

農業協同組合  
**経営実務**

**総目次**

2003年／第58巻

## ●特集●

### ●1月号/JA「混迷の一年」を占う

〈座談会〉JAと地域社会の関わり

出席者 島根県・JA いずも 内田正二 京都府立大学 北川太一

(社)地域社会計画センター 桜井 勇(司会)

JAと地域が一丸となった町づくり……………宮崎県・JA 綾町 青山辰男

農村地域の活性化を目指した取り組み—JA 甲賀郡の農業機械銀行より—

……………滋賀県・JA 甲賀郡 福本政廣

2003年の日本経済とJA 金融の展望……………(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智

あなたが変わらなくては！—テフレ不況下のJA 経営、脱却のヒントを探る—

……………編集部

### ●2月号/「人」を大事にする体制整備

合併後10年余りを経た要員体制の変化……………広島県・JA 三次 友重一麻呂

JA えひめ中央の体制整備(上)—合併後の要員配置を中心に—

……………愛媛県・JA えひめ中央 尾澤慎吾

JA 秋田しんせいの機構改革—施設の統廃合と総合渉外員の設置—

……………秋田県・JA 秋田しんせい 鎌田鈴夫

人材管理は経営戦略によって変わる……………(財)社会経済生産性本部 近藤幸雄

合併JAの人事管理面の体制整備……………編集部

### ●3月号/JAの「プロジェクトX」

JA がセブン-イレブンを—JA 山形おきたまの挑戦—……………JA 全中 元広雅樹

JA 愛知東の「手づくり」改革……………JA 全中 濱田達海

財務向上への道……………熊本県・JA 菊池 管我惟雄

### ●4月号/売れる推進 売れる営業

高い理想・目標を持って！……………大阪府・JA たかつき 坂口 宏

しあわせを売る営業……………JA 職員 鈴木一郎

金融渉外を担当して思うこと……………岩手県・JA いわて中央 森田 努

いま求められる営業とCS 経営……………(財)社会経済生産性本部 木下耕二

渉外力強化のために—評価制度の再構築とナレッジの活用—……………編集部

### ●5月号/部門別・場所別損益管理の新展開

JA 甲賀郡の場所別損益管理の手法……………滋賀県・JA 甲賀郡 西澤総一郎

支所別・部門別損益管理の新たな取り組みと4つの課題

……………愛媛県・JA おちいまばり 菊川良明

自己責任経営を目指した部門別収益管理の実践—経済事業の活性化に向けて—

……………長野県・JA 松本ハイランド 波多慶芳弘

経営分析からはじまる事業別・場所別収益管理……………岩手県・JA いわて中央 長沢壽一

部門別・場所別損益管理を改めて考える……………編集部

### ●6月号/いま営農の現場で

「JA ぶらのECOフード産地づくり」スタート……………北海道・JA ぶらの 阿部晴夫

地域の農業形態に合わせて—JA あいち中央の営農事業への取り組み—

……………愛知県・JA あいち中央 大屋直人

食の安全・安心システム—JA 山形おきたまの取り組みと課題—

……………山形県・JA 山形おきたま 佐々木勝幸

公開監査で信頼づくり—千葉北部酪農協の安全・安心のための生産サイドの取り組み

みより—……………編集部

正念場を迎えた営農面のJA 改革(上)……………JA 全中 松岡公明

### ●7月号/JAにおけるIT 戦略

JA いるま野の情報化戦略—新情報システムを中心に—……………編集部

IT を基礎にしたJA・行政連携による農家経営安定対策—宮崎県農業経営管理指導

センターの取り組み—……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇

情報システムの構築—資産自己査定システムと顧客情報システム—

……………山口県・JA 周南 合田秀男

JA 佐賀みどりの内部ネット構築……………佐賀県・JA 佐賀みどり 中橋義幸

JA グループが目指すIT 戦略……………JA 全中 森田正博

### ●8月号/「経済事業改革」の検証

【対談】JA はどう売る—「経済事業改革」を検証する—

……………JA 全中 山田俊男 知恵工房 小野寺義幸

「JA 米」が米流通の主流を占め得るか……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

「経済事業改革の指針」の特徴・問題点・課題……………広島大学 三国英美

### ●9月号/「経済事業改革」をどう進めるか

【対談】新たな「改革」に向けて……………JA 全農 岡阿彌靖正 知恵工房 小野寺義幸

販路の多様化を目指して……………千葉県・JA 富里市 仲野隆三

『販売事業200億円JA サミット』会員の戦略……………愛知県・JA 愛知みなみ 森下一良

「JA 米」が米流通の主流を占め得るか(II)……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

経済事業改革に期待する……………編集部

### ●10月号/JA が「自ら売る」とは

JA いしのまきにおける直売所の位置づけと課題……………宮城県・JA いしのまき 三浦幸悦



直売所発展の根底には生産者のレベルアップ……………熊本県・JA 菊池 矢野泰博  
販売戦略の確立は個性ある農産物の産地づくりと「直売」から  
……………岩手県・JA いわて中央 熊谷健一  
地元の消費者へおすそ分けの精神で……………編集部  
大園芸産地 JA 佐波伊勢崎の直売事業……………群馬県・JA 佐波伊勢崎 宮田晃一  
JA に求められる米事業方式の多様化―「米改革戦略」を中心に―  
……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

●11月号／生活活動の光と影

理想の生活活動は情報のキャッチボールから……………福岡県・JA 糸島 徳重米子  
生活指導活動は JA 事業の土台……………長野県・JA 松本ハイランド 百瀬康子  
JA 経営にとっての生活活動・事業―経営の安定化・事業創出にとって不可欠な生活  
活動―……………(株)農林中金総合研究所 根岸久子  
生活活動の意識改革……………JA 全中 平松宏二  
生活活動は未来志向の参加形態……………編集部

●12月号／「改革」の主役は君だ

協同活動こそ組合の基本―組合員アンケートを活用した改革の取り組み―  
……………新潟県・JA ひすい 岩崎 満  
経済事業改革の中心はセンター機能の見直しで……………福岡県・JA 筑紫 岩永祥一郎  
食の安全・安心と販売高拡大への取り組み……………福井県・JA 福井市 庭本邦治

\*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

東京事務所は「眼」「耳」「口」―JA ふくおか八女東京事務所勤務を終えて―  
……………福岡県・JA ふくおか八女 中村 勲……………1  
本誌への提案・要望を……………編集部……………1  
中国・青島農業視察記(上)(下)……………日本農業新聞 佐々木政行……………2、3  
JA えひめ中央の体制整備(下)―合併後の要員配置を中心に―  
……………愛媛県・JA えひめ中央 尾澤慎吾……………3  
KEIJITSU サロン 規制改革会議の指示にもとづく JA の組合員・員外利用制限に  
関する調査の意味するもの……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………3  
事業計画の策定手順を監査する……………三重県・JA いがほくぶ 村上一彦……………4  
KEIJITSU サロン 求められる JA の確定申告相談体制の整備―電子申告が名古屋  
国税局管内で平成16年からスタートへ―……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………6  
JA に絡む平成15年度税制改正ポイント……………税理士 松本繁雄……………6

正念場を迎えた営農面の JA 改革(下)……………JA 全中 松岡公明……………7  
KEIJITSU サロン 正組合員資格・員外利用を考える～総合規制改革会議の論点お  
よび協同組合の再構築の観点から……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………7  
総合農協の組織・事業の動向―『平成13事業年度総合農協統計表』から―  
……………農林水産省 野川三紀……………8  
監査基準の改訂と JA 内部監査への期待……………元 JA 全中 小原米三……………8  
固定資産の減損に係る会計基準(Ⅰ)～(Ⅲ)……………公認会計士 平野秀輔……………10～12  
KEIJITSU サロン JA の確定申告支援体制の重要性を考える―民間企業の取り組  
みなどをふまえて―……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………11  
農協のコンプライアンスを考える……………弁護士 御宿 義……………12  
KEIJITSU サロン 第23回 JA 全国大会エピソード、農業特区を見て感じたこと  
……………編集部……………12

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

集落営農の類型化と法人化／農業法人育成の投資会社設立／全農事業への意見と要望……………1  
総合規制改革会議のさらなる過干渉／「米政策大綱」と JA グループの対応／A コー  
プチェーンのイメージアップ戦略……………2  
示唆に富む全国一斉調査(上)／JA 全国大会の議案づくり／スタートした「メグミ  
ルク」販売……………3  
示唆に富む全国一斉調査(下)／地域密着型の JA バンク戦略／営農・経済事業の改革  
案……………4  
JA についてのイメージ調査／全中事業計画にみる経営管理面の課題／「しあわせ夢  
くらぶ」の快進撃……………5  
農協改革の基本方向／JA 全国大会の組織協議案／注目される全農の3カ年計画……………6  
農協共済審議会の答申／経済事業にも自主ルール／JA 全国女性協の活動計画……………7  
全農事業改革の基本方向／米改革戦略のビジョン／JA 全青協の活動計画……………8  
農家構造の変化と JA への要望／経済事業改革への連携システム／生産履歴記帳と  
リスク管理……………9  
第23回 JA 全国大会の焦点／JA 経営を巡る動向と情報／JA 共済の着実な歩み……………10  
組合員・地域住民の意思反映システム／「3つの共生」運動の実施状況／伸びゆく JA  
の葬祭事業……………11  
実り多かった JA 改革推進実践集会／経済事業改革に向けての行動計画／JA タウン  
と JA 共済の連携……………12



●外来語のセンス・アップ● 協同組合研究者 藤澤光治

JA セレサ〇〇、Do you 農？、米にけーしょん、愛ティア…………… 1  
 コミュニケーション、コミュニティー…………… 2  
 チーズ…………… 3

●鐘声●

システム先行の時代こそ原点に……………日本オーガニック&ナチュラルフーズ協会 藤井淳生…………… 1

●私の一千字発言●

「守り」から「攻め」への新たな展開—中山間地域等直接支払制度における JA 役職員の役割—……………福島大学 守友裕…………… 2  
 フランスの原産地表示と課題から……………千葉県立衛生短期大学 鈴木 岳…………… 3  
 座右の食……………特定非営利活動法人日本スローフード協会 國本桂史…………… 4  
 「基本原理」にかえる……………青山学院大学 関 英昭…………… 5  
 守り続ける信用の絆……………福岡県女性農村アドバイザー OB 石田美津子…………… 6  
 韓国でも動き出した農協改革……………農業ジャーナリスト 青山浩子…………… 7  
 「風景」の再発見……………(財)農村環境整備センター 重岡 徹…………… 8  
 メリットとミッション……………北星学園大学 田淵直子…………… 9  
 アメリカでも広がる有機農業と産直……………岐阜大学 荒井 聡…………… 10  
 「食の安全」と協同……………NPO 法人地域と協同の研究センター 橋本吉広…………… 11  
 本気で取り組もう地産地消と福祉活動……………長野大学 横山孝子…………… 12

●わたしの経営論●

農業と地域に貢献できる力強い JA を目指して……………和歌山県・JA ありだ 宮地立夫…………… 1  
 人間優先の経営……………新潟県・JA えちご上越 榎澤武治…………… 2

●わが JA の挑戦●

営農事業システム改革への思い……………愛知県・JA あいち知多 杉江幸夫…………… 3  
 産地形成の半世紀と21世紀のわが JA……………長野県・JA 長野ハケ岳 黒岩 勲…………… 4  
 新たな飛躍に向けて脱皮する年……………京都府・JA 京都やましろ 文字 正…………… 5  
 改革は自ら立案し実践……………滋賀県・JA グリーン近江 岸本幸男…………… 6

県単—JA ならけんの経営改革……………奈良県・JA ならけん 松井義憲…………… 7  
 生命産業を目指す糸島農業……………福岡県・JA 糸島 高田隆治…………… 8  
 安全・安心の伊賀米づくりと集落営農で確固たる基盤づくり……………三重県・JA いがほくぶ 松生憲一…………… 9  
 役職員が心をつににした改革の達成を目指して……………山口県・JA 山口美祢 山本 篤…………… 10  
 目標とは達成して当たり前、そしてただの通過点……………和歌山県・JA わかやま 船井次平…………… 11  
 合併の基本目標に向けた業務遂行に取り組む……………佐賀県・JA 佐城 水田徳美…………… 12

●JA 経営改革への一提言● 茨城県・元 JA 職員 蛭原良雄

環境変化に対応できる職員づくり…………… 1  
 経営組織のあり方と要員管理…………… 2  
 部門経営と支所などの経営力を発揮した経営計画作成手順…………… 3  
 「小さな経営」のシステム構築により職員の意識改革…………… 4  
 合併効果(スケールメリット)の発揮と新規事業への取り組み…………… 5

●まだまだ可能な JA 共済の推進● JA 共済コンサルタント 高橋良夫

JA 山口東の事業利用者満足(CS)改善プログラム(上)(下)…………… 1、2  
 JA の良さを知らせること…………… 3

●JA の人事制度の方向● (社)農協労働問題研究所 飯坂 滋

JA 人事制度改革の方向…………… 2  
 「春闘」から「春討」へ—03春季労使交渉の焦点…………… 3

●本誌に見る JA 直販事業の軌跡● 元財協同組合経営研究所 今野 聡

2000年『農業協同組合経営実務』誌の実務と思想…………… 1  
 『農業協同組合経営実務』の事業課題と思想【拾遺-1】【拾遺-2】…………… 2、3

●読んでナットク！ 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合の機関(14)~(25)…………… 1~12

●JA 経営マスターコース第4期修了論文集より●

JA が求める「共生」の姿を実現するために—がんばらない宣言 秋田ふるさと—……………秋田県・JA 秋田ふるさと 田中清和…………… 4



JA えひめ中央における共済普及推進体制の提案—必要とされる JA 共済となるため  
に—……………愛媛県・JA えひめ中央 山内由文……………5

JA えちご上越における農業経営コンサルティングの可能性の検討—意欲ある多様な  
担い手の育成・確保と JA 事業改革—……………新潟県・JA えちご上越 笠島健……………6

JA おきなわにおけるバランス・スコアカードの導入研究—JA 沖縄農業戦略の確実な  
実現をめざして—……………沖縄県・JA おきなわ 神谷 忠……………7

JA が存続するための条件—パークレー生協の崩壊から学ぶ—  
……………兵庫県・JA 兵庫六甲 上田久普……………8

JA 町田市におけるヘビーユーザー囲い込み方策の検討—信用事業におけるヘビーユ  
ーザー分析を通じて—……………東京都・JA 町田市 小峰光正……………9

まじめ まじめ まじめ JA グループ—めざすべき組織像とリーダーシップ—  
……………広島県・JA 広島市 井上秀範……………10

共済事業の理念から創出する今後の事業展開—『農協版 toto』による地域・農業振興  
の可能性—……………島根県・JA いずも ノノ瀬敬……………11

JA おちいまばりにおける成果主義賃金制度への展望—能力主義との調和とコンピテ  
ンシーモデルの援用—……………愛媛県・JA おちいまばり 二見竜二……………12

●JA 役職員のための生き生き労働法入門● 弁護士 遠山信一郎

JA と労働法……………4

職員不祥事と労働法……………5

内部告発制度の作り方……………6

小綺麗の効用—セクシュアルハラスメントの防止—……………7

雇用形態の多様化—雇い方いろいろ・働き方さまざま—……………8

サラリーマンの一生 労働契約の成立→展開→終了……………9

職場のルールあれこれ—労働法・労働協約・就業規則・労働契約……………10

賃金の話……………11

労働時間の話(上)—労働時間・休憩・休日・残業・休日労働・年次有給休暇—……………12

●地域社会と JA の関係をさぐる●

21世紀初頭の JA のあり方を考える—総合規制改革会議の答申と JA の見直し・解体  
論に対抗するために—……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………2

営農と暮らしの新たな創造……………鹿児島県・JA あいら 有村末男……………3

地域活動の拠点を目標して—JA の地域浸透戦略の検討—……………JA 全中 濱田達海……………4

いまなぜ地域通貨なのか!?—協同組織・活動の再構築を目指して—

……………(社)家の光協会 大金義昭……………5

ふれあいの場「めつけもん広場」—JA 紀の里のファーマーズマーケットの取り組みか  
ら—……………編集部……………6

いまどき「こんなに JA らしい事業はない！」島根県・JA <にびき 富士本彦彦……………7

市町村合併にどう対応するか—問われる JA の地域政策と地域の協同の結集—  
……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇……………8

地域づくりのリーダーとして—JA 青年部の役割と今後の期待—  
……………JA 全中 田中照良……………9

「資源・エネルギー・環境」としての女性たち……………(社)家の光協会 大金義昭……………10

NPO とのパートナーシップの可能性—JA の今後の発展のために—  
……………JA 共済連 清水良……………11

●「生活活動」の光と影● 株農林中金総合研究所 根岸久子

「食と農の再生」と共同購入運動—不買不売運動の教訓から学ぶ—……………12

●時事問答●

03年を展望する……………1 農業白書の重大な指摘……………7

緊迫する世界情勢……………2 テフレ不況とその克服対策……………8

平成15年度予算の骨格と概要……………3 独裁テロ国家北朝鮮の動静……………9

WTO 農業交渉と日本農業の立場……………4 “民由合併”と今後の政局……………10

食糧法改正案のポイントと背景……………5 農産物貿易交渉をめぐる攻防戦……………11

イラク戦争後の世界情勢……………6 注視すべき中国の経済と農業の動向……………12

●金融情報●

地方経済の低迷と個人破産の増加……………1

戦争プレミアムと需給の間で揺れる原油相場……………2

各業態の住宅ローン実績……………3

借家需要と人口構成変化……………4

テフレとサービス物価上昇率低下……………5

個人貯蓄の動向とその影響……………6

消費動向を探る……………7

課題残る「三位一体の改革」……………8

労働金庫の経営戦略……………9

JA バンクシステムの運営……………10

消費ローン市場の役割と課題	11
ゼロ金利政策と解除3条件の提示	12

## ●経済情報●

ジェイエース剤の開発と販売	1
新全農東京集配センターの出発	2
JA 農機センター事業支援システム「M-Web」	3
全農中央鶏卵センターの取り組み	4
大豆の不耕起栽培システムの開発と普及	5
新 JA 苗生産システム	6
養蚕複合農業拡大運動のすすめ	7
「アビネス/アグリインフォ」	8
JA グループオリジナルスプレーギクの育種	9
国内農産物の消費拡大に寄与します!	10
米消費拡大の取り組み	11
ジェイエース剤の開発と販売	12

## ●共済情報●

14年度上半期共済金支払概況/JA 共済連職員フェスピック陸上で銀・銅メダル4個 を獲得	1
JA 共済連14年度上半期業績	2
JA 共済ホームページ/自動車共済、がん共済掛金試算サービスの利用状況	3
14年12月末普及推進実績	4
平成15年度仕組改訂の概要	5
JA 共済平成14年度新契約推進実績・支払共済金概況	6
平成14年度 JA 共済「健康・介護ほっとライン」の利用状況	7
『JA 共済安心メッセージ』平成15年版は817万部	8
JA 共済連、介助犬の育成・普及を支援	9
JA 共済平成14年度決算結果—通常総代会より—	10
今年も JA 共済ディスクロージャー誌を作成	11
JA 共済平成15年度上半期推進実績・共済金支払概況	12

## ●実務相談●

持ち回りによる理事会決議の効力とその議事録に署名した理事の責任	1
---------------------------------	---

理事会に出席した理事または監事が理事会議事録を訂正することの可否	2
選挙・選任制の併用及び小選挙区制採用の可否	3
清算中の組合における中央会監査の要否	4
優先出資の消却方法	5
役員責任賠償保険の保険料と農協法	6
合併特別勘定の資産性	7
招集通知発送後の役員候補者の変更	8
訴訟係属中の債権者と債権者保護手続	9
役員退任慰労引当金の計上	10
解散決議の後に組合員の任意脱退は認められるか	11
農業協同組合法における地区の意義	12

## ●人事関係法問答● (社農協労働問題研究所 竹末洋三)

試用期間中の解雇	1
業務上の傷病のための療養休業中の定年到達	2
定年退職後再雇用した場合の平均賃金の算定	3
労働日数、労働時間を変更した場合の年休日数	4
配置転換を拒否する従業員の懲戒解雇	5
休日の振替	6
フレックスタイム制での、フレキシブルタイム、コアタイムの開始・終了の時刻	7
打切補償による解雇と退職期間満了による退職	8
賃金等の非常時払い	9
36協定締結拒否と争議行為	10
所定労働時間を超えて労働させるという就業規則の規定は必要か	11
1箇月変形労働時間制を採り得るか	12

## ●税務相談● (株協同セミナー 松本繁雄)

通勤手当の課税関係	1
贈与契約の解除と贈与税の取り扱い	2
スイングサービス申込書/前払費用の損金算入	3
経営破綻 JA への支援金支出	4
相続時精算課税制度	5
相続税・贈与税の課税強化の内容	6
システム移行のソフトウェア開発費用	7



情報通信機器等の特別償却、税額控除	8
貸付金の一部支払いがあった場合の未収利息の計上の可否	9
農地の生前一括贈与と相続時精算課税／過年度に計上した未収利息の償却処理	10
特定情報通信機器の特別償却	11
JA 住宅ローン借入申込書	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

占有により時効取得した土地に対する共同相続人の時効の援用	1
貯金払い戻し時の本人確認手続の内規違反とコンプライアンス	2
物上代位で差押えた貸料を敷金に充当した賃借人と差押抵当権者の優劣	3
原因関係消滅後の小切手取立と取立人に対する不法行為の有無	4
本人確認法に基づく貯金事務手続の改正とコンプライアンス	5
電子印鑑照合システムによる印鑑照合と注意義務の程度	6
抵当権消滅請求に係る当該物件の第三取得者と抹除制度の改正	7
共同連帯保証人の求償権行使と負担部分を超える弁済額の要否	8
多重債務者（給与所得者）の個人債務者再生手続適用上の留意点	9
通帳による ATM 機からの貯払と機械導入農協の免責要件	10
判断能力に支障のある高齢者の行った、相続にかかわる遺言	11
民法155条の差押（競売開始決定の登記）と消滅時効中断の効果	12

●ある JA マンの共済推進物語● 山川虎男

権太の奮闘はじまる！	4	ムチをふりふりチイバツバ	8
ゴンのチームワークづくり	5	ミニ部内報『LA 情報』の発行	9
LA を知れば知るほど	6	努力と経験が花開く	10
一斉推進は一大行事	7		

●ブックレビュー●

『人材論』（樋口廣太郎 著）	
『男女共同参画社会をつくる』（大沢真理 著）	1
『あてになる国のつくり方』（井上ひさし・生活者大学校講師陣 著）	
『地域再生の経済学—豊かさを問い直す—』（神野直彦 著）	2
『ジョゼ・ボヴェーあるフランス農民の反逆』（聞き手 ポール・アリエス&クリスチアン・テラス、訳 杉村昌昭）	
『食の世界にいま何が起きているか』（中村靖彦 著）	3

『水をめぐる危険な話』（ジェフリー・ロスフェダー 著、古草秀子 訳）	
『別のダボス—新自由主義グローバル化との闘い』（フランソワ・ウータル、フランソワ・ボレ 共編、三輪昌男 訳）	4
『地域通貨を知ろう』（西部 忠 著）	
『国と会社の格付け 実像と虚像』（河本文朗・高谷尚志 著）	5
『JA が変わる!』（青木俊久 著）	
『社長が戦わなければ、会社は変わらない—不況を言い訳にしない実践経営学』（金川 千尋 著）	6
『あなたが主役 みんなが主人公—JA 女性読本』（JA 全中・JA 全国女性協 著）	
『節約したって不況は終わらない』（小野善康 著）	7
『吾、器に過ぎたるか』（佐藤雅美 著）	
『バカの壁』（養老孟司 著）	8
『うちの保健婦—JA が取り組む保健・福祉活動』（水沼あき子・市川英彦 共著）	
『豊かさの条件』（陣駿淑子 著）	9
『ここが違う! 「勝ち組企業」の成果主義』（柳下公一 著）	
『「本間さま」の経済再生の法則—欲を捨てよ、利益はおのずとついてくる』（童門冬 二 著）	10
『暇つぶしの時代』（橘川幸夫 著）	
『ダメされるな! —目からウロコの政治経済学』（金子 勝+丸川珠代 著）	11
『祇園の教訓—昇る人、昇りきらずに終わる人』（岩崎峰子 著）	
『トップが語るアグリビジネス最前線』（金子弘道 編著）	12

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

名前からジェンダーを探る	1	何で女は?	7
闇の中での語らい	2	土俵に上がれないは「文化」	8
シングルルの住まい選び	3	出産適齢期	9
家庭環境の違い	4	人生の棚卸	10
新人研修の季節	5	親との同居	11
セクハラいろいろ	6	女3人に男1人	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

変わる努力を!	1	日本郵政公社誕生	4
あなたの計画は?	2	基本を怠れば	5
店頭美化は工夫次第	3	こんなことは?	6

カードが届かない……………	7	店頭美化に加えて……………	10
月とすっぽん……………	8	知っている理由……………	11
工夫とあいまって……………	9	人気商品への関心は？……………	12

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

晴れの日、曇りの日……………	1	モノの時間、モノの気持ち……………	7
空からの風景……………	2	鹿児島はおいしい！……………	8
300坪の庭作り、初めの一步！……………	3	虹とイルカの日……………	9
私たちはアトムのごども!!……………	4	風呂敷、手拭、下駄、蠅帳……………	10
ときめくゴカイの世界……………	5	秋の夜長に……………	11
ムフドリー族の陰謀……………	6	日本のトキは絶滅しました……………	12

●CS(消費者満足度)を極めよう● 株ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

消費者を捉えるには……………	4	消費者心理の活かし方(1)……………	
消費者心理の読み方……………	5	～発想のヒントに……………	8
ヒット食品の特徴……………	6	消費者心理の活かし方(2)……………	
消費者動向の捉え方……………	7	～農産物や加工品の直売～……………	9

●「農業力」を極めよう● 株ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

農業をめぐる新たな動き……………	10	生きる力・命を実感する体験を……………	12
農業の多面的機能と JA のスタンス……………	11		

●FPによる生涯設計対応 Q&A●

生活設計相談の進め方……………	伊藤宏……………	4
相続時精算課税制度……………	柴原……………	5
必要保障額の求め方……………	高田晶子……………	6
住宅ローン設計……………	深沢 泉……………	7
相続対策の考え方……………	柴原……………	8
顧客とのコミュニケーションのとり方……………	紀平正幸……………	9
離婚した女性へのアドバイス……………	豊田真弓……………	10
変額個人年金保険……………	深沢 泉……………	11
住宅ローン……………	高田晶子……………	12

●ダッシュ！ JA 職員！● 連合会職員 田島 靖

勇気を持って一言を！……………	1	21世紀は JA の時代……………	3
声に出そう！そして行動！……………	2		

●この一言の上手なつかい方● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

感謝/お礼の言葉……………	1	プラスの一言……………	3
お詫びの言葉……………	2		

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(三国英実)/農協経理(佐藤正喜)……………	1~12
●ブリージングスペース●……………	1~12
●ボイスプラザ●……………	1~12
●経済金融統計資料●……………	1、3、5、7、9、11
●各県の合併構想推進状況●……………	3

●臨時増刊号/JA と組合員と地域のゆくえ●

I 座談会 21世紀の JA の組織基盤を再構築するために……………	
出席者 神奈川県・JA はだの 松下雅雄 JA 長野中央会 若林甫汎……………	
京都府立大学 北川太一 (初)地域社会計画センター 桜井 勇(司会)……………	
II 10年後の JA 管内・地域分析の提案……………	
地域分析のススメ「最悪のシナリオ」にならないために……………	開発機構 西牧研治・綿木幹夫
III JA 組合員アンケート結果……………	
組合員のニーズを知ろうーJA 組合員アンケート結果よりー……………	地社計 池田 聡
IV JA の組織基盤強化・支援事例紹介……………	
JA はだの組織強化の取り組み……………	地社計 桜井 勇
JA 北信州みゆきがすすめる多様な地域対応……………	開発機構 西牧研治
JA 松本ハイランドの人づくりによる組織基盤の強化……………	開発機構 市川浩史
職員の能力の向上と自発性を引き出すーJA みどりの取り組みからー……………	
……………	地社計 桜井 勇



