

農業協同組合
経営実務

総目次

2004年／第59巻

●特集●

● 1月号/「事業改革元年」を占う

営農経済事業の改革に向けて……………鹿児島県・JA 那覇 西高一規
経済事業改革は何を目指すか……………JA 全中 甲斐野新一郎
儲けさせる経済事業……………(社)日本経済研究センター 金子弘道
JA 経済事業改革の推進の要点……………新潟大学 青柳 斉

● 2月号/「事業改革」への5つの提言

事業改革「実現」への基盤提言……………(株)経営開発研究所 藤森悠紀男
販売業者に蔓延する15年産米品薄と先行き不安感
……………荒田農産物流通システム研究所 荒田 盈一
まずは市場(いちば)から市場(しじょう)へ……………社会経済生産性本部 相良善朗
事業改革プラン立案に際して頭に留めておいてほしいこと
……………(株)日本総合研究所 大澤信一
主体的な経済事業改革実践への3つの提言……………(株)CMI 吉田行雄

● 3月号/JA・県域で取り組む地域農業振興と販売戦略

【座談会(上)】JAと県域は、地域農業振興と販売戦略にどう取り組むか

出席者/JA 中野市 前沢憲雄、JA 北信州みゆき 小湊敏夫
JA 上伊那 新谷久男、JA 全農長野 海野幸治
司 会/JA 長野中央会 大木島 真

卸売市場法改正をふまえた卸売業界の動き……………日本農業新聞 小暮宣文
「卸売市場法」改定(正)とJA……………東京農業大学 藤島廣二
JA グループの米改革戦略と地域の総意工夫ある取り組み……………JA 全中 田村政司
本誌に見るJA 直販事業—2003年の軌跡……………元協同組合経営研究所 今野 聡

● 4月号/「JA改革」現場からの検証

3 JA それぞれの改革

【JA 南すおう】JA改革の実践とリーダーシップ

【JA 愛知東】何のための改革か

【JA 松本ハイランド】組合員組織の活性化とリーダーシップ

【座談会】JA改革の旗手たち—いかにJA改革に取り組んだのか?—

出席者/山口県・JA 南すおう 河村壽雄、愛知県・JA 愛知東 河合勝正
長野県・JA 松本ハイランド 波多腰芳弘、(株)全国農村映画協会 小島康史
司 会/JA 全中 濱田達海

【座談会(下)】JAと県域は、地域農業振興と販売戦略にどう取り組むか

出席者/JA 中野市 前沢憲雄、JA 北信州みゆき 小湊敏夫

JA 上伊那 新谷久男、JA 全農長野 海野幸治

司 会/JA 長野中央会 大木島 真

【座談会コメント】JAと自己革新……………岡山大学 小松泰信

● 5月号/「JAバンク」の検証

JA みどりのペイオフ対策の中間検証(上)……………愛知県・JA みどり 各務鉦一
収益力回復への取り組み—JA 松本ハイランドの信用事業戦略—
……………長野県・JA 松本ハイランド 望月直道
信用窓口の業務改善提案……………島根県・JA いずも 遊木雅子
JAバンク中期戦略(16~18年度)について—JAバンク・イノベーションプラン—
……………農林中央金庫 JAバンク企画実践部
JAバンクの現状と『中期戦略』……………新潟大学 青柳 斉

● 6月号/激動するJA共済をどう生き抜くか

新たなつながりによる保障の提供……………三重県・JA 三重中央 前田孝幸
【インタビュー】日本最大級の保険総合商社で最大37社の保険を販売—保険コンサ
ルタント・小杉年一氏に聞く—……………編集部
JA 共済事業の使命—JA 共済3か年計画が目指すこと—……………JA 共済連 後藤一英
共済事業におけるJAコンプライアンスの取り組み
—最良の「安心」「信頼」「満足」を提供しつづけるために—……………JA 共済連 斎藤満寿雄

● 7月号

【座談会】地域農業振興と経済事業改革—千葉編

出席者/JA ちばみどり 坂尾清志、JA 山武郡市 能勢浩一
JA 富里市 小泉嘉美、JA 全農ちば 佐藤保明
司 会/JA 千葉中央会 本江 創

【座談会コメント】農業と農協の再生のために……………東京農工大学 野見山敏雄
地産・地消を考える……………全国農業改良普及支援協会 安倍澄子
JAがNPOを!—NPO法人『食農ネット ささかみ』の取り組み—
……………新潟県・JA ささかみ 石塚美津夫

● 8月号/組合員の負託に応えるとは

わがJA店舗の目指すところ……………愛媛県・JA えひめ中央 谷本勝俊
組合員との徹底した対話が前提……………山形大学 楠本雅弘
消費者の負託に応える……………大分県・下郷農業協同組合 三上英範
負託に応える経済事業改革……………長野大学 菅沼正久
応えるべき負託とは?……………編集部

●9月号/自分磨きで“ブラッシュアップ”

頭も身体も汗をかく！ 新人研修共通の基礎基本
—社会人として機能する思考と表現能力の育成を目指す—
……………ジャーナリスト・社会人研修講師 川村史記
人事と教育の連携が必要—人事教育の現場から— ……(株)ビジネスラポール 気賀沢忠文
JA グループの新たな教育システムを構築する2つの力
—eラーニング「Ja eトレイン」と業務スキル分析「JA ジョブサット」
……………(株)JA システム開発センター 佐久間保昭
JA における教育研修の今後の方向 ……JA 全中 中里 茂
いま求められる人づくりの原点 ……(株)経営開発研究所 藤森悠紀男

●10月号

JA コンプライアンスと個人情報保護法 ……弁護士 遠山信一郎
【座談会】集落営農から始まる産地づくり—宮城編
出席者/JA みやぎ仙南 戸村真喜夫、JA みどりの 熊坂明宏
JA 古川 高橋徳彦、JA みやぎ登米 千葉 修
司 会/JA 宮城中央会 安齋 明修
【座談会コメント】挑戦すべき課題が鮮明に ……東北大学大学院 工藤昭彦
平成15年度総合 JA の経営概況
—「総合 JA 経営速報調査報告(15事業年度)」より— ……JA 全中 今津 拓也
JA 熊本うきにおける環境循環型農業 ……熊本県・JA 熊本うき 阿曾田 清

●11月号/JA 経営改善の試み

職員の経営参加 ……JA 経営問題研究者 蛭原良雄
経営不振 JA に対する経営指導 ……JA 全中 高垣建志
不祥事を未然防止するために ……JA 全中 田所 剛

●12月号/求められる中央会機能改革の方向

中央会のあり方論議に期待 ……JA 兵庫中央会 三木久和
JA が求める中央会機能 ……福岡県・JA ふくおか八女 水田親雄
求められる時代に応じた機能変化 ……JA 大阪中央会 菊井健次
中央会機能体制・組織のあり方に関する検討状況 ……JA 全中 築地原優二
中央会に期待される役割と機能 ……滋賀県立大学 増田佳昭

*以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

固定資産の減損に係る会計基準(最終回) ……公認会計士 平野秀輔 …… 1
2004年の日本経済と JA 金融の展望

……………(株)農林中金総合研究所 本田敏裕・渡部喜智 …… 2
【KEIJITSU サロン】求められる農協のあり方の理論武装と協同組合としての取り
組み強化—総合規制改革会議の第3次答申などに対抗して—
……………(社)地域社会計画センター 桜井 勇 …… 4
JA みどりのバイオオフ対策の中間検証(下) ……愛知県・JA みどり 各務鉦一 …… 6
常勤監事の監査実務とは ……茨城県・JA 水戸 下山田茂雄 …… 7
総合農協の組織・事業の動向—「平成14事業年度総合農協統計表」から—
……………農林水産省 野川三紀 …… 8
コンプライアンスの反省—職場の事なかれ主義を排す— ……弁護士 御宿 義 …… 8
日本農業の存在価値を求めて—食料・農業・農村政策審議会委員を体験して—
……………福岡県・JA おんが 安高澄夫 …… 11
JA 紀南の“3つの安全・安心” ……和歌山県・JA 紀南 中家 徹 …… 11
平成16年改正農協法のポイント ……農林水産省 天羽 隆 …… 11
【KEIJITSU サロン】来年もよろしくお祈りします …… 12

●JA 役職員のための生き生き労働法入門● 弁護士 遠山信一郎

労働時間の話(下)—労働時間・休憩・休日・残業・休日労働・年次有給休暇— …… 1
労働紛争の解決の仕方 …… 2
労働法と社会保障法 …… 3

●地域社会と JA の関係をさぐる●

地域社会再構築の観点からみた JA のあり方 ……京都府立大学 北川太一 …… 1

●私の一千字発言●

これからの「個人」と「組織」のあり方
……………NPO 法人日本 NPO センター 渡辺 元 …… 1
米はいのちの糧 ……農政ジャーナリストの会・農業 阿部順吉 …… 2
JA は地元建設会社との連携を考えよう ……(株)三菱総合研究所 茨谷往男 …… 3
協同と協働の地域づくり ……(株)上越タイムス社 市村雅幸 …… 4
世界に向かって逞しく輸出を ……東京海洋大学 桜井 研 …… 5
日本農業存続には JA 改革を ……JA 北九東部員外監事 半田正樹 …… 6
農と林がつながると日本が変わる ……モクネット事業協同組合 加藤長光 …… 7
男はもっと金もうけにならないことをやるべき ……福島県・飯館村長 菅野典雄 …… 8
地域と共生するための JA・連合会における社会貢献活動の意義と役割

.....(社)農協共済総合研究所 濱田健司.....	9
稲を捨てた民になるな.....ノンフィクションライター 中西博之.....	10
産地づくりとは何か.....宮城大学 大泉一貫.....	11
鮮の歯車.....熊本県・JA 菊池 吉田 照.....	12

●わがJAの挑戦●

CS 向上とコンプライアンス態勢の確立で JA 改革に挑戦

.....宮城県・JA みやぎ登米 八乙女正則.....	1
徹底した経営改善と職員の意識改革.....秋田県・JA 秋田しんせい 阿部和雄.....	2
JA 兵庫六甲中期計画「06ビジョン」の実践に向けて	
.....兵庫県・JA 兵庫六甲 東浦 進.....	3
食の安全とブランド確立に向けて.....岐阜県・JA ひだ 水口健一.....	4
目標は組合員の一家丸抱え、生涯丸抱えの JA千葉県・JA 田中 後藤哲洋.....	5
国際競争に勝つ農業を目指して.....北海道・JA 帯広かわにし 有塚利宣.....	6
世界遺産「白神山地」と共生している JA あきた白神の挑戦	
.....秋田県・JA あきた白神 小林一成.....	7
全役職員と組合員・地域社会との一体感を創出.....大阪府・JA 大阪市 中西豊次.....	8
組合員にさらに必要とされる JA を目指して	
.....愛知県・JA あいち三河 神谷六雄.....	9
全国に誇れる複合産地を目指して.....秋田県・JA 秋田ふるさと 高橋慶典.....	10
歴史ある三浦野菜とともに歩む JA神奈川県・JA よこすか葉山 梶山榮一.....	11
JA 福光の「明日のために挑む」.....富山県・JA 福光 村上勝則.....	12

●不良債権回収の現場から● JA 東京中央会 鴻井伸二

債権回収担当者は慢性胃炎.....	1	兵糧攻め.....	4
酒乱公務員との1年闘争.....	2	血みどろ境界争い.....	5
心霊スポットの競売.....	3	お上との攻防.....	6

●実録「実践協同会社」●

協同会社は経済事業改革の救世主!?.....神戸大学 高田 理.....	1
脱 JA、プラス JA を目指して—(株)コープとなみ野の取り組み—	
.....(株)コープとなみ野 土居野 哲.....	2
ただ、がむしゃらに歩いてきた道—(株)みどりのサービスの取り組み—	
.....(株)みどりのサービス 小野則雄.....	3

危機感が生んだ積極的なサービス—JA たじま 葬祭・自然事業の協同会社の取り組み—

.....兵庫県・JA たじま 谷垣 康.....	4
「プロ農夢花巻」の取り組み.....岩手県・JA いわて花巻 藤原 徹.....	5
JA 茨城みどりの事業改革—合併して12年 生き残りは改革しかない—	
.....茨城県・JA 茨城みどり 市野沢 弘.....	6
地域社会への貢献を深める—JA 十日町・(株)びつとランドの取り組み—	
.....新潟県・JA 十日町 重野真一.....	7
地域に根ざした事業展開.....愛知県・JA あいち知多 久保 晃.....	8
存続発展可能な事業体質構築.....福島県・JA 会津いいて 古川幸一.....	9
職員を変えた改革.....鳥取県・JA 鳥取西部 高見俊雄.....	10
理念と現実の“つなき”を求めて.....長野県・ジェイエイ・アップル(株) 宮沢純男.....	11
「協同会社化」成功の条件と課題.....神戸大学 高田 理.....	12

●ユビキタス時代の事業構想● (株)日本総合研究所

日本農業をとりまく環境と JA の基本戦略.....大澤信一.....	1
ユビキタス時代と農業.....大澤信一.....	2
ユビキタス農業のキーワードはビジネスの仕組みづくり—成功のポイントは現場での議論と理解.....大澤信一.....	3
ユビキタス時代に台頭する「情報市民」.....紅瀬雄太.....	4
産地の危機は情報で守る.....紅瀬雄太.....	5
WEB を核にした消費者コミュニケーション.....紅瀬雄太.....	6
農産地と健康産業(1)~(3).....高橋克己.....	7~9
事業化に向けて.....大澤信一.....	10

●あるJAマンの合併物語● 山川虎男

ゴンちゃん 合併と格闘.....	4	収支計画策定作業スタート.....	8
総合企画室長・ゴンの誕生.....	5	合併準備室は頓挫するが.....	9
鉄は熱いうちに.....	6	合併までこぎつけたが.....	10
合併協議会への道.....	7		

●女と男の社会学● フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

男はもともと弱い生き物.....	1	年頃の息子と親心.....	4
クラス会にて.....	2	男女別学.....	5
母と娘の葛藤.....	3	禁句.....	6

『冬ソナ』現象あれこれ……………	7	アテネオリンピックから見る親子……………	10
くれない族からオバタリアンへ……………	8	仕事服の悩み……………	11
男の進化論……………	9	子育て=お金がかかる?……………	12

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

2年越しですが……………	1	ATMの利用の仕方……………	7
修得度のチェックを!……………	2	どれを選ぶ?……………	8
言葉にしてみると……………	3	すばらしい!!……………	9
役所も接客向上……………	4	平成16年末までに……………	10
適時、適切ですか?……………	5	連携プレー……………	11
今度こそ?……………	6	いよいよ、期限到来……………	12

●ふれあい日誌● 環境教育 NPO 法人くすの木自然館 浜本奈鼓

21世紀の怪談……………	1	庭にビオガーデンができました!!……………	7
なごさんのかごつま語講座……………	2	魂の重さ……………	8
御近所の鳥たち……………	3	南国の空の下、ソーメンは回る……………	9
春になったら木市へ行こう!……………	4	女心と旅の空……………	10
人の棲む場所……………	5	「いただきます」のおこう側へ……………	11
丁寧な仕事~日々の台所より~……………	6	もう一度「環」を結ぼう……………	12

●「農業力」を極めよう● ㈱ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

女性活用は上司次第……………	1	地産地消で二人三脚……………	3
魅力ある農業・農村づくりへ……………	2		

●個人と組織の生きる道● ㈱ライフ・インテリジェンス 伊藤桂子

組織の活性化とは……………	4	会社人プラス生活人・地域人になろう……………	8
変化への対応力……………	5	新日本型・成果主義へ……………	9
ミスと危機への対応……………	6	ストレス対策は万全ですか?……………	10
会議・社内コミュニケーションのノウハウ……………	7	ブランド力を高めよう……………	11
		リーダーのあり方……………	12

●FPによる生涯設計対応 Q&A ●

民間保険会社の医療保険……………	豊田眞弓……………	1
投資信託商品の選び方……………	伊藤宏一……………	2

「お客様の家族のライフプラン」への対応……………	紀平正幸……………	3
--------------------------	-----------	---

●FP 周辺情報●

ファイナンシャル・プランニングの必要性とあり方……………	深沢 泉……………	4
不動産投資信託の最近の動向……………	高田晶子……………	5
無認可共済……………	深沢 泉……………	6
大きく変わる投資信託税制……………	柴原 一……………	7
簡易保険……………	深沢 泉……………	8
金融所得課税一体化へ向けて(不動産税務の動向)……………	柴原 一……………	9
住宅ローンアドバイスのポイント……………	高田晶子……………	10
2004年年金法改正のポイント……………	深沢 泉……………	11
相続時精算課税で賃貸物件を贈与する場合の留意点……………	柴原 一……………	12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA 全中 明田 作

組合の機関(26)~(28)……………	1~3	組合の計算(1)~(5)……………	8~12
組合の財務(1)~(4)……………	4~7		

●ブックレビュー●

『農協コンプライアンス読本』(御宿 義・御宿哲也 著)	
『男が学ぶ「女脳」の医学』(米山公啓 著)……………	1
『商魂』(佐江衆一 著)	
『異聞・新撰組』(童門冬二 著)……………	2
『江戸時代をふりかえれば明日のビジネスがみえてくる』(井徳正吾 著)	
『生涯最高の失敗』(田中耕一 著)……………	3
『いい男の条件——肩書きでも、年収でも、外見でもない…』(ますい志保 著)	
『勝ち残るファーマーズマーケット』(山本雅之 著)……………	4
『家計からみる日本経済』(橋本俊詔 著)	
『経済大転換——反テフレ・反バブルの政策学』(金子 勝 著)……………	5
『田舎のヒロインが時代を変える』(NPO 法人「田舎のヒロインわくわくネットワーク」代表 やまさきようこ 著)	
『年金を問う』(日本経済新聞社 編)……………	6
『循環型社会』(吉田文和 著)	
『どん底からの成功法則』(堀之内九一郎 著)……………	7
『健康福祉ハンドブック』(編集・監修 長野県厚生連佐久総合病院、発行 財団法人農	

村保健研修センター)	
『営業が変わる』(石井淳蔵 著)	8
『シニアビジネス』(村田裕之 著)	
『志せ、営農の復権! —「JA 改革への仕掛け」』(全国農協中央会 制作・発行)	9
『これでいいのか食料貧困ニッポン』(ジェームズ R. シンプソン・山田 優 著)	
『雪印100株運動 — 起業の原点・企業の責任』(田舎のヒロインわくわくネットワーク 編)	10
『日本の農産物直売所 — その現状と将来』(浅井昭三 著)	
『旋破りの成功法則』(夏目幸明 著)	11
『非営利組織の経営戦略 — JA 経営改革のケーススタディ』(柳 在相 監修、JA 経営戦略研究会 著)	
『食の安全と安心の経済学』(中嶋康博 著)	12

●時事問答●

総選挙の結果と今後の政局展望	1	農業白書のポイントと農政の展開方向	7
新しい年の日本経済—その複雑な動向	2	農業にも参入の構造改革特区	8
16年度予算案と私たちの暮らし	3	参院選の総括と今後の政治動向	9
危うし日本の「食」—BSE 牛と鳥インフルエンザ	4	目が離せない郵政民営化の動向	10
WTOとFTAのポイントと方向	5	人口減少と経済への影響	11
広がりゆく景気の回復	6	北朝鮮農業の実像	12

●「生活活動」の光と影● 元株農林中金総合研究所 根岸久子

経済事業改革と生活事業・活動	1
生活活動における地域通貨の意義と可能性	2
元気高齢者対策に必要な新しい仕組みの創造	3
次世代対策とこどもの食・農	4
生活活動体制と生活担当者の役割	5
男女共同参画と生活活動	6
事業効果を求められる中の生活活動のあり方	7
生活活動組織について考える	8
必要になった地に足の着いた地産地消運動—学校給食調査から見えてきたこと—	9
助け合い活動の一層の活性化を	10
生活活動を深める	11

生活活動にとっての調査の必要性	12
-----------------	----

● JA 経営マスターコース第5期修了論文集より ●

JA における固定資産の減損会計導入について—固定資産の減損会計導入における JA の対応を考える—	広島県・JA 広島市 西村和孝	6
組合員の困り込みと准組合員の加入促進への取り組み—教育特化型地域通貨を利用した活動拠点の場の提供可能性—	新潟県・JA えちご上越 横山和弘	7
営農事業改善策の提案—組合員満足を目指して—	兵庫県・JA 兵庫六甲 児玉充弘	8
JA 秋田しんせいの来し方・行く末—経営戦略的総括と今後の展望—	秋田県・JA 秋田しんせい 安部長広	9
JA 秋田ふるさとにおける支店統廃合試案—Cool Head with Warm Heart な支店統廃合を目指して—	秋田県・JA 秋田ふるさと 鈴木 忍	10
顧客ロイヤリティを高める信用共済渉外体制—そのために連合会のできること—	静岡県信連 松浦君裕	11
JA 堺市における渉外体制の改革と都市化する JA のこれからのあり方の検討—顧客のニーズの把握と渉外担当者の意識改革—	大阪府・JA 堺市 下村政義	12

● JA NOW ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

経済事業改革への指針/注目の JA ファーマーズ・マーケット憲章/全国 JA 女性理事等連絡会への期待	1
広報活動の成果と問題点/伸びゆく JA の介護保険事業/JA 青年部の活動状況	2
JA バンク中期戦略の方向/JA 改革実践の数値目標/野菜・果実の「全農安心システム」	3
監査体制整備の方向/営農指導強化のための課題/地域に貢献する農協観光事業	4
事業改革を促す農協法の改正/JA 全中の16年度事業基本方針/「JA 米」の取り扱いがスタート	5
遊休施設の有効活用策/米改革実践と JA の役割/A コープ店舗の経営改善	6
信用事業店舗削減の現状と対策/全農各県本部の販売強化作戦/JA 女性組織の活動計画	7
JA 陣営が直面する国際案件/着実に拡大する農産物直売所/組織活性化に乗り出す全青協	8
営農指導強化の基本方向/統一的な広報活動の展開/JA のブランドイメージ	9
農政転換と JA の主張/総合 JA の経営概況/支所・支店統廃合へ指針	10
中央会機能の見直し/役割発揮の JA バンク相談所/農業法人の育成システム	11

合併促進など大会決議実践状況/人気を集める電子商店街「JAタウン」/JA 葬祭事業の目的と特色	12
---	----

●金融情報●

少子・高齢化と社会変化	1
持続する資金フローの歪み	2
銀行貸出減少の現状と今後	3
商品市況の背景と見通し	4
不良債権処理の最終局面と地域金融機関	5
ハイオフと預金移動	6
長期金利と物価変動	7
個人信用リスクの分化進行とリテール戦略	8
他金融機関も貸出収益性向上は途上	9
金融所得一体課税が本格始動～金融資産選択を変えるきっかけになる?～	10
下げ止まり始めた銀行貸出	11
高まる借家要求水準と借家経営の今後～ますます借り手市場に～	12

●経済情報●

「JA 共済しあわせ夢くらぶ」とJAタウンの連携	1
JA 営農サポートシステムの展開	2
環境保全型・畜産有機堆肥利用促進モデル事業	3
もっと近くに 経済事業改革への取り組み	4
拡大を目指す全農安心システム	5
効率的な固定資産管理が実現! JA-SKS	6
国内初 生産情報公表 JAS 規格に関わる認定取得! (生産情報公表牛肉)	7
情報システムで、鶏卵の生産過程や検査情報を消費者に公表!	8
物流改革を切り口とした三位一体の改革を! 農家配送拠点整備講習会	9
いまこそ全農コンサル導入を!	10
総合防除・園芸農薬の対応強化へ 協友アグリ株式会社	11
アビネス・モバイル 10月稼動	12

●共済情報●

JA 共済の福祉サービス次期3 年計画案の概要	1
JA 共済『書道コンクール』『交通安全ポスターコンクール』最終審査会を開催	2

JA 共済連共済相談室苦情の状況	3
JA 共済平成16年度仕組改訂	4
平成16年度仕組改訂「予定利率変動型年金共済ライフロード」の新設	5
JA 共済平成15年度新契約推進実績・支払共済金概況	6
平成16年度仕組改訂「家庭用自動車共済あんしん DX」の新設と掛金率の変更	7
平成16年度仕組改訂(続き) 建物更正共済の改訂(新ネーミングは「おてき」)	8
『JA 共済安心めっせーじ』平成16年度は830万部を発行	9
平成15年度 JA 共済決算結果—通常総代会より—	10
JA 共済の共済相談受付状況	11
JA 共済ディスフロージャー誌	12

●実務相談●

組合の商人性(1)(2)	1、2
出資配当請求権	3
出資口数の減少と出資配当(続き)	4
役員選挙に係る瑕疵の救済制度	5
持分の相続による加入	6
総会決議取得の訴えと決議無効確認の訴え	7
退任理事の責任追及の訴えについての組合代表	8
総代の地位	9
理事会の議事録	10
総会の延期・続行の決議	11
理事と監事の退任慰労金通算の可否	12

●人事関係法問答● (社)農協労働問題研究所

年少者の労働契約と労働時間等	竹末洋三	1
労働協約の一般的拘束力	竹末洋三	2
定年の際の解雇手続は必要か	竹末洋三	3
女性だけを対象にした研修会	竹末洋三	4
合併後の就業規則	竹末洋三	5
労基法の適用関係	竹末洋三	6
懲戒解雇の除外認定	竹末洋三	7
育児休業にかかる不利益扱い	竹末洋三	8
労使委員会の決議は労使協定に替わり得るか	竹末洋三	9

退職願の撤回	竹末洋三	10
再雇用者の年次有給休暇	後藤信夫	11
退職証明とその時効	竹末洋三	12

●税務相談● 税理士・株協同セミナー 松本繁雄

回収金が債務金額に満たない場合の充当順序と未収利息の計上/共有建物に増改築した場合の住宅ローン控除	1
書式表示による印紙税の納付	2
農業所得と消費税課税上の留意点	3
当座貯金通帳の発行	4
平成16年度土地税制の改正点	5
消費税の総額表示と印紙税	6
不動産賃貸業の消費税対策	7
賃貸マンションの生前贈与の留意点	8
ローンセンター運営費用の負担	9
印紙税における請負契約の判断	10
欠損金の繰越期間の延長と法人税の時効/償却可能限度額まで償却した資産へ資本的支出をした場合	11
中央会のシステム開発積立金	12

●JA 金融法務相談室● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

民法等の一部改正による短期賃借権制度の廃止と経過措置の留意点	1
遺産の全部を共同相続人の一人に相続させる遺言の仕方と効力	2
停止条件付債権譲渡担保の第三者対抗要件と破産否認の可否	3
改正民事執行法に基づく担保不動産の競売と収益執行(1)(2)	4、5
手形期日を小切手の振出日とする先日付小切手とコンプライアンス	6
根拠当権者の単独申請による根拠当権確定登記の可否	7
改正民法に基づくビル入居保証金の質入手続とその効力	8
競売不動産に対する内覧制度の活用と運用上の留意点	9
多重債務者の借金整理に関する個人再生と自己破産の手続(1)~(3)	10~12

●資格試験演習●

農協論(石田正昭)/農協法(多木誠一郎)/農業経済(三田英実)/農協経理(佐藤正喜)	1~12
--	------

●ブリージングスペース●

尻取迷路	1	尻取迷路	7
セイムセット	2	セイムセット	8
カナオレ	3	カナオレ	9
推理パズル	4	推理パズル	10
ナンスケ	5	ナンスケ	11
間違い探し	6	間違い探し	12

●ボイスプラザ● 1~12

●経済金融統計資料● 3、5、8、9、11

●各県の合併構想推進状況● 8



●増刊号／JA 経済事業 改革への10年●

—販売事業を中心に事業強化の視点で—

I 平成米騒動から販売事業自己点検へ—1994～1998年

急がれる事業方式の再構築—「農政審報告」および「新たな米管理システムの検討」

を受けて……………JA 宮城経済連 大野 泰

JA 共販の限界をさぐる……………農水省農業研究センター 坪井伸広・佐藤和憲

時代をこえるヒット商品ボンジューズ……………愛媛県青果農協連 小川浩史・古谷健児

卸売市場とJAの運命……………酪農学園大学 細川允史

マーケティングを軸とした営農指導体制……………静岡県・JA とびあ浜松 足立侑律

II 消費者接近の事業改革—1999年

卸売市場と直販事業の狭間で……………福岡県・JA ふくおか八女 甲斐田慎二

今日におけるJAの販売戦略と直売事業……………弘前大学 神田健策

生産者手取り最優先の直売事業戦略……………群馬県・JA 甘楽富岡 黒澤賢治

JA生活購買店舗事業活性化への課題……………頼永マーケティング研究所 頼永博人

本物のサービスを目指した店舗経営……………山梨県・JA こま野 岩本勇治

III 安全・安心システムづくり—2000～2002年

JAグループの経済事業改革……………横浜国立大学大学院 田代洋一

営農がJA事業を変える……………JA 全中 松岡公明

JAは「正直」の主体たり得ているか—JA共販理論ではもう事態に対応できない—

……………茨城大学 中島紀一

IV 広域JAそれぞれの事業改革—2003～2004年

「JAふらのECOフード産地づくり」スタート……………北海道・JAふらの 阿部晴夫

『販売事業200億円JAサミット』会員の戦略……………愛知県・JA愛知みなみ 森下一良

JAいしのみきにおける直売所の位置づけと課題……………宮城県・JAいしのみき 三浦幸悦

営農経済事業の改革に向けて……………鹿児島県・JAそお鹿児島 西高一規

V JA経済事業改革に向けて

JA経済事業改革この10年の意味……………元勳協同組合経営研究所 今野 聡

JAグループ10年の経済事業と経済事業改革……………JA 全中 甲斐野新一郎

『経営実務』にみる経済事業の軌跡……………編集部

資料 JA 経済事業改革この10年—関連年表