳

食品表示問題とJA ……青森県・JA津軽平賀 斎藤東保

JAは信頼回復に向けた早急な対応を ……熊本県・JAくま 深水清隆

「正直」で信頼と経営の安定を得る ……佐賀県・JA唐津市 伊藤保志

JAは「正直」の主体たり得ているか―JA共販理論ではもう事態に対応できない―

茨城大学 中島紀一

不当表示問題と協同組合の課題 ……日本大学 早川 治

食品安全政策と偽装問題に想う―信頼回復に向けたアドバイス―

女子栄養大学大学院 高橋正郎

● 9月号／経営マスターコース修了論文から JA を読む

JA マイナスにおける後継者対策—時代に逆行した「義理人情」—
東京都・JA マイナス 西山直樹

変革の手法—7つのテーマによる実践の初歩—静岡県・JA 三島函南 宮澤克実

JA 豊岡における新たな価値軸の形成と検討
 一職員よ、人間尊重と協同組合運動の伝道者たれ—山口県・JA 豊岡 藤永清一

超高齢社会の農協基盤を築く—高齢者福祉事業の視点から—
熊本県・JA あしきた 清水和行

● 10月号／構造不況下の JA の経営課題

支店強化に取り組む JA セレサ川崎編集部

JA とびあ浜松の売れる農産物の生産と販売ルートの開拓
静岡県・JA とびあ浜松 足立侑律

JA は信頼の塊—機を逸するな—山口県・JA 豊岡 大下和彦

JA みどりの物流拠点づくり宮城県・JA みどりの 弦巻憲一

JA 紀の里の営農指導事業和歌山県・JA 紀の里 菅野竹禎

合併 JA の事業環境と課題JA 全中 甲斐野新一郎

● 11月号／経営改善の柱は人事管理

人事考課のバラツキをなくすための一つの試み—事例による活きた人事考課評定者研修
 を通じて—(株)日本マネジメントセンター 柳郷廣治

JA そうまの目標管理による人事考課制度の導入福島県・JA そうま 森 義光

横並びから戦略重視へ—一般企業の人事制度改革—
ロードスター・アソシエイツ(株) 重田孝夫

JA いずもの役割成果主義島根県・JA いずも 吉田博幸

待ったなしの農協人事制度改革(社)農協労働問題研究所 飯坂 滋

● 12月号／組織整備はどこまで進んだか

組織整備を中間点で見る編集部

成果と現状を検証する愛知大学 高橋五郎

JA 静岡経済連が目指す経済事業改革JA 静岡経済連 寺田克巳

大規模合併の検討で考えたこと愛知県・JA 西春日井 江口一郎

協同組合理念を忘れずに長野県・JA 職員 宮澤秀利

コストではなく人材として東京大学 神野直彦

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

2002年の経済展望と JA 金融(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智 1

常勤監事の役割は何か三重県・JA いがほくぶ 村上一彦 1

國武義宏氏に聞く JA 再生の条件聞き手 編集部 3

迫られる経営改善への取り組み—平成13事業年度上半期総合 JA 経営速報調査報告
 (概要)より—JA 全中 杉山隆之 3

緊急寄稿 反面教師・スノーブランド崩壊の教訓知恵工房 小野寺義幸 4

トップの危機克服戦略「JA が変わります」「私も変わります」
アシベコンサルティング 青木俊久 5

JASMIC の現場から—実行力確保に向けた最近の個別経営指導の手法紹介—
JA 全中組織企画部企画指導課 6

信用事業に係わる実務対応上の留意点—農協法等改正の背景と改正法に基づく信用事業
 の係わり—不動産金融法務研究所 宇津木旭 7

GDP (国内総生産) 500兆円割る 回復はいつか二松学舎大学 柴田周蔵 8

総合農協の組織・事業の動向—『平成12事業年度総合農協統計表』から—
農林水産省 野川三紀 10

韓国農産物の流通革命—世界的な自由化の波に果敢に挑戦する韓国農協中央会—
農業マーケティング研究所 山本和子 11

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

スタートした「JA タウン」/JA ネットバンクのサービス効果/JA 女性組織立て
 直しの方向 1

JA バンクシステムの基本方針/示峻に富む JA 共済の健康介護電話相談/競争力強
 化を目指すAコープ店 2

BSE 対策の推進と展開/スタートする JA 全国監査機構/高齢者福祉のネットワー
 ク 3

JA 改革行動計画の進行状況/監査基準と倫理規則の明確化/JA 全農の新年度事業
 計画 4

高齢者福祉ネットワークの設置/JA 共済連の事業計画/JA 全国女性協の重点活動
 5

新規就農者の支援対策/動き出した全国監査機構/JA 全青協の活動方針 6

JA に対する員外者の意識/食品の安全確保対策/IT 活用による経営改革路線 7

JA 改革を迫る農政指導層/JA 安心システムの導入/着実に前進する LA 体制	8
地域住民の JA 評価/きびしかった01年度の JA 経営/赤字 A コープの統廃合と業 態転換	9
示唆に富む協組経営研報告/JA 全中宮田新会長への期待/食の安全に踏み出す体制	10
総合規制改革会議からの“横槍”/安心・安全への自主行動基準/JA 共済連の新た な事業展開	11
発足した「農協のあり方研究会」/営農指導員と改良普及員の連携/加速する農中・ 信連の統合	12

●外来語のセンス・アップ● 協同組合研究者 藤澤光治

リストラ	4
コンプライアンス、ガバナンス	5
シャトル・バス、U-ターン、スイート・ルーム、ピーク、サミット	6
パークッション、アカウントビリティ、ダイナミズム、サステイナブル、フィージ ビリティ	7
コ・オペラティヴ	8
ローカル、マクロ、ミクロ、ロマンチスト、パネラー、フリーター	9
シミュレーション、バーチャル、ビジョン、ビジュアル	10
リ〇〇、アップ、ダウン、イン、アウト	11
グローバリゼーション、インターナショナルゼーション、ディスクロージャー、マネ ー・ロンダリング	12

●鐘声●

中国の宿題	丸紅経済研究所 美甘哲秀	1
経産牛乳量9000kgを達成しよう	酪農肉牛塾 高野信雄	2
食と農の根本的な見直しを	ジャーナリスト・元朝日新聞論説委員 岡田幹治	3
JA と国際協力	アジア農協振興機関 (IDACA) 大下栄子	4
JA の農業法人対応	全国農業経営コンサルタント協議会 森 剛一	5
顧客認識が企業リスクを軽減	(株)ピー・エム・エル 日佐和夫	6
カントリー・ビジネス	秋田県立大学短期大学部 山崎光博	7
野菜輸入の減少と卸売価格	東京農業大学 藤島廣二	8
地域循環型社会と協同組合	広島県生活協同組合連合会 岡村信秀	9
ファシリテーターを育てよう	(社)農村生活総合研究センター 片倉和人	10

二つの耳	全農労 木村滋一郎	11
スローガンから具体的実践へ	さいたまコープ 渡辺光代	12

●わたしの経営論●

事業改革こそわが責任	静岡県・JA 遠州中央 鳥山昭好	1
農業環境保全への取り組み	埼玉県・JA いるま野 原田晴男	2
ゆるぎない JA づくり	福岡県・JA ふくおか八女 樋口和典	3
集まって強くなる	愛知県・JA 愛知東 河合勝正	4
21世紀の都市 JA を考える	神奈川県・JA セレサ川崎 島津 巖	5
「ゆりかごから墓場まで」の取り組み	岩手県・JA いわて花巻 高橋専太郎	6
JA の真価が問われる	鳥取県・JA 鳥取西部 手嶋勝国	7
待つ JA から出向く JA へ	宮城県・JA みやぎ仙南 小島良吉	8
存在感のある JA を目指して	福島県・JA そうま 森 義光	9
熱く燃えて動く	鹿児島県・JA そお鹿児島 福元義也	10
農業生産振興なくして地域・JA の発展なし	新潟県・JA にいがた岩船 佐藤 度	11
地域と共生 (同化) の JA を目指して	新潟県・JA 十日町 高橋信雄	12

●現場からの農協論● 有地域活力デザイン研究所 先崎千尋

JA は会社なのカールーツをたどろう	1
21世紀の協同組合原則—個性的 JA の座標軸として—	2
JA の再編と課題—21世紀の農協論—	3

●21世紀のJAの可能性とあり様を探る● 協同組合研究会 杉浦八十二

いま、時代が JA・JA グループに問うていること!	2
JA が JA であり続けるためのステップ	3
21世紀の JA 論を模索する!	4

●JA職員のためのマーケティング講座● コンサルタント 山本和子

続・繁盛の心理学—共感を呼ぶマーケティング—	1
農産物と JA のブランド戦略	2
協同組合精神の原点に戻れ 消費者をコンコンと説教せよ	3

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

新役員制度でJAのマネジメントは変わるか(1)、(2)1、2
経営戦略と経営者の責任 3
ワークシェアリングとJAの雇用ポートフォリオ 4
2002年春季賞金交渉は賃下げ基調 5
広域JAの「人事考課表」(1)、(2)ー経営者として配慮をお願いしたいことー6、7
JAにおける併存型賞金体系の運用実態 8
閑話休題 9

●先進Webに学ぶeビジネス戦略● GCN 奥田澄雄

変わる消費者と生産者の関係ー世界の最先端に行く消費者が集まるー 1
生身の人間が対応する情報検索システム 2
スマートシニアとしてのライフスタイルの実現 3

●まだまだ可能なJA共済の推進● JA共済コンサルタント 高橋良夫

新しい視点に立って推進ーいまこそ必要な「生活設計」の見直し(1)~(3)ー4~6
次世代・地域住民(准組合員)を対象ーJA南彩(埼玉県)の挑戦①~④ー7~10
JA共済利用者満足度の向上ー「JA利用者」の声を集約・反映①、②ー11、12

●本誌に見るJA直販事業の軌跡● 元財協同組合経営研究所 今野 聡

創刊号『農業団体経営実務』の事業課題と思想 4
戦後混乱期『農業団体経営実務』の事業課題と思想 5
1950年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 6
1955年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 7
1960年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 8
1965年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想 9
1970年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想10
1980年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想11
1990年『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想12

●農林漁業団体の企業年金【職域年金】● 農林年金企画部

年金統合に伴う老後所得保障の現状 4
新しい企業年金の仕組み 5

農林漁業団体の企業年金(職域年金)のあり方 6

●JA経営改革への一提言● 茨城県・元JA職員 蛭原良雄

経営戦略の基礎知識 7
JAの経営戦略(その1)、(その2)、(その3) 8~10
JAの営業戦略(1)、(2)11、12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA全中 明田 作

組合の機関(2)~(13)1~12

●時事問答●

2002年を展望する 1 4頭めのBSE感染牛 7
深刻さを増す日本経済と財政 2 農業白書が提起する問題 8
平成14年度予算案のセールスポイント 3 ドル安円高の不安と恐怖 9
“真紀子更迭”と今後の政局 4 “真紀子辞任”の波紋と背景10
デフレ対策と経済の動向 5 日朝首脳会談の衝撃と今後の展望11
BSE問題の究明と課題 6 金融危機打開の方向と手段12

●金融情報●

空洞化と構造改革 1
大口問題先処理と変わる融資関係 2
財政悪化と変わる公共投資 3
財政悪化と地方債市場 4
賃貸住宅着工の堅調と課題 5
景気回復と地方経済 6
デフレの今後と長期金利 7
主要行14年3月期決算概要 8
所得対比で高まる家計の住宅ローン残高 9
メガバンクの住宅ローン戦略10
海外生産・販売の増加などで円高対応11
米国の消費者クレジットスコアシステム12

●経済情報●

国産牛肉のトレーサビリティー生産履歴の遡及・確認ー 1

「施肥名人」の紹介	2
JA グリーンのデータ分析システム	3
「もみから成型マット」育苗・移植システムで穀穀の有効利用・循環型農業・軽労化を実現	4
携帯電話を活用した「JA 営農サポートシステム」の開発	5
営農技術・生産資材データベース「アビネス/アグリインフォ」	6
全農安心システム米	7
JA あんしんコールサービス	8
農産物・加工食品の安全確認のお手伝い	9
PCR による米の品種判別技術	10
JA タウンで新たな販売戦略	11
JA 全農の段ボール箱低コスト化と環境対策の取り組み	12

●共済情報●

JA 共済上半期推進実績	1
JA 共済の健康・介護ほっとライン利用状況	2
LA の事業推進活動への影響要因調査結果(上)、(下)	3、4
JA 共済平成14年度事業計画	5
平成13年度の JA 共済推進実績および共済金支払実績(速報)	6
JA 共済の健康・介護ほっとライン13年度の利用状況	7
「JA 共済安心メッセージ」600万部を作成	8
平成13年度 JA 共済優待ライフアドバイザー全国表彰式を開催	9
平成13年度決算結果	10
2002年版「JA 共済情報開示誌」を発行	11
長期・短期とも堅調な伸び 平成14年度上半期推進実績	12

●実務相談●

剰余金処分方式による固定資産の圧縮記帳	1
通常総会直前に解散決議をした場合の「決算関係書類」の取り扱い	2
臨時総会での任意積立金の取り崩しの可否	3
関連会社に対する債務保証を決議する理事会での兼任役員の特別利害関係	4
理事会の議長と特別利害関係人	5
会議の目的が報告事項だけの理事会における定足数	6
連合会の権利義務承継により超過した利益準備金積立額の処理	7

議決権行使書面の提出時期	8
総会における説明義務	9
役員全員改選があった通常総会終了直後に開催された理事会に、新任理事の欠席者がいた場合の代表理事の選任決議の効力	10
返送先を郵便私書箱としている場合の書面議決書の取り扱い	11
合併の際の準備金の引き継ぎ	12

●人事関係法問答● (社農協労働問題研究所 竹末洋三)

賞金の過払い清算	1
健康診断を受診しない職員	2
労働条件の引き下げ	3
季節的雇用の従業員への解雇予告	4
業務上の傷害にかかった職員の解雇	5
依頼退職と退職金	6
賞金・労働時間の端数	7
慣行で実施しているチェックオフの廃止	8
行方不明者の解雇の手続き	9
3年の雇用契約はできるか	10
勤務態度・成績不良と賞金引き下げ	11
資格等級の引き下げによる賞金削減	12

●税務相談● (株協同セミナー 松本繁雄)

年金友の会への助成金	1
融資見込証明書の印紙税	2
父と子の連帯債務と贈与税	3
貸倒損失の計上	4
確定拠出年金と税金	5
老人等の少額貯蓄非課税制度/長期所有上場特定株式の譲渡に係る100万円の特別控除	6
森林施業計画と税務上の優遇措置	7
従業員の使込みによる損失処理/担保手形の貸倒れ処理	8
マンション建替えに係る税制改正	9
圧縮記帳の譲渡直前の帳簿価額/住宅取得資金贈与の特例適用を受ける所得要件	10
公共料金等の領収書にかかる印紙税/現金輸送契約の変更	11

● JA 金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

公正証書遺言の作成に立会う証人の適格要件と遺言の効力 1

法人格のない生産・販売団体からの借入申込 2

実質破綻・破綻先企業に対する私的整理ガイドラインの適用 3

私的整理による債権の直接償却と償却債権の損金算入の可否 4

不渡異議預託金の差押と不渡異議提供金返還の可否 5

取立手形組戻の失念とコンプライアンス違反 6

老人ホーム入居者との貸付・担保契約締結上の留意点 7

確定日付つき債権譲渡予約と予約完結による第三者対抗の可否 8

期限の利益喪失特約の宥恕と相殺のための遅延損害金の算定 9

濫用的短期貸借権の判例と法制審議会担保・執行法制部会の動向 10

違法有価証券貸付で組合が受けた損害と非常勤理事への賠償請求（上）、（下） 11、12

● 歴史にみる男の役割・女の働き ● 童門冬二

内助でなく共生 前田利家とまつ（上） 1

夫の不遇生活を共有 前田利家とまつ（中） 2

文化立国に貢献 前田利家とまつ（下） 3

ぐうたら亭主の尻たたき 京極高次とお初（上） 4

夫はペソをかきながら奮戦 京極高次とお初（中） 5

出世より心の平安をのぞむ夫 京極高次とお初（下） 6

伝えられた内助の功 山内一豊と千代（その1） 7

近江商人の妻の原型 山内一豊と千代（その2） 8

情報社会に挑戦した千代 山内一豊と千代（その3） 9

内助の功の実体 山内一豊と千代（その4） 10

女歌人茶屋の三代目 池大雅と玉瀾（上） 11

奇人夫婦の夜の合奏 池大雅と玉瀾（下） 12

● ブックレビュー ●

『菜園家族レポリユーション』（小貫雅男著）

『チラシで読む日本経済』（澤田求・鈴木隆祐著） 1

『21世紀 日本への期待』（都留重人著）

『農から明日を読むーまほろばの里からのたより』（星寛治著） 2

『保健婦 魂の反攻ー「公衆衛生」ー生命のラインが危ない』（荘田智彦著）

『お金とモノから解放されるイギリスの知恵』（井形慶子著） 3

『日本「地下経済」白書』（門倉貴史著）

『自家採種ハンドブックー「たねとりくらぶ」を始めよう』（ミシェル・ファントン、
ジュード・ファントン著） 4

『うまいものつくる人びと』（橋本克彦著）

『ワークシェアリング』（根本孝著） 5

『なせばなる民営化 JR 東日本』（松田昌士著）

『むらさきのダイヤは足もとにあつたー農業再生への扉を開いた人々の記録』（金築進
著） 6

『コーポレート・ガバナンスー日本企業再生への道ー』（田村達也著）

『「人間復興」の経済を目指して』（城山三郎・内橋克人著） 7

『明日を拓く JA のかたち』（鈴木俊彦著）

『マーケティングによる JA の販売革新ー5 JA の取り組みに学ぶ』（全国農業協同
組合中央会編著） 8

『人間回復の経済学』（神野直彦著）

『検証・「雪印」崩壊』（北海道新聞取材班） 9

『食の墮落を救え！』（小泉武夫著）

『月光仮面の経済学ーさらば、無責任社会よ』（金子勝著） 10

『仕事文をみがく』（高橋昭男著）

『人口減少社会の設計』（松谷明彦・藤正巖著） 11

『失敗を生かす仕事術』（畑村洋太郎著）

『山の上ホテル物語』（常盤新平著） 12

● 岡本末三の農協入門ゼミナール ● 農協評論家 岡本末三

共販は協同活動の原点 1

転機に立つ購買事業 2

きびしさ増す信用事業 3

成長著しい共済事業 4

見直される加工事業 5

時代の要請に対応した厚生事業へ 6

統合連合会って何？ 7

株式会社化は自己否定 8

農協の理事は名誉職でない 9

経営管理委員会の定着は？ 10

協同組合間協同の前進を 11

農協を働きがいのある職場に 12

● 女と男の社会学 ● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

呼称マチガイ 1

女と男 2

女は得か.....	3	パラサイトペアレンツ.....	8
ワークシェアリング.....	4	10年後の彼女たち.....	9
ジェンダー度.....	5	女性トイレ考.....	10
専業主婦の条件.....	6	女性の犯した事件.....	11
女はどこにいてもタフ.....	7	映画『阿弥陀堂だより』.....	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

苦手意識を捨てよう！.....	1	悩みは同じ.....	7
アイデアで勝負.....	2	質問されますか？.....	8
適切な対応のために.....	3	先取りして楽を！.....	9
準備完了？.....	4	先取りするとき.....	10
教育が不十分？.....	5	特定口座？.....	11
サービス向上の土台.....	6	締めくくりの月.....	12

●協同組合今昔物語● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

農協の半世紀（上）、（中）、（下）.....	1~3
------------------------	-----

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

春にして、命を思う.....	4	盛夏、厳しき折.....	9
新緑の季節に.....	5	わが家のリフォーム計画奮闘記.....	10
『野鳥音楽会』へようこそ.....	6	学校給食、今昔話.....	11
アルテミスnoの使い.....	7	小春に想う.....	12
輝く海の故郷.....	8		

●JA 職員へ伝えたいこと● 宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則

目標を持とう！.....	1	前進しよう！.....	3
改革を実践しよう！.....	2		

●ダッシュ！JA 職員！● 田島 靖

チームワークで理想の職場を.....	4	JA マンの意欲と熱意.....	9
理想の上司.....	5	足元の危機に正面から立ち向かおう.....	10
わが社（JA）のキーマンへのエール.....	6	見えない「地域の壁」意識.....	11
組合員を大切に！.....	7	JA ワールドの豊かさ.....	12
情報は宝.....	8		

●この一言の上手なつかい方● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

おつき合い.....	1	報告の言葉.....	7
お願いの言葉.....	2	ほめ言葉.....	8
指示の言葉.....	3	「よろしく」のつかい方.....	9
新入職員 必須の言葉.....	4	断り方①—最初から断る場合.....	10
返事・返答の言葉.....	5	断り方②—即答できない場合.....	11
意欲・やる気を伝える言葉.....	6	断り方③—やわらかく断る場合.....	12

●各県の合併構想推進状況● 6

●経済金融統計資料● 1、3、5、7、9、11

●ブリージングスペース● 1~12

●VOICE PLAZA● 1~12

●資格試験演習●

農協論（石田正昭）／農協法（多木誠一郎）／農業経済（三国英実）／農協経理（佐藤正喜）.....	1~12
* 農業経済・三国英実氏のみ 4~12	

●臨時増刊号／JAの「元気」●

I 元気なJA・元気なJAマン	
「元気」のための3つの条件.....	茨城大学 河野直践
元気なJA マン.....	宇都宮大学 宇佐美繁
農業経営の外部支援策2題—農業経営に『活力』を吹き込むために—.....	筑波大学 永木正和
JA 職員「元気」の源泉—取材の中から感じとったこと—.....	フリージャーナスト 鈴木俊彦
元気出せJA 21世紀こそ協同組合の時代.....	長野県・元中央会 北原 朗
II 職場の元気	
感動・勇気・元気のシンフォニー.....	島根県・JA いずも 竹並道代
元気の作り方と与え方.....	福岡県・JA 職員 河村健二
自らが変わる努力を.....	大分県・JA 職員 岩上修太郎
私の元気の素.....	愛知県・JA 職員 長谷川和夫

コンセプトは3a	岐阜県・元中央会	川上元男
強い志は心を元気にする	愛媛県・JA おちいまばり	渡部浩志
のうきょう改革論	石川県・JA 金沢中央	竹川達也
III 元気なJA・元気な農業		
組合員・職員・JAの元気	静岡県・JA とびあ浜松	松下 久
ベジフル探検隊の挑戦—郷土愛を農業愛へ—	福岡県・JA くるめ	塚本晃理
田んぼから見た男女共同参画の現在	福岡県・農業	深田彰子
地域・農村を元気にするためJAは何をすべきか	長野県・JA 北信州みゆき	石田正人
「本気！やる気！超元気！ふあ～みんシツプ運動」の取り組み	兵庫県・JA 兵庫南	竹内義和
頑張れ畜産農家の女性たち	長野県・農業	峯村このみ
一村百品運動から目的生産集団へ	福岡県・JA みい	井口秀康
農業の再生にかかわる生産現場からの提言	茨城県・KEKグループ	宮田和男
職員の行動で決まるJAの「元気」	青森県・JA 相馬村	田沢俊則
IV 元気な組織・元気な企業		
元気を呼び込む女性起業家たち	農業マーケティング研究所	山本和子
楽じゃないけど楽しい暮らし	タレント	清水國明
組織の元気を求めて—産業構造変化への対応策はアウトソーシングで—	日本総合研究所	毛利俊夫
職員へのポイント制度—優れた行動事例を表彰—	ロードスター・アソシエイツ(株)	重田孝夫
ヒューマンファクターの視点から危機管理を考える	日本ヒューマンファクター研究所	木原康彦
元気の源は自然との知恵くらべ	全国農協青年組織協議会	門傳英慈

