



◆今号の特集「生活事業」編集集中、「昨年
のJA大会で決議された『くらしの
活動』と『生活事業』をどのように理解
しているか」と問われ、「くらし」と「生
活」について考えさせられた。1970年
代、「ゆりかごから墓場まで」と言われ
た生活事業は、今や介護・福祉事業にも
及び、高齢化の進む地域では欠くこと
のできない事業になっている。地域で
暮らすさまざまな人々の生活、文化ま
で対象にするJAの生活事業を、協同
組合の求心力に変えることができるの
か、その真価が問われている。

●拙宅の近くにJA直売所がある。先
日、農産物品評会が開催されていた。香
ばしいかおりに胸躍らせながら会場
に。早速、匂いの源の醤油団子を見つ
け、焼きたてのお団子をパクつく。追い
打ちをかけるように「きのこの味噌汁、
どうぞ」とタイミングの良いかけ声。会
場の一角には、長野県下のJAのコー
ナーが設けられ、リンゴの「秋映」が名
前の通り青空の下、つややかに赤く輝
く。大賑わいの会場で、実りの秋を満喫
した一日だった。

■多くの方々のお力をお借りして、お
陰さまで、今年も全冊お届けするこ
とができました。来年は、力強く獐犂果敢
な「寅」から優しく清楚可憐な「卯」へ
バトンタッチ。少しでも小誌がお役に
立つことを願いつつ、読者のみなさま
の益々のご活躍を祈念いたします。来
年もこれまで通りのご協力・ご支援の
程よろしく願っています。良いお
年をお迎えください。(青木恵子)

▶東京で10月としては10年ぶりの木
枯らし1号が吹き荒れた日、札幌では
30センチもの積雪のニュース、こちら
も10月としては6年ぶりの初雪だそう
だ。猛暑の夏に驚かされたと思っ
たら、紅葉も始まらないうちに冬が訪
れ、仕舞い込んであったコートを引
張り出した。そんな10月の終わりに今
度は台風14号がやってきた。木枯らし
の直後に台風。この時期に各地で開催
される収穫祭等のイベントも大荒れ
の天候に悩まされたことだろう。この
異常気象は、農産物の作柄にも大きな
影響を与えている。米価は下落する一
方だが、野菜・果物等は価格・品質と
も一向に安定しない。これを受けて
政府も「野菜出荷安定対策本部」を設
置した。ただでさえ消費者の「野菜離
れ・果物離れ」が言われている中、ス
ーパーの売り場に並ぶ2分の1、4分の
1にカットされた野菜を見るにつけ、
世界に誇る「旬の味」を守り続ける難
しさを考えてしまう。(村田正)

農業協同組合 経営実務 第65巻 12月号

発行日/平成22年12月1日

定価/662円(本体630円+税)

年間予約購読料/8,150円

(増刊号含む)(本体7,762円+税)

編集兼発行人/尾中隆夫

発行所/全国共同出版株式会社

〒160-0011 東京都新宿区若葉1-10-32

営業部 TEL 03-3359-4811 FAX 03-3358-6174

編集部 TEL 03-3359-4815 FAX 03-3341-3919

印刷所/新灯印刷株式会社

*本誌掲載記事の複写・複製・転載等を小社の
許諾なく行うことを禁じます。

経営実務 第65巻 総目次

主な内容

◆ 特集	2-3
◆ トピック	4
◆ 連載*	4-7
◆ 金融情報・共済情報・経済情報*	8
◆ 相談室・資格試験ほか*	8-9
◆ ブックレビュー*	10
◆ 増刊号	10
◆ JA関係刊行図書一覧	巻末

※頁内の行頭数字は掲載月を表します。

平成22年 2010

◆ 特集 ◆

●1月号 計画実行・夢実現

2010年の経済金融と農協金融の展望
 (株)農林中金総合研究所
 渡部喜智・小野澤康晴
 中期経営計画で描くJAはだのこの1年
 神奈川県・JAはだの 宮永 均
 第4次中期経営計画の総仕上げ
 宮城県・JAみやぎ登米 八乙女正則

●2月号 女性目線でJAを見たら

役員として組合員として 編集部
 営業で発揮する女性目線
 JA大阪中河内本店推進部推進チーム
 「やればできる」がモットー
 青森県・JA八戸 宮村ちえ
 女性の感性と男性の知恵を
 栃木県・JA栃木女性会 川崎央子
 女性支店長としての店づくり
 兵庫県・JA淡路日の出 奥 正子
 「農協大学」と農協を支える三本の柱
 弁護士 御宿 義
 求められる女性役員像とは
 一JA女性理事研修会より一 編集部

●3月号 地域をつなぐ「福祉」

「福祉」はあしたへのあんしん
 長野県・JAあづみ 池田陽子
 障がい者とともに創る農業・農村
 一福祉の農業力の活用とその支援一
 農研機構農村工学研究所 山下 仁
 JAいずもの福祉への取組み
 社会福祉法人JAいずも福祉会 青木久恵
 農業と福祉のいい関係！ 障害者雇用で農業は強くなる
 京丸園株式会社 鈴木厚志

●4月号 JA探訪：新人

私が新人だったころ
 愛知県・JA蒲郡市西浦支店 杉浦嘉穂
 新人時代の経験・研修・先輩のお陰
 北海道・JAいわみざわ 小森 守

好きになろう、農協の仕事！
 一「働きがい」と「生きがい」を見つけよう一
 協同組合経営戦略フォーラム代表 坂野百合勝
 熊本県におけるJA新入職員の人材育成
 JA熊本教育センター 鈴木 保
 JA東京みらいの新人研修・新人教育
 東京都・JA東京みらい 大山浩司
 これができたらあなたの現能力二倍アップ
 コミュニケーションスクール「とも子塾」 今井登茂子
 夢を売れ！未来を語れ！

県中央会職員 望月 茂
 いまJAに必要な人材
 熊本県・JA菊池 山本浩孝

●5月号 JA探訪：組合員

JA伊達みらい
 組合員3か年1万人普及拡大運動
 福島県・JA伊達みらい 須田淳一
 良質なコミュニケーションサービス
 =知的福祉サービス
 山形県・JA山形市 佐藤安裕
 総合利用奨励制度による組合員メリットの創設
 愛知県・JA蒲郡市 木村秀昭
 農業再生は青年部とともに
 全国農協青年組織協議会参与 竹村英久
 JAに新しい担い手とのつながり方を求む
 農業生産法人合同会社山心ファーム 舘島照樹
 地域協同組合化路線と准組合員問題
 フリージャーナリスト 鈴木俊彦
 組合員加入メリットが一目でわかるポスター
 JA福島中央会 川上正則

●6月号 JA探訪：組合員組織 Part1

独占禁止法からみたJAと生産部会
 福岡県・JAふくおか八女 甲斐田慎二
 きこの魅力を伝えよう
 JA中野市えのき茸部会の取組み
 長野県・JA中野市 前澤憲雄
 薬効ブームから一転 青果・フルーツの味で勝負
 一生産部会のシークワーサー戦略一
 沖縄県・JAおきなわ北部地区営農振興センター
 JAみなみ信州の伝統を育む柿部会
 長野県・JAみなみ信州 山田健太郎

◆ 特集 ◆

●6月号 JA探訪：組合員組織 Part1

花きマイスター『花の匠』による小菊産地の活性化
 茨城県・JA茨城中央 高木智弘
 部会が支える“さが”エコきゅうり
 佐賀県・JAさが 小林由里子
 消費者に喜ばれる総合産地づくりの核になる
 JA生産部会づくり
 JA青森中央会 小林光浩

●7月号 JA探訪：組合員組織 Part2

星の数ほどのグループで幸せづくり
 一女性部を中心とした組織活性化の仕掛け
 インタビュー・福岡県・JAにし足立武敏組合長
 JA東京むさし資産管理部会の活動状況と課題
 東京都・JA東京むさし 小野高一
 新たな組織の芽生え… 協同の創造
 福島県・JA新ふくしま 菅野孝志
 世役W.Coがネットワークする地域のたすけあい
 福祉クラブ生協 喜代永真理子
 多様な「さんさん講座」で生活文化活動を充実
 滋賀県・JA東びわこ 池尻良文

●8月号 JA探訪：人材

新たな協同を担う人づくり全国運動の意義とポイント
 JA全中 田村政司
 組合員の学習活動の基本は組織づくりの実践から
 岩手県・JAいわて中央 熊谷健一
 活力ある職場づくりのために今日からできること
 株式会社ローランド・ベルガー 貝瀬 斉
 広島県における「中核職員養成研修」の取組み
 JA広島中央会 上野敏浩

●9月号 JA探訪：コンプライアンス

体制整備されたJA全国監査機構
 全国監査機構 濱田達海
 JAに対する規制・制度改革について
 大妻女子大学 田代洋一
 経営管理委員会制度の見直しによる組合運営
 一組合員主体の組合運営への変革一
 福島県・JA新ふくしま 菅野孝志

農協行政にかかる最近の動き
 一金融庁検査・公認会計士監査と独禁法の適用
 除外の見直し 弁護士 御宿 義
 農協に対する金融庁検査・公認会計士監査
 の実施」の一考察
 (社)JA総合研究所 加島 徹

●10月号 JA探訪：金融事業

JA金融の現場への提言
 一行動改革を急げ！乗り遅れるぞ！一
 (株)クワイート・プラン 萩野元夫
 適法性を装った法令・定款違反の融資により
 農協に生じた損害と組合員代表訴訟(上)
 不動産金融法務研究所 宇津木旭
 ヨーロッパの協同組合銀行の動き
 (株)農林中金総合研究所 重頭ユカリ
 JAおちいまばりの金融事業の課題と展望
 愛媛県・JAおちいまばり 森実将人
 JA静岡市の金融事業における課題と取組み
 静岡県・JA静岡市 穂波巨一

●11月号 JA探訪：営農経済事業

営農事業を軸としたJAづくりをめざして
 新潟県・JA佐渡 板垣徹
 暮らしのよりどころJAうまの営農販売戦略
 愛媛県・JAうま 加藤正雄
 JAひまわりの地産地消への取組み
 愛知県・JAひまわり 溝口隆文
 日本一のイチゴ産地
 栃木県JAはが野の産地づくり戦略 編集部
 グリーンツーリズムの取組みと商品企画・販売
 長野県飯山市観光協会 萩原育夫

●12月号 JA探訪：生活事業

生活事業・生活活動をどう意義づけるか
 福井県立大学 北川太一
 JAいわて花巻の地域に密着した生活文化活動
 岩手県・JAいわて花巻 高橋専太郎
 暮らしを彩るJA栗っこの生活文化活動
 宮城県・JA栗っこ 阿部まゆみ
 JA葬祭事業の人材育成と独自資格
 JA全農生活部 佐藤政俊

◆ トピック ◆

- 2月号
イネ原料バイオエタノールの地域エネルギー循環モデルづくりの取り組み状況
JA全農営農総合対策部
- 3月号
「農業」新たな担い手が生まれていくための必要条件
酪農学園大学教授 長谷川豊
集落営農をどう進めるのか
—新世紀JA研究会第7回セミナーより— 編集部
不正と内部統制、そして教育
公認会計士・税理士 平野秀輔
JAの生活事業への一提案
—霊園事業を考える—
(社)JA総合研究所 阿部四郎
- 4月号
自著を語る だれでも持っている一粒の種
生活クラブ生協 レッスンONE
農業ジャーナリスト 榎田みどり
- 5月号
活発化する国際農業投資
株式会社農林中金総合研究所 原 弘平
民主党政権の農政を占う
明治大学 村田泰夫
- 6月号
生産農協としての価値の創造
福岡県・JA糸島 松尾照和
自著を語る『蘇る死語休語の世界 わすれな草』
藤澤光治
- 7月号
「食と農」の博物館
—大学の博物館としての使命と実践
東京農業大学 夏秋啓子
米消費拡大は、継続と努力で道を開く～
秋田県由利本荘市鳥海地区の取り組み
食生活ジャーナリスト 島崎幸子
御宿義著『金融破綻と経営規律—金融コンプライアンスの挑戦』を読む
元農林中央金庫 佐藤博亮
- 8月号
日本人と果物文化
東京農業大学客員教授 真子正史

- 9月号
JA改革の「火ダネ」を全国へ ～改革の実践を担う次世代リーダーの育成に向けて～
JA全中 川畑雅樹
地域社会の再生と新たな協同の可能性を考える
—研究セミナーより— 編集部
自著を語る『信用・共済分離論を排す—総合JA100年モデルの検証と活用』 福岡莞爾
- 10月号
農業の始まりとこれから
元中央農業総合センター所長 丸山清明
- 11月号
シリーズ がんばろう！宮崎
口蹄疫の現実 —地域経済の再生に向けて
JA宮崎中央会 羽田正治
相続税・贈与税、所得税改正の留意点
株式会社協同セミナー 松本繁雄
- 12月号
法人税改正の留意点
株式会社協同セミナー 松本繁雄
米沢牛 —歴史と文化が育むブランド
(株)米沢食肉公社 尾崎一

◆ JA経営マスターコース ◆
第10期修了論文

- 1 JAしみずの新たな貸付事業戦略の提案
— 総合JAである事の強みを活かす —
静岡県・JAしみず 鈴木 学
 - 2 組合員の生涯価値の創造とJAの戦略
— 渉外戦略が組合員との関係性を深めJAを変える —
長野県・JA松本ハイランド 高羽 環
- ◆JA戦略型中核人材育成研修の成果◆
- 9 地域のための農地「展用」
— 農業に赫々たる陽光 —
東京都・JA東京むさし 清水政弘
 - 10 真のボトム・アップ組織への変革
— JA職員よ「気付けせ屋」になれ！ —
鹿児島県・JA鹿児島いずみ 大田和彦
 - 11 若者とJAを結ぶ
— 未来をみつめるJAあしきた —
熊本県・JAあしきた 溝上由美子

◆ ズームアップ農産物直売所 ◆

- 農業ジャーナリスト 山崎 一
- 1 JA新ふくしま農産物直売所「こころ」／長崎県「島の駅壱番館」
 - 2 JA京都やましろ農産物直売所「なごやか市」(京都府)／JA都城ATOM(宮崎県)
 - 3 東大阪市内のJA農産物直売所(大阪府)
 - 4 JA鳥取いなば農産物直売所「愛菜館」／群馬県「農産物直売所・朝市アンケート」調査結果
 - 5 JAにしたま「自然派やさい直売所ベジ・ベジ」(東京都)／農産物直売所「十王物産センター 鶴喜鶴喜」(茨城県)
 - 6 JAわかやま農産物直売所「愛菜てまりっこきもと店」／茨城県JA農産物直売所協議会のスタンブラー！
 - 7 JAならけんと地域生協「ならコープ」／JA長崎せいひ農産物直売所「ふれあい市」東長崎店
 - 8 滋賀県・JAおうみ富士ファーマーズマーケット「おうみんち」／千葉県・JA千葉みらい農産物直売所「しよいか〜ご」千葉店
 - 9 鳥取県・JA鳥取中央ファーマーズマーケット「旬鮮プラザ満菜館」／静岡県・JA伊豆の国の農産物直売所
 - 10 JAぎふ農産物直売所「おんさい広場鷺山店」／福井県内の直売所
 - 11 福井県越前市「百姓の館」／奈良県明日香村「はたけの八百屋さん」
 - 12 千葉県袖ヶ浦市農産物直売所「ゆりの里」／新潟県JA越後ながおか農産物直売所「とれたて旬鮮市なじら〜て」

◆「知っておきたい」JA役職員のための

- (社)JA総合研究所 櫻井 勇
- 10 適正な利用・効率的利用の義務付けと企業等の農業参入の道を開く
 - 11 農業参入企業のチェックと契約上の留意点
 - 12 使用貸借には契約締結が必要

◆ ドイツ協同組合レポート ◆

- 三重大学 石田正昭
- 1 ドイツの農村はなぜ美しいのか
 - 2 自立したまち・むらづくり
 - 3 人と人をつなぐフェライン
 - 4 固い結束と緩やかな結合
 - 5 市民参加による環境配慮型のまちづくり
 - 6 エネルギーを市民の手に
 - 7 再生可能エネルギー村マウエンハイムの取り組み
 - 8 ドイツの介護保険制度
 - 9 リートリンゲン高齢者福祉協同組合の取り組み
 - 10 福祉の担い手:カリタスとディアコニー
 - 11 ディアコニーの福祉サービス
 - 12 NABUとBUND

◆ ハリキリ常務 夢実現日誌 ◆

- 宮城県・JAみやぎ登米 八乙女正則
- 4 4月1日
 - 5 田植えの季節
 - 6 総代会
 - 7 総代会を終えて
 - 8 あぐリズム♪
 - 9 平成22年産米全量集荷運動要綱
 - 10 出来秋
 - 11 デイサービスセンター
 - 12 コンプライアンス

◆ Q&A協同組合 ◆

- (財)協同組合経営研究所 日野原信雄
- 4 非営利組織と知ってびっくりした
 - 5 「組合員のために」新鮮だった
 - 6 職場風土が暖かく親しめる
 - 7 「同じ原則で8億人」どこに魅力が…
 - 8 「地域への貢献」もっと強めなければ…
 - 9 「教育に始まり、教育に終わる」特に強調される理由は？
 - 10 「サービスと奉仕」違いはあるの？
 - 11 「組合員の参加」なぜ重要なのか
 - 12 「組合員の権利」自覚し、行使するには？

◆ 私の千字発言 ◆

- 1 セグウェイ農村ツアーで地域活性化！
フリーアナウンサー 小谷あゆみ
- 2 農山漁村を基盤とした豊かな生活世界の創造を目指して
NPO法人農と人とくらし研究センター
諸藤享子
- 3 マグロは限りある天然資源、末永く利用するために
OPRT(社)責任あるまぐろ漁業推進機構
原田雄一郎
- 5 「醤油絵皿」と「ふし箸」で和食啓蒙
ファンタステキ 岩田 賢

◆ わがJAの挑戦 ◆

- 1 マイナスからの再出発
福井県・JAテラル越前 木下守弘
- 3 購買事業革新に取り組む
静岡県・JAとびあ浜松 鈴木和俊

◆ 行政との連携による地域経営 ◆

- 地域組織経営アドバイザー 蛭原良雄
- 1 JAの人事管理と損益を捉えた仕事管理
 - 2 21世紀を切り開く課題と対応策

◆ 協同組合の未来をさぐる旅 ◆

- NPO法人地域と協同の研究センター 橋本吉広
- 1 社会の包摂と協同の研究センター
 - 2 失われたい過去すでにある未来

◆ 潮流/Trend/農産物流通 ◆

- 東京農業大学 小暮宣文
- 1 市場再生私論
 - 2 農水省の市場研究会
 - 3 市場卸を襲うデフレ

◆ 藤森悠紀男の哲学カフェ ◆

- (株)経営開発研究所 藤森悠紀男
- 1 毎朝を人生の元旦にすれば
 - 2 2月は春を呼ぶ前向き時期
 - 3 雪が溶けると春になる

◆ カントリーロード ◆

- 3 (有)しいたけブラザーズの経営と社会貢献
(有)しいたけブラザーズ 横田千洋
ハイビスカスの世界へようこそ
(有)樹香苑 間宮敏昭
- 7 奥出雲薔薇園「さ姫」の香り戦略
奥出雲薔薇園(有) 福間裕紀

◆ 世界の食 日本の農 ◆

- 東京大学大学院 生源寺真一
- 4 世界の食料問題 広い視野から眺めてみると
 - 5 日本の食料自給率:40%でなぜ悪い
 - 6 日本農業の構造問題:10haは大規模か
 - 7 農業・農村の真の価値
 - 8 農業は環境にやさしい産業か?
 - 9 食と農を結ぶ:キーワードは情報発信

◆ 農の現場レポート ◆

- フリージャーナリスト 古谷千絵
- 1 飼料米利用の実際
一京丹波飼料米プロジェクトの場合一
 - 7 いちじくジャムで地域振興
一大阪府羽曳野市の場合

◆ Nツアーのグリーンツーリズム ◆

- 前株式会社農協観光 佐野春好
- 4~6 グリーンツーリズムの夜明け①~③

◆ 地域を結ぶ福祉 ◆

- 長野県・JAあづみ 池田陽子
- 3 「福祉」はあしたへのあんしん (特集)
 - 4 組合員のニーズから生まれた『くらしの助け合いネットワーク』
 - 5 地域に定着した『あんしん広場』
 - 6 『JAあづみ生き活き塾』は「食、農、環境、福祉」がメインテーマ(上)
 - 7 『JAあづみ生き活き塾』は「食、農、環境、福祉」がメインテーマ(下)
 - 8 JAあづみ生き活き塾 菜の花プロジェクト安曇野の活動
 - 9 活動への更なるモチベーションを

◆ 平成己丑夜話 ◆

- 知恵工房 小野寺義幸
- 1 己丑夜話終わりの巻

◆ JA NOW ◆

- フリージャーナリスト 鈴木俊彦
- 1 総合JAの20年度決算/JA食農教育活動の展開/「出迎える体制」の資材店舗
 - 2 JAの水田農業政策提案/機能を発揮するTAC活動/「JAくらしの活動」の基本方向
 - 3 農協法規制緩和への反論/JA運営に女性の声の反映を/医療崩壊を防ぐJA厚生連の努力
 - 4 JAバンク中期戦略への期待/地域の核となるJA直売所/JAならではの葬祭事業
 - 5 中央会改革の基本方向/新年度JA運動の重要課題/JA女性組織の基本方針
 - 6 一新した全国監査機構体制/JA人づくり運動方針の方向/農作業事故防止はJAの責務
 - 7 行政刷新会議の干渉を許すな/地域金融を圧迫する郵政改革/参院選に向けての政策提言
 - 8 担い手・農地への総合支援/JA女性組織の現状と方向/共栄火災が直売所向け保険
 - 9 JAによる都市農村交流の促進/10年を経過したJA介護事業/広域物流体制と店舗活性化
 - 10 JAバンク戦略の展開方向/アピールしたいJAの公共性/介護保険事業の現状と課題
 - 11 JA共済推進の展開方向/女性のJA参画促進策/農林中金が新ファンド創設
 - 12 Aコープ店舗事業の強化対策/「JAコープ」で全国統一広報/女性参画へ意識改革を

◆ テラーあれこれ講座 ◆

- 人材育成コンサルタント 古川裕子
- 1 能力変化の把握
 - 2 聴くことから
 - 3 チェック月間
 - 4 基本なのですが
 - 5 高齢なお客様への対応
 - 6 ジェスチャーで誘導
 - 7 5月の連休明けの体験
 - 8 3年満期個人向け国債
 - 9 温かいサービス

◆ 時事問答 ◆

- 1 2010年の経済と政治を展望すれば
- 2 迷走する鳩山政権
- 3 農林予算案のキーポイント
- 4 民主・自民両党の波乱要因
- 5 混迷を深める東アジア情勢
- 6 新たな基本計画の概要
- 7 参院選を巡る農政の争点
- 8 農業白書にみる危機感と打開策
- 9 参院選後の政局と農政
- 10 生物多様性の危機と対策
- 11 農林業センサスが示す動向
- 12 直面する農政上の難題

◆ 農商工連携マネジメント ◆

- 中小企業診断士 河野律子
- 7 連携に求められる機能①
 - 8 連携に求められる機能②
 - 9 連携に求められる機能③
 - 10 農山漁村の起業活動と農商工連携①
 - 11 農山漁村の起業活動と農商工連携②
 - 12 農山漁村の起業活動と農商工連携③

◆ ビジネスに活かす話し方教室 ◆

- アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子
- 4~12 新入職員に愛をこめて①~⑨

◆ 仕事力アップセミナー ◆

- 株式会社ビタミンM 鈴木真理子
- 1 ワーク・ライフ・バランス(仕事と生活の調和)
 - 2 タイムマネジメント(仕事の段取り術)
 - 3 5S-整理・整頓・清掃・清潔・躰一
 - 4 セクシュアル・ハラスメント、パワーハラスメント
 - 5 論理的思考法 ~ロジカル・シンキング~
 - 6 論理的な書き方 ~ロジカル・ライティング~
 - 7 相手を動かすメール術
 - 8 報・連・相
 - 9 プレゼンテーション
 - 10 聞き上手
 - 11 クレーム対応
 - 12 キャリアデザイン

◆ 金融情報 ◆

(株)農林中金総合研究所

- 1 生物多様性とCOP10 寺林暁良
- 2 金融円滑化と金融機関の対応 渡部喜智
- 3 高齢化・人口減少とリテール金融の対応 渡部喜智
- 4 日本銀行と国債との関係 南 武志
- 5 財政再建と長期金利の行方 南 武志
- 6 民間設備投資にも底入れの動き 南 武志
- 7 ソブリンCDSの規制をめぐる動向 荒木謙一
- 8 耐久財消費刺激策の今後 寺林暁良
- 9 環境金融のこれから 安藤範親
- 10 地域銀行の投資信託販売 岡山正雄
- 11 不透明感が続く欧州経済・市場情勢 山口勝義
- 12 一体型クレジットカードの本体発行を推進する地域銀行 岡山正雄

◆ 共済情報 ◆

JA共済連広報部

- 1 平成21年度上半期推進実績概況
- 2 JA共済連の平成21年度上半期業績
- 3 介護犬キャンペーンWebサイトの開設
- 4 保険法施行への対応
- 5 平成22年度から24年度JA共済3か年計画
- 6 平成22年4月実施の仕組改訂
- 7 平成21年度主要共済推進実績・共済金支払概況
- 8 JA共済普及担当者「研修修了認定制度」の導入
- 9 JA共済平成21年度共済相談の概要
- 10 JA共済平成21年度決算概要
- 11 金融ADR制度にかかる法改正の概要と共済事業の対応
- 12 平成22年度全国普及推進特別対策(下期対策)

◆ 経済情報 ◆

JA全農

- 1 地下水制御システム「FOEAS(フォアス)」の
- 2 改正省エネ法施行に向け、JAの省エネ対
- 3 田んぼと生きものの関係を子どもたちに授業
国産農畜産物の販売拠点をPRする新しい
- 4 輝く2500店目の灯り「ラ・カンパニョ」が店頭
自然の恵みを大切に、健やかで心豊かな食
- 5 第4回JAグループ国産農畜産物商談会は
- 6 「くらしの宅配便」スタート 生活部
- 7 JA全農テレビンピック2010 広報部
- 8 生産と販売を技術でつなぐ懸け橋に営農・
9 農作業ウェア、大学と初の共同開発へ、
生活部
宮崎県の畜産農家応援を呼びかけ
営農販売企画部
- 10 施設園芸・植物工場展「GPEC」へ出展
生産資材部
- 11 「8月31日はやさいの日」国産野菜をもっとた
全農直営店カフェ&食堂を銀座三越に出
米穀部
- 12 味の素「だしカフェ」へ全農がお米提供
リニューアル銀座三越に全農のお店オープン!
販売企画部

◆ 資格試験演習 ◆

1~12月

- | | |
|------|-------|
| 農協論 | 石田正昭 |
| 農協法 | 多木誠一郎 |
| 農業経済 | 山浦陽一 |
| 農協経理 | 佐藤正喜 |

◆ 実務相談 ◆

- 1 理事会の決議を欠く代表理事の行為の効力
- 2 再評価積立金と準備金
- 3 独占禁止法と専属利用契約
- 4 監事の選出方法
- 5 常勤と非常勤の概念
- 6 員外利用と事業分量配当
- 7 残余財産の分配
- 8 独禁法の適用が除外される協同組合の行為
- 9 合併に反対する組合員の脱退の時期等
- 10 総会の流会と総会成立の定足数
- 11 総代による総代会の招集請求
- 12 専属利用契約と契約違反の制裁措置

◆ 人事関係法問答 ◆

(社)JA総合研究所 後藤信夫

- 1 呼出待機中は労働時間となるか
- 2 終業後のサークル活動
- 3 賞与の支給日に籍要件
- 4 妊産婦等の不利益取扱い
- 5 休日の振替
- 6 和解
- 7 宿直・日直
- 8 労働日数変更の場合の年休付与日数
- 9 パートタイム労働者の年休にかかる賃金
- 10 退職後復職に当たっての判断
- 11 休日の特定
- 12 半日単位の振替休日

◆ 税務・会計相談 ◆

税理士法人プライスウォーターハウスコーパース 成瀬秀雄(N)
公認会計士・有限責任監査法人トーマツ 山本真嗣(Y)
公認会計士 相澤久子(I)

- 1 欠損金の繰戻し還付制度 (N)
- 2 賃貸等不動産の時価等の開示 (I)
- 3 還付金等と還付加算金 (N)
- 4 金融商品の時価等の開示 (Y)
- 5 企業支配株式の評価損 (N)
- 6 国際会計基準「農業」の会計処理 (Y)
- 7 減額更正・嘆願書 (N)
- 8 公正価値 (Y)
- 9 設立1期目の課税売上が免税点を下
回った場合の取扱い (N)
- 10 ポイントに係る会計処理 (Y)
- 11 創立記念パーティー費用と祝い金 (N)
- 12 排出量取引の会計処理 (Y)

◆ JA金融法務相談室 ◆

不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 1 金融検査マニュアルの法令等遵守態勢と利用者保護等管理態勢(上)
- 2 金融検査マニュアルの法令等遵守態勢と利用者保護等管理態勢(中)
- 3 金融検査マニュアルの法令等遵守態勢と利用者保護等管理態勢(下)
- 4 受遺者の貯金取引明細書の提出命令を受けた農協と民法197条
- 5 遺留分減殺請求で受遺者が示した価額弁償とその請求権の確定時期
- 6 経営不振取引先への追加融資と農協理事の善管注意・忠実義務(上)
- 7 経営不振取引先への追加融資と農協理事の善管注意・忠実義務(下)
- 8 組合員が営む賃貸マンション経営の破綻と民事再生法活用の留意点
- 9 交換呈示先日付小切手の依頼返却と同一小切手の再交換呈示の可否
- 10 年金受給権による年金の貯金口座振込後に同口座貯金差押の可否(上)
- 11 年金受給権による年金の貯金口座振込後に同口座貯金差押の可否(中)
- 12 年金受給権による年金の貯金口座振込後に同口座貯金差押の可否(下)

◆ ヨガの哲学 ◆

— もりしない、でもあきらめない —

アニール・K・セティ&秀子・セティ

- 1 ガンコな肩凝りに！③ 直接効く「牛の顔(ゴムカアサナ)」のポーズ
- 2 うつの予防① アンテナのポーズ
- 3 うつの予防② 木のポーズ
- 4 うつの予防③ 弓のポーズ
- 5 腕のポーズ① 身体がつながっていることを確認
- 6 腕のポーズ② 手首を柔らかくする
- 7 手のポーズ 指を開く、指を握る
- 8 意のままに動く身体でいたい① 小さく、小さくなるポーズ
- 9 意のままに動く身体でいたい② 椅子の上でも小さくなるポーズ
- 10 出してから入れるために、カラスのポーズを！
- 11 開脚のポーズ ~股関節を柔軟にする
- 12 腰痛に備えるポーズ① 立つポーズから全身を反らすポーズ

◆ ブックレビュー ◆

- 『スーパーの裏側安全でおいしい食品を選ぶために』河岸宏和著／『道路整備事業の大罪』服部圭郎著
- 『マイクロファイナンス』菅正広著／『農に人あり志あり』岸康彦編
- 『「農政改革」下の農業・農村』神山安雄著／『「亡国農政」の終焉』山下一仁著
- 『野村再生工場—叱り方、褒め方、教え方』野村克也著／『グリーン資本主義—グローバル「危機」克服の条件』佐和隆光著
- 『かばんはハンカチの上に置きなさい—トップ営業がやっている小さなルール』川田修著／『湘南の風に吹かれて豚を売る』宮治勇輔著
- 『小さく始めて農業で利益を出し続ける7つのルール』澤浦彰治著／『エコウォーズ 低炭素社会への挑戦』朝日新聞特別取材班
- 『「戦う組織」の作り方』渡邊美樹著／『スラム化する日本経済』浜矩子著
- 『脱サラ農業で年商110億円！—元銀行マンの挑戦』鈴木誠著／『限界集落—吾の村なれば』曾根英二著
- 『ほいも百年百話』先崎千尋著／『農協の総合的リスクマネジメント—総合農協の経営革新と実践—』加島徹著
- 『良いJAづくりのすすめ—JA経営コンサルタントの提案を生かす』小林光浩著／『いまJAの存在価値を考える—「農協批判」を問う』北川太一著
- 『解説・WTO農業交渉—日本人の食は守れるか』石田信隆著／『人生を変えたければ「休活」をしよう！』大田正文著
- 『信用・共済分離論を排す—総合JA100年モデルの検証と活用』福岡莞爾著／『農業がわかると、社会のしくみが見えてくる』生源寺真一著

◆ プレゼントコーナー ◆

- むりしないでもあきらめない2 購読者プレゼント
- 冷凍米粉パンセット JA東西しらかわ

◆ 増刊号 農のビジョン2010 ◆

- 新たな食料・農業・農村基本計画の目指す未来
東京大学 鈴木宣弘
- 新しい「食料・農業・農村基本計画」にみる農政の流れと今後の方向
和光大学 小林弘明
- 「ISOPP」—持続可能な農業を目指して—
農業生産法人(株)イソップアグリシステム 門脇武一
- コールドチェーンが支える食品流通と食の安全
(株)流通システム研究センター 初谷誠一
- スタートした戸別所得補償制度の課題
農政ジャーナリスト 須田勇治
- 「IT」から「AI」へ—匠の技を伝える仕組み—
慶應義塾大学 神成淳司・工藤正博
- グリーンイノベーションと地域の活性化
一般社団法人創造再生研究所 小見山将昭
- 買物問題と「地域売店」の模索
大分大学 山浦陽一
- 農協と集落営農—広域合併農協が「地域再生の拠りどころ」になるために—
農山村地域経済研究所 楠本雅弘

資料

- 新しい食料・農業・農村基本計画
基本計画新旧比較早見表
フードチェーンにおける取組みの概要
農業、森林、水産業の多面的機能

◆ 今月の表紙 ◆

(財)日本民藝館 春日美香子

- 鶴寿注連縄
- 伊達げら
- アイヌ切伏衣裳
- 朝鮮民画虎鶴図 (杉山享司)
- 大津絵天神
- 大津絵藤娘
- 大津絵鬼の行水
- 硝子絵海港風景
- 泥絵霞ヶ関
- 増 サマリアの井戸
- 絵馬
- 築嶋物語絵巻
- 朝鮮民画文字絵「義」

● 農 協 論 ●

- 新版 農協論の基礎 全国協同出版編 945円
- 21世紀の協同組合原則 藤澤光治訳注 1,050円
- 協同組合六つの誤解 藤澤光治著 1,050円
- なぜ総合JAでなければならないか 福岡莞爾著 1,890円
- 現代JA論 福岡莞爾著 2,625円

● 農 協 法 ●

- 農協法の基礎(七訂・第4版) 全国共同出版編 945円
- 新農協法(三訂) 船曳・田中・明田 共著 1,995円
- 判例で学ぶ農協法 阿部四郎著 2,100円

● 簿 記 ・ 会 計 ●

- 農協簿記の基礎(四訂・第3版) 全国協同出版編 945円
- 会計学入門(全訂) 星 三男著 1,680円
- JAの会計実務(三訂) 日本公認会計士協会 編 3,885円
- 例解 農協簿記(第6版) 平野秀輔著 2,520円

● 実 務 ●

- JA 金融渉外 荻野元夫著 1,470円
- ボトムアップが正しいJAをつくる 大金義昭著 1,575円
- JA経済事業改革は物流で 藤井憲雄著 1,680円
- JA営農・経済事業改革34の戦略 小林光浩著 1,680円
- だれも言えなかったJA改革への直言 藤森悠紀男著 1,890円
- がんばれ 慎平！ 稲垣公雄・井上慎吾 共著 1,680円
- 優れたトップダウンがJAを救う 大金義昭著 1,575円
- ユビキタス時代のJA事業 大澤信一編著 1,680円
- JA人事・労務関係法Q&A 全国協同出版編 3,150円
- JA法務相談集 全国協同出版編 2,625円
- 明日を拓くJAのかたち 鈴木俊彦著 1,785円

- 例解 農協簿記ワークブック 平野秀輔監修 2,625円
- JAの会計実務Q&A 日本公認会計士協会編 4,725円
- JA減損会計の手引き 相澤久子著 2,100円

● 経 営 ・ 管 理 ●

- やさしく学べる管理会計 平野秀輔著 1,050円
- 農協法の経営管理システム 御宿 義著 2,100円
- 農協コンプライアンス読本 御宿義・御宿哲也 著 1,365円
- 農協コンプライアンス実践 御宿義・御宿哲也 著 1,470円
- 農協コンプライアンスの同志へ 御宿義・御宿哲也 著 1,470円
- 農協の総合的リスクマネジメント 加島 徹著 2,520円

● 監 査 ●

- JA内部監査必携 小原米三著 1,575円
- 協同組合における外部監査の研究 多木誠一郎著 3,150円
- JAの監査60問60答 JA監査研究会・森田松太郎 監修 2,100円

- 農協の農業戦略 近藤博彦著 2,100円
- 農とおんなと協同組合 大金義昭著 945円
- この発想が未来を拓く 藤森悠紀男著 1,680円
- 経営破たんJAの救済 小林光浩著 1,890円
- 農協の組織と人材形成 青柳 斉著 2,310円
- JAの戦略的人事管理 松本登久男著 2,100円
- JA広報ハンドブック 印南博之著 1,365円
- 歴史に学ぶ名リーダー 童門冬二著 1,365円
- 協同人物伝 鈴木俊彦著 1,470円
- JAのコビジネス 小野寺義幸著 1,680円
- 農協自己革新への道 尾池源次郎著 1,325円
- 農協の運営基準を考える 甲斐武至著 1,529円

☆定価は消費税込みです。
☆送料は1部200円。2~9部200円+(50円×部数) 10部以上は700円
☆お申込みは、直接当社宛にお願いします。

J A 関係刊行図書一覧

● 分 析 ●

- 農協経営分析入門(新版) 国井守正著 1,468円
- やさしく学べる経営分析 平野秀輔著 1,365円

● 基礎研修テキスト ●

- 農協の基礎知識(新版) 全国協同出版編 836円
- 一目でわかるコミュニケーションマナー 今井登茂子著 840円
- 新入職員のためのビジネスマナー入門 全国協同出版編 840円

● 手 引 ●

- JA総代の手引(22年3月11版) 全国共同出版編 630円
- JA税務の手引(平成23年版) 藤掛・松本共著 4,200円

● 手 帳 ●

- JA役員手帳(2010年版) 全国協同出版編 1,680円
- JA職員手帳(2010年版) 全国協同出版編 1,680円
- JAダイアリー(2011年版) 全国共同出版編 1,680円

- 産業組合と農業協同組合 青木一巳著 1,529円
- JAの経済事業 小野寺義幸著 1,733円
- 部下管理が上手になる本 藤森悠紀男著 1,733円
- 窓口係のトラブル日誌 阿部四郎著 1,529円
- 農協の組織と事業 武内哲夫著 2,520円
- 自由化時代の農協革新 宮本福夫著 1,631円
- 農協運動の現代的課題 山本・武内・亀谷・藤谷編著 3,675円
- 農協の役員体制を見直す 小野寺義幸著 1,529円
- 農協生活活動の新方策 亀谷 显著 1,223円
- 活力ある職場づくり 八條隆忠編 918円
- 経営管理の法律問題 御宿 義著 1,995円
- 日本農業の課題と政策提言 日本農業提言プロジェクト著 1,575円
- 良いJAづくりのすすめ 小林光浩著 2,100円

編集部より

from editors

●私が応援するサッカーチーム、モンテディオ山形のJ2降格が決まってしまう。大変残念ではありますが、J1リーグの中で最低の予算規模でありながら、3年間もJ1で闘ってくれたチームには感謝の思いでいっぱいです。一方で、大口のスポンサー企業もなく予算の少ない地方のクラブが、地域密着でJ1リーグに定着する難しさも露呈した気がします。地域密着で人口規模も経済規模も限定される中で予算規模を増やしていくためには、極論としては、その地域全体が発展しなければなりません。もちろんそれはクラブだけでどうこうできることではないですが、少なくともクラブの存在が「地域全体の発展のために有用で、地域の人々が「豊かに」生きるために必要不可欠」であると認められるよう、地域内のさまざまな機関と連携し、地域全体のための活動も積極的に展開していく必要があるでしょう。あれっ、こういう話どこかでよく聞くような…

*栗野寛之/awano@zenkyou.com

◆今年は何と言っても大震災と収束の目途の立たない原発事故で、あっという間の1年だった。年の瀬を迎え被災者の方々、避難所で暮らしている方々のことを思うと悲しくやるせない気持ちでいっぱいになる。とても「おめでとう」という気持ちにはなれそうもない。そうは言っても時間は容赦なく過ぎて行く。年が変われば、いよいよ『国際協同組合年』がスタートする。こんな時だからこそ、と言っては何だが、協同組合だからできることがあるのではないだろうか。国際協同組合年実行委員会の公式サイトでは、各国の取組みが紹介されている。アメリカをはじめニュージーランドやオーストラリアでは記念



1992年発行
第30回国際協同組合同盟
東京大会



2012年発行予定
国際協同組合年2012
フレーム切手イメージ
〔あくまでイメージです〕

切手の発行が計画されている。日本でも1992年（平成4年）の第30回国際協同組合同盟東京大会の折には記念切手を発行した。今回もぜひ、『国際協同組合年』の記念切手を被災地復興の義援金支援も兼ねて発行していただきたいところだが、記念切手の発行は簡単なことではないらしい。仕方がないので「フレーム切手」なるオリジナル切手作成サービスを利用して作ったら、ロゴの著作権に触れることになってしまうのだろうか？販売目的でなければ許されるのだろうか？悩むところだ。

*村田正/murata@zenkyou.com

**農業協同組合 経営実務
第66巻 12月号**

発行日/平成23年12月1日
定価/662円(本体630円+税)
年間予約購読料/8,150円
(増刊号含む)(本体7,762円+税)
編集兼発行人/尾中隆夫
発行所/全国共同出版株式会社
〒160-0011 東京都新宿区若葉1-10-32
営業部 TEL 03-3359-4811 FAX 03-3358-6174
編集部 TEL 03-3359-4815 FAX 03-3341-3919
印刷所/新灯印刷株式会社

*本誌掲載記事の複写・複製・転載等を小社の許諾なく行うことを禁じます。

JA 農業協同組合
経営実務

保存版

第66巻総目次

2011年1月号~12月号

主な内容

- ◆ 特集 2-3
- ◆ トピック 4
- ◆ 連載* 5-7
- ◆ 金融情報・経済情報・共済情報* 8
- ◆ 相談室・資格試験ほか* 8-9
- ◆ ブックレビュー* 9
- ◆ 増刊号 10

※頁内の行頭数字は掲載月を表します。

平成23年 **2011**

◆ 特集 ◆

●1月号 JA探訪 国際協同組合同年

国際協同組合同年を迎えるにあたって
―「産直」の精神を世界に
関西大学 杉本貴志
ICAアジア太平洋地域総会に参加して
三重大学 石田正昭
「国際協同組合同年」を迎えての地域社会における農協モデルの端緒として
―韓国古三(コサム)農協の事例分析―
(社)JA総合研究所 柳京熙・李仁雨
タイ農協と国際協同組合同年
JA全中 栗田雅司
「国際協同組合同年」
JAにとっての意義と取組み
JA全中 土屋 博

●2月号 JA探訪 リスクマネジメント

いま、なぜリスクマネジメントなのか
編集部
JA周南の総合的リスクマネジメントの導入とその効果
山口県・JA周南 阿部哲志
営農販売事業に携わり野菜産地の改革とリスク管理をどう進めたか
元JAちばみどり 坂尾清志
リスクマネジメントによる総合農協の経営改善と改革
(社)JC総研 加島 徹

●3月号 JA探訪 地域

ファーマーズマーケットで地域を変える！
(社)JC総研 山本雅之
「食」と「農」の交流施設アグリランド
山形県・JAさがえ西村山 齋藤明義
地域ブランドの構築に結びつく農工商連携
明治大学専門職大学院 上原征彦
(株)コムテック 中麻弥美
「買い物難民」問題に対する協同組合の取組みと意義
(株)農林中金総合研究所 一瀬裕一郎

●4月号 社会とともに 地域

農協は社会との共生をどのようにはかっていけばよいのか
宇都宮大学 守友裕一

本来の農を育てる協同組合になってほしい
ジャーナリスト 大江正章
ソーシャルビジネスとしての農業協同組合への期待
(特活)大阪NPOセンター 大友康博
農協は「地域の再生・希望の拠りどころ」になれるのか？
―地域コミュニティを基礎とする「社会的協同経営体」ネットワーク形成と農協の役割
農山村地域経済研究所 楠本雅弘
『さくらこめたまご』の挑戦
京都生活協同組合 福永晋介

●5月号 社会とともに 交流

棚田や里山をキーワードにした農村と都市の交流
NPO法人棚田ネットワーク 安井一臣
ゆうきの里ものがたり
―山形県・高島町―
ゆうきの里・さんさん
前チーフマネージャー 遠藤周次
大学生に可能性を見出す
―生産者との交流から発展へ―
JA福岡中央会農業対策部 古賀美智子

「農」を中心に交流をはかる
埼玉県宮代町「新しい村」
編集部 栗野寛之
農業体験型農園「滝山農業塾」と地域との交流
編集部 青木恵子

●6月号 社会とともに 担い手

ほしいも学校
佐藤卓デザイン事務所 佐藤卓
漁業分野の就業者対策
全国漁業就業者確保育成センター 中村謙一
日本の森林と学生の役割
―地域との関わりから目指す社会―
Forest Nova☆ 植木聡
やんばるを愛する仲間目指す「スパイシーな街づくり」
―沖縄の素材がなくなると地域の輪―
やんばる畑人プロジェクト 芳野幸雄
宮代町(埼玉県)の担い手対策
―新規就農者支援と課題―
編集部 栗野寛之

●7月号 社会とともに 女性起業

男女共同参画推進は農業・農村の活性化に必要
日本女子大学 植田敬子
青森県の農山漁村女性起業支援の概要
―女性起業の法人化を支援―
青森県農林水産部 木村泰子
山形県における農村女性起業の現状と女性起業家育成事例
農政ジャーナリストの会会員 鈴木邦子
長野県における女性起業活動について
長野県農政部 飯森恵美子
農業経営が人を雇って発展していくとはどういうことか
―女性の活用を検討素材として―
東京大学 安藤光義

●8月号 社会とともに 協働

おいしさも安心安全も、畑とともに汗を流すことから
―サッポロビール協働契約栽培の取組―
サッポロビール株式会社 大串憲祐
市民参加による公共的サービスの共同生産
―地域活性化の観点から―
三重大学 石田正昭
ワーカーズ・コレクティブの現状
―コミュニティレストラン青いそら―
NPO法人ワーカーズ・コレクティブ青いそら 浅草秀子

家づくりから地域再生を考える
―環境優先の家から地産地消・自給自足の家づくりまで―
NPO法人矢部川流域プロジェクト 石永節生
企業組合蒜山グリーンフィットの取組
企業組合蒜山グリーンフィット 入澤靖昭
農業をめぐる新しいタイプの協働とネットワーク
北海学園大学 高原一隆

●9月号 社会とともに 協働

自由な発想でのボランティア活動へ
立命館大学 桜井政成
協同組合のCSRとボランティア活動
法政大学 角瀬保雄
社会福祉協議会とボランティア・市民活動
全国社会福祉協議会 後藤真一郎

WWOOF(ウーフ)が繋ぐ世界
WWOOFジャパン有限責任事業組合
星野紀代子

●10月号 社会とともに 6次産業化

イーハトーブの大地に根ざした農業をめざして
JAいわて花巻 瀬川 公
6次産業化とJAの新たな役割
関東農政局 吉岡崇治
マルシェ・ジャポンの取組み
NPO法人都市型市場を通じて未来づくりを考える
全国会議 川島吾舌
循環型農法で有機栽培を実践する
「八街ふれ愛オーガニックファーム」
株式会社ドクターズチョイス 山本明男

●11月号 社会とともに エネルギー

地域のための地域のエネルギーシステム
東北大学大学院 新妻弘明
太陽光発電導入の取組について
～中山間浜中・別寒辺牛集落～
北海道・浜中町農業協同組合 宮崎義幸
温泉熱利用発電システム・鳥翼型風力発電システムについて
日本工業大学 丹澤祥晃
市民参加型の小水力発電
～「元気くん」で町を元気に～
山梨県・都留市役所 秋山英一郎

●12月号 社会とともに 健康

母なる農村を守地域医療
JA長野厚生連 佐久総合病院小海分院 由井和也
地域医療を守るの一人ひとりの心がけ
―県立柏原病院の小児科を守る会の取組み―
県立柏原病院の小児科を守る会 丹生裕子
自分が住む地域で自分が使う福祉をつくる
―福祉クラブ生協の街づくり―
福祉クラブ生活協同組合 関口明男
農作業事故を巡る状況と安全への取組み
(独)農業・食品産業総合研究機構 積栄

◆ トピック ◆

●1月号

協同組合地域社会の実現へ(上)
—生活クラブ生協の挑戦
市民セクター政策機構 澤口隆志

●2月号

協同組合地域社会の実現へ(下)
—生活クラブ生協の挑戦
市民セクター政策機構 澤口隆志
農林中央金庫のディスクロージャー誌
「REPORT2010」を読んで
会計士補 大塚秀雄

●3月号

米に託した夢
—水田フル活用政策にみるJA大潟村の課題
秋田県・JA大潟村 小林肇
国際農林水産業研究の40年
(独法)国際農林水産業研究センター
中谷誠

●4月号

OBから現役たちへの提言
元(社)青森県農協学園 秋田義信
自著を語る
『欧州の協同組合銀行』について
(株)農林中金総合研究所
斉藤由理子・重頭ユカリ
農山漁村の6次産業化の推進について
農林水産省 吉岡崇治

●5月号

農のあるまちづくり
埼玉県宮代町
自著を語る
『いまこそ「都市農」! 都市農業・農地を活かす
ことで変わる社会』を上梓して
(社)JC総研 櫻井 勇

●6月号

震災復興に忍び寄り寄るリストラ思想 「国の
形」を問い続けよう
共同通信社 石井勇人
・JA監事監査の実施状況明らかとなる
JA全中 濱田達海

自著を語る

『ドイツ協同組合レポート 参加型民主
主義 —わが村は美しく—』
三重大学 石田正昭

●7月号

震災レポート
東日本大震災・建物更生共済の被害
査定および震災地でのボランティア活動
JA共済連総務部 田所 剛

●9月号

自著を語る
『これからの総合JAを考える—その理念と
特質・運営方法—』
鯉淵学園農業栄養専門学校
福岡莞爾

●10月号

自著を語る
『間違えだらけのTPP 日本は食いものに
される』
フリージャーナリスト 東谷 暁
「東日本大震災の教訓をふまえた農業復
権に向けたJAグループの提言」について
第一部 JAグループの提言とその背景
JA全中 鬼丸秀郷
平成22年度農業白書を読んで
農政ジャーナリスト 須田勇治

●11月号

「JA綱領」の活用と「JA組合員綱領」制
定のすすめ(上)
総合JA研究会 福岡莞爾
コメの先物取引はリスク回避に有用
ジャーナリスト 村田泰夫
「労働という初めての体験」
明星中学校2年 大津みなみ

●12月号

「JA綱領」の活用と「JA組合員綱領」制
定のすすめ(下)
総合JA研究会 福岡莞爾

◆ 連載 ◆

●JA戦略型中核人材育成研修の成果

- 1 JAなす南の渉外ネットワーク構築による貸出
金伸長戦略
—地域シェア“NO.1”を目指して—
栃木県・JAなす南 永山誠
- 3 農産物直売所の展開によるJAの存在意義
の確立
—JAたかつきのイノベーションを求めて—
大阪府・JAたかつき 久保田茂幸

●カントリーロード

- 2 海なし栃木県特産品なるか! 「里山温泉ト
ラフグ」
栃木県那珂川町里山温泉トラフグ研究会
野口勝明
- 3 いにしえより受け継がれてきた「技」と「かほり」
を今に、そして未来へ
(株)一ノ蔵 照下敦士
- 4 世界で一つのオリジナル商品と一緒に作りま
せんか A.Cコーポレーション(株) 佐藤栄司

●シリーズ・がんばろう! 宮崎

- 2 口蹄疫の概要と問題点 —その時、何がで
きたのか— 宮崎大学 末吉益雄
- 3 農家と地域ぐるみの防疫対策
—家畜伝染病の侵入・蔓延を防ぐために—
(独法)農業・食品産業技術総合研究機構
津田知幸

●いまこそTACだ!!

- 7 地域農業とTAC活動の現状について
JA全農 山本尚意
- 8 TACシステムを活用した訪問活動
滋賀県・JAレーク伊吹 福永直城
- 9 「農援隊」の導入による農作業の支援
長崎県・JA島原雲仙 高橋利広
- 10 情報提供による担い手の支援
秋田県・JA秋田ふるさと 藤井伸悦
- 11 TACチームで省力化を実証、コスト減も実現
青森県・JA青森 杉田幸雄
- 12 情報収集—知ることはじまるTAC活動
岐阜県・JAぎふ 加藤敏雄

●JA青年組織活動実績レポート

- 5 まつり —今ふれあいを伝えて—
高知県・JA土佐香美 西野義郎

- 6 都市農業の新たな道—コラボレーション—
東京都・JA東京むさし 大久保勝盛
- 11 3つの「わ」を産み出「ひまわりプロジェクト」
—食農教育と環境活動の融合—
山形県・JA山形おきたま 浅野克幸

●「知っておきたい」JA役職員ののための改正
農地法 (社)JA総合研究所 櫻井 勇

- 1 規制制度・改革分科会の論議と課題

●生きる力を育もう

フリージャーナリスト 川瀬ミカ

- 4 「あなたのためのおべんとう」コンクール
- 6 オランダから見た東日本大震災

●ドイツ協同組合レポート

三重大学 石田正昭

- 1 わが村には未来がある わが村は美しく(上)
- 2 わが村には未来がある わが村は美しく(下)
- 3 LEADERプログラムによる地域づくり

●ハリキリ常務 夢の実現日誌

宮城県・JAみやぎ登米 八乙女正則

- 1 唱歌「一月一日」
- 2 あぐリズムのその後
- 3 光陰矢の如し

●消費税の課税強化と農家、JA

元立教大学 石原健二

- 7 日本の消費税導入の経緯と最近の動向
- 8 農業者・消費者に配慮のない消費税
- 9 税の転嫁ができない農業者
- 10 社会保障のための目的税?
- 11 格差拡大となる消費税

●家族協定のすすめ

(社)農山漁村女性・生活活動支援協会
安倍澄子

- 7 協定締結の目的とは
- 8 家族員総合力としての「家族経営力」による
経営改善を
- 9 「家族経営協定と政策支援」について
- 10 多様な家族経営協定の事例集
- 11 法人化と家族経営協定
- 12 今後に向けて

●農業協同組合 求められる使命

東京大学 鈴木宣弘・コーネル大学 木下順子

- 4 農業所得の低迷と独占禁止法適用除外
- 5 本場に「強い農業」を目指して

- 震災復興と協同組合の役割
- 農業への誤解を払拭する説明力
- TPPへの対案 一分析と提案力
- 「専門家」になってはいけない
- 個と組織
- 現場の声と政策をどうつなげるか
- TPPはアジア太平洋地域の貿易ルールにはならない

●「瑞穂国」の農と食をゆく

フリーライター 中西博之

- 『はらこ飯は縄文と弥生の味がする』—東北の大地と海が生み出した食の華—
- ブッシュルの変—シカゴ相場高騰でゆれる日本の食卓
- 安楽死の農政の真実—北海道麦の育種・研究を放棄した国と今—
- 日本の麵を遍路する—讃岐うどんの本当の味をもとめて
- 「アメリカ小麦戦略」を検証する—日本人のメンを変えた対日小麦市場開拓事業—
- 「パン、ミルク及びおかず」の献立—日本の文化とかけ離れていた完全給食—

●IFRSと農協経営

(社)JC総研 加島徹

- IFRSの特徴と日本の会計、農協経営
- IFRSの財務諸表と利益認識
- IFRSによる金融商品会計の変更と農協経営

●農商工連携マネジメント

中小企業診断士 河野律子

- 農業経営の企業化と農商工連携①
- 農業経営の企業化と農商工連携②
- 農業経営の企業化と農商工連携③
- 農商工連携における情報技術活用①
- 農商工連携における情報技術活用②
- 農商工連携マネジメントの視点

●アグリマネジメント

中小企業診断士 河野律子

- 技術経営の視点で考えるアグリ・マネジメント①
- 技術経営の視点で考えるアグリ・マネジメント②
- 意思決定とPlan-Do-See①
- 意思決定とPlan-Do-See②
- 組織と人材①
- 組織と人材②

●Q&A協同組合

日本農業新聞 日野原信雄

- 「二宮尊徳の互助組織」協同組合だったのか?
- 「相互扶助」と「自助」—どうつながる?
- 「民主的な運営」—なぜ官僚主義に

●協同組合AtoZ

農業ジャーナリスト 日野原信雄

- JAのひとづり—協同組合は人の組織
- 組織活動=参加・参画と組合員意識の醸成
- 大災害と協同組合=蘇る相互扶助の精神
- 自助組織=災害復興にJA綱領が指針
- 小集団組織の活動=協同組合の活力源に
- 協同組合憲章=縦割りの弊害を克服し、連携・統一へ
- 協同組合金融=不況時こそ真価発揮の組織
- 第3セクター論=公益、私益に対峙する「公益」の組織
- 社会的責任=地域に根ざした組織として

●ズームアップ農産物直売所

農業ジャーナリスト 山崎 一

- 島根県・JAいわみ中央農産物直売所「産直きんさい市場」黒川店/和歌山県・JA紀の里「めつけもん広場」
- 高知県・JA四万十直売所「みどり市」/山形県・JAさくらんぼひがしねファーマーズマーケット「よってけポポラ」
- 長野県・さみず農畜産物直売加工組合直売所「さんちゃん」/福岡県・JA福岡市「博多じょうもんさん」日佐市場
- 福岡県・JAにじ農産物直売所「まんてん市場」/東京都・魚らん商店会「つくばさんず」
- 愛媛県・JA周桑農産物直売所「周ちゃん市場」/岐阜県・JAめぐみのファーマーズマーケット「とれたっひろば」可児店
- 茨城県・つくば市農産物直売所「みずほの村市場」/静岡県・農林水産物直売所「湯の花」
- 大阪府・JAグリーン大阪農産物直売所「フレッシュクラブ」吉田店/長野県・JA松本ハイランド農産物直売所「ファーマーズガーデンやまがた」
- 新潟県・JAえちご上越農産物直売所「旬菜交流館あるん畑」/千葉県・JA山武郡市農産物直売所「山武緑の風」
- 東京都・JA東京中央ファーマーズマーケット二子玉川/山形県・やまがた産地直売所連携強化支援事業
- 徳島県・JA東とくしま産直市「みはらしの丘あいさい広場」/長野県・「よってけや信里

店」/「まごころ市」ほか

- 栃木県・農産物直売所「曲師(まげし)の産直屋」
- 直売所の役割と課題

●ビジネスに活かす話し方教室

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

- 1~3 新入職員に愛をこめて
- 4 スタッフのやる気を引き出す話し方
- 5 漢字の読み方・言葉の使い方に気を配ろう
- 6 プレゼンテーション力を高める話し方をめざして
- 7 司会はコツをつかめば怖くない
- 8 信頼関係を築くための言葉遣い
- 9 正しい発声と明瞭な発音をするために
- 10 聞きやすい速さで話してみよう
- 11 説得力のある話し方をするために
- 12 表現力をつけよう

●まりこのBusiness Makeup School

株式会社ヴィタミンM 鈴木真理子

- 1 5Sを知ろう
- 2 整理・整頓の進め方
- 3 モノを味方にする仕事術
- 4 仕事がかどるファイル術
- 5 パソコンの中をキレイにしよう
- 6 毎日の習慣が大切
- 7 効果的な時間の使い方
- 8 スケジュール管理のコツ
- 9 メールを武器にする方法
- 10 デスクに工夫
- 11 人間関係を豊かにする
- 12 ワクワク仕事をしよう

●食の検定・食農級

社団法人食の検定協会

- 4~12 食農検定試験

●法の基礎

- 4 組合の事業の目的は何か
- 5 組合の行える事業の決め方の特色
- 6 団体協約と専属利用契約とはどういうものか
- 7 組合員になれる者の決め方の特色
- 8 組合員の権利とはどういうものか
- 9 組合員の義務とはどういうものか
- 10 脱退した組合員はどのような権利と義務をもつか
- 11 定款の絶対的必要記載事項
- 12 定款の相対的必要記載事項と任意記載事項

●時事問答

- 1 2011年の情勢展望

- 2 揺れ動く東アジア情勢
- 3 2011年度予算の概要と特色
- 4 直面する農業改革の論点
- 5 東日本大震災と農業・農村
- 6 どうなる? 今後の日本
- 7 容易でない震災後の日本経済
- 8 農業白書が伝える最近の実態
- 9 “脱原発”の道を探る
- 10 “食と農”の再生実現へ
- 11 難題山積の野田政権
- 12 進みゆく農業法人化

●JA NOW

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

- 1 JA農地安心システムの狙い/平成21年度総合JAの決算概況/JAアグリスクールで食農教育
- 2 JA農産物直売所の特色と活路/JA女性大学への期待/JAくらしの宅配便」で共同購入促進
- 3 信・共分離論を許すな/自己資本規制とパーゼルIII/生産資材の広域物流体制
- 4 人づくり運動の実践強化対策/JA上期経営から判る情報/米穀事業で全農と丸紅が提携
- 5 農業メインバンク機能の強化策/農業復権に向けた全中の提言案/消費者との架け橋“JAタウン”
- 6 JA共済の事業計画と増資要請/本格スタンスのJA全農事業計画/教育文化活動を担う家の光事業
- 7 相互扶助発揮のJAグループ/JAバンクのカード事業強化/JA畜産経営継承支援事業
- 8 JA生活事業の新展開/被災地応援キャンペーン/JA全青協の中期活動計画
- 9 集落営農の実態とJAの支援/JA全中萬歳新会長への期待/JA女性協の活動計画
- 10 JAバンク渉外担当者の使命/JAが農業経営に取組む方向/国産青果物の販売拡大対策
- 11 相互扶助発揮のJA共済/新たな生活組織購買事業の展開/有効に機能するJAS TEM
- 12 第26回JA全国大会の議案作成へ/販売力強化に前進する全農/JA女性大学で地域の活性化

●金融情報

(株)農林中金総合研究所

- 1 環境・経済の両立と名古屋議定書 寺林暁良
- 2 広がる環境格付け融資 安藤範親
- 3 中国経済・金融の動向 王 雷軒
- 4 クレジットカード利用状況 田口さつき
- 5 景気ウォッチャー調査の地域経済分析への活用 岡山正雄
- 6 財政と長期金利の動向 寺林暁良
- 7 社会的責任に関する国際規格「ISO26000」 安藤範親
- 8 個人向け国債の商品性見直し 岡山正雄
- 9 東日本大震災被災地における地域金融機関の対応 寺林暁良
- 10 中国経済・金融の動向 王 雷軒
- 11 住宅エコポイント復活は住宅業界の追い風となるか 安藤範親
- 12 消費者物価指数の基準改定とその影響 岡山正雄

●経済情報

JA全農

- 1 米国産非遺伝子組換え(NON-GMO)トウモロコシの新たな取組み
- 2 農機レンタル事業が好評/営農・技術センターに太陽光発電システム
- 3 改正省エネ法対策ツール「@エナジー」を提供/「焼肉本舗びゅう」直営店3店目オープン
- 4 イチゴ主産9県合同いちごフェア開催/中国で春節に合わせ販売活動日本産米の販路拡大を目指す
- 5 (株)Aコープ西日本発足/「みのりカフェ」のテイクアウト容器がPLAに
- 6 被災地の野菜応援フェア/食べて応援焼肉レストラン「びゅう」
- 7 「もっと近くに」食材企画事務所開設/「JAくらしの宅配便」2年目を迎え、順調に拡大
- 8 全農ETセンター発新技術情報
- 9 全農が外航船の第1船を被災地へ
- 10 米事業で丸紅と提携 販売チャンネル多様化へ ~ダイエーで精米販売スタート~
- 11 全農がスプラサイドの製造販売権取得/直売所向けカタログを作成
- 12 JAタウンが開設10周年/第1回バイオマス製品普及推進功績賞を受賞

●共済情報

JA共済連広報部

- 1 「相続等に係る生命保険契約等の年金税務上の取扱いの変更」を受けたJA共済の対応
- 2 JA共済連の平成22年度上半期業績
- 3 こどもくらぶ活動について
- 4 自賠責共済掛金の変更
- 5 JA共済フォルダーネットにおける「ご案内メールサービス」の開始について(概要)
- 6 こども共済「すてっぷ」新登場! ~貯蓄性を大幅に向上~
- 7 東日本大震災にかかる共済金支払見積額等について
- 8 平成22年度主要共済の契約成績および共済金支払実績(速報値)
- 9 JA自動車共済「リボンキャンペーン」について
- 10 JA共済 平成22年度決算
- 11 生命保険料控除制度の改正について
- 12 平成22年度共済相談・苦情等の概要

●実務相談

- 1 法人が役員になることの可否
- 2 役員改選請求後の辞任の可否
- 3 役員改選請求制度の趣旨
- 4 代表理事の権利義務を有する者
- 5 組合員資格の選択の可否
- 6 理事と参事の兼職等
- 7 組合員の持分の差押の可否
- 8 持分の払戻時期と時効
- 9 剰余金の配当基準における端数切捨
- 10 合併特別勘定について
- 11 女性の理事登用
- 12 持分払戻等の時期の変更

●人事関係法問答

(社)JA総合研究所 後藤信夫

- 1 退職予定者の年休取得
- 2 解雇予告手当の請求
- 3 退職申入れから退職までの期間
- 4 業務用パソコンの私的使用
- 5 賃金債権の譲渡
- 6 減給処分の減給額
- 7 上限以上の労働契約期間
- 8 労働条件を引き下げた契約更新
- 9 黙示の労働契約更新にかかる期間
- 10 部下に対する指導
- 11 事務所閉鎖に伴う解雇
- 12 出向者の懲戒処分

●税務・会計相談

税理士法人プライスウォーターハウスクーパース
成瀬秀雄(N)
公認会計士 山本真嗣(Y)

- 1 県の指導による道路用土地の提供等(N)
- 2 適時開示制度(Y)
- 3 ソフトウェア開発費の税務上の取扱い(N)
- 4 消耗品等に関する取扱い(N)
- 5 自己資本比率規制(Y)
- 6 包括利益(Y)
- 7 災害見舞金の税務上の取扱い(N)
- 8 災害損失の会計処理(Y)
- 9 平成23年度税制改正の概要(N)
- 10 過年度修正(Y)
- 11 雇用促進税制の概要(N)
- 12 中小企業の会計指針(Y)

●JA金融法務相談室

不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 1 組合員(後期高齢者)からの任意後見に関する照会と回答の留意点
- 2 根抵当被担保債権としての保証委託取引と根抵当債務者の保証債権
- 3 共同相続人の一人による貯金取引開示請求と最高裁判決への対応(上)
- 4 共同相続人の一人による貯金取引開示請求と最高裁判決への対応(下)
- 5 貯金者による導入貯金の払戻請求と同貯金の私法上の効力(上)
- 6 貯金者による導入貯金の払戻請求と同貯金の私法上の効力(中)
- 7 貯金者による導入貯金の払戻請求と同貯金の私法上の効力(下)
- 8 グレーゾーン廃止の改正貸金業法の施行と多重債務者の安全網対策(上)
- 9 グレーゾーン廃止の改正貸金業法の施行と多重債務者の安全網対策(中)
- 10 グレーゾーン廃止の改正貸金業法の施行と多重債務者の安全網対策(下)
- 11 組合員代表訴訟の理事の責任は農協法上の理事の責任のみか(上)
- 12 組合員代表訴訟の理事の責任は農協法上の理事の責任のみか(下)

●資格試験

- 1~12 農協論 石田正昭
- 1~12 農協法 多木誠一郎
- 1~7 農業経済 山浦陽一

- 1~6 農協経理 佐藤正喜
- 8~12 農業経済 李命美
- 7~12 農協経理 田中弘司

●ブックレビュー

- 山海野玄(S)・牧村文緒(M)
山田優(Y)・ひろたかし(H)・先崎千尋(T)
- 1 『生物多様性とはなにか』井田徹治著/岩波新書(S)
『朱鷺の国から一佐渡に希望を運ぶ鳥』新潟日報社報道部著/農林統計協会(M)
 - 2 『「生きづらさ」の時代 香山リカ×上野千鶴子+専大生』香山リカ、上野千鶴子、嶋根克己 著/専修大学出版局(S)
『ランドラッシュ』NHK食料危機取材班著/新潮社(M)
 - 3 『「地元」のカー地域力創造7つの法則』金丸弘美著/NTT出版(S)
『協同組合の時代と農協の役割』蔦谷栄一著/家の光協会(M)
 - 4 『安寿とともに一ある経営規律のものがたり』御宿義著/全国共同出版(S)
 - 5 『賀川豊彦献身100年記念 事業の軌跡 Think Kagawa ともに生きる』賀川豊彦献身100年記念事業実行委員会編(S)
 - 6 『イチロー式集中力カードんな時でも結果が出せる!』児玉光雄著/PHP文庫(S)
『食料・農業・環境とリスク』南石晃明著/農林統計出版(Y)
 - 7 『「無縁社会“無縁死”三万二千人の衝撃』NHK「無縁社会プロジェクト」取材班/文藝春秋社(S)
 - 8 『これからの総合JAを考える一その理念と運営方法』福岡莞爾著/家の光協会(S)
 - 9 『共生経済が始まる一人間復興の社会を求めて』内橋克人著/朝日文庫刊(S)
『食材の寺小屋Vol.4「食」から日本を考える』NPO法人「良い食材を伝える会」編集・発行(H)
 - 10 『ドイツ協同組合レポート 参加型民主主義わが村は美しく』石田正昭著/全国共同出版刊(S)
 - 11 『TPPは国を滅ぼす!』小倉正行著/宝島社新書刊(S)
 - 12 『希望は絶望のど真ん中に』むのたけじ著/岩波新書刊(S)
『有機農業による社会デザイン』本野一郎著/現代書館刊(T)

FAX注文用紙・12月号 FAX 03 (3358) 6174

送付先 〒

フリカナ TEL

氏名 FAX

請求先	1 個人	2 JA	3 その他			
	書名			単価	部数	金額
	◆ JA役員手帳 (Q001)			1680円	部	円
	◆ JA職員手帳 (Q002)			1680円	部	円
	◆ 農協の総合的リスクマネジメント (G157)			2520円	部	円
	◆ ドイツ協同組合レポート 参加型民主主義 -わが村は美しく-			840円	部	円
					部	円
					部	円
送料 (総部数に応じて加算して下さい)				小計	部	円
	1部	2部	3部	4部	5部	
	200円	300円	350円	400円	450円	
	6部	7部	8部	9部	10部~	
	500円	550円	600円	650円	700円	
				送料		円
				合計		円

Q:ネットで注文できますか?
A:もちろんできます!
<http://www.zenkyou.com/>

全国共同出版のホームページから本の注文ができます。
『農業協同組合経営実務』の定期購読は**送料無料**、毎月お手元に届きます。バックナンバーは**4月号から**購入できます。さらにお得なデジタル版は、バックナンバーが1部500円(増刊号700円)でお求めいただけます。



●ヨガの哲学 ーむりしない、でもあきらめないー
アニール・K・セティ&秀子・セティ

- 腰痛に備えるポーズ2
ヒザで立って反るポーズ
- 腰痛に備えるポーズ3
~あおむけの正座のポーズ
- 足の裏をもむ
- 八本のポーズ
- ヒザで立って脇を伸ばすポーズ
- 瞑想、メディテーションをする

●ことばの豆知識

- 4 店産店消
- 5 BOPビジネス/ソーシャルビジネス
- 6 放射能・半減期
- 7 フィッシング・スキミング・クリプトレック
- 8 ソーシャルメディア・SEO(検索エンジン最適化)
- 9 デリバティブ・レバレッジ
- 10 リスク・マネジメント/危機管理
- 11 コンプライアンス

●おしらせ

5 原発被害・放射能の基礎知識

●増刊号 東日本大震災 くらしと協同

- ・東日本大震災の現地を歩く
農政ジャーナリスト 須田勇治
- ・地域復興 ー地元を支える“わたしたちの力”
民俗研究家 結城登美雄
- ・農業関係の被害状況
(株)農林中金総合研究所 一瀬裕一郎
- ・東日本大震災水産業の被害と対策
全国漁業協同組合連合会 田附りか
- ・東日本大震災・東電福島第1原発事故災害
ーそれでも地域のど真ん中にー
JA新ふくしま 菅野孝志
- ・JA仙台における東日本大震災の被害及び復旧・復興へ向けた取組み
仙台農業協同組合 鈴木清治
- ・限界状況下において消防団員はどう行動したか
ー宮城県東松島市第10分団東名部を中心としてー
東北福祉大学兼任講師 後藤一蔵
- ・東日本大震災の影響と農村地域復興の課題
東北大学 両角和夫
- ・水産復興の現状と課題
~震災から5カ月が過ぎた現局面から~
東京海洋大学 濱田武士

・原発事故・放射能汚染と復興に向けた協同組合間協同の活動

福島大学 小山良太

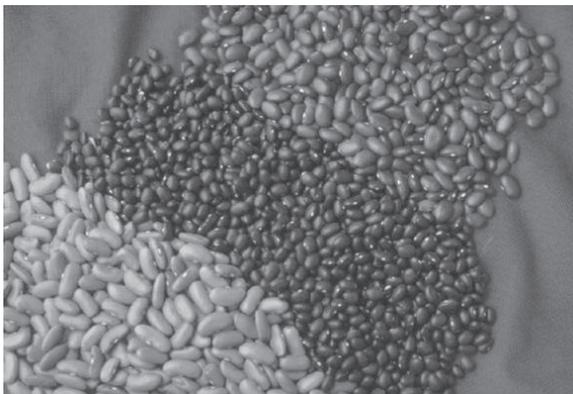
・農林水産省資料集
東日本大震災について~東北地方太平洋沖地震の被害~/原発事故による農畜産物等に関するQ&A

よいお年を
お迎えください



JA 農業協同組合

経営 実務



2012.01 No.831

2012 国際協同組合年



4

協同組合憲章制定の取組み

協同組合憲章検討委員会 富沢賢治

目次

特集：社会とともに 文化

14

地域と文化

—ここに歴史と文化を学ぶことから生きていくこと—

若狭町歴史文化課 永江寿夫

24

山古志 牛の角突きに出会って

幸七農場 小林泰典

32

村歌舞伎で大賑わいの山村

—伝統芸能を支える大鹿村の「文化力」—

本誌文化取材班

42

宮城にふさわしい直売をめざして

J A 宮城中央会 大和田道子

44

青果物流通の現場から 【新連載】
震災直後の市場流通から見える課題

J A 全農みやぎ 本田 茂

48

いまこそTACだ!! 第7回
「農家目線」で担い手のニーズに合った提案を

福島県・J A 新ふくしま 後藤喜孝

56

I F R S と農協経営 第4回
I F R S における償却原価

(株) 協同経済経営研究所 加島 徹

66

農業協同組合 一求められる使命 第10回
T P P と農業強化は両立するか

東京大学 鈴木宣弘・コーネル大学 木下順子

72

「瑞徳国」の農と食をゆく 第7回
五穀を見失った日本人
一河内の小正月神事で考えたこと一

フリーライター 中西博之

76

アグリマネジメント 第7回
アグリ・マーケティング・マネジメント①

中小企業診断士 河野律子

82

まりこのBusiness Manner School 【新連載】
型よりハートに響くマナー

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86

ビジネスに活かす話し方教室 第22回
営業成績を上げるための話し方のコツ

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：彌彦神社（いやひこじんじゃ）

新潟県西蒲原郡弥彦村にある彌彦神社は、弥彦山の麓に位置し、弥彦山全体を神域とする。古くから「おやひこさま」と呼ばれ、心のふるさと、魂のよりどころとして多くの人から広く親しまれてきた。万葉集には、弥彦神社を詠んだものが二首歌われている。

「伊夜比古おのれ神さび 青雲のたなびく日すら 小雨そぼ降る」

初級講座

90

食の検定・食農級 第10回
食農第1級検定試験

(社) 食の検定協会

92

法の基礎 第10回
総会とはどのような機関か

94

協同組合A to Z 第10回
JA事業=新たなビジネスモデルの確立を
(社) JC総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96

- 2012年の政治経済展望

JA NOW … 98

- JA出資型農業法人の課題
- 躍進する「JAタウン」
- 意欲を高める農協観光

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

情報

金融情報 木村俊文 … 110

- 米国の住宅市場動向

経済情報 JA全農燃料部・肥料農業部 … 112

- JAおおふなととJA南三陸にJA-SSがオープン
- AVH-301 15万haで使用

共済情報 JA共済連広報部 … 114

- 東日本大震災の共済金支払状況等について

相談室

実務相談 … 116

- 参事の解任

人事関係法問答 後藤信夫 … 118

- 徹夜勤務の割増賃金

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 120

- 環境関連投資促進税制の概要

JA金融法務相談室 宇津木旭 … 122

- フランチャイズ契約の指導性とシステム会計上の問題点(上)

パブリックフォルダ

124

ブックレビュー

『人間復権の食・農・協同』

河野直践著 創森社刊
山海野玄

125

ことばの豆知識

BCM(事業継続管理)／BCP(事業継続計画)
ROC(炭素利益率)

「伊夜比古 神の麓に今日らもか 鹿の伏すらむ皮衣きて 角つきながら」
御祭神・天香山命(アメノカゴヤマノミコト)は、神武天皇の命を受け住民に海水から塩をつくる技術、漁、稲作など農耕術などの基礎を教えた。神社の社殿は、明治の大火に炎上し、大正5年に再築された。この程、平成大修営事業(平成13年竣工)として、本殿の御屋根葺替え等85年ぶりの改築工事が行われた。

写真提供 彌彦神社



2012.02 No.832

特集：社会とともに 過疎

目次

- 4 新たな過疎の時代と地元の創り直し
島根県中山間地域研究センター 藤山 浩
-
- 16 人口問題と「過疎・高齢化」
全国町村会 坂本 誠
-
- 26 過疎とJAの視点
(社)JC総研 小林 元
-
- 34 過疎に暮らす ー南牧村にみる希望ー
(独)農業・食品産業技術総合研究機構 遠藤和子
-
- 42 過疎地域を見守る「集落支援員」制度の意義
ー被災地域における人的支援策を視野に入れてー
法政大学 関司直也

- 52 いまこそTACだ!! 第8回
「自分を知ってもらいたい」という思いが繋がりを作る
滋賀県・JAグリーン近江 姫野昭祐
- 60 農業協同組合 ー求められる使命 第11回
「多様な農業の共存」の具体化に向けて
東京大学 鈴木宣弘・コーネル大学 木下順子
- 64 「瑞穂国」の農と食をゆく 第8回
食と環境の原点としての練馬大根
ー都市を救ってきた江戸・東京農業ー
フリーライター 中西博之
- 68 青果物流通の現場から 第2回
震災後の量販店バイヤーとの商談内容の変化について
JA全農みやぎ 本田 茂
- 72 IFRSと農協経営 第5回
IFRSにおける償却原価とリスク管理(上)
(株)協同経済経営研究所 加島 徹
- 79 アグリマネジメント 第8回
アグリ・マーケティング・マネジメント②
中小企業診断士 河野律子
- 84 まりこのBusiness Manner School 第2回
外見力を磨こう
(株)ビタミンM 鈴木真理子
- 88 ビジネスに活かす話し方教室 第23回
わかりやすい話し方をするために
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

写真提供

～信頼の全国ネットで結びつけて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：網走流水観光砕氷船“おーら”

ゆったり快適な船内で雄大な流水原を一望する冬のオホーツククルーズ。氷を砕きながら海の上を運航する、網走流水砕氷船おーら。暖かい船内から流水の世界を楽しむことができます。流水の迫力を体験したい方は、展望デッキからの眺望もオススメ！アザラシやオオワシ、時にはキタキツネやエゾシカが出没することも。海に沈む太陽を見ながらのサンセットクルーズも人気です。

撮影店：(株)写真工芸社/撮影者：江口重征

初級講座

92

食の検定・食農級 第11回
食農1級合格者の誕生と食の検定・食農フォーラム
(社) 食の検定協会

94

法の基礎 第11回
総会とはどのような権限をもっているか

96

協同組合 A to Z 第11回
経営の効率化＝民主的な運営でレベルアップ
(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

- 時事問答 … 98
● TPP 問題と日本農業
- J A NOW … 100
● J Aバンクの機能強化戦略
● 総合 J A の決算概況
● J A 共済連の23年度上半期業績
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

- 農協論 石田正昭 … 104
- 農協法 多木誠一郎 … 106
- 農業経済 李 侖美 … 108
- 農協経理 田中弘司 … 110

情報

- 金融情報 寺林暁良 … 112
● 「リオ＋20」とグリーン経済
- 経済情報 J A 全農営農販売企画部・広報部 … 114
● T A C パワーアップ大会 2011
● エコプロダクツ展に出展
- 共済情報 J A 共済連広報部 … 116
● 平成23年度上半期業績(概要)

相談室

- 実務相談 … 118
● 貯金担保貸付けと員外利用
- 人事関係法問答 後藤信夫 … 120
● 変形労働時間制等における時間外労働
- 税務・会計相談 成瀬秀雄 … 122
● 「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」の導入に伴う改正
- J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 124
● フランチャイズ契約の指導性とシステム会計上の問題点(中)

パブリックフォルダ

126

ブックレビュー
『地産地消のエネルギー
E I M Y : Energy In My Yard』
新妻弘明著 N T T 出版刊
山海野玄

128

『怠れば、廃る ー農協運動心得六か条』
八幡正則著 南方新社刊
先崎千尋

編集部より

JA 農業協同組合

経営実務



2012.03 No.833

特集：社会とともに 国際

目次

8 国際化の波に乗りながら、国内農業はしっかり守る
ジャーナリスト 村田泰夫

15 「安代リンドウ」の国際戦略
八幡平市花き研究開発センター 日影孝志

22 海外研修生受け入れの現状と課題
長野県国際農友会副会長 高見澤宣男

32 外国人観光客の現状と今後の取組み
(株)農協観光 野口英生

38 日本食文化の無形文化遺産登録に向けて
農林水産省 長澤沙織

- 4 レポート MOANA NUI CONFERENCE 参加報告
グローバルな視座での反TPPを！
TPPに反対する人々の運動事務局 近藤康男
- 46 自著を語る
『地域金融機関のCSR戦略』
(株)農林中金総合研究所 古江晋也
- 50 いまこそTACだ!! 第9回
JAと担い手のみならず、消費者への情報発信を
島根県・JAいわみ中央 肥後利信
- 56 農業協同組合 一求められる使命 第12回
食と農を正面から議論しよう
東京大学 鈴木宣弘・コーネル大学 木下順子
- 60 「瑞徳国」の農と食をゆく 第9回
社会問題としての農作業事故
—農業機械化の陰で多発する農業労働災害
フリーライター 中西博之
- 64 青果物流通の現場から 第3回
相場形成のメカニズムについて①
JA全農みやぎ 本田 茂
- 68 IFRSと農業経営 第6回
IFRSにおける償却原価とリスク管理(下)
(株)協同経済経営研究所 加島 徹
- 74 アグリマネジメント 第9回
アグリ・マーケティング・マネジメント③
中小企業診断士 河野律子
- 80 まりこのBusiness Manner School 第3回
あいさつが職場を変える
(株)ビタミンM 鈴木真理子
- 84 ビジネスに活かす話し方教室 第24回
信頼感を与える話し方
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

写真提供

～信頼の全国ネットで結びつけて50年～ **全国観光写真事業協同組合**
〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933
URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：小京都・角館

仙北平野の北部に位置する角館町は、歴史ある武家屋敷と美しい桜並木で「みちのくの小京都」と呼ぶにふさわしい観光名所です。今に続く町並みは芦名氏により1620年(元和6年)につくられました。390年余りたった現在でもほぼ変わらず残る街並は「火除(ひよけ)」と呼ばれる広場を中心に、北側は武家屋敷(内町)、南側は町人や商人が住む町(外町)に区分されています。撮影店：みちのくフォート角館/撮影者：石田英成

初級講座

88

食の検定・食農級 最終回
『食と農のかたりべ』（食の検定協会認定）誕生
（社）食の検定協会

90

法の基礎 第12回
総代会とはどういうものか

92

協同組合AtoZ 第12回
合併・規模拡大＝民主的運営の原則を担保に
（社）JC総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 94
●“再生元年”の農業予算
JA NOW … 96
●集落営農ビジョンの策定と実践
●前進するJAの高齢者福祉事業
●活力ある職場づくりの手法
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 100
農協法 多木誠一郎 … 102
農業経済 李 侖美 … 104
農協経理 田中弘司 … 106

情報

金融情報 王雷軒 … 108
●2012年の中国経済・金融の展望
経済情報 JA全農広報部 … 110
●ひろがれ“弁当の日”～竹下和男氏トーク
ショーと全農親子料理教室～
共済情報 JA共済連広報部 … 112
●JA共済の健康・介護ほっとラインについて

相談室

実務相談 … 114
●法定準備金の積立超過額の処理
人事関係法問答 後藤信夫 … 116
●事務服着替え時間
税務・会計相談 山本真嗣 … 118
●設備投資意思決定（其の1）
JA金融法務相談室 宇津木旭 … 120
●フランチャイズ契約の指導性とシステム会計上の問題点（下）

パブリックフォルダ

122

ブックレビュー
『「利他」人は人のために生きる』
稲盛和夫・瀬戸内寂聴著 小学館刊
山海野玄

124

『ドキュメント口蹄疫』
宮崎日日新聞著 農山漁村文化協会刊
山田 優

シネマ情報
『医す者として』

特集：**人**を活かす

震災復興

「咲かそう、そうま」JA そうま復興への取組み

福島県・JA そうま 高野邦弘

4

特 集

自治体発の就農定住事業

都会の若者に就農機会を創出

福井県若狭町 原田太輔

14

インキュベーションファームを核にした

担い手の確保・育成

大分県豊後大野市 有光宏之

20

鯉淵学園農業栄養専門学校におけるJAの人材育成

鯉淵学園農業栄養専門学校 井上洋一

29



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL: 03(5419)8066 FAX: 03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：伊達政宗像・宮城県仙台市

昭和5年小室達作の銅像は、市街地を見下ろす一番景色の良い、仙台城（青葉城）址の天守台に立てられている。馬に乗り、甲冑姿の像は、仙台の紹介などでよく知られる一番有名な政宗像。幼少の頃に片目を失い、独眼流と言われた政宗だが、「たとえ病で失ったとはいえ、親より頂いた片目を失ったのは不孝である」という政宗の考えから、政宗像には両目が入れている。（出典：e-さいと宮城 <http://www.esite-miyagi.jp/>）

撮影店：仙台観光写真社 撮影者：大沼枝美子

研修レポート

これもご縁・飛び出す絵本の如く
—鈴木真理子先生が広酪研修会に華やかに登場—
広島県酪農業協同組合 西中 晃

34

連載

いまこそTACだ!! 第10回
今後のTACの活動に向けて
J A全農 中澤靖彦

42

農業協同組合 —求められる使命 第13回
反面教師としての英国酪農協
東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

48

「瑞穂国」の農と食をゆく 第10回
関東の白葱 関西の葉葱
—伝統産地復活とそのメッセージを読む—
フリーライター 中西博之

52

青果物流通の現場から 第4回
相場形成のメカニズムについて②
中小企業診断士 本田 茂

56

営農指導のための衛星データ活用術【新連載】
新技術を農業に活かす
東京農業大学 鈴木充夫

60

J Aのための知的財産権講座【新連載】
知的財産権とは
弁理士 西本泰造

66

I F R Sと農協経営 第7回
I F R Sの有形固定資産会計
公認会計士・税理士 田中正雄

72

アグリマネジメント 第10回
税務会計から管理会計①
中小企業診断士 河野律子

81

ビジネスマナー

まりこのBusiness Manner School 第4回
Eメールの心得
(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86

ビジネスに活かす話し方教室 第25回
敬語は正しく、程よく使いましょう
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

90

初級講座

法の基礎 第13回
理事とはどういうものか

94

協同組合 A to Z 第13回
「個」の確立＝組織を支える自立した精神

96

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

- 時事問答 … 98
●不安だらけの日本経済
- J A NOW … 100
●期待される営農販売事業の前進
●J A の持ち味を示す葬祭事業
●注目される J A 共済の地域貢献
- フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

- 農協論 石田正昭 … 104
- 農協法 多木誠一郎 … 106
- 農業経済 李 倫美 … 108
- 農協経理 田中弘司 … 110

情報

- 金融情報 安藤範親 … 112
●COP 17 の成果と期待される国産材活用
- 経済情報 J A 全農広報部 … 114
●生きた牛の体表から放射性セシウムを測定
- 共済情報 J A 共済連広報部 … 116
●日本全域の地震リスクを証券化キャットボンド (Kibou Ltd. :3 徳ドル) を発行

相談室

- 実務相談 … 118
●破産手続きの廃止と法人格
- 人事関係法問答 後藤信夫 … 120
●身だしなみに関する基準
- 税務・会計相談 成瀬秀雄 … 122
●収用等の圧縮記帳について
- J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 124
●譲渡禁止に反する債権譲渡の効力と動産債権譲渡特例法の関係(上)

パブリックフォルダー

ブックレビュー

『名著に学ぶ地域の個性 2』

市場と農民 「生活」「経営」「地域」の主体形成』

野本京子著 農山漁村文化協会刊

山海野玄

126

『自分の生を編む 小原麗子 詩と生活記録アンソロジー』

小原麗子著 日本経済評論社刊

先崎千尋

127

2012.05 No.835

レポート

4

協同組合運動の一層の強化へ
— 新世紀 J A 研究会のあゆみ —

J C 総研客員研究員 日野原信雄

特集

14

養殖カキ殻は肥料に
糸島の農協と漁協が連携 カキ殻リサイクル

福岡県・J A 糸島 古藤俊二

18

剪定枝を活かす
「ラ・フランス枝」の美容成分を利用した化粧品原料の開発

日東ベスト株式会社 滝田潤・小野寺沙智

24

米糠から作られる「こめ油」の魅力

ポーソー油脂株式会社 高橋美奈子



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL: 03(5419)8066 FAX: 03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：富士山

富士山は日本最高峰の独立峰で、その優美な風貌は日本国内のみならず日本国外でも日本の象徴として広く知られている。古来より霊峰とされ、特に浅間大神が鎮座するとされた山頂部は神聖視された。噴火を沈静化するため律令国家により浅間神社が祭祀され、浅間信仰が確立された。また、富士山修験道の開祖とされる富士上人により修験道の側面が築かれ、登拝が行われるようになった。これら富士信仰は時代により多様化し、村山修験や富士講といった一派を形成するに至る。現在、富士山麓周辺には観光名所が多くある他、夏季には富士登山が盛んである。

撮影店：有限会社富士五湖写真 撮影者：外川信行

震災復興

33

福島の農業の持続可能性を求めて

福島県大学 石井秀樹・小山良太

連載

40

いまこそTACだ!! 第11回
活力ある農業の実現を目指して

島根県・JAいずも 坂本 満

46

農業協同組合 一求められる使命 第14回
食料安全保障と健全な国内農業の意義

東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

50

「瑞穂国」の農と食をゆく 第11回
「九里よりうまい十三里」の味
ー現代人は救荒作物とおさらばできるかー

フリーライター 中西博之

54

青果物流通の現場から 第5回
仲卸と量販店間の商談の仕組みと産地直接商談の可能性について

中小企業診断士 本田 茂

58

営農指導のための衛星データ活用術 第2回
農業に活用できる衛星データとは?

東京農業大学 鈴木充夫

64

JAのための知的財産権講座 第2回
なぜ今、知的財産権なのか

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

69

IFRSと農協経営 第8回
リース及び従業員給付の処理

公認会計士・税理士 田中正雄

78

アグリマネジメント 第11回
税務会計から管理会計へ②

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

84

まりこのBusiness Manner School 第5回
電話対応に磨きをかけよう

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86

ビジネスに活かす話し方教室 第26回
感謝の気持ちは素直に伝えよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90 法の基礎 第14回
 理事になれるのはどういうか

92 協同組合A to Z 第14回
 「人の組織」=高い倫理観に支えられた協同活動を
 (社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 94
 ●70億に達した世界人口

J A NOW … 96
 ●第26回JA全国大会の議案づくり
 ●JA全青協が進める「ポリシーブック」
 ●食農教育を展開する家の光協会
 フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 100

農協法 多木誠一郎 … 102

農業経済 李 侖美 … 104

農協経理 田中弘司 … 106

情報

金融情報 木村俊文 … 108
 ●米国における住宅市場と景気動向

経済情報 J A 全農広報部・生活部 … 110
 ●第6回 J A グループ国産農産物商談会
 ●「J A グループ明かりの省エネ運動」で被災地復興支援

共済情報 J A 共済連広報部 … 112
 ●東日本大震災の共済金支払状況等

相談室

実務相談 … 114
 ●会計上の誤謬の訂正と決算の確定

人事関係法問答 後藤信夫 … 116
 ●死亡職員の退職金

税務・会計相談 山本真嗣 … 118
 ●設備投資意思決定(其の2)

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 120
 ●譲渡禁止に反する債権譲渡の効力と動産債権譲渡特例法の関係(中)

パブリックフォルダー

122 ブックレビュー
 『大転換期の総合 J A
 多様性の時代における制度的課題と戦略』
 増田佳昭編 家の光協会刊
 山海野玄

124 DVD情報
 『放射線内部被爆から子どもを守るために』

126 プレゼントコーナー

特集: 組織を活かす

レポート

4

ニュージーランドの協同組合と利用者所有企業
—酪農、キウイフルーツ、マオリ共有地の3事例—

株式会社農林中央金庫総合研究所 平澤明彦



特集

12

働きがいをもつ、働く人のさまざまな“誇り”

株式会社組織と働きがい研究所 斎藤智文

18

地域医療を支える人と組織

—名古屋・南医療生協の取組み—

南医療生活協同組合 成瀬幸雄

26

組織との信頼関係に基づくフードバンク活動

セカンドハーベスト・ジャパン 井出留美



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL: 03(5419)8066 FAX: 03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：水沢寺

沢寺の創建は推古天皇の時代(592～628)、上野国司高光中将が惠灌僧正を招いて開山し自らの菩提所としたのが始まりと伝えられています。持統天皇の時代(690～97)には御堂30余棟、坊舎300余棟、仏像180余体が焼失したと伝えられています。その後、東円によって再興されますが2度の火災で多くの堂宇が焼失しています。江戸時代に入ると幕府から庇護され朱印状を賜り、伊香保温泉の湯治客や札所巡りの巡礼者が盛んになり再び隆盛しています。現在の境内には江戸時代から作られていた「水沢うどん」を売る店が軒を連ね“日本三大うどん”に数えられています。

撮影店：有限会社斎藤 撮影者：久本武人

トピック

33

米の戸別所得補償制度から見てくるもの

元立教大学 石原健二

連載

40

いまこそTACだ!! 第12回

大型規格品によるコスト低減を提案

佐賀県・JAさが 田中 茂

46

農業協同組合 一求められる使命 第15回

TPPを早く解決しないと現場がもたない

東京大学 鈴木宣弘

50

「瑞穂国」の農と食をゆく 第12回

めしと日本人

ーおはちの底をガリガリいわせた頃と今ー

フリーライター 中西博之

54

青果物流通の現場から 第6回

産地と量販店バイヤーとの直接商談のすすめ

中小企業診断士 本田 茂

58

営農指導のための衛星データ活用術 第3回

衛星データと圃場をつなぐ地理情報システム(GIS)

東京農業大学 鈴木充夫

64

JAのための知的財産権講座 第3回

特許権について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

70

アグリマネジメント 第12回

税務会計から管理会計へ③

中小企業診断士 河野律子

75

IFRSと農協経営 第9回

IFRSとバーゼル規制

(株)協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

86

まりこのBusiness Manner School 第6回

スマートな名刺交換

(株)ビタミンM 鈴木真理子

90

ビジネスに活かす話し方教室 第27回

“謝罪のポイント3段階”を心得ておこう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

94

法の基礎 第15回
代表理事とはどういうものか

96

協同組合A to Z 第15回
「協同組合法」＝多様な活動、組織づくりの環境を
(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 ... 98
● “脱原発” への諸条件と覚悟

J A NOW ... 100
● JA全農事業の基本路線
● 人づくりの実践強化対策
● JAバンクの農業金融プランナー
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 ... 104

農協法 多木誠一郎 ... 106

農業経済 李 侖美 ... 108

農協経理 田中弘司 ... 110

情報

金融情報 寺林暁良 ... 112
● 地域銀行の年金関連商品・サービスの動向

経済情報 J A 全農畜農販売企画部・肥料農業部 ... 114
● 地下水位制御システム「FOEAS」の解説書を出版
● カリ肥料の安定供給を確認

共済情報 J A 共済連広報部 ... 116
● 平成24年度4月実施の仕組改訂①(概要)

相談室

実務相談 ... 118
● 行政庁による清算人の選任

人事関係法問答 後藤信夫 ... 120
● 懲戒処分公表

税務・会計相談 成瀬秀雄 ... 122
● 法人税率の改正および復興特別法人税の創設について

J A 金融法務相談室 宇津木旭 ... 124
● 譲渡禁止に反する債権譲渡の効力と動産債権譲渡特例法の関係(下)

パブリックフォルダー

126

ブックレビュー
『日本海軍はなぜ過ったか
海軍反省会400時間の証言より』
澤地久枝・半藤一利・戸高一成著 岩波書店刊
山海野玄

127

『TPPはいらない!』
篠原孝著 日本評論社刊
先崎千尋

128

編集部より



特集: 地域を活かす

2012.07 No.837

特集

4

地理的表示の保護制度について

— EUの地理的表示保護制度と我が国への制度の導入—

農林水産政策研究所 内藤恵久

10

生物多様性豊かな農業・農村を未来へつなぐ
世界農業遺産

石川県環境部里山創成室 瀬川徳子

18

片浦みかんプロジェクト
尊徳の思想を現代に生かす

報徳二宮神社 草山明久



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：大坂城

大坂城は、元々古墳時代の古墳があったと言われ、戦国時代末期から安土桃山時代初期には石山本願寺があったが、1580年（天正8年）に石山合戦で焼失した。その後、豊臣秀吉によって大坂城が築かれ、豊臣氏の居城および豊臣政権の本拠地となったが、大坂夏の陣で豊臣氏の滅亡とともに焼失した。徳川政権は豊臣氏築造のものに数メートルの盛り土をして縄張を改め、豊臣氏の影響力と記憶を払拭するように再建したとされる。その後、幕府の近畿地方、および西日本支配の拠点となった。姫路城、熊本城と共に日本三名城の一つに数えられている。

撮影店：株式会社左海フォートプロダクション 撮影者：左海潤一

トピック

28

相馬貞一と竹館産業組合
—ここに泉あり—

元青森県農協学園長 秋田義信



連載

34

いまこそTACだ!! 第13回
JA直売所を活用した周年栽培メニュー提案

兵庫県・JAみのり 松本善嗣

42

農業協同組合 —求められる使命 第16回
支え合う社会を取り戻そう

東京大学 鈴木宣弘

46

「瑞穂国」の農と食をゆく 第13回
減反の意味すること
—田んぼの豊饒性を棄てた米農政—

フリーライター 中西博之

50

青果物流通の現場から 第7回
市場担当者との付き合い方

中小企業診断士 本田 茂

54

営農指導のための衛星データ活用術 第4回
農業GISの実態と課題

東京農業大学 鈴木充夫

60

JAのための知的財産権講座 第4回
実用新案権について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

66

IFRSと農協経営 最終回
IFRSへの対応

公認会計士・税理士 田中正雄

78

産業連携アグリマネジメント **【新連載】**
サプライチェーンとバリューチェーン①

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

84

まりこのBusiness Manner School 第7回
「また行きたい」と思わせる来客対応

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

88

ビジネスに活かす話し方教室 第28回
相手が喜ぶためには、どうしたらいいか考えよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

92

法の基礎 第16回
代表理事の職務権限とはどういうものか

94

協同組合A to Z 第16回
理事=決定と執行の分権を明確に
(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96
● 農業白書に見る動向と課題

J A NOW … 98
● J A 全国大会の組織協議案
● 新たな生活事業実践運動
● J A 共済の実力を支える日常活動
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

情報

金融情報 王雷軒 … 110
● 中国経済の急減速に対応する財政出動の余力があるのか

経済情報 J A 全農畜産生産部・広報部 … 112
● 発育・肉質に優れたハイコープ種豚の開発
● あこがれ選手と一緒に
— J A 全農子ビリンピック2012

共済情報 J A 共済連広報部 … 114
● 平成24年度4月実施の仕組み改訂② (概要)

相談室

実務相談 … 116
● 同一の世帯に属する者とは

人事関係法問答 後藤信夫 … 118
● 成績不良職員の普通解雇

税務・会計相談 山本真嗣 … 120
● 設備投資意思決定 (其の3)

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 122
● 窃取した金銭を他銀行に振込んだ場合、受取人の払戻請求の可否 (上)

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー
『サツマイモの神様 白土松吉とその時代』
先崎千尋著 茨城新聞社刊
山海野玄

125

経実文庫



特集: IT を活かす

2012.08 No.838

緊急提言

4

農業協同組合 ー求められる使命 第17回

いま動かなくてはTPPは止められない

東京大学 鈴木宣弘

特集

8

農業人材育成と営農支援にITを活かす

九州大学大学院農学研究院 南石晃明

12

農村地域のネットワーク

H I 総合デザイナー 遠藤隆也

19

生産者のソーシャルメディア利用状況と展望

早稲田大学人間科学部 小野詩歩



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：桂浜

高知県を代表する名勝桂浜は、高知市の南、太平洋に面した浦戸にある。一帯は公園として整備され見どころも多い。大駐車場近くには、土産、物産の販売所、土佐闘犬センターがある。センター脇の石段を登ると坂本龍馬像が建つ竜頭岬。先端の石段を下ると、箱庭のような桂浜の風景が目の前に広がる。砂浜の遊歩道を行くと、大町桂月記念碑やクジラが泳ぐ水族館として知られる桂浜水族館がある。黒潮躍る太平洋に面したこの浜は、月の名所として名高く、歌人吉井勇に歌われ、文豪大町桂月にその雅号を与えた。毎年中秋の名月の夜になると地元出身の歌人・大町桂月を偲びながら文芸を語り酒を酌み交わす「名月酒供養」が開催される。

撮影店：フカセフォト 撮影者：竹内省三

震災復興

28 食品放射能検査装置FOODSEYEの開発と性能の実証

島津製作所 高橋宗尊

レポート

38 食のみやこ鳥取県 —果敢に関西へ拓く！—

鳥取県関西本部 米田裕子

連載

46 いまこそTACだ!! 第14回 里芋「伊予美人」作付拡大と共販率の向上

愛媛県・JAうま 合田 仁

52 「瑞穂国」の農と食をゆく 第14回 欧米ジャーナリストは米をどう見たか —雑草との闘いと「過剰米」が生かせないミステリー—

フリーライター 中西博之

56 青果物流通の現場から 第8回 規格簡素化の必要性

中小企業診断士 本田 茂

60 営農指導のための衛星データ活用術 第5回 人工衛星から、なぜ、稲のSPAD値やタンパク値がわかるの？

東京農業大学 鈴木充夫

68 JAのための知的財産権講座 第5回 意匠権について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

74 産業連携マネジメント 第2回 サプライチェーンとバリューチェーン②

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

80 まりこのBusiness Manner School 第8回 歓迎される訪問をしよう

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

84 ビジネスに活かす話し方教室 第29回 上手な「間」の取り方を身につけよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

法の基礎 第17回

理事の行為はどのような場合に制限されるか

90

協同組合AtoZ 第17回

事業エリア=地域限定で密着度の高い運営

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 92

- 先行き不透明な TPP

J A NOW … 94

- 全国監査機構の重要な機能
- 結束強める J A 全国女性協
- 闘志満々！全青協の活動方針

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 98

農協法 多木誠一郎 … 100

農業経済 李 侖美 … 102

農協経理 田中弘司 … 104

情報

金融情報 安藤範親 … 106

- 固定価格買取取制度(FIT)の課題

経済情報 J A 全農燃料部 … 108

- 再改正省エネ法に向けて電力消費動向を監視

共済情報 J A 共済連広報部 … 110

- 平成 23 年度主要共済の契約成績および共済金支払実績(速報値)

相談室

実務相談 … 112

- 間接取引と利益相反取引規制

人事関係法問答 後藤信夫 … 114

- セクハラ加害者への対応

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 116

- 平成24年度税制改正の対象となった所得税関連項目

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 118

- 窃取した金銭を他銀行に振込んだ場合、受取人の払戻請求の可否(中)

パブリックフォルダー

120

ブックレビュー

『これからのリーダーに贈る17の言葉』

佐々木常夫著 WAVE 出版刊

山海野玄

122

セミナー案内

第1回 J A 情報活用研究会セミナーのご案内

123

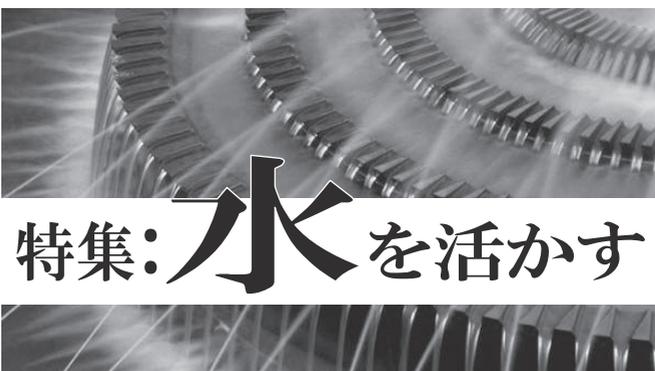
シネマ情報

「天に栄える村(仮題)」制作への支援のお願い

124

クリエイター情報

・ぶっくりっく ・自費出版の森



2012.09 No.839

国際協同組成年

4

次代につなぐ協同

～農業の復権・地域の再生・JA経営の改革～

JA新ふくしま 菅野孝志

特集

12

エコ水車の開発と獣害防止用電気柵への適用

信州大学 池田敏彦・飯尾昭一郎

20

雪国の未来を拓く雪氷利用技術「雪冷房」

美唄自然エネルギー研究会 本間弘達

28

室戸海洋深層水の概要と活用事例について

高知県海洋深層推進室 溝渕泰裕



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：かずら橋

かずら橋は、サルナシなどの葛類を使って架けられた原始的な吊り橋。起源は、弘法大師が祖谷に来たとき困っている村民のために架けたとか、あるいは平家の落人がこの地に潜み、追手が迫ってもすぐ切り落とせるように葛を使って架設したとの伝説もあるが定かではない。現在の徳島県三好市西祖谷山村善徳のかずら橋は長さ45m、幅2m、谷からの高さ14mで日本三奇橋の一つであり、重要有形民俗文化財である。年間35万人の観光客が通るため、老朽化が早い事から3年に一度架け替えが行われており、約2週間～1ヶ月を要する。材料である太いかずらの調達は年々困難になってきており細いかずらを撚り合わせて使用しているという。

撮影店：国際航空写真株式会社大歩危営業所 撮影者：岡瀬謙二

レポート

36

食と農で地域を元気に！

J A鳥取中央 福山 巖

連載

44

いまこそTACだ!! 第15回
転作地での飼料用米栽培による収益改善

J Aいわて中央 高橋政勝

52

農業協同組合 一求められる使命 第18回
EUの生乳取引市場改革

農林水産政策研究所 木下順子・東京大学 鈴木宣弘

56

「瑞穂国」の農と食をゆく 第15回
和食再考
―播鉢に見る食文化の基層―

フリーライター 中西博之

60

青果物流通の現場から 第9回
戦力的品目販売① 市場データ分析の必要性

中小企業診断士 本田 茂

64

営農指導のための衛星データ活用術 第6回
J Aが自分たちの手でGISをつくる(その1)

東京農業大学 鈴木充夫

70

J Aのための知的財産権講座 第6回
商標権について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

78

産業連携マネジメント 第3回
サプライチェーンとバリューチェーン③

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

84

まりこのBusiness Manner School 第9回
結婚式でのマナー

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

88

ビジネスに活かす話し方教室 第30回
1時間にまとめて話す練習をしてみよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

92

法の基礎 第18回
理事の責任とはどういふものか

94

協同組合A to Z 第18回
理念と経営＝組合員の協同活動で一体化
(社) J C総研客員研究員 日野原信雄

時事

- 時事問答 …… 96
民主党分裂と今後の政局
- J A NOW …… 98
●地域営農ビジョンの策定と実践
●J A ガバナンス改革の方向
●コメ集荷に全力投入の全農
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

- 農協論 石田正昭 …… 102
- 農協法 多木誠一郎 …… 104
- 農業経済 李 侖美 …… 106
- 農協経理 田中弘司 …… 108

情報

- 金融情報 木村俊文 …… 110
●米国は「財政の崖」を回避できるか
- 経済情報 J A 全農 営農販売企画部 …… 112
営農・技術センター
●農研機構と新技術普及検討会－農業生産基盤強化と生産者所得の最大化を
- 共済情報 J A 共済連広報部 …… 114
●「小学生向け交通安全教育DVD」をWebから無償ダウンロード可能に

相談室

- 実務相談 …… 116
●不分割積立金の積み立て
- 人事関係法問答 川島一雄 …… 118
●メンタルヘルス対策と労働安全衛生法上の規定
- 税務・会計相談 山本真嗣 …… 120
●損益分枝点分析
- J A 金融法務相談室 宇津木旭 …… 122
●窃取した金銭を他銀行に振込んだ場合、受取人の払戻請求の可否(下)

パブリックホルダー

124

ブックレビュー
『1日3分で人生が変わるセルフ・モチベーション』
小笹芳央著 P H P 研究所刊
山海野玄

125

『市民皆農－食と農のこれまで・これから』
山下惣一・中島正著 創森社刊
先崎千尋

次代へつなぐ協同

『第26回JA全国大会組織協議案』を繙く

1 大会協議案を読み解く

4

第26回JA全国大会組織協議案を読み解く

弘前大学 神田健策

2 持続可能な農業と地域営農ビジョンづくり

11

持続可能な農業と地域営農ビジョンづくりの方向性
—農村の現場からみえてくるもの

秋田県立大学 椿 真一

20

「持続可能な農業の実現」の検討

佐賀大学 品川 優

28

JA上伊那の地域営農ビジョンづくり

長野県・JA上伊那 下村 篤

3 次世代へつなぐ新たな担い手づくり

40

JAによる新規就農者支援の特徴と課題

農林水産政策研究所 江川 章

48

担い手・法人支援の現状と課題について

鹿児島県・JA鹿児島中央会 桐原 章



4 2つの販売戦略を読み解く

- 56 担い手別販売戦略の明確化とその実現手段
東京農工大学 成田拓末
- 62 「経営力アップ支援強化事業」で農家所得を向上
宮崎県・JA宮崎中央会 西田和夫
- 72 地域全体で食育に取り組む
(株)ジェイエイあぐりすかがわ岩瀬 澤山聖美

5 組合員の変化と地域に根差したJAの経営ビジョン

- 80 組合員の年齢構成の変化と
地域に根差したJAの経営ビジョン
静岡大学 柴垣裕司
- 88 10年後も元気なJAを目指して
広島県・JA広島北部 毛利洋二
- 96 我がJAの生活活動の方向性と課題
広島県・JAひまわり 木藤昇一

6 身近な支店を拠点に地域のつながりづくり

- 104 身近な支店を拠点に地域のつながりづくり
長野県農協地域開発機構 西井賢悟
- 113 身近な拠点を活かそう
人が集まる組織運営企画いっばいで
福島県・JA新ふくしま 菅野孝志
- 121 身近な支店を拠点にした地域のつながりづくり
福岡県・JA福岡市 宗 欣孝

7 地域のライフラインを支えるJA

- 129 地域のライフラインを支えるJAとしての総合機能
-BCP導入のすすめ
眞崎リスクマネジメント研究所 眞崎達二郎
- 136 原発のいない循環型地域社会づくりへ
日本大学 高橋 巖



特集: 野生を活かす

震災復興

4

生産協同組合方式による震災復興
— 先進事例としての重茂漁協 —

(社) J C 総研 丸山茂樹

特集

10

撤退する人為と攻めてくる森

東北芸術工科大学 田口洋美

22

フェンスの活用による野生動物との共生

ファームエイジ株式会社 小谷栄二

30

美味しいジビエ

オーベルジュ・エスポワール 藤木徳彦



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：四萬部寺（しまぶじ）

日本百番観音霊場のうち秩父札所34番は、この寺から始まります。山門をくぐり中へ入ると、正面奥に朱塗り銅葺きの観音堂が端然と建っています。秩父の名匠藤田徳左衛門吉久による元禄の頃の建築といわれ、精緻な造り、荘重で気品のある佇まいは県指定文化財になっています。寛弘4年3月性空上人からの命を受けた弟子の幻通が法華経四万部を書写し、読誦し供養して地中におさめた経塚があります。四萬部の佛像を読誦して経塚を建てました。四萬部寺の名前はこれによるものです。経塚本尊の釈迦如来像は明治の末に行方不明になっていましたが、その後70年を経て都内で発見され、復元された経塚の上に安置されています。

撮影店：秩父総合観光写真センター

トピック

36

農協の体質は変わるか

—26回農協大会議案を吟味する—

茨城大学地域総合研究所 先崎千尋

42

J Aの広報誌は機関誌だ

—担当者の熱意・理念こそ—

元青森県農協学園長 秋田義信

連載

46

いまこそT A Cだ!! 第16回

地域農業振興の旗手! T A C

京都府・J A京都にのくに 坂本 武

農業協同組合 一求められる使命 第19回

52

E U共通農業政策(C A P)の一貫性・柔軟性・主導性

農林水産政策研究所 木下順子・東京大学 鈴木宣弘

56

「瑞徳国」の農と食をゆく 第16回

お蔵入りしていた国の米飼料化試験報告書

—トウモロコシ代替は十分可能と実証、提起—

フリーライター 中西博之

60

青果物流通の現場から 第10回

戦略的品目販売② 顧客ターゲットを考える

中小企業診断士 本田 茂

64

営農指導のための衛星データ活用術 第7回

J Aが自分たちの手でG I Sをつくる(その2)

東京農業大学 鈴木充夫

70

J Aのための知的財産権講座 第7回

地域団体商標について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

76

産業連携マネジメント 第4回

価値の創造のための基盤づくり①

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

82

まりこのBusiness Manner School 第10回

報・連・相は仕事の基本

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86

ビジネスに活かす話し方教室 第31回

笑顔で作ろう 自分の空気

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90

iPhone/iPad入門 **【新連載】**
iPhoneやiPadってなんだろう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

法の基礎 第19回
理事会とはどのような機関か

94

協同組合A to Z 第19回
集権と分権＝柔軟な組織と運営方法を

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時
事

時事問答 … 96

- 日本経済の光と影

J A NOW … 98

- J Aバンク 渉外担当者への期待
- 太陽光発電に乗り出す全農
- 真価を発揮するJ A 共済

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

情
報

金融情報 寺林暁良 … 110

- 地域金融機関に拡がる遺言関連業務

経済情報 J A 全農生産資材部・燃料部 … 112

- ICTクラウド活用でハウス内状況を端末に発信
農業施設を利用した太陽光発電支援事業スタート

共済情報 J A 共済連広報部 … 114

- J A 共済連 平成 23 年度決算

資
格
試
験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

相
談
室

実務相談 … 116

- 正組合員資格を喪失した理事の役員資格

人事関係法問答 後藤信夫 … 118

- 賞金と損害賠償額の相殺

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 120

- 増資後の株式評価損の取り扱い

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 122

- 手形の2号不渡（契約不履行）と不渡異議預託金差押の適否（上）

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー

『日本一のクレーマー地帯で働く日本一の支配人
怒鳴られたら、やさしさを一つでも多く返すんです！』

三輪康子著 ダイヤモンド社刊
山海野玄

125

『風のひと 土のひと 医す立場からの伝言』

色平哲平著 新日本出版社刊
先崎千尋

特集: **総合情報**を活かすI

国際協同組合同年

4

大豆の生産・販売に取り組むパラグアイの日系農協

食と農・環境ジャーナリスト 若槻武行

特集

14

J A 総合情報データベースの活用方法について

島根県・J A いずも

20

情報システムによる総合的な情報活用について

東京都・J A 東京むさし 宮崎 敏

28

J A 周南に於けるデータベースを活用した“経営戦略”

山口県・J A 周南 金子光夫



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：兼六園

兼六園は、広さ約3万坪、江戸時代を代表する池泉回遊式庭園の特徴をよく残しています。岡山市の後樂園と水戸市の偕楽園と並んで、日本三名園の一つに数えられています。徽輪灯籠（ことじとうろう）は、観光写真でも度々登場する2本脚の灯籠です。水面を照らすための雪見灯籠が変化したもので、形が楽器の琴の糸を支え、音を調整する琴柱（ことじ）に似ているため、その名が付いたと言われています。二股の脚は元々同じ長さでしたが、何かの原因で折れてしまい、石の上に片脚を乗せてバランスを保っています。手前に架かる虹橋と傍らのモミジの古木が三位一体となった風景はとても絵になり、多くの観光客がここで記念撮影を行っています。

撮影店：株式会社フォトカナザワ 撮影者：吉田敬喜

連載

38

農協におけるBCP（事業継続計画）の策定と実践 【新連載】
BCP（事業継続計画）とは

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

48

いまこそTACだ!! 第17回
TACの活動の継続的な定着に向けて

J A全農 早見隆志

54

農業協同組合 一求められる使命 第20回
海外の農業政策を知り、日本農業のこれからを考える
－日本農業過保護論の間違い【1】－

東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

58

「瑞穂国」の農と食をゆく 第17回
大豆哀史とエンレイのふるさと
－指定試験の改変で地方の育種研究が危機－

フリーライター 中西博之

62

青果物流通の現場から 第11回
戦略的品目販売③
損益分岐点計算を活用する

中小企業診断士 本田 茂

66

営農指導のための衛星データ活用術 第8回
J Aが自分たちの手でGISをつくる（その3）
－J A参加型GISの提案－

東京農業大学 鈴木充夫

70

J Aのための知的財産権講座 第8回
地理的表示制度について

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

76

産業連携マネジメント 第5回
価値の創造のための基盤づくり②
企業的経営を改めて考える

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

82

まりこのBusiness Manner School 第11回
働きやすい職場づくり

(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86

ビジネスに活かす話し方教室 第32回
会話のキャッチボールを上手にしよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90

iPhone/iPad入門 第2回
アプリを追加してみよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

法の基礎 第20回
理事会の議事と決議の要件

94

協同組合A to Z 第20回
協同組合と道徳＝無秩序な経済活動律する行動規範

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96

- 穀物価格高騰の背景と影響

J A NOW … 98

- 営農生活を守る全農事業の路線
- J A 共済事業の展開方向
- 成果を上げる J A 女性大学

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

情報

金融情報 王雷軒 … 110

- 中国の景気動向と今後の見通し

経済情報 J A 全農営農販売企画部 … 112

- 夏野菜のフェア展開 消費拡大につなげる

共済情報 J A 共済連広報部 … 114

- 2012年版ディスコロジー誌および地域貢献活動紹介冊子の発行

相談室

実務相談 … 116

- 組合運営への准組合員参加

人事関係法問答 川島一雄 … 118

- 家族を介護しながら働く職員と労基法、育児・介護休業法の規定

税務・会計相談 山本真嗣 … 120

- 退職給付に係る負債

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 122

- 手形の2号不渡り(契約不履行)と不渡異議預託金差押の適否(下)

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー
『海賊とよばれた男』(上・下) 百田尚樹著 講談社刊

山海野玄

125

『現場からの J A 運動』 松岡公明著 家の光協会刊

先崎千尋

126

経実文庫

127

開催案内
先進的リスクマネジメント研究会

株式会社日本ビジネスソリューション



特集: **総合情報** を活かすⅡ

2012.12 No.843

震災復興

4

被災住宅再建にかかる民間共済（JA共済）の役割と公的支援（上）

社団法人農協共済総合研究所 渡部英洋

特集

14

直売所「菜さい来んさい」の購買動向分析

—総合ポイントサービス会員情報を活用した

利用者視点による分析—

山口県・JA周南

20

農業経営管理支援に向けての情報活用について

「らくらくWeb農業簿記システム」

「農業経営支援システム」

長野県・JA松本ハイランド 丸山宏幸



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：小樽運河

小樽運河は、1923年(大正12年)に完成したが、戦後、樺太等との交易がなくなったため急速に廃れていった。無用の長物と化し放置されていた小樽運河は、1960年代に入り、運河を埋め立て、道路として整備する方針が打ち出された。それに対し運河の保存運動が全国規模で高まった。市は、全面保存を求める保存派と意見が折り合わないまま、1983年(昭和58年)には埋め立て工事に着手。1986年(昭和61年)には北海道道17号小樽港線が開通する。散策路やガス灯が整備され、大きく様変わりした運河周辺は、小樽の一大観光スポットに成長し、1996年(平成8年)には都市景観100選を受賞した。現在では、立地の関係からか、当初の景色を残す北運河よりも、半分を埋め立てて散策路を整備した臨港線部分に観光客が多い。運河の両岸には煉瓦や札幌軟石で造られた重厚な倉庫群が立ち並び、往時を偲ぶことができる。

撮影店：有限会社北海道観光写真協会 撮影者：南谷孝之

トピック

28 自著を語る
『J A新協同組合ガイドブック 組織編』
総合J A研究会 福岡莞爾

32 輸入果実の現状及び果物消費について
I P M西本株式会社 岡添裕章

連載

41 農業協同組合 ー求められる使命 第21回
海外の農業政策を知り、日本農業のこれからを考える
ー日本農業過保護論の間違い【2】ー
東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

44 いまこそT A Cだ!! 第18回
「A G R I F U T U R E (アグリフューチャー)」の取組み紹介
ーT A Cをサポートする「みのりみのるプロジェクト」ー
J A全農 小里 司

52 「瑞徳国」の農と食をゆく 第18回
日本で最初に米を豚にくれた牧場
ー庄内平野で興された“米畜革命”の道程ー
フリーライター 中西博之

56 青果物流通の現場から 最終回
ソーシャルネットワーク活用のすすめ
中小企業診断士 本田 茂

60 J Aのための知的財産権講座 第9回
著作権について
グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

66 農協におけるB C P (事業継続計画)の策定と実践 第2回
農協におけるB C P (事業継続計画)の領域
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

76 産業連携マネジメント 第6回
価値の創造のための基盤づくり③
ー経営体にとってのマーケットを考えるー
中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

82 まりこのBusiness Manner School 最終回
メールを武器にしよう
(株) ヴィタミンM 鈴木真理子

86 ビジネスに活かす話し方教室 第33回
自分の意見や考えは上手に伝えよう
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90

iPhone/iPad入門 第3回
カメラを活用しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

法の基礎 第21回
経営管理委員会とはどのようなものか

94

協同組合 A to Z 第21回
設立の目的=経済的利益を超えた「全人類の進歩と福祉」
(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96
● “安倍自民党” の再スタート

J A NOW … 98
● J A 経営基盤戦略の実践
● 6次化ファンドへの期待
● 結束強める J A 女性組織
フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

情報

金融情報 安藤範親 … 110
● 差し迫る金融円滑化法の期限

経済情報 J A 全農畜農販売企画部 … 112
● T A C への技術情報提供の取組み

共済情報 J A 共済連広報部 … 114
● 生命保険料控除制度の改正

相談室

実務相談 … 116
● 定款の変更による暴力団員等の排除

人事関係法問答 中野全康 … 118
● 最低賃金の確認方法

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 120
● 土地譲渡後の減額処理

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 122
● 支払期日前に振出人が死亡。事業継承した息子の手形決済方法(上)

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー
『伊勢丹・ストーリー戦略』 川島蓉子著 PHP 研究所刊
山海野玄

125

カレンダー
『日本の米カレンダー』 2013年版
水の文化研究所 富山和子

126

経実文庫

127

講演会・セミナー
総合的リスクマネジメントセミナー
(株)協同経済経営研究所ほか



特集: 伝統を活かす

トピック

4

農業の種をまく

ー日本農業経営大学校開校に寄せて

日本農業経営大学校 岸 康彦

特集

8

ローカル化を全面に、そのアイテムとしての和紙

フリーライター 中村 聡

16

紅花、日本人の美を守る

株式会社伊勢半本店 澤田晴子

22

蚕糸技術の新たな活用を目指して

ー遺伝子組換えカイコ実用化の取組みー

群馬県蚕糸技術センター 岡野俊彦



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：佐渡金山

佐渡金山は、1601年（慶長6年）山向こうの鶴子銀山の山師3人によって発見されたとき、本格的な開発が始まりました。以降盛衰を繰り返しながら平成元年3月31日まで388年間採掘が続けられました。この間に採掘された鉱石は1,500万トンに及び、金78トン、銀2,300トンを産出した日本最大の金銀山でした。坑道の総延長は約400キロに達します。現在は、そのうち約300mが観光ルートとして公開されていて、採掘風景を再現した人形が70体あまり設置されています。

撮影店：佐渡フォト 撮影者：斉藤公啓

震災復興

28

被災住宅再建にかかる民間共済（JA共済）の役割と公的支援（下）

社団法人農協共済総合研究所 渡部英洋

連載

36

いまこそTACだ!! 第19回
貢献こそがTACのミッション!!

長崎県・JA島原雲仙 高橋利広

44

農業協同組合 一求められる使命 第22回
海外の農業政策を知り、日本農業のこれからを考える
ー日本農業過保護論の間違い【3】ー

東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

48

「瑞穂国」の農と食をゆく 第19回

白い米と変わる日本
ー「飼料米法」は古代国家以来の米政治の転換ー

フリーライター 中西博之

52

営農指導のための衛星データ活用術 第9回
衛星データとGISをどのように利用するのか？（その1）
ーJA越後さんとうの事例ー

東京農業大学 鈴木充夫
新潟県・JA越後さんとう 田中忠政

58

JAのための知的財産権講座 第10回
品種登録制度

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造・佐々木康

66

農協におけるBCP（事業継続計画）の策定と実践 第3回
金融機関とBCP（事業継続計画）

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

76

産業連携マネジメント 第7回
6次産業化による価値の創造①
女性の起業活動と6次産業化

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

82

ビジネスに活かす話し方教室 第34回
腹式呼吸でよく通る声を出そう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

86

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 【新連載】
結婚力を磨こう!!

株式会社インフィニ 佐竹悦子

90

iPhone/iPad入門 第4回
電子書籍を楽しもう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

法の基礎 第22回
出資とはどのようなものか

94

協同組合A to Z 第22回
共益と公益=公共性を持つ組合員のニーズと願い

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96

- どうなる? 2013年の日本

J A NOW … 98

- J Aバンクの融資とCS改善
- 地域暮らし戦略の重要性
- 意欲的な人材育成と職場づくり

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

情報

金融情報 多田忠義 … 110

- 個人版私的整理ガイドライン導入から1年

経済情報 J A全農生産資材部 … 112

- 東京国際包装展に2度目の出品
— ニーズに合わせた包装資材の提案を—

共済情報 J A共済連広報部 … 114

- J A共済連共済事務インストラクター制度
について

実務相談 … 116

- 新設合併の場合の代表理事の選出

人事関係法問答 後藤信夫 … 118

- 始末書の不提出

税務・会計相談 山本真嗣 … 120

- バージョンアップ費用

J A金融法務相談室 宇津木旭 … 122

- 支払期日前に振出人が死亡。事業継承した
息子の手形決済方法(中)

相談室

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー

『聞く力 心をひらく35のヒント』 阿川佐和子著 文春新書刊
山海野玄

125

『神保町の窓から』 栗原哲也著 影書房刊

先崎千尋

126

応募案内

第1回ソーシャルプロダクツ・アワードのお知らせ

一般社団法人ソーシャルプロダクツ普及推進協会



特集: **家畜排せつ物**を活かす

特 集

4

群馬県における
畜産環境改善技術の開発と実用化の取組み

群馬工業高等専門学校 小島 昭

12

南国興産株式会社における
家畜排せつ物のエネルギー利活用の取組み

南国興産株式会社 山浦 健

18

家畜排せつ物のエネルギー利用の可能性

(独)農業・食品産業技術総合研究機構 薬師堂謙一

震災復興

25

東日本大震災にかかる
JAいわてグループの復旧・復興の取組み

JA岩手県中央会 田沼征彦



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**
〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933
URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙: 武家屋敷につもる雪 (秋田県角館)

角館で観る雪の表情はいろいろ。新雪の降った朝、武家屋敷は墨絵のような凛とした佇まい。桧木内川河川敷の雪原は、銀色のビーズをまき散らしたように輝きます。夜になれば、家々の窓からもれる灯りと雪明かりが静寂をにじませ、月夜に舞い降りる雪のひとかけらは、天使の羽根のよう…。郷愁をさそう心象風景、雪国ロマンあふれる城下町、雪の角館へおざってたんせ。

撮影店: みちのくフォート盛岡 撮影者: 石田英城

トピック

- 32 自著を語る
より多くの協同組合人に読んでほしい
－「農協は地域に何ができるか」上梓に寄せて
三重大学 石田正昭

連載

- 37 いまこそTACだ!! 第20回
販売高＝組合員満足度を上げた三つの提案
岐阜県・JAぎふ 林 秀治

- 44 農業協同組合 一求められる使命 第23回
海外の農業政策を知り、日本農業のこれからを考える
－日本農業過保護論の間違い【4】－
東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

- 48 「瑞穂国」の農と食をゆく 第20回
西域からやってきた麦
－「さとのそら」を麦秋で彩れる日はいつ－
フリーライター 中西博之

- 52 青果物営業のコツとノウハウ 【新連載】
青果物流通の営業とは
農業経営診断士 本田 茂

- 56 JAのための知的財産権講座 第11回
ノウハウについて
グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

- 62 営農指導のための衛星データ活用術 第10回
衛星データとGISをどのように利用するのか? (その2)
東京農業大学 鈴木充夫
新潟県・JA越後さんとう 田中忠政

- 68 農協におけるBCPの策定と実践 第4回
金融機関のBCPと内容
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

- 76 産業連携マネジメント 第8回
地域づくりと6次産業化②
中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

- 82 ビジネスに活かす話し方教室 第35回
言にくいことはひと言添えてやんわりと伝えよう
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

86

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第2回

結婚する前にまず自分を知ろう

株式会社インフィニ 佐竹悦子

90

iPhone/iPad入門 第5回

iPhoneでお得に電話しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

法の基礎 第23回

組合員の持分とはどういうことか

94

協同組合A to Z 第23回

協同組合の価値＝「こうあって欲しい」という望ましさ

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 96

- 安倍新政権が直面する課題

J A NOW … 98

- 地域を包む助け合い組織
- 総合 J A 決算にみる明暗
- 広域合併に不可欠な運営の論理

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

情報

金融情報 木村俊文 … 110

- 拡大する日銀の国債保有残高

経済情報 J A 全農畜産生産部 … 112

- 生産性向上は疾病予防から
一豚グレーサー病ワクチンと
鳥サルモネラ用ワクチンの開発一

共済情報 J A 共済連広報部 … 114

- J A 共済連平成 24 年度上半期業績

資格試験

農協論 石田正昭 … 102

農協法 多木誠一郎 … 104

農業経済 李 侖美 … 106

農協経理 田中弘司 … 108

相談室

実務相談 … 116

- 賛助組合員制度

人事関係法問答 川島一雄 … 118

- 適切な労働時間管理の法的留意点

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 120

- 国外財産調書制度の創設について

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 122

- 支払期日前に振出人が死亡。事業継承した
息子の手形決済方法(下)

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー

『J A 新協同組合ガイドブック 一組織編一』

福間莞爾著 全国共同出版刊

山海野玄

125

ソーシャルプロダクツ・アワード(S P A)応募案内

ソーシャルプロダクツの食・農領域での可能性

一般社団法人ソーシャルプロダクツ普及推進協会 中間大維



特集: 連携を活かす

特集

4

都市型企業と農山村地域の課題を解決する
「農都交流型ツーリズム・プロジェクト」

株式会社 JTB コーポレートセールス 石川智康

12

水産高校生のホンモロコ養殖研究

水産ジャーナリスト 梅崎義人

18

熊本県JAあしきたの6次産業化

熊本県・JAあしきた 高峰博美

24

農と食の連結による新たな食料供給産業形成の可能性

九州大学大学院農学研究院 福田 晋



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：河津桜

河津桜の由来は、1955年に静岡県賀茂郡河津町田中の飯田勝美氏が原木を偶然発見したことにより。後の学術調査で新種と判明し、1974年に「カワヅザクラ(河津桜)」と命名され、1975年に河津町の木に指定されました。町では、毎年2月10日前後から3月10日前後にかけて河津桜まつりを開催しています。河津駅近辺の河口から河津川に沿って「河津桜並木」が約3km続き、昼はもとより夜はライトアップされた桜を楽しみに大勢の観光客でにぎわいます。

撮影店：フォトスタジオモノクローム 撮影者：恩田幸次

震災復興

32

被災地JAへの職員派遣の取り組み

編集部 栗野寛之

連載

38

いまこそTACだ!! 第21回

「茂洋」活用による日本一の子牛産地を目指して

宮城県・JA栗っこ 佐藤吉巳

46

農業協同組合 一求められる使命 第24回

海外の農業政策を知り、日本農業のこれからを考える

ー日本農業過保護論の間違い【5】ー

東京大学 鈴木宣弘・農林水産政策研究所 木下順子

50

「瑞徳国」の農と食をゆく 第21回

「逆7・5・3」の米反収1tの夢

ー減反農政が断続させた多収米政策ー

フリーライター 中西博之

54

青果物営業のコツとノウハウ 第2回

市場流通の全体像を捉える!

農業経営診断士 本田 茂

58

営農指導のための衛星データ活用術 第11回

衛星データとGISをどのように利用するのか? (その3)

ーJA山形おきたまの事例(1)ー

東京農業大学 鈴木充夫

64

JAのための知的財産権講座 第12回

海外での知的財産権

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

70

農協におけるBCP(事業継続計画)の策定と実践 第5回

JAのBCP策定のポイント

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

79

産業連携マネジメント 第9回

6次産業化による価値の創造③

農業法人の多角化による6次産業化

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第36回

スピーチ上手になるための原稿の書き方

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第3回

自分を知るための方法

株式会社インフィニ 佐竹悦子

92

iPhone/iPad入門 第6回

手帳として使おう

株式会社サピエンティスト 下出 一

94

法の基礎 最終回

剰余金の処分とはどういうことか

96

協同組合A to Z 第24回

コミュニティ=協同組合の基礎に群生型組織

(社) J C 総研客員研究員 日野原信雄

時事

時事問答 … 98

- 自民党農政の展開方向

J A NOW … 100

- 地域農業戦略の実践へ
- 6次産業化促進の役割分担
- 食のリスク管理手法導入へ

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

資格試験

農協論 石田正昭 … 104

農協法 多木誠一郎 … 106

農業経済 李 侖美 … 108

農協経理 田中弘司 … 110

情報

金融情報 寺林暁良 … 112

- ドイツの再生可能エネルギーと地域金融

経済情報 J A 全農燃料部 … 114

- 系統工場への燃料転換 オンサイトサービスの提供 ー環境性と経済性を両立ー

共済情報 J A 共済連広報部 … 116

- 平成 24 年度全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクール

相談室

実務相談 … 118

- 1人1票制

人事関係法問答 後藤信夫 … 120

- 身元保証人の保証

税務・会計相談 澤田純一 … 122

- 庭内神しの敷地等に係る相続税の非課税規定の取扱いについて

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 124

- 遺留分権利者は全財産の相続人に対し法定相続債務を加算した減殺請求は可能か(上)

パブリックフォルダー

126

ブックレビュー

『牛に化粧品を売る』 長谷川桂子著 幻冬舎刊

山海野玄

127

『中国農業の市場化と農村合作社の展開』

神田建策・大島一二編著 筑波書房刊

先崎千尋



特集:事業継続計画

トピック

4

傾聴 ～組合員の声に耳を傾ける～

組合員アンケートの実施および結果の反映について

千葉県・JAちば東葛総合企画部

特集

10

JAのBCPの策定とその動機

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

20

被災地支援に向けて全国の生協をつなぐ

～全国生協BCP2013年版～

日本生活協同組合連合会BCP対策室 飯塚保二

27

緊急時の食料安全保障と事業継続

農林水産省大臣官房食料安全保障課 伴 尚志



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：道遊の割戸の桜（佐渡金山）

慶長6（1601）年、佐渡金山発見の端緒となった大鉱脈の露頭掘跡が「道遊の割戸」です。金銀を求めて人々はたくさんの坑穴を掘り、鉱脈を追いました。金掘大工の握る鑿が、何年・何十年の歳月の間に山を掘りくずし、二つに断ち割りました。頂上部の裂け目の間隔は約30m、深さ74mあります。4月、道遊の割戸を背景に桜が美しく開花する様は神秘的です。4月中旬から下旬には約300本の桜並木がライトアップされます。

撮影店：佐渡フォト 撮影者：斉藤公啓

トピック

34

思い出す人々
— 1950~55年頃の指導者・学者—

元青森県農協学園長 秋田義信

38

明日をみつめる学びの実践活動
— J A 宮城中央会教育部の取組み

J A 宮城中央会 大和田道子

連載

42

いまこそTACだ!! 第22回
J Aの部門間連携による米集荷対策

滋賀県・J Aレーク伊吹 福永直城

50

J A四谷快談 【新連載】
J Aにじ前組合長 足立武敏さんに聞く①

54

「瑞穂国」の農と食をゆく 第22回
シルクロード東端の繭
— 「RAW SILK」と日本最後の製糸工場—

フリーライター 中西博之

58

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 【新連載】
「学びたい」気持ちを育てるには「情報+感動」が必要
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

62

青果物営業のコツとノウハウ 第3回
関係先との信頼関係の築き方

農業経営診断士 本田 茂

66

営農指導のための衛星データ活用術 第12回
衛星データとGISをどのように利用するのか? (その4)
— J A山形おきたまの事例(2) —

東京農業大学 鈴木充夫

74

J Aのための知的財産権講座 第13回
知的財産権取得の手続きと費用

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

78

産業連携マネジメント 第10回
6次産業化による価値の創造④
企業の農業参入と6次産業化

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第37回
初対面の出会いを上手につなげるために

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第4回
容姿だけで結婚できるとは限らない

株式会社インフィニ 佐竹悦子

92

iPhone/iPad入門 第7回
気象情報を入手しましょう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

Road of the agro-Politics [農政の道程] 【新連載】
参院選控え重大局面を迎えたTPP交渉

農政ジャーナリスト 松澤 厚

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 【新連載】
李明博の退陣と朴槿恵大統領時代の幕開け

社団法人J C総研客員研究員 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	… 102
農協法	多木誠一郎	… 104
農業経済	李 侖美	… 106
農協経理	田中弘司	… 108

パブリックフォルダー

ブックレビュー	… 124
●『雑草は踏まれても諦めない』	
福垣栄洋著 中公新書刊	山海野玄
●『見えるお金 見えない命』	
竹熊宜孝著 熊本日日新聞社刊	先崎千尋

J A関係刊行図書一覧	… 126
●全国共同出版 2013年4月現在	

情報

金融情報	王 雷軒 … 110
●中国都市化の要は農民工の市民化	
経済情報	J A全農生活部 … 112
●導入J A、会員拡大を目指すJ Aからの宅配便	
共済情報	J A共済連広報部 … 114
●「J A共済フォルダーネット」「ご案内メールサービス」	

相談室

実務相談	… 116
●出資の払戻しと持分の払戻し	
人事関係法問答	中野全康 … 118
●減給の制裁の制限と平均賃金の計算方法	
税務・会計相談	成瀬秀雄 … 120
●ゴルフ会員権の預託金の一部切捨てがあった場合の取扱い	
J A金融法務相談室	宇津木旭 … 122
●遺留分権利者は全財産の相続人に対し法定相続債務を加算した減殺請求は可能か(中)	



特集:社会的責任

新連載

4

J A 役職員必読
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

特集

10

J A グループ支援隊の取組み

株式会社農協観光 工藤篤志

18

ホクレングループのCSRのあゆみ

ホクレン農業協同組合連合会 附田康之

28

CSV (Creating Shared Value)

— 社会と組織の両方に価値を生み出す新しい考え方 —

株式会社クレアン 水上武彦



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：三春滝桜

三春滝桜は、福島県田村郡三春町大字滝字桜久保にある樹齢推定1000年超のベニシダレザクラ（紅枝垂桜）の巨木で、国の天然記念物に指定されている。日本五大桜または三大巨桜の1つとして知られる。毎年4月中・下旬に四方に広げた枝から薄紅の花が流れ落ちる滝のように咲き匂うことから、この名がある。

撮影店：有限会社写真五色 撮影者：岡田憲治

連 載

36

いまこそTACだ!! 第23回
TACは1人じゃない

新潟県・JA新潟みらい 落合一彦

44

JA四谷快談 第2回
JAにじ前組合長 足立武敏さんに聞く②

聞き手・総合JA研究会 福岡莞爾

48

「瑞穂国」の農と食をゆく 第23回
レタスと日本人
一進駐軍特需で興った清浄蔬菜発祥の地ー

フリーライター 中西博之

52

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第2回
「5月病」に効くモチベーションアップ法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

56

青果物営業のコツとノウハウ 第4回
相場の泳ぎ方

農業経営診断士 本田 茂

60

JAのための知的財産権講座 最終回
農産物の輸出拡大に向けて

グリーンフロッグ特許事務所・弁理士 西本泰造

66

営農指導のための衛星データ活用術 第13回
衛星データを活用した営農支援システムの提供サービス

東京農業大学 鈴木充夫

72

農協におけるBCPの策定と実践 第6回
JAのBCPの策定の具体化

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

84

産業連携マネジメント 第11回
産業連携による事業の可能性①
新たなビジネスモデル創出のためのポイント

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

86

ビジネスに活かす話し方教室 第38回
呼び方で変わる人間関係

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第5回
結婚によって強さと魅力が増す

株式会社インフィニ 佐竹悦子

94

iPhone/iPad入門 第8回
SNSに参加してみよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第2回
農業への影響分析が不十分なTPP試算

農政ジャーナリスト 松澤 厚

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第2回
ご存知ですか? 韓国の超有名病院「ビッグ5」

社団法人J C総研客員研究員 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	・・・104
農協法	多木誠一郎	・・・106
農業経済	李 侖美	・・・108
農協経理	田中弘司	・・・110

情報

金融情報	安藤範親	・・・112
●環境短報に見るこれからの環境ビジネス		
経済情報	J A全農豊農販売企画部	・・・114
●「アビネス/アグリインフォ」で5kmメッシュ 気象情報提供開始		
共済情報	J A共済連広報部	・・・116
●平成24年度優績支店スマイルサポーター 全国交流集会開催		

パブリックフォルダー

ブックレビュー	・・・126
●『JAL再生～高収益企業への転換』 引頭麻実編著 日本経済新聞出版社刊 山海野玄	
●『共生と提携のコミュニティ農業へ』 蔦谷栄一著 創森社刊 先崎千尋	

相談室

実務相談	・・・118	
●議題が報告事項のみの総会		
人事関係法問答	川島一雄	・・・120
●改正労働契約法と3つのルール		
税務・会計相談	山本真嗣	・・・122
●ストック・オプション		
J A金融法務相談室	宇津木旭	・・・124
●遺留分権利者は全財産の相続人に対し法定 相続債務を加算した減殺請求は可能か(下)		



特集：森林

トピックス

4

協同組合に託された“サムライ魂”
野原一仁遺稿出版の軌跡（上）

市民セクター政策機構 今野 聰

特集

8

森林・林業と農業・農村

林野庁林政部 末松広行

16

アグリフォレストリー
ー森と農の共生

総合地球環境学研究所 佐藤洋一郎

22

森と農の文化・芸術再生とライブ・ドリアード

一般社団法人創造再生研究所 小見山将昭



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：嵯峨野

京都嵐山の北東に広がる嵯峨野は、平安時代から貴族の別荘や庵が開かれた土地です。かつて貴族が愛したこの場所は、1000年を経た今も多くの人々に愛され続けています。嵯峨野の竹林の中で最も有名なのが、野宮神社から大河内山荘へと至る道です。いつもよりゆっくりと歩く事で、風が運ぶ竹の香り隙間から注ぐ日差しが感じられます。奥嵯峨野小倉山の麓には、平家物語の巻第一「祇王」で語られる悲恋のヒロイン祇王が過ごした庵の跡に建てられた祇王寺があります。こちらも美しい竹林に囲まれています。

撮影店：有限会社京都フォトセンター 撮影者：大平喜之

連 載

30

J A役職員必読 第2回
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

36

いまこそTACだ!! 第24回
土づくりが人を繋ぐ

青森県・J A津軽みらい 佐藤伸樹

44

J A四谷快談 第3回
J Aにじ前組合長 足立武敏さんに聞く③

聞き手・総合J A研究会 福間莞爾

48

「瑞穂国」の農と食をゆく 第24回
コウノトリの舞い降りる水田
—豊岡盆地の野生復帰戦略と米づくりの時空—

フリーライター 中西博之

52

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第3回
学ぶ気持ちが芽生えるチャンス

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

56

青果物営業のコツとノウハウ 第5回
園芸部の新人への接し方

農業経営診断士 本田 茂

60

農協におけるBCPの策定と実践 第7回
J AのBCPの策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

70

営農指導のための衛星データ活用術 最終回
衛星データを活用した営農支援サービスの利用のために

東京農業大学 鈴木充夫

77

産業連携マネジメント 第12回
産業連携による事業の可能性②
新たなビジネスモデル創出のための産業連携

中小企業診断士 河野律子

ビジネスマナー

82

ビジネスに活かす話し方教室 第39回

お悔やみの言葉は臨機応変に心をこめて伝えよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

86

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第6回

母親の呪縛を解くには

株式会社インフィニ 佐竹悦子

90

iPhone/iPad入門 第9回

写真の編集を楽しもう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第3回

用途別需給管理が必要な米をめぐる情勢

農政ジャーナリスト 松澤 厚

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第2回

600万人の韓国人がなぜ『レ・ミゼラブル』？

一般社団法人J C総研客員研究員 丸山茂樹

資格試験

農協論 石田正昭 … 100

農協法 多木誠一郎 … 102

農業経済 李 侖美 … 104

農協経理 田中弘司 … 106

情報

金融情報 多田忠義 … 108

●被災地における住宅ローンの申込状況

経済情報 J A全農畜農生産資材部 … 110

●初の一級農機サービス士が誕生

共済情報 J A共済連広報部 … 112

●平成25年4月実施の仕組改訂

相談室

実務相談 … 114

●理事会議事録の電磁的方法による保存など

人事関係法問答 中野全康 … 116

●私傷病欠勤中・退職期間中の年休の取得

税務・会計相談 成瀬秀雄 … 118

●当初申告要件の改正について

J A金融法務相談室 宇津木旭 … 120

●農地法等に基づく農地所有権・賃借権と
所有権・借地権の担保化(上)

パブリックフォルダー

ブックレビュー … 122

●『社長は少しバカがいい。
～乱世を生き抜くリーダーの鉄則』
鈴木喬著 WAVE出版刊
山海野玄

●『農は輝ける』
星寛治・山下惣一著 創森社刊
先崎千尋

シネマ情報 … 124

●『天に栄える村』
●『Workers (ワーカーズ)』



Diversity

特集：多様な人材活用

トピックス

4

スター農家発掘オーディション

—若者が農業を変える—

百姓ライター 鈴木美智代

特集

10

協同組合のダイバーシティ・マネジメント

株式会社農林中金総合研究所 古江晋也

16

地域を支えるいきいき女性・高齢者

一般社団法人農山漁村女性・生活活動支援協会 安倍澄子

21

福井市の企業組合「ファームまあま喜ね舎」

一般社団法人J C 総研 日野原信雄

24

在宅就業支援事業

～ひとり親家庭の在宅ワーク～

株式会社大和総研 鈴木紀博



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：十和田湖

十和田湖は、青森県十和田市、秋田県鹿角郡小坂町にまたがる湖。十和田八幡平国立公園内にある。日本の湖沼では12番目の面積規模を有する。内水ながら、国の地方港湾である子ノ口港、休屋港の二港がある。十和田火山の噴火で形成された二重カルデラ湖。現在も活火山として指定されている。最大深度327mは日本第三位。湖の中央、御倉山と中山半島の間にある中湖（なかのうみ）とよばれる水域が最深部であり、御倉山の東側の東湖（ひがしのうみ）や中山半島の西側の西湖（にしのうみ）と呼ばれている水域の水深は50 - 100mほどである。

撮影店：高瀬写真館 撮影者：中川一樹

エッセイ

31

自分を確かめる旅 一本と人と出会いと

茨城大学 先崎千尋

トピックス

40

協同組合に託された“サムライ魂”
野原一仁遺稿出版の軌跡（中）

市民セクター政策機構 今野 聡

連載

44

J A 役職員必読 第3回
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

50

いまこそTACだ!! 第25回
担い手の声を基にした産地育成へ

愛媛県・J A うま 鈴木幸治

58

J A 四谷快談 第4回
茨城県・J A 土浦会長理事 宮本幸男さんに聞く①

聞き手・総合J A 研究会 福間莞爾

62

「瑞穂国」の農と食をゆく 第25回
田植えと日本人

ーモンスーン・アジアの雨と土への歓声は聞こえるかー

フリーライター 中西博之

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第4回
『脳の筋力』を鍛えて変化に強い人材を

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

青果物営業のコツとノウハウ 第6回
今日からできる! 卸売市場との値決め販売の取組み方

農業経営診断士 本田 茂

74

農協におけるBCPの策定と実践 第8回
J AらしいBCPの実践とは

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第40回
よく通る声を出すために

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第7回
男性と接する機会を作ろう

株式会社インフィニ 佐竹悦子

92

iPhone/iPad入門 第10回
動画を楽しもう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第4回
「攻めの農政」の目玉は農地集積バンク

農政ジャーナリスト 松澤 厚

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第4回
伝統市場とSSMの攻防

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	… 102
農協法	多木誠一郎	… 104
農業経済	李 侖美	… 106
農協経理	田中弘司	… 108

パブリックフォルダー

ブックレビュー	… 124
●『J A 実務相談集 2013』	
全国共同出版刊	
●『極上の酒を生む土と人』	山海野玄
山同敦子著 講談社刊	
先崎千尋	
刊行図書一覧	… 126

情報

金融情報	木村俊文	… 110
●米国の景気動向と自動車販売		
経済情報	J A 全農肥料農薬部	… 112
●新技術・資材を活用して大幅な省力化を実現		
共済情報	J A 共済連広報部	… 114
●25年度も早稲田大学で寄附講座		

相談室

実務相談	… 116	
●議決権と選挙権		
人事関係法問答	川島一雄	… 118
●改正高年齢者雇用安定法		
税務・会計相談	山本真嗣	… 120
●ストック・オプション税務		
J A 金融法務相談室	宇津木旭	… 122
●農地法等に基づく農地所有権・賃借権と同所有権・借地権の担保化(中)		



特集：農林漁業成長産業化ファンド

トピックス

4

学びの秘訣

95歳、放送大学を卒業するまで

放送大学北海道学習センター所属 加藤 栄

特集

14

「農林漁業成長産業化ファンド」について

農林水産省食料産業局産業連携課ファンド室

18

農林漁業の成長産業化に向けた「A-FIVE」の役割

農林漁業成長産業化支援機構 大多和巖

23

農林漁業成長産業化ファンドの具体的活用例について

農林漁業成長産業化支援機構 出倉功一



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：御釜

御釜は、宮城県柴田郡川崎町にある火口湖のことで、五色沼とも呼ばれる。蔵王連峰の中央部の最も標高の高いエリアにある。同エリアはカルデラとなっている。外輪山の内側に標高1,674mの「五色岳」という中央火口丘があり、同岳の西側中腹に直径約400mの爆裂火口がある。この火口の底に水が溜まってできた火口湖が「御釜」である。外輪山南側の刈田岳頂上にある「刈田嶺神社」周辺から見ると御釜は、外輪山の「馬の背」と「五色岳」とによって周囲を囲まれているように見え、水を入れた釜に例えることが出来る。また、御釜の湖水は火山活動によって度々沸騰している。御釜という名称のはっきりした由来は不明だが、このような周囲の地形、あるいは、火山活動による水温上昇や水蒸気爆発との関係で語られることがある。

撮影店：オフィス岡崎 撮影者：岡崎誠悦

トピックス

28

TPPと砂糖 地域の産業と生活を守る視点を

ジャーナリスト 村田泰夫

33

新世紀JA研究会第14回セミナー
「地域の暮らしへ貢献」の道さぐる

一般社団法人JC総研 日野原信雄

38

協同組合に託された“サムライ魂”
野原一仁遺稿出版の軌跡(下)

市民セクター政策機構 今野聰

連載

42

JA役職員必読 第4回
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

48

いまこそTACだ!! 第26回
必要とされるTAC活動を目指して

滋賀県・JAグリーン近江 荒居政浩・今村和哉

56

JA四谷快談 第5回
茨城県・JA土浦会長理事 宮本幸男さんに聞く②

聞き手・総合JA研究会 福岡莞爾

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第26回
神に捧げられた鹿肉

—信州・諏訪に生きていた狩猟文化—

フリーライター 中西博之

64

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第5回
リーダーシップを培うには

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

青果物営業のコツとノウハウ 第7回
卸売市場に対して高く売るための手法①

農業経営診断士 本田 茂

74

農協におけるBCPの策定と実践 第9回
JAにおけるBCPの策定方法

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第41回
結婚式の司会のコツ

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第8回
女子会にご用心

株式会社インフィニ 佐竹悦子

92

iPhone/iPad入門 第11回
クラウドにデータを保管しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第5回
J A が価値創出型農政への転換を提言

農政ジャーナリスト 松澤 厚

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第5回
韓米 F T A 発効から1年半 韓国の農業と農村の今

一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	… 102
農協法	多木誠一郎	… 104
農業経済	李 侖美	… 106
農協経理	田中弘司	… 108

パブリックフォルダー

ブックレビュー	… 124
●『「人の上に立つ」ために大切なこと』 ジョン・C・マクスウェル著 弓場隆訳 ダイアモンド社刊	山海野 玄
●『我が国における食料自給率向上への 提言[Part3]』 板垣啓四郎著 筑波書房刊	先崎千尋
経実文庫	… 126

情報

金融情報	竹光大士 … 110
●デフレからの脱却を目指す日銀の異次元緩和策	
経済情報	J A 全農畜産生産部 … 112
●養牛用夏場対策用混合飼料を開発	
共済情報	J A 共済連広報部 … 114
●子育てママの応援サイト『はじめてママのお金のこと』オープン!	

相談室

実務相談	… 116
●回転出資金制度	
人事関係法問答	中野全康 … 118
●割増賃金の算定基礎	
税務・会計相談	成瀬秀雄 … 120
●セール・アンド・リースバック取引があった場合の取扱い	
J A 金融法務相談室	宇津木旭 … 122
●農地法等に基づく農地所有権・賃借権と 所有権・借地権の担保化(下)	



特集：社会の力

新連載

4

一般企業の農業参入の実態とインパクト
一般企業の農業参入の全国的な状況

一般社団法人 J C 総研 大仲克俊

特集

12

ソーシャルプロダクツ・アワードからみる未来

ソーシャルプロダクツ普及推進協会
学習院女子大学 江口泰広

22

岩手県奥州の休耕田から誕生したソーシャルビジネス
お米から化粧品、石けん、卵やクッキーをつくる！

株式会社ファーマンステーション 酒井里奈

30

野生動物がつなぐソーシャルな連携

オーベルジュ・エスポワール 藤木徳彦

38

フードデザイナーズネットワークの取組み

NPO法人フードデザイナーズネットワーク 中山晴奈



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国親光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：富着ビーチ

富着ビーチは、沖縄県本島の西海岸、国立自然公園特別地域に広がります。西海岸では珍しく地域公民館が管理する天然ビーチです。長くつづく砂浜に群生するハマヒルガオの花がとてもきれいです。夏の観光シーズンが終わると夕日を見ながら散歩をする住民の姿や、子供たちの遊ぶ姿など、普段の沖縄らしい光景が見られるビーチです。

撮影店：有限会社エアフォートサービス 撮影者：宮原道明

トピックス

43

自著を語る

大きいことはいいことか？

－『農業超大国アメリカの戦略』上梓によせて

農政ジャーナリスト 石井勇人

連載

48

J A役職員必読 第5回

民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

54

いまこそTACだ!! 第27回

地域営農振興へ ー新丹波黒豆の生産復興

京都府・J A京都 藤井 良

62

「瑞穂国」の農と食をゆく 第27回

ノーモア・アメリカンコーン

ー求められる脱減反と「穀力」向上ー

フリーライター 中西博之

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第6回

より良いチームマネジメントのために

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

72

青果物営業のコツとノウハウ 第8回

卸売市場に対して高く売るための手法②

農業経営診断士 本田 茂

76

農協におけるBCPの策定と実践 第10回

個別事業の事業継続計画の策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

86

ビジネスに活かす話し方教室 第42回

原稿は“話す”ように読もう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

90

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第9回

お金について真面目に考えよう

株式会社インフィニ 佐竹悦子

94

iPhone/iPad入門 最終回

ちょっとしたコツを覚えよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第6回

「構造改革の節目」を強調した農業白書

農政ジャーナリスト 松澤 厚

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第6回

躍進する韓国の生協

旗印は環境に親しい農産品と農民との連帯

一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

農協論 石田正昭 … 104

農協法 多木誠一郎 … 106

農業経済 李 侖美 … 108

農協経理 田中弘司 … 110

パブリックフォルダー

ブックレビュー … 126

●『中国哲学と現代科学 ～気と理に導かれた“正しい経営”』

唐沢昌敬著／慶應義塾大学出版刊

山海野玄

●『旬の菜事記 食べる俳句』
向笠千恵子著／本阿弥書店刊

先崎千尋

情報

金融情報 寺林暁良 … 112

●地域金融機関による再生エネルギーへの取組み

経済情報 J A 全農燃料部 … 114

●安全化システム利用戸数100万戸超える

共済情報 J A 共済連広報部 … 116

●平成24年度 J A 自動車共済利用者満足度調査結果

実務相談 … 118

●出資口数の減少に伴う持分の払戻し

人事関係法問答 川島一雄 … 120

●昼休みの帰宅と労災（通勤災害）

税務・会計相談 山本真嗣 … 122

●コンテンツ配信事業の収益計上

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 124

●取引先の取立手形を再生手続開始決定後に取立て債権の弁済に充てられるか(上)

相談室

いま、新しい協同へ

～JAの組織基盤の現状と新たな可能性を探る～

1 巻頭論文

4 安倍政権下の農協をとりまく情勢

大妻女子大学 田代洋一

2 総論解説

16 JAの組織基盤の現状と再構築に向けて
—「つながり」強化への本格的取組みを—

滋賀県立大学 増田佳昭

26 地域に根ざし、地域社会に責任をもつJAをめざして

三重県立大学 石田正昭

3 組合員をとりまく情勢と課題

34 組合員・地域をとりまく情勢と課題
—農業環境・農業生産構造・今後の人口動態の変化について—

株式会社農林中金総合研究所 内田多喜生

44 新たな担い手経営体とJAの連携を考える

株式会社農林中金総合研究所 小針美和

54 果樹産地におけるJA生産者組織の課題解決力

株式会社農林中金総合研究所 尾高恵美

4 暮らしと健康からみたJAの課題

- 62 JAが高齢者生活・福祉支援に取り組む意義
一般社団法人JA共済総合研究所 濱田健司
-
- 72 高齢社会におけるJAの役割とケア・コミュニティの創造
～三河中山間地域におけるJA愛知厚生連足助病院の挑戦～
一般社団法人JA共済総合研究所 川井 真
-
- 82 JAの子育て支援の新たな潮流
一般社団法人JA共済総合研究所 福田いずみ
-

5 組織基盤の再編成に向けて

- 92 組合員との結びつきを強める支所・支店協同活動
長崎県立大学 木村 務
-
- 104 組合員の世代交代に伴う組織基盤の脆弱化とJAの取組み
～組合員継承と相続の視点から～
株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇
-
- 114 統合的リスクマネジメントによるJAの経営改革と実践
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹
-

6 先進JAの組織基盤再構築に向けた取組み

- 126 JA周南の組織・事業・経営改革
山口県・JA周南 金子光夫
-
- 138 JAあいおい
～市場縮小のもとでのJAの取組み
編集部
-
- 148 JAの基盤の再構築を考える
～各JAの地域実態をふまえたアイデンティティの再確立を～
株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇
-

特集: 地域の力

トピックス

自著を語る

4

TPPとアメリカン・グローバリズムを超える
—日本の生きる道—

筑波大学大学院 進藤榮一

特集

地域の力で「モノ・人・町づくり」

10

—(有)やさか共同農場と弥栄の人たちの取組みから—
島根県西部農林振興センター 桃木信博

ベーハ小屋の再発見

18

—瀬戸内の紫煙とアートの関係—

中小企業診断士 森 昭博

岩手県久慈市・バッテリー村

26

—日本一小さな村が生んだもの—

百姓ライター 鈴木美智代



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：五色沼湖沼群

1888年、福島県磐梯山水蒸気爆発によってできあがった五色沼は、正式には五色沼湖沼群とよばれ、毘沙門沼、赤沼、みどろ沼、弁天沼、瑠璃沼、青沼などのいくつかの沼で構成されています。現在では周辺には散策路が整備され、宿泊施設が集まるなど、観光地として発展しています。

撮影店：有限会社写真五色 撮影者：岡田憲治

トピックス

34

25年産米の価格は、なぜ下がったのか

ジャーナリスト 村田泰夫

連載

41

今に語りかける宮脇朝男 【新連載】

開かれた組織 農協批判者と積極的に対話

農政ジャーナリスト 須田勇治

46

一般企業の農業参入の実態とインパクト 第2回

農地リース制度による建設企業の農業参入①

一般社団法人J C総研 大仲克俊

54

J A役職員必読 第6回

民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

60

J A四谷快談 第6回

福島県・東西しらかわ代表理事組合長

鈴木昭雄さんに聞く①

聞き手・総合J A研究所 福岡莞爾

64

「瑞穂国」の農と食をゆく 第28回

学校給食発祥の地に学ぶ日本の食

－「握り二個・塩引き乾物」から在来作物の味復権まで－

フリーライター 中西博之

68

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第7回

ファシリテーションスキルを磨こう

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

青果物営業のコツとノウハウ 第9回

部会との付き合い方

農業経営診断士 本田 茂

ビジネスマナー

78

ビジネスに活かす話し方教室 第43回
心地良い日本語を心掛けよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

82

経営に役立つIT活用入門 【新連載】
情報機器の選び方

株式会社サピエンティスト 下出 一

86

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第10回
ご縁をつくるためのコツ

株式会社インフィニ 佐竹悦子

時事

90

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第7回
低迷続ける食料自給率と農政問題

農政ジャーナリスト 松澤 厚

94

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第7回
牛乳価格をめぐるメーカー・流通業・消費者の攻防

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	・・・ 98
農協法	多木誠一郎	・・・ 100
農業経済	李 侖美	・・・ 102
農協経理	田中弘司	・・・ 104

パブリックフォルダー

農林水産省情報	・・・ 120
●農業の発展に成果を出している農協の取組事例	
農林水産省 阿部健治	
ブックレビュー	・・・ 126
●『やさか仙人物語』	
やさか共同農場著 新評論刊	
山海野玄	
●『東海村・村長の「脱原発」論』	
村上達也・神保哲生著 集英社刊	
先崎千尋	

情報

金融情報	王雷軒	・・・ 106
●中国の銀行理財商品の現状とその特徴		
経済情報	J A全農生産資材部	・・・ 108
●地域ナンバー1の農機センターに		
共済情報	J A共済連総務部事業広報室	・・・ 110
●J A共済連平成24年度決算について		

相談室

実務相談	・・・ 112	
●農業経営の受託と農業の経営		
人事関係法問答	中野全康	・・・ 114
●年次有給休暇の出勤率の算定		
税務・会計相談	成瀬秀雄	・・・ 116
●税務調査の事前通知について		
J A金融法務相談室	宇津木旭	・・・ 118
●取引先の取立手形を再生手続開始決定後に取立て債権の弁済に充てられるか(下)		



特集：広報

トピクス

自著を語る

4

《世界を一色にしない》思想で地方の活性化を！
— 『柳宗悦—「複合の美」の思想』（岩波新書）の
上梓に寄せて—

清泉女子大学 中見真理

特集

10

J A 広報の新しい道をさぐる

農政ジャーナリストの会 印南博之

16

“戦略的パブリシティ”という発想

ビーエムウィン 水野与志朗

22

広報活動の要としてのメディアリレーション

株式会社プラスワン・コミュニケーションズ 田中義之



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：大内宿（福島県南会津郡）

大内宿は、南会津の山中にあり江戸時代には「半農半宿」の宿場でした。現在でもその雰囲気をよく残し、田園の中の旧街道沿いに茅葺き民家の街割りが整然と並んでいます。民宿や土産物屋、蕎麦屋などが多数立ち並び、特に蕎麦に関しては、「高遠そば（ねぎそば）」の名で知られており、箸の代わりにネギを用いて蕎麦を食べる風習があります。

撮影店：有限会社写真五色 撮影者：岡田憲治

トピックス

28

「世界一の胡椒」をもう一度
—KURATA PEPPERの挑戦—

KURATA PEPPER 倉田浩伸

連載

36

J A 役職員必読 第7回
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

42

いまこそTACだ 第28回
担い手の所得向上と実需ニーズにマッチした生産に向けて
兵庫県・J A兵庫西 竹田拓二

50

一般企業の農業参入の実態とインパクト 第3回
農地リース制度による建設企業の農業参入②
一般社団法人J C総研 大仲克俊

58

今に語りかける宮脇朝男 第2回
組織の声は天の声 豪放磊落の一方で、用心深さも
農政ジャーナリスト 須田勇治

62

J A 四谷快談 第7回
福島県・東西しらかわ代表理事組合長
鈴木昭雄さんに聞く②
聞き手・総合J A研究所 福間莞爾

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第29回
稲の早生革命をもたらした「森多早生」
—生物研がコシヒカリゲノム解読で早生型遺伝子を特定—
フリーライター 中西博之

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第8回
おもてなしの心の育て方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

青果物営業のコツとノウハウ 第10回
6次産業化に対して園芸担当者ができること①
農業経営診断士 本田 茂

ビジネスマナー

78

ビジネスに活かす話し方教室 第44回
基本的な電話の受け答えを心得ておこう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

82

経営に役立つIT活用入門 第2回
情報発信(1) ホームページ

株式会社サピエンティスト 下出 一

86

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第11回
結婚に関する3大悩み

株式会社インフィニ 佐竹悦子

時事

90

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第8回
年内妥結の剣が峰に立つTPP交渉

農政ジャーナリスト 松澤 厚

94

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第8回
大発展期を迎えた韓国の協同組合

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	・・・ 98
農協法	多木誠一郎	・・・ 100
農業経済	李 侖美	・・・ 102
農協経理	田中弘司	・・・ 104

パブリックフォルダー

NPO情報	・・・ 120
●第1回全国米粉料理コンテスト	
NPO法人国内産米粉促進ネットワーク	
ブックレビュー	・・・ 126
●『JAは誰のものか』	
増田佳昭編著 家の光協会刊	
	山海野玄
●『都市に村をつくる』	
石見尚著 日本経済評論社刊	
	先崎千尋

情報

金融情報	竹光大士	・・・ 106
●為替変動と物価の関係		
経済情報	J A全農生産資材部	・・・ 108
●国産野菜を食べよう! 夏の野菜の祭典		
共済情報	J A共済連総務部事業広報室	・・・ 110
●2013年版ディスクロージャー誌および地域 貢献活動紹介冊子		

相談室

実務相談	・・・ 112	
●地区の意味		
人事関係法問答	川島一雄	・・・ 114
●雇い止めする場合の法的留意点		
税務・会計相談	山本真嗣	・・・ 116
●今後の国際会計基準の進むべき方針		
J A金融法務相談室	宇津木旭	・・・ 118
●再生債務者の担保権実行中止命令と債券譲 渡担保権の不当な損害(上)		

特集：農業生産工程管理

トピクス

4

減反政策の転換と食糧政策の変遷

—玉真之介『近代日本の米穀市場と食糧政策』に寄せて

茨城大学 先崎千尋

特集

10

農業生産工程管理（GAP）の普及・取組状況と課題

農林水産省 齊賀大昌

17

J Aグループの食の安全確保対策と

GAPの取組みの位置づけ

全国農業協同組合中央会 宍戸大輔

22

グローバルGAPの概要と状況

株式会社ファーム・アライアンス・マネジメント 数納 朗



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL: <http://www.kinenshashin.com> E-mail: inq@kinenshashin.com

表紙：兼六園唐崎松（石川県金沢市）

13代藩主・前田斉泰が近江八景の一つである琵琶湖畔の唐崎松から種子を取り寄せて育てた黒松です。雪の重みによる枝折れを防ぐために施される雪吊りは、冬の訪れを告げる風物詩としても有名です。円錐型のシルエットが美しく、趣深い風情を紡ぎ出しています。

撮影店：株式会社フォトカナザワ 撮影者：吉田敬喜

連 載

30

J A 役職員必読 第 8 回
民法改正の影響と問題点

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

36

いまこそ T A C だ 第 29 回
手取り増加を目的とした早期収穫・出荷可能な新品種導入・
助成事業の提案

山形県・J A てんどう 山口 輝

44

一般企業の農業参入の実態とインパクト 第 4 回
農地リース制度による食品関連産業企業の農業参入①

一般社団法人 J C 総研 大仲克俊

52

今に語りかける宮脇朝男 第 3 回
中立米審 白髪首と米価を引き換えにできない

農政ジャーナリスト 須田勇治

56

J A 四谷快談 第 8 回
福島県・東西しらかわ代表理事組合長
鈴木昭雄さんに聞く③

聞き手・総合 J A 研究会 福岡莞爾

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第 30 回
おでんと関東煮 一種々の文化を灯す老舗の当世提灯ー

フリーライター 中西博之

64

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第 9 回
ヨーロッパの「お花の手習い」とインストラクショナルデザイン
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68

青果物営業のコツとノウハウ 第 11 回
6 次産業化に対して園芸担当者ができること②

農業経営診断士 本田 茂

72

農協における B C P の策定と実践 最終回
事業継続計画のとりまとめ

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第45回
敬語のセンスを磨きましょう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

経営に役立つIT活用入門 第3回
情報発信(2) ブログ

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

Happy Wedding!! 結婚力養成講座 第12回
「結婚力」がある人が結婚できる

株式会社インフィニ 佐竹悦子

時事

96

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第9回
減反廃止が急浮上した官邸主導の農業改革

農政ジャーナリスト 松澤 厚

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第9回
協同組合の町“ウォンジュ(原州)”

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	・・・104
農協法	多木誠一郎	・・・106
農業経済	李 侖美	・・・108
農協経理	田中弘司	・・・110

パブリックフォルダー

ブックレビュー	・・・126
---------	--------

- 『プロフェッショナル農業者
“もうかる農業”をどうつくるのか』
大澤信一著 東洋経済新報社刊
山海野玄

情報

金融情報	多田忠義	・・・112
●最近の住宅着工動向と今後の見通し		
経済情報	J A全農肥料農薬部	・・・114
●魅力ある店舗づくりで組合員満足度の向上を J A-POP甲子園2013最優秀賞決定		
共済情報	J A共済連総務部事業広報室	・・・116
●平成25年10月実施自動車共済の仕組改訂		

相談室

実務相談	・・・118	
●組合員の事業利用の義務		
人事関係法問答	中野全康	・・・120
●時間外労働と休日労働について		
税務・会計相談	成瀬秀雄	・・・122
●所得拡大促進税制について		
J A金融法務相談室	宇津木旭	・・・124
●再生債務者の担保権実行中止命令と債権譲 渡担保権の不当な損害(下)		



特集：相続

トピックス

4

米流通の変貌

—スーパー・コンビニが決める米価—

元立教大学 石原健二

特集

10

急がれるJAの相続相談体制の構築

—いつまで指示待ちしているのですか—

東京都・JA世田谷目黒 床爪 晋

20

組合員の相続支援とJAの課題

—他金融機関等の相続・事業承継をめぐる動向をふまえて—

株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇

32

相続税制改正について

公認会計士・税理士 坂本幸隆



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：彌彦神社（新潟県西蒲原郡弥彦村）

創建年代は不詳で『万葉集』にも歌われている神社。祭神の天香山命は、古事記に高倉下という名前で登場。越後国開拓の詔を受け、越後国の野積の浜に上陸し、漁労や製塩、養蚕、稲作などを教えたと伝えられています。日本有数の大太刀（長大な日本刀）である志田大太刀や、源義家や源義経、上杉謙信等に所縁と伝えられる武具などの文物が社宝として宝物館に展示されています。

写真提供：彌彦神社

トピックス

- 40 データから見る農山漁村女性
『農山漁村女性に係る基礎統計データ』より
農林水産省大臣官房統計部
-

連載

- 50 J A 役職員必読 最終回
民法改正の影響と問題点
深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎
-

- 56 いまこそT A Cだ 第30回
今後のT A Cの活動について
J A 全農営農販売企画部 中澤靖彦
-

- 64 今に語りかける宮脇朝男 第4回
大衆団交 反対を説得して所信を貫く
農政ジャーナリスト 須田勇治
-

- 68 「瑞穂国」の農と食をゆく 第31回
減反と日本人
— 飼料米本作化が宣言された瑞穂国 —
フリーライター 中西博之
-

- 72 一般企業の農業参入の実態とインパクト 第5回
農業生産法人制度による食品関連産業企業の農業参入②
一般社団法人 J C 総研 大仲克俊
-

- 79 青果物営業のコツとノウハウ 最終回
上司へのほうれんそう
農業経営診断士 本田 茂
-

- 84 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第10回
ヘアサロンとインストラクショナルデザイン
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
-

ビジネスマナー

88

ビジネスに活かす話し方教室 第46回
年頭のスピーチは思いを込めて！

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

92

経営に役立つIT活用入門 第4回
情報発信(3) SNS

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第10回
飼料米転作の成否が米価水準のカギ握る

農政ジャーナリスト 松澤 厚

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第10回
協同組合の先進都市がソウルに集結
一歴史的な『ソウル宣言』を採択一

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	…104
農協法	多木誠一郎	…106
農業経済	李 侖美	…108
農協経理	田中弘司	…110

パブリックフォルダー

ブックレビュー …126

- 『変わる力 セブン-イレブンの思考法』
鈴木敏文著 朝日新聞出版刊
山海野玄

- 『評伝 宮脇朝男』
大金義昭著 家の光協会刊
先崎千尋

情報

金融情報 木村俊文 …112
●米国の債務上限引上げ問題

経済情報 J A全農畜産総合対策部 …114

- “いい肉の日”(11月29日)に『J A全農元氣キッズのニクニク祭り』を開催 J A全農の公式キャラクター「おにくだいすき!ゼウしくん」着ぐるみ初披露!

共済情報 J A共済連総務部事業広報室 …116

- J A共済事故受付大阪センター開設

実務相談 …118

- 生産協同組合

人事関係法問答 川島一雄 …120

- 請負・業務委託を適正に行うために

税務・会計相談 山本真嗣 …122

- リストラ関連費用

J A金融法務相談室 宇津木旭 …124

- 賃借人が貸借人に対する賃料債務と保証金返還債権の相殺(上)

相談室

特集：自然の力

トピックス

4

自著を語る いまなぜ宮脇朝男なのか！？

—不世出の先達から学ぶ農協運動—

食料・農業・農村ジャーナリスト 大金義昭

特集

10

ヒトが人に成長できる地域づくり

—農村が提供する『自然の力』を借りて—

東京農工大学名誉教授 千賀裕太郎

18

生きものとしての人間

—小学校農業科の取組み—

J T 生命誌研究館 中村桂子

26

自然と健康

—自然セラピーがもたらす予防医学的効果—

千葉大学環境健康フィールド科学センター 宮崎良文



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：忍野八海（山梨県忍野村）

延暦19年-21年（800年-802年）の富士山延暦噴火により、宇津湖が山中湖と忍野湖に分かれた。後に忍野湖が乾き盆地になり、湧水口が池として残った姿が忍野八海である。その神秘的な自然景観や現象から、富士山周辺でも人気のスポットとして知られている。忍野富士と呼ばれるほど富士山が美しく、冬場は泉より朝霧が立ち込め幻想的。一番深い「湧池」を中心にして7つの池を歩いて回る観光客が多い。 撮影店：有限会社富士五湖写真 撮影者：外川信行

トピックス

34

J A世田谷目黒における遺言信託の取組みレポート

東京都・J A世田谷目黒 床爪 晋

連載

40

いまこそTACだ 第31回

TACは農業振興の実践スタッフだ!

千葉県・J Aきみつ 田丸猛志

48

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 **【新連載】**

外部環境の変化を俯瞰する

農業経営診断士 本田 茂

52

総合的リスクマネジメントとJ Aの経営改革 **【新連載】**

リスクの本質とコントロール

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

64

今に語りかける宮脇朝男 第5回

自民党対決(上) 過熱ムードのなか、冷静を失わず正論を貫く

農政ジャーナリスト 須田勇治

68

「瑞穂国」の農と食をゆく 第32回

外麦に代わる米粉パンのすすめ

—新潟から発せられた「R10プロジェクト」—

フリーライター 中西博之

72

一般企業の農業参入の実態とインパクト 最終回

一般企業による農業参入のインパクト

一般社団法人J C総研 大仲克俊

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第11回

ガーナ奮闘記 その1

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

ビジネスマナー

84

ビジネスに活かす話し方教室 第47回
うっかり言葉にご用心

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

経営に役立つIT活用入門 第5回
情報収集(1) 現状分析と情報収集のポイント

株式会社サビエンティスト 下出 一

時事

92

Road of the agro-Politics [農政の道程] 第11回
2014年に動き出す4つの農政改革

農政ジャーナリスト 松澤 厚

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第11回
韓国の農協のこと・最近の日韓関係のこと
— 専業農家が多く組織は2段階—

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	… 100
農協法	多木誠一郎	… 102
農業経済	李 侖美	… 104
農協経理	田中弘司	… 106

情報

金融情報	寺林曉良	… 108
● 独国GLS銀行の再生可能エネルギー融資		
経済情報	J A全農生活リテール部	… 110
● 生産者と消費者を安心して結ぶ懸け橋を目指して「全農ブランド」を発売!		
共済情報	J A共済連絡部事業広報室	… 112
● J A共済連 平成25年度上半期業績(概要)について		

パブリックフォルダー

ブックレビュー	… 122
● 『奇跡の職場～新幹線清掃チームの“働く誇り”』 矢部輝夫著 あさ出版刊 山海野玄	
● 『「農」の付加価値を高める六次産業化の実践』 高橋信正編著 筑波書房刊 先崎千尋	
経実文庫	… 124
刊行図書一覧	… 126

相談室

実務相談	… 114
● 発起人	
人事関係法問答	中野全康 … 116
● 賃金を支給した場合の休業補償給付	
税務・会計相談	成瀬秀雄 … 118
● 生産等設備投資促進税制	
J A金融法務相談室	宇津木旭 … 120
● 賃借人が賃貸人に対する賃料債務と保証金返還債権との相殺(中)	



特集：土壌の力

新連載

4

地域づくり序説～人口減少社会の地域づくり
現状把握～地域社会における「3つの空洞化」

全国町村会 坂本 誠

特集

12

大地 —〈土壌〉と〈土地〉—の力
—アグロ・メディコ・ポリスの取組み—

近畿大学 池上甲一

20

土へのこだわり
—自然栽培農場と茨城県最高品質農産物研究会の取組み—

株式会社照沼勝一商店 照沼勝浩

30

土壌のミネラルと環境

有限会社川田研究所 川田肇



写真提供

～信頼の全国ネットで結び続けて50年～ **全国観光写真事業協同組合**

〒105-0014 東京都港区芝2-3-10 サトービル2F TEL:03(5419)8066 FAX:03(3451)3933

URL:<http://www.kinenshashin.com> E-mail:inq@kinenshashin.com

表紙：裏磐梯（福島県磐梯山裏磐梯高原）

明治21年（1888年）7月15日、会津磐梯山の噴火によって裏磐梯が生まれました。山頂部分での噴火は10数回に及び、その結果、磐梯山の北側には巨大な高原大地が出現しました。一方、この崩壊によって多くの河川が堰き止められ、大小300を超すといわれる湖沼群ができました。噴火から百数十年の経過の時間の経過の中で、植物は見事なまでに甦り現在の自然景観を作り出しました。五色沼最大の毘沙門沼からは、磐梯山の荒々しい火口壁が目に見えます。毘沙門沼から望む磐梯山は裏磐梯を代表する景観の一つです。

撮影店：有限会社写真五色 撮影者：岡田憲治

トピックス

37

オーガニックが変える明日

TSUKURU株式会社 辻 吉彦

連載

42

いまこそTACだ 第32回

いまこそ事業間連携!! JAの総合力発揮による担い手支援
静岡県・JAとぴあ浜松 営農生産部

50

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第2回

出会う相手を変えてみる

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

今に語りかける宮脇朝男 第6回

自民党対決(下) 政党に対する「等距離等間隔」の危機感

農政ジャーナリスト 須田勇治

58

「瑞穂国」の農と食をゆく 第33回

乾田馬耕

—東北の篤農家の稲作改良情熱と深耕—

フリーライター 中西博之

62

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第12回

ガーナ奮闘記 その2

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

66

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第2回

農協の総合的リスクマネジメントの必要性

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

78

ビジネスに活かす話し方教室 第48回

「何が言いたいのか?」と言われないために

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

82

めざせ!! 「農協人」 J A 綱領を实践しよう 【新連載】
あなたは混迷の時代に「農協人」として何を目指しますか

新世紀 J A 研究会 高橋英俊

86

経営に役立つ I T 活用入門 第 6 回
情報収集 (2) 情報源の特徴を知る

株式会社サビエンティスト 下出 一

時事

90

Road of the agro-Politics [農政の道程]
変革期における新基本計画策定の論点

農政ジャーナリスト 松澤 厚

94

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第12回
財閥企業は大躍進・庶民生活は借金増加の一途
—韓国を見る目は複眼で…—

一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

農協論	石田正昭	… 98
農協法	多木誠一郎	… 100
農業経済	李 侖美	… 102
農協経理	田中弘司	… 104

パブリックフォルダー

J A 経実ソーシャルプロジェクト … 120

- ソーシャルプロダクツ・アワード2014
受賞対象 決定!!

ブックレビュー … 124

- 『支店協同活動で元気な J A づくり
「次世代へつなぐ協同」のすすめ方』
松岡公明・小林元・西井賢悟著
家の光協会刊

山海野玄

- 『現代に生きる若月俊一のことば
未来につなぐ農村医療の精神』
松島松翠編著 家の光協会刊

先崎千尋

イベント情報 … 126

情報

金融情報 王 雷軒 … 106
● 2014年の中国経済の行方

経済情報 J A 全農畜産生産部 … 108

- 全農飼料畜産中央研究所と全農畜産サービス(株)が共同で新発想の搾乳用タオル「くりんくりん」を開発!!

共済情報 J A 共済連総務部事業広報室 … 110

- 平成 25 年度 J A 共済全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクールの入賞者決定

実務相談 … 112

- 非出資組合と事業利用分量配当

人事関係法問答 川島一雄 … 114

- 女性労働者の母性保護と使用者の義務(措置)等について

税務・会計相談 山本真嗣 … 116

- 従業員への自社株式付与取引の会計処理

J A 金融法務相談室 宇津木旭 … 118

- 質借人が質貸人に対する質料債務と保証金返還債権との相殺(下)

2014.4 No.860

4

解題

組合員・組合員組織は主権者か、顧客か

三重大学 石田正昭

トピックス

22

J A ふうおか八女がめざす自己完結型 J A
— 第15回新世紀 J A 研究会レポート 1 —

編集部

連載

28

地域づくり序説 ～人口減少社会の地域づくり 第2回
空洞化した社会・政治・経済システムの
再構築に向けた取組み

全国町村会 坂本 誠

36

J A 経営の基礎を学ぶ 【新連載】
J A 経営とは・組合員組織と意思反映

J A 経営戦略研究会

44

いまこそ T A C だ 第33回
担い手の不安を払拭する農業経営支援

島根県・J A 斐川町 尾原伸哉

52

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第3回
新しく出会う人と話せるために勉強する

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

連載

- 56 再点検！農業経営管理支援事業のポイント 【新連載】
指導事業から利益貢献事業へ
農業経営支援研究所 木下 徹
- 60 今に語りかける宮脇朝男 第7回
全中会長辞任
「外部圧力が強い時ほど、内部の結束を固める必要がある」
農政ジャーナリスト 須田勇治
- 64 「瑞穂国」の農と食をゆく 第34回
絵馬市と人と畜産
－武州上岡馬頭観音で考えたこと－
フリーライター 中西博之
- 68 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第13回
ご飯のチカラ
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
- 72 総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第3回
金融庁検査と農協の内部統制 1
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

- 80 心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 【新連載】
心をつなぐ教育「もしもし検定」
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子
- 84 ビジネスに活かす話し方教室 第49回
“オノマトペ”を上手に使いこなそう
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

- 88 めざせ！！「農協人」JA綱領を实践しよう 第2回
協同組合・農協の「道しるべ」－協同組合の理念
新世紀JA研究会 高橋英俊
- 92 経営に役立つIT活用入門 第7回
情報収集(3) 続・情報源の特徴を知る
株式会社サピエンティスト 下出 一

時

96

農政展望

壁厚い日本産農水産物の輸出拡大 【新連載】

農政ジャーナリスト 榎木 誠

事

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第13回

内発的発展で外部依存主義から脱却へ

－全羅北道・完州郡の実践－

一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

104

農協論

石田正昭

106

農協法

多木誠一郎

108

農業経済

李 侖美

110

農協経理

田中弘司

情

112

金融情報

消費税増税と日本経済

農林中金総合研究所 竹光大士

114

経済情報

鉄コーティング水稻直播推進大会を初開催

J A 全農営農販売企画部

116

共済情報

J A 共済連早稲田大学寄附講座『震災復興のまちづくり』

J A 共済連総務部事業広報室

相談室

118

実務相談

否決決議の取消しの可否

120

人事関係法問答

フレックスタイム制のデメリット (一社) J C 総研 中野全康

122

税務・会計相談

内部統制

税理士 山本真嗣

124

J A 金融法務相談

農協合併契約の瑕疵により損害を受けた新設農協と合併した農協の責任(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

ペリクショナルダー

126

ブックレビュー

『面倒だから、しよう』

山海野玄

127

『地域からの農業再興～コミュニティ農業の実例をもとに～』

先崎千尋

2014.5 No.861

4

集落（基礎）組織

JAの運営と基礎組織

一部農会と基本的意思形成機能ー

岡山大学 小松泰信

トピックス

16

パルシステム生協連「ジーピーエス」の取組み

ー第15回新世紀JA研究会レポート2ー

編集部

連載

20

地域づくり序説 ～人口減少社会の地域づくり 第3回

地域運営の担い手確保に向けて①

全国町村会 坂本 誠

28

JA経営の基礎を学ぶ 第2回

執行体制

JA経営戦略研究会

36

いまこそTACだ 第34回

担い手と本音で語り合い、元気な地域農業の復活を

愛媛県・JAおちいまばり 森 康弘

44

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第4回

農業生産法人との付き合い方を考える①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

48

JA四谷快談 第9回

福岡県・JAふくおか八女組合長

久保薫さんに聞く①

聞き手・総合JA研究所 福岡莞爾

連載

52

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第2回
部門間連携と農家の経営計画

農業経営支援研究所 木下 徹

56

今に語りかける宮脇朝男 第8回
読売新聞不買運動

マスコミを敵に回すのは得策ではない

農政ジャーナリスト 須田勇治

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第35回
故郷で安全祈る妻子あり

一人と食料を供給してきた稲単作地帯ー

フリーライター 中西博之

64

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第14回
新米のチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第4回
金融庁検査と農協の内部統制 2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

74

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第2回
挨拶は人間関係の潤滑油

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

78

ビジネスに活かす話し方教室 第50回
明確な発音をするための発声練習

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

82

めざせ！！「農協人」JA綱領を实践しよう 第3回
「JA綱領」全体を見てみよう

新世紀JA研究会 高橋英俊

86

経営に役立つIT活用入門 第8回
情報の記録(1)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第2回

農業がキーワードのミラノ万博

農政ジャーナリスト 榎木 誠

94

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第14回

学校給食の地産地消・無償化を実現した朴元淳市長の勝敗は？
—注目の6月ソウル市長選挙のゆくえ—

一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -98
- ・農協法 多木誠一郎 -100
- ・農業経済 李 侖美 -102
- ・農協経理 田中弘司 -104

情報

106

金融情報

底打ちを模索する新興国経済

農林中金総合研究所 多田忠義

108

経済情報

第8回J Aグループ国産農畜産物商談会

J A全農営農販売企画部

110

共済情報

平成25年度優良支店スマイルサポーター全国交流集会開催

J A共済連総務部事業広報室

相談室

112

実務相談

合併の効力発生日

114

人事関係法問答

労基法上の労働時間管理と実務上の留意点について

(一社) J C総研 川島一雄

116

税務・会計相談

事前確定届出給与の減額について

税理士 成瀬秀雄

118

J A金融法務相談

農協合併契約の瑕疵により損害を受けた新設農協と合併した農協の責任(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォlder

120

セミナー情報

第16回新世紀J A研究会セミナー

第2回「味わい教育」インストラクター3級養成講座

124

ブックレビュー

『幸せのメカニズム～実践・幸福学入門』

前野隆司著・講談社刊

山海野玄

125

『新自由主義下の地域・農業・農協』

神田健策編著 筑波書房刊

先崎千尋

2014.6 No.862

4

生産部会 I

農協の営農指導・販売事業の展開と生産部会

愛媛大学 板橋 衛

連載

22

地域づくり序説 ～人口減少社会の地域づくり 第4回
地域運営の担い手確保に向けて②

全国町村会 坂本 誠

30

J A 経営の基礎を学ぶ 第3回

監事監査

J A 経営戦略研究会

36

いまこそTACだ 第35回

TACの活動の「見える化」について

熊本県・J A やつしろ 木村美敏

44

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第5回

農業生産法人との付き合い方を考える②

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

48

J A 四谷快談 第10回

福岡県・J A ふくおか八女組合長

久保薫さんに聞く②

聞き手・総合J A 研究所 福岡莞爾

連載

52

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第3回
経営支援の「軸」と「土台」

農業経営支援研究所 木下 徹

56

今に語りかける宮脇朝男 第9回
決死の覚悟で再登場

政治依存に偏りすぎ、自らやるべき事を怠ってはならない

農政ジャーナリスト 須田勇治

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第36回
「ゆめちから」という純国産パン

—日本で初めて誕生した超強力粉の強力さ—

フリーライター 中西博之

64

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第15回
グリーン・プロダクティビティ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第5回
総合農協におけるリスクアセスメント評価 1

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第3回
食事のマナーと電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

ビジネスに活かす話し方教室 第51回
わかりやすく説明するコツをつかもう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

84

めざせ！！「農協人」JA綱領を実践しよう 第4回
重要なJA綱領「前文」＝「わたしたちJAがめざすもの」

新世紀JA研究会 高橋英俊

88

経営に役立つIT活用入門 第9回
情報の記録(2)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第3回

相次ぐ家畜伝染病の発生、ますます重要な衛生対策

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第15回

帰農・帰村人口が3万人を突破！

－韓国流のアイ・ターンとその背景－

一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報

注目される米国の中間選挙

農林中金総合研究所 木村俊文

情報

110

経済情報

米作りの省力化にぴったり

鉄コーティング水稲直播基礎講習会を開催中

J A 全農営農販売企画部

112

共済情報

J A 共済連 平成26年4月実施の仕組改訂

J A 共済連総務部事業広報室

114

実務相談

理事の帳簿書類閲覧請求権

116

人事関係法問答

承認時間を超えた残業時間

(一社) J C 総研 中野全康

相談室

118

税務・会計相談

土地付き建物をリースした場合の取扱い

税理士 成瀬秀雄

120

J A 金融法務相談

役員報酬規程等の制定と総会決議による報酬債権等失効の留意事項 (上)

不動産金融法務研究所 宇津木恒

パブリックフォルダー

122

ブックレビュー

『シリーズ地域の再生⑮ 地域再生のフロンティア』

小田切徳美・藤山浩編著 農文協刊

山海野玄

123

『日中食品汚染』 高橋五郎著 文春新書刊

先崎千尋

124

セミナー情報

第16回新世紀 J A 研究会セミナー

第2回「味わい教育」インストラクター3級養成講座

JAの運営と 組合員組織 4

2014.7 No.863

4

生産部会Ⅱ

生産部会を基軸とする系統結集力の再構築
(一社) 長野県農協地域開発機構 西井賢悟

トピックス

18

自著を語る

『魅力ある地域を興す女性たち』

(一社) J C 総研 小川理恵

連載

23

農林水産物の輸出拡大に向けて 【新連載】

地理的表示制度について

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

28

地域づくり序説 ～人口減少社会の地域づくり 第5回

農家家計から見る農村経済の現状と解決策

全国町村会 坂本 誠

36

J A 経営の基礎を学ぶ 第4回

内部監査

J A 経営戦略研究会

42

いまこそTACだ 第36回

必要とされるTACの活動を目指して

滋賀県・J A グリーン近江 今村和哉

50

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第6回

農業生産法人との付き合い方を考える③

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

J A 四谷快談 第11回

島根県・J A いずも会長

萬代宣雄さんに聞く①

聞き手・総合J A 研究所 福岡莞爾

連載

58

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第4回
経営分析と経営コンサルの違い

農業経営支援研究所 木下 徹

62

今に語りかける宮脇朝男 第10回
1律1割減反の提案(上)

自らドロをかぶる覚悟の決断

農政ジャーナリスト 須田勇治

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第37回

農村歌舞伎を守る伊那谷の村

—地域資源として伝統芸能、特産物、景観を見直す—

フリーライター 中西博之

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第16回
プレゼンテーションの3つの壁

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第6回

総合農協におけるリスクアセスメント評価 2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第4回

電話の第一声を考える

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

ビジネスに活かす話し方教室 第52回

自己紹介は練習しておこう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

めざせ！！「農協人」JA綱領を実践しよう 第5回

「わたしたちJAがめざすもの」本文・唱和文の5項目

新世紀JA研究会 高橋英俊

92

経営に役立つIT活用入門 第10回

外出先でのネット接続

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96 農政展望 第4回
問題山積TPPを先取りした米韓FTA
農政ジャーナリスト 榎木 誠

100 Watch Korea [ウォッチ코리아] 第16回
セウォル号の沈没と韓国の論調
ーパリ・パリ文化とケンチャナヨ精神ー
一般社団法人J C総研 丸山茂樹

資格試験

・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106
・農業経済 李 侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

112 金融情報
金融機関の個人預貯金の展望
農林中金総合研究所 寺林暁良

情報

114 経済情報
農家の土を守り、そして育てる！全農の取り組み
「土壌物理性診断セット」を4月から発売
J A全農肥料農薬部

116 共済情報
平成26年度も早稲田大学に寄附講座を開講
J A共済連総務部事業広報室

118 実務相談
ゾーニング規制と地区の意味

相談室

120 人事関係法問答
男女雇用機会均等法とポジティブ・アクション
(一社) J C総研 川島一雄

122 税務・会計相談
現金預金管理
税理士 山本真嗣

124 J A金融法務相談
役員報酬規程等の制定と総会決議による報酬債権等失効の留意
事項(下) 不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォーラム

126 ブックレビュー
『クロネコヤマト「感動する企業」の秘密』
石島洋一著・PHPビジネス新書刊
山海野玄

127 『中村靖彦自選著作集 コメはコメなり、田は田なり』
中村靖彦著 農林統計協会刊
先崎千尋

2014.8 No.864

4

青年部

進化する青年組織がJA運営を変える

岡山大学大学院 小松泰信

トピックス

16

自著を語る

『協同組合は「未来の創造者」になれるか』

明治大学 中川雄一郎

連載

22

地域づくり序説 ～人口減少社会の地域づくり 最終回
「人口減少社会」問題への対応をめぐって

全国町村会 坂本 誠

30

農林水産物の輸出拡大に向けて 第2回

宗教と食事

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

35

JA経営の基礎を学ぶ 第5回

内部統制とリスク管理

JA経営戦略研究会

44

いまこそTACだ 第37回

JAいずもの米集荷拡大への取組み

島根県・JAいずも 営農部

52

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第7回

新しい仕事の提案方法（企画書の書き方）①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

連載

- 56 再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第5回
経営分析のすすめ方
農業経営支援研究所 木下 徹
- 60 今に語りかける宮脇朝男 第11回
1律1割減反の提案（下）
新しい運動を掴み出す勇気と決断が必要
農政ジャーナリスト 須田勇治
- 64 「瑞穂国」の農と食をゆく 第38回
日本の和牛
一本当に霜降り肉はTPPを克服できるのかー
フリーライター 中西博之
- 68 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第17回
眠るチカラ
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
- 72 総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第7回
規制改革会議の答申と農協の総合的リスクマネジメント1
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

- 80 心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第5回
様々な電話にどう対応するか
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子
- 84 ビジネスに活かす話し方教室 第53回
笑いのアンテナを伸ばそう
アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

- 88 めざせ！！「農協人」JA綱領を実践しよう 第6回
消費者に対して「わたしたちJAがめざすこと」
新世紀JA研究会 高橋英俊
- 92 経営に役立つIT活用入門 第11回
タブレット端末を持って出かけよう
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96 農政展望 第5回
国際家族農業年の意義
農政ジャーナリスト 榎木 誠

100 Watch Korea [ウォッチ코리아] 第17回
朴元淳(ソウル市長)VS鄭夢準(国会議員・現代重工)
一統一地方選挙後の韓国の情勢と焦点一
一般社団法人 J C 総研 丸山茂樹

資格試験

・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106
・農業経済 李 侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

情報

112 金融情報
中国の不動産向け貸出における不良債権の動向
農林中金総合研究所 王 雷軒

114 経済情報
牛用混合飼料「なつこ」をリニューアル
夏の繁殖成績改善へ効果
J A 全農畜産生産部

116 共済情報
スタントマンを活用して交通事故を再現した『生徒向け自転車交通安全教室』をDVD映像化
J A 共済連総務部事業広報室

118 実務相談
組合員の事業利用義務

相談室

120 人事関係法問答
今後の採用活動開始時期の変更について
(一社) J C 総研 川島一雄

122 税務・会計相談
生産性向上設備等の取得促進税制
税理士 成瀬秀雄

124 J A 金融法務相談
破産開始決定後物上保証債務の一部弁済と手続開始時現存額主義(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

126 ブックレビュー
『女性資本主義論』
高橋仁著・幻冬舎メディアコンサルティング刊
山海野玄

127 経実文庫

JAの運営と 組合員組織 6

2014.9 No.865

4

女性組織

今こそ出番、JA女性組織

— 急がれる組織活性化とJA運営への参画 —

(一社) JC総研 根岸久子

連載

18

地域の福祉は協同の力で

— 日欧の社会的企業の事例から — 【新連載】

社会的企業としての協同組合への期待

三重大学 石田正昭

25

農林水産物の輸出拡大に向けて 第3回

マーケティング (その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

30

JA経営の基礎を学ぶ 第6回

経営管理1

JA経営戦略研究会

38

いまこそTACだ 第38回

小菊生産拡大への取組み

京都府・JA京都 中西祐美子

46

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第8回

新しい仕事の提案方法 (企画書の書き方) ②

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

50

JA四谷快談 第12回

島根県・JAいずも会長

萬代宣雄さんに聞く②

聞き手・総合JA研究所 福間莞爾

連載

54

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第6回
まね事のコンサルは上手くいきません

農業経営支援研究所 木下 徹

58

今に語りかける宮脇朝男 第12回

「自主建設路線」

農協経営には信頼以外の王道はない

農政ジャーナリスト 須田勇治

62

「瑞穂国」の農と食をゆく 第39回

日本人の主食

一米消費減と農耕文化の変容ー

フリーライター 中西博之

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第18回

菜園のチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第8回

規制改革会議の答申と農協の総合的リスクマネジメント2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

ビジネスマナー

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第6回

マナーはその意味を知ることから

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

ビジネスに活かす話し方教室 第54回

15秒スポットの勧め

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

初級講座

88

めざせ！！「農協人」JA綱領を実践しよう 第7回

地域住民に対して「わたしたちJAがめざすこと」

新世紀JA研究会 高橋英俊

92

経営に役立つIT活用入門 第12回

楽しく撮影しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96 農政展望 第6回
 “安倍版農政改革”色濃く映す「農業白書」
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

100 Watch Korea [ウォッチ코리아] 第18回
 コメ市場開放に踏み切った韓国政府
 一次なるテーマは韓中FTAかー
 (一社) J C総研 丸山茂樹

資格試験

・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106
 ・農業経済 李 侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

情報

112 金融情報
 増税前後の消費動向
 農林中金総合研究所 竹光大士

114 経済情報
 全国各地で田んぼの生きもの調査展開中
 J A全農広報部

116 共済情報
 平成26年度版「J A共済安心めっせーじ」発行
 J A共済連総務部事業広報室

118 実務相談
 総代会の招集等

相談室

120 人事関係法問答
 募集・採用と性別・年齢制限の禁止
 (一社) J C総研 川島一雄

122 税務・会計相談
 棚卸資産管理
 税理士 山本真嗣

124 J A金融法務相談
 破産開始決定後物上保証債務の一部弁済と手続開始時現存額主義(下)
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

126 ブックレビュー
 『前島平と七人組～常陸太田英傑列伝』
 先崎千尋著・茨城新聞社刊
 山海野玄

127 経実文庫

2014. 増刊号 No. 866

第Ⅰ部 政 (まつりごと)

- 4 攻めの農政を斬る
九州大学 磯田 宏
- 14 TPP、農政・農協「改悪」の正体
東京大学 鈴木宣弘
- 26 農林水産業・地域の活力創造プラン改訂版
—TPP体制下でも生き残れる企業参加型農業構造改革の幻想—
東京農業大学 谷口信和
- 37 「世代交代期」に求められる農業政策とは何か
—「新たな農業・農村政策」をめぐる論点—
滋賀県立大学 増田佳昭
- 47 米政策の変遷と未来
新潟大学 伊藤亮司

第Ⅱ部 JA改革

- 58 農協の「改革」議論はどこにゆくのか
三重大学 石田正昭
- 74 「農協改革」に関するJAグループの取組み
全国農業協同組合中央会
- 86 JAの営農・経済革新プランの論点
—強さより根強さを—
岡山大学 小松泰信

第Ⅲ部 担い手

100

北海道農業の担い手を考える

北海道大学 小林国之

106

水田農業の担い手と求められる政策
—大規模個別経営の場合—

茨城大学 西川邦夫

112

地域農業の担い手を考える
—集落営農—

東京農工大学 曲木若葉

118

ヨソモノ×コミュニティ=ネットワーク型担い手
—農山村社会の新しい担い手を考える—

鳥取大学 筒井一伸

124

農村社会の担い手としての移住者
—ふるさと回帰の現状と課題—

NPO法人ふるさと回帰支援センター 嵩 和雄

第Ⅳ部 最前線

132

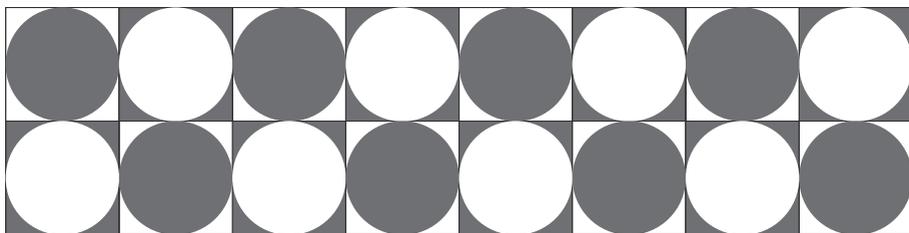
J Aが取り組む担い手対応の最前線
—J A中野市の実践—

(一社)長野県農協地域開発機構 西井賢悟

138

J Aが取り組む地域農業戦略の最前線
—J Aの業務加工用野菜生産の取組み—

(一社)長野県農協地域開発機構 坂 知樹



2014.10 No.867

4

目的別組織 I 食農教育

農産物直売所における食育の可能性と今後の展開
(一社) J C 総研 加藤美紀

トピックス

18

都市農業を守る都市型農協
—第16回新世紀JA研究会レポート1—

編集部

連載

23

農林水産物の輸出拡大に向けて 第4回
マーケティング(その2)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

28

地域の福祉は協同の力で 第2回
—日欧の社会的企業の事例から—
イタリアの社会的協同組合の概観

三重大学 石田正昭

34

JA経営の基礎を学ぶ 第7回
経営管理2

JA経営戦略研究会

40

いまこそTACだ 第39回
JA低利用の担い手ニーズに応えた
生産資材のコストダウン提案と婚活事業

長崎県・JA島原雲仙 山崎可織

48

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第9回
マーケティングを考える①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

52

J A四谷快談 第13回
 島根県・J Aいずも会長
 萬代宣雄さんに聞く③
 聞き手・総合J A研究会 福間莞爾

56

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第7回
 「指導」をしない経営改善
 農業経営支援研究所 木下 徹

60

今に語りかける宮脇朝男 第13回
 「中央協同組合学園の創設」(上)
 教育は協同組合運動を支える筋金
 農政ジャーナリスト 須田勇治

64

「瑞穂国」の農と食をゆく 第40回
 オオカミと五穀豊穡
 ー農耕に基層を持つくお犬さまの護符ー
 フリーライター 中西博之

68

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第19回
 立ち直るチカラ
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

72

総合的リスクマネジメントとJ Aの経営改革 第9回
 農協の総合的リスクマネジメントの意義と実践
 株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

78

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第7回
 上座・下座について
 (公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

ビジネスに活かす話し方教室 第55回
 心に届くお詫びをしよう
 アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

86

めざせ！！「農協人」J A綱領を実践しよう 第8回
 事業の利用者に対して「わたしたちJ Aがめざすこと」
 新世紀J A研究会 高橋英俊

90

経営に役立つIT活用入門 第13回
 電子書籍を楽しもう
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第7回

膨らむイスラム市場、求められる文化の尊重

農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第19回

希望あふれる街 ー協同組合の街ソウルを創るー
ー朴元淳ソウル市長と語るー

(一社) J C総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 ー102 ・農協法 多木誠一郎 ー104
- ・農業経済 李 侖美 ー106 ・農協経理 田中弘司 ー108

110

金融情報

世界経済見通しと新興国の動向

農林中金総合研究所 多田忠義

情報

112

経済情報

今年も到来! キュウリビズ! 東北のキュウリで夏を「す・ず・し・く♡」

J A全農東北6県本部

114

共済情報

平成25年度 事業成績と財産及び損益等の概要

J A共済連総務部事業広報室

116

実務相談

増資の方法

118

人事関係法問答

労働者の雇い入れと労働条件の書面明示等

(一社) J C総研 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談

地方法人税の創設について

税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談

取引先が持込んだ手形要件白地の受取手形資金化
(手形の割引・担保・取立)の留意点(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー

『負けてたまるか! リーダーのための仕事論』

丹羽宇一郎著・朝日新書刊

山海野玄

125

『食と農の社会学ー生命と地域の視点から』

榎瀧俊子ほか著・ミネルヴァ書房刊

先崎千尋

126

セミナー案内

2014.11 No.868

4

目的別組織Ⅱ JA出資型法人
JA出資型農業生産法人における
新規就農研修事業進出の意義
東京農業大学 谷口信和

トピックス

18

日本のグローバル化は二周遅れ
—第16回新世紀JA研究会レポート2—
編集部

連載

26

地域の福祉は協同の力で 第3回
—日欧の社会的企業の事例から—
エミリア・ロマーニャ州の社会的協同組合
三重大学 石田正昭

31

農林水産物の輸出拡大に向けて 第5回
ブランディング
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

36

JA経営の基礎を学ぶ 第8回
JAにおける計画経営
JA経営戦略研究会

45

いまこそTACだ 第40回
TACの活動コンセプトを明確にしよう
JA全農営農販売企画部TAC推進課

52

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第10回
マーケティングを考える②
農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

56

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第8回
それは「記帳代行」ではありません

農業経営支援研究所 木下 徹

60

今に語りかける宮脇朝男 第14回
「中央協同組合学園の創設」(下)

協同組合運動の灯を絶えず燃え続けさせる教育を

農政ジャーナリスト 須田勇治

64

「瑞穂国」の農と食をゆく 第41回

天明の飢饉を反芻する

— 餓死供養塔に刻む雑穀蓄えの戒め—

フリーライター 中西博之

68

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第20回
輝かせるチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

72

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第10回
信用事業におけるリスクの見える化1

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

78

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第8回
プロトコール(国際儀礼)について

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

ビジネスに活かす話し方教室 第56回

あなたの声はどんな声？

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

86

めざせ！！「農協人」JA綱領を实践しよう 第9回
出資者に対して「わたしたちJAがめざすこと」

新世紀JA研究会 高橋英俊

90

経営に役立つIT活用入門 第14回
ウェアラブルコンピュータ

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第8回
地方創生はどこへ行く

農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第20回
北朝鮮の暮らしと経済に変化の兆し 一人営業も会社経営もOK?—
(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李 侖美 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報
近年の米自動車産業の変化

農林中金総合研究所 趙 玉亮

情報

112

経済情報
国産野菜をもっと育てる! 楽しむ! 食べる!
in 東京スカイツリータウン

J A 全農園芸総合対策部

114

共済情報
2014年版ディスクロージャー誌および地域貢献活動紹介冊子の発行
J A 共済連総務部事業広報室

116

実務相談
非営利の原則

118

人事関係法問答
業務災害と業務上認定の判断基準

(一社) J C 総研 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談
有形固定資産管理

税理士 山本真嗣

122

J A 金融法務相談
取引先が持込んだ手形要件白地の受取手形資金化
(手形の割引・担保・取立)の留意点(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォレンジ

124

ブックレビュー
『「農協改革」をどう考えるか〜J A の存在意義と果たすべき役割』
石田信隆著・家の光協会刊 山海野玄

125

『よくわかる農協法』農協法研究会著・全国共同出版刊
先崎千尋

126

ソーシャルプロダクツ・アワード開催のご案内

JAの運営と 組合員組織 9

2014.12 No.869

4

目的別組織Ⅲ 子育て支援組織

JAの子育て支援組織の現状とJA運営への参画
—過去・現在そして未来へ—

(一社) JA共済総合研究所 福田いずみ

トピックス

22

見えてきたJA解体の姿

—JA全中(中央会)潰しからJA解体へ—

総合JA研究会 福間莞爾

連載

26

地域の福祉は協同の力で 第4回

—日欧の社会的企業の事例から—

社会的協同組合とコンサルツィオとの関係

三重大学 石田正昭

31

農林水産物の輸出拡大に向けて 第6回

中国商標問題

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

36

JA経営の基礎を学ぶ 第9回

財務管理と情報システム1

JA経営戦略研究会

42

いまこそTACだ 第41回

TACとして求められる機能を積極的に再構築しよう

JA全農営農販売企画部TAC推進課

48

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第11回

苦手の担当者との付き合い方

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

52

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第9回
 税務知識だけではまわりません

農業経営支援研究所 木下 徹

56

今に語りかける宮脇朝男 第15回
 米国・カナダ視察

ウマが生きるためにネズミが死ななければならない理屈はない
 農政ジャーナリスト 須田勇治

62

「瑞穂国」の農と食をゆく 第42回
 種をまく人

—ミレーの農民画と日欧の大地—
 フリーライター 中西博之

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第21回
 理系のチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第11回
 信用事業におけるリスクの見える化2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

78

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第9回
 携帯電話のマナー

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

ビジネスに活かす話し方教室 第57回
 丁寧な言葉の効用

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

86

めざせ！！「農協人」JA綱領を实践しよう 第10回
 協同活動の担い手に対して「わたしたちJAがめざすこと」

新世紀JA研究会 高橋英俊

90

経営に役立つIT活用入門 第15回
 ITでメリークリスマス！

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第9回

農山漁村の再生エネルギー活用にも黄信号

農政ジャーナリスト 桐木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第21回

韓国の農協法の改正で中央会はどうなったか？

—金基泰 (キム・キデ) さん (韓国協同組合研究所・所長) に聞く—
(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李 侖美 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報

注目される米国の年末商戦

農林中金総合研究所 木村俊文

情報

112

経済情報

大型規格農薬の新しい目印「デカぞう君」誕生

お買い得感、さらに分かりやすく、ホームセンターと差別化

J A 全農肥料農薬部

114

共済情報

『A O A 3 0 周年記念セミナー』開催

8 か国から30団体の協同組合保険団体が参加し、成功事例等を発表

J A 共済連総務部事業広報室

116

実務相談

加入自由の原則

118

人事関係法問答

有期契約者等の年次有給休暇日数

(一社) J C 総研 渡邊政志

相談室

120

税務・会計相談

耐震基準適合建物等の特別償却制度の創設について

税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談

グループ企業に属する会社の買掛債務を保証した代表取締役の
包括根保証責任 (上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

ペリクショナル

124

ブックレビュー

『「共助」のちから～20年の活動から見てきた幸せ社会への提案』

堀田力著・実務教育出版

山海野玄

125

『食と農でつなぐー福島から』

塩屋弘泰・岩崎由美子著・岩波書店刊

先崎千尋

2015.1 No.870

4

准組合員

「准組合員」にどう対応するか

— 制度改革の課題とJAの取組み方向 —

滋賀県立大学 増田佳昭

トピックス

【新世紀JA研究会レポート1】

16

3本の一級河川の源流域の生活を守るために
～東三河の水と緑と食を活かすJAを目指して～
— 愛知県・JA愛知東河合勝正組合長の講演より —

編集部

連載

20

地域の福祉は協同の力で 第5回

— 日欧の社会的企業の事例から —

社会的協同組合の事業そのものがCSR

三重大学 石田正昭

26

農林水産物の輸出拡大に向けて 第7回

訪日客を掴まえろ！

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

32

JA経営の基礎を学ぶ 第10回

財務管理と情報システム2

JA経営戦略研究会

38

いまこそTACだ 第42回

今後のTACの活動について

JA全農営農販売企画部 久保省三

48

青果物流通の営業がもっと楽しくなる方法 第12回

バイヤーとの商談は難しい？

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

52

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第10回
「立て串」は通っていますか？

農業経営支援研究所 木下 徹

56

今に語りかける宮脇朝男 第16回
「全農誕生」

販・購機能の統合で総合力発揮を

農政ジャーナリスト 須田勇治

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第43回
苦悩する東北と稲作

—米価暴落を北上川流域に見る—

フリーライター 中西博之

64

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第22回
2015年のチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68

総合的リスクマネジメントとJ Aの経営改革 第12回
経済事業におけるリスクの見える化1

—経済事業リスクの計量化—

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第10回
伝わる電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

ビジネスに活かす話し方教室 第58回
曖昧な表現は避けよう

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

84

めざせ！！「農協人」J A綱領を実践しよう 第11回
混迷・困難を克服するカギは？ —様々な課題解決の方向性—

新世紀J A研究会 高橋英俊

88

経営に役立つI T活用入門 第16回
さまざまな決済システム

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第10回
深刻化するバター不足

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第22回
ソウルからの呼び声
—社会的経済と先進都市は国境を越えて連帯しよう—

(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報
地域金融機関の経営統合・連携をめぐる情勢

農林中金総合研究所 寺林暁良

情報

110

経済情報
お待たせしました！実りの秋をお楽しみください

J A 全農各県本部・畜産生産部

112

共済情報
平成26年度 共済事務インストラクター全国交流集会開催

J A 共済連総務部事業広報室

114

実務相談
専属利用契約の意義

116

人事関係法問答
高齢者福祉事業所と介護労働者の労働条件確保

(一社) J C 総研 川島一雄

相談室

118

税務・会計相談
統合報告書

税理士 山本真嗣

120

J A 金融法務相談
グループ企業に属する会社の買掛債務を保証した代表取締役の
包括根保証責任（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォワード

122

ブックレビュー
『物売るバカ～売れない時代の新しい商品の売り方』
川上徹也著・角川ONEテーマ21刊

山海野玄

123

『戦後レジームからの脱却農政』
田代洋一著・筑波書店刊

先崎千尋

124

広報
農業女子プロジェクト

農林水産省

2015.2 No.871

4

大きな協同と小さな協同

— J Aは地域社会とどう連携するか—

福井県立大学 北川太一

トピックス

17

農村医療と協同組合の役割 【新世紀JA研究会レポート2】

— J A 愛知厚生連足助病院早川富博院長の講演より—

編集部

連載

21

地域の福祉は協同の力で 第6回

— 日欧の社会的企業の事例から—

コミュニティ協同組合への胎動

三重大学 石田正昭

26

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 【新連載】

マイペースのすすめ

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

30

J A 経営の基礎を学ぶ 第11回

マーケティング

J A 経営戦略研究会

36

いまこそTACだ 第43回

次世代につながる力強い地域農業の確立へ

岩手県・J A 新いわて 舘崎浩昭

44

農林水産物の輸出拡大に向けて 第8回

世界の模倣品事情

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

49

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 第11回
 そろそろ経営者が本気になる時です

農業経営支援研究所 木下 徹

54

今に語りかける宮脇朝男 第17回

単協の全国連直接加入

あぶら汗を流して得た答えは、まちがいなく一歩前進になる

農政ジャーナリスト 須田勇治

58

「瑞穂国」の農と食をゆく 第44回

大豆と日本人

—東京の豆腐屋さんから伝統食品を展望する—

フリーライター 中西博之

62

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第23回
 サードプレイスのチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

66

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第13回

経済事業におけるリスクの見える化2

—経済事業リスクの計量化—

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第11回

個人情報保護法と電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

ビジネスに活かす話し方教室 第59回

「1対大勢」でも基本はキャッチボール

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

86

めざせ！！「農協人」JA綱領を実践しよう 第12回

JA綱領を活用した事業・活動に関する提案

新世紀JA研究会 高橋英俊

90

経営に役立つIT活用入門 第17回

2015年のスマホ事情

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第11回
農業特区で、農業と農業者・農業団体が重大な岐路に
農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第23回
食糧主権守れ！ソウル市庁前で大集会
一力を盛り返してきた食糧主権汎国民運動－
(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
・農業経済 李 侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報
中国の利下げと15年の金融政策
農林中金総合研究所 王雷軒

情報

112

経済情報
みのりカフェ福岡天神店開業「九州食材 100%」に挑戦
J A 全農営農販売企画部

114

共済情報
J A 共済連平成26年度上半期業績(概要)
J A 共済連総務部事業広報室

116

実務相談
補欠の役員選任

118

人事関係法問答
衛生管理者の選任について
(一社) J C 総研 渡邊政志

相談室

120

税務・会計相談
国税不服申立制度の見直し
税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談
貸金業者の債権譲渡と譲受人の過払金返還債務承継の有無(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー
『続 農協運動に生きる』 家の光協会編・刊
山海野玄

125

『儲かる農業論 - エネルギー兼業農家のすすめ』
金子勝・武本俊彦著・集英社刊
先崎千尋

126

シンポジウム案内
総合農協における営農経済事業改革の実践
東京農業大学

2015.3 No.872

JAの運営と組合員組織

総括

三重大学 石田正昭

4

トピックス

16

「土は単なる泥ではない」
農業者が土壌の大切さを伝えよう

農政ジャーナリスト 山田 優

連載

22

地域の福祉は協同の力で 第7回
一日欧の社会的企業の事例からー
農業協同組合と社会的協同組合の複合体

三重大学 石田正昭

27

農林水産物の輸出拡大に向けて 第9回
農水産物の輸出拡大戦略

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

32

JA経営の基礎を学ぶ 第12回
物流・仕入・店舗施設

JA経営戦略研究会

38

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第2回
マイペースにビジョンと理念を持つ

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

42

いまこそTACだ 第44回
JAしおのやのTACの活動の取組み

栃木県・JAしおのや 小口 章

50

再点検！農業経営管理支援事業のポイント 最終回
一番大切なことが見落されています

農業経営支援研究所 木下 徹

54

今に語りかける宮脇朝男 第18回

見切り発車の『買い入れ制限』

政府の都合で好き勝手に法律の解釈を変えるべきでない

農政ジャーナリスト 須田勇治

58

「瑞穂国」の農と食をゆく 第45回

減反とあきたこまち

－「反収日本一」の地が生んだ奇跡の良食味米－

フリーライター 中西博之

62

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第24回
走るチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

66

総合的リスクマネジメントとJAの経営改革 第14回
経済事業のリスクコントロール

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第12回

敬語と電話対応

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

ビジネスに活かす話し方教室 最終回

言葉は未来を創る道具です

アナウンサー・エッセイスト 村松真貴子

84

めざせ！！「農協人」JA綱領を实践しよう 最終回

「JA綱領」とその実践の狭間に

新世紀JA研究会 高橋英俊

88

経営に役立つIT活用入門 第18回

ITが苦手な方のために

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第12回
日豪EPA発効、日本農業に大きな影響も
農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第24回
口蹄疫の悪夢に怯える畜産農家
一殺処分の中・豚3万888頭にー
(一社) J C総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報
さらに拡大する訪日外国人と今後の課題
農林中金総合研究所 木村俊文

情報

110

経済情報
日本最大級の環境展示会エコプロダクツ2014に出展
J A全農広報部

112

共済情報
J A共済連 書道・交通安全ポスターコンクール全国審査会にて
入選作品が決定
J A共済連総務部事業広報室

114

実務相談
複数の議長の選任

相談室

116

人事関係法問答
改正パートタイム労働法と主な改正ポイント
(一社) J C総研 川島一雄

118

税務・会計相談
日本版スチュワードシップ・コード
税理士 山本真嗣

120

J A金融法務相談
貸金業者の債権譲渡と譲受人の過払金返還債務承継の有無(下)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

ペリソクフォルダー

122

ブックレビュー
『ユニ・チャーム 共振の経営 ～「経営力×現場力」で世界を目指す』 高原豪久著 日本経済新聞出版社刊 山海野玄

123

『農業問題の基層とはなにか—いのちと文化としての農業』
末原達郎ほか著 ミネルヴァ書房刊 先崎千尋

124

先進的リスクマネジメント研究会案内 (株)協同経済経営研究所

126

花と緑の復興支援プロジェクト2015ほか 住友園芸化学(株)



4

1. 解題

J Aの使命と経済性を両立するために

龍谷大学 石田正昭

トピックス

18

東京農業大学総合研究所シンポジウム報告
J Aにおける営農経済事業改革の方向

編集部

経営管理

22

J A経営の基礎を学ぶ 第13回
企業形態とその種類 1

J A経営戦略研究会

28

知っておきたい相続相談の盲点 【新連載】
税制をめぐる基本的認識とその変遷

財務コンサルタント 望月 徹

34

総合的リスクマネジメントとJ Aの経営改革 第15回
経済事業のリスクモニタリング

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

44

現場から生まれたグループ推進 【新連載】
—組合員活動こそ、事業推進のエネルギー—
推進活動の現状と問題点

埼玉県・J Aあだち野 進藤邦雄

50

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第3回

マイペースに立ち回る

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第45回

担い手への想いがTACの活動の原動力!

ー生産振興によるV字回復を目指すー

千葉県・JA長生 川城茂樹

62

農林水産物の輸出拡大に向けて 第10回

HACCPについて

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

67

地域の福祉は協同の力で 第8回

ー日欧の社会的企業の事例からー

イタリアの産消連携：GASと社会的協同組合

龍谷大学 石田正昭

72

今に語りかける宮脇朝男 第19回

据え置き米価(上)

高度成長のひずみを農民だけにしわ寄せするな

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第46回

コシヒカリ王国

ー特A米に並ぶコシ系と一様化する米の食味ー

フリーライター 中西博之

80

農民・農村運動の新たな道 【新連載】

ー過去から未来へー

奈良県王隠堂グループの取組み

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第25回

叱るチカラ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第13回

お客様の感情を掴む電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第19回

様々な検索

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事	96	農政展望 第13回 課題山積の日本産農水産物輸出 農政ジャーナリスト 榎木 誠
	100	Watch Korea [ウォッチ코리아] 第25回 カナダでBSE発生 -韓国政府は国内搬入を中断 -自由貿易化 (FTA)は進むが悩みは尽きない- (一社) J C 総研 丸山茂樹
資格試験		・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106 ・農業経済 李 侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110
	112	金融情報 被災地における住宅ローンの申込状況 その2 農林中金総合研究所 多田忠義
情報	114	経済情報 牛の分娩事故・発情見逃しゼロへの挑戦 「モバイル牛温恵」 の活用による負担軽減 J A 全農畜産生産部
	116	共済情報 『インフォグラフィックス』の技法を活用し、子どもたちに交通安全を啓発 J A 共済連総務部事業広報室
相談室	118	実務相談 代表理事の権利義務を有する者の解任の可否
	120	人事関係法問答 パート従業員の健康保険・厚生年金への加入について (一社) J C 総研 渡邊政志
	122	税務・会計相談 マンション管理組合が駐車場を貸し付けた場合の取り扱い 税理士 成瀬秀雄
	124	J A 金融法務相談 権利能力なき社団の不動産 (登記名義人は第三者) に対する強制執行の申立方法 (上) 不動産金融法務研究所 宇津木旭
パブリックフォワード	126	ブックレビュー 『ピケティ入門 ~「21世紀の資本」の読み方』 竹信三恵子著 株式会社金曜日刊 山海野玄
	127	『地域は消えない-コミュニティ再生の現場から』 岡崎昌之編 日本経済評論社刊 先崎千尋



4

2. 一步先を行く J A の戦略 J A おちいまばりの取組み

愛媛県・J A おちいまばり 村上浩一

トピックス

20

農協法改正と今後の対応を考える

— J A はされるがままの存在か！ — その1

総合 J A 研究会 福間莞爾

経営管理

24

J A 経営の基礎を学ぶ 第14回

企業形態とその種類 2

J A 経営戦略研究会

30

知っておきたい相続相談の盲点 第2回

すきまが生じないために

財務コンサルタント 望月 徹

36

総合的リスクマネジメントと J A の経営改革 第16回

経済事業改革と総合的リスクマネジメント

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

45

現場から生まれたグループ推進 第2回

— 組合員活動こそ、事業推進のエネルギー —

グループ推進とは

埼玉県・J A あだち野 進藤邦雄

50

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第4回
マイペースに人脈を作る

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第46回
JA越後中央TACの活動報告

新潟県・JA越後中央 笠原照雄

62

農林水産物の輸出拡大に向けて 第11回
和食

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

67

地域の福祉は協同の力で 第9回
一日欧の社会的企業の事例からー
『ボローニャ紀行』で紹介された社会的協同組合

龍谷大学 石田正昭

72

今に語りかける宮脇朝男 第20回
据え置き米価(下)

試算米価は仕掛けサイコロによる、いかさまバクチ

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第47回

国の「飼料用米のおすすめ」
一家畜と米を食べ分ける時代ー

フリーライター 中西博之

80

農民・農協運動の新たな道 第2回

ー過去から未来へー

西日本ファーマーズ・ユニオン総会

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第26回
旅を味わうコンピテンシー

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第14回

席次を考える ～マナーはその意味を知ることから

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第20回
動画を撮影しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第14回

食料自給率目標、45%に引き下げ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第26回

F T A (自由貿易協定)は国の姿・形を変えてしまう

—金正烈(韓国女性農民会事務局長)さんとの対話—

(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -104
- ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李 侖美 -108
- ・農協経理 田中弘司 -110

情報

112

金融情報

訪日外国人の増加が地方にもたらす効果と課題

農林中金総合研究所 趙 玉亮

114

経済情報

J A グループ出資で、国内最大級の肥料会社誕生へ!

10月1日に新会社「片倉コープアグリ」が誕生

J A 全農肥料農薬部

116

共済情報

J A 共済「平成26年度 優良支店スマイルサポーター全国交流会」を開催

J A 共済連総務部事業広報室

118

実務相談

役員選挙と選任

120

人事関係法問答

ワーク・ライフ・バランスと年次有給休暇・特別な休暇制度について

(一社) J C 総研 川島一雄

相談室

122

税務・会計相談

契約獲得コスト

税理士 山本真嗣

124

J A 金融法務相談

権利能力なき社団の不動産(登記名義人は第三者)に対する強制執行の申立方法(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォーカス

126

ブックレビュー

『賢く生きるより辛抱強いバカになれ』

稲盛和夫・山中伸弥著 朝日新聞出版刊

山海野玄

127

『棚田学入門』 棚田学会編 勁草書房刊

先崎千尋



4

3. 一歩先を行く J A の戦略② 地域のど真ん中にある J A を目指す J A 新ふくしまの取組み

福島県・J A 新ふくしま 菅野孝志

トピックス

16

農協法改正と今後の対応を考える

— J A はされるがままの存在か！ — その2

総合 J A 研究会 福間莞爾

経営管理

24

J A 経営の基礎を学ぶ 第15回

J A における経営組織のパターン1

J A 経営戦略研究会

29

現場から生まれたグループ推進 第3回

— 組合員活動こそ、事業推進のエネルギー —

推進方法とトレーナー職員の役割

埼玉県・J A あだち野 進藤邦雄

34

知っておきたい相続相談の盲点 第3回

相続相談に期待されるのは誰か

財務コンサルタント 望月 徹

42

総合的リスクマネジメントと J A の経営改革 最終回

事業経営改革と総合的リスクマネジメント

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

50

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第5回

マイペースに場をまとめる①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第47回

担い手の目線で課題を解決することで信頼関係の構築を

島根県・JAしまね 藤原祥治

62

農林水産物の輸出拡大に向けて 第12回

トレーサビリティ

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

67

地域の福祉は協同の力で 第10回

一日欧の社会的企業の事例からー

モンドラゴングループ農業部門による雇用創出

龍谷大学 石田正昭

72

今に語りかける宮脇朝男 第21回

据え置き米価を打破したが…

ミニスカートのお嬢さんの初任給と同じでよいのか

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第48回

食料自給力

ー「花よりいも類」で必要熱量確保可能と公表ー

フリーライター 中西博之

80

農民・農協運動の新たな道 第3回

ー過去から未来へー

『松岡二十世とその時代』の意義

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第27回

書き味とアイデア

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第15回

お客様も自分も大切に電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第21回

長い文章を書こう

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第15回

農林水産物の地理的表示スタートへ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

100

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第27回

国産小麦の栽培団地の造成へー慶尚南道(宜寧郡)

小麦粉の全量買い上げ決めるー全羅南道(潭陽郡)

(一社) J C 総研 丸山茂樹

・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106

・農業経済 李 侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

112

金融情報

米国の物価動向と利上げ見通し

農林中金総合研究所 木村俊文

経済情報

・全農育成品種「はるみ」が神奈川県水稲奨励品種に

・鉄コーティング直播栽培で水稲作業の省力化を!

J A 全農営農・技術センター / J A 全農営農販売企画部

116

共済情報

平成27年度 J A 共済連新入職員入会式開催

J A 共済連総務部事業広報室

118

実務相談

組合員の組合事業利用権

120

人事関係法問答

過労死等防止対策推進法について

(一社) J C 総研 渡邊政志

122

税務・会計相談

取用に伴い借家人補償金を受けた場合の取扱い

税理士 成瀬秀雄

124

J A 金融法務相談

所有権留保付自動車購入者の代金を立替えた者の所有権行使の可否(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

126

ブックレビュー

『挑戦 我がロマン～私の履歴書』

鈴木敏文著 日経ビジネス人文庫刊

山海野玄

127

『福島に農林漁業をとり戻す』

濱田武士・小山良太・早尻正宏著 みすず書房刊 先崎千尋



4

4. 革新を生み出す人材育成① 活力ある職場づくりと人材育成 — J A あいち知多の取組み—

愛知県・ J A あいち知多 松田定三

トピックス

18

中山間農業の可能性
—南スイスと北イタリアを訪れて—

農政ジャーナリスト 石井勇人

24

自著を語る
『会社法の道案内 —ゼロから迷わず実務まで』

小樽商科大学 多木誠一郎

経営管理

29

J A 経営の基礎を学ぶ 最終回
J A における経営組織のパターン2

J A 経営戦略研究会

38

現場から生まれたグループ推進 第4回
—組合員活動こそ、事業推進のエネルギー—
各種会議の役割と実施事項①

埼玉県・ J A あだち野 進藤邦雄

44

知っておきたい相続相談の盲点 最終回
「窓口」の深化へ

財務コンサルタント 望月 徹

50

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第6回

マイペースに場をまとめる②

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第48回

「白神ねぎ」10億円販売に向けた生販マッチング支援

秋田県・JAあきた白神 伊藤隆一

62

地域の福祉は協同の力で 第11回

一日欧の社会的企業の事例から

エルコブグループによる雇用創出

龍谷大学 石田正昭

68

今に語りかける宮脇朝男 第22回

農協食管構想

幻に終わった米自主管理の大改革案

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第49回

草原と水田稲作

一弥生水田遺跡、記紀に読むイネの豊饒性一

フリーライター 中西博之

76

農民・農協運動の新たな道 第4回

一過去から未来へ

宮脇朝男と農民・農協運動

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第28回

梅雨と落語

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第16回

お客様も自分も大切に作る電話対応2

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第22回

SNS疲れ対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第16回

目標下回った、農地集積バンク

農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第28回

韓国でもコメ価格が急速に下落 農民団体がコメ輸入継続反対に立ち上がる
(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李 侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報

14年末以降の再生可能エネルギー普及政策の見直し

農林中金総合研究所 寺林暁良

情報

112

経済情報

フレコンによる玄米輸出開始 新潟東港から香港に第1便出発

J A 全農営農販売企画部

114

共済情報

4年目を迎えた早稲田大学でのJ A 共済連寄附講座

J A 共済連総務部事業広報室

116

実務相談

監事の忠実義務

118

人事関係法問答

職場におけるハラスメントと未然防止の取組み

(一社) J C 総研 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談

コーポレートガバナンス・コード

税理士 山本真嗣

122

J A 金融法務相談

所有権留保付自動車購入者の代金を立替えた者の所有権行使の可否(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォワード

124

ブックレビュー

『アジアで働く いまはその時だ』野地秩嘉著 日経BP社刊

山海野玄

125

『EUの農協 一役割と支援策』

ヨス・ベイマン他編著 農中総研訳 農林統計出版社

先崎千尋

126

経実文庫 読者プレゼント(presented by 日本経済新聞出版社)

127

研究会のご案内 第13回先進的リスクマネジメント研究会



4

5. 革新を生み出す人材育成②
「人材こそ経営資源」を实践
「准組合員はパートナー」など、
JA横浜の多彩な取組み

神奈川県・JA横浜 海沼正雄

経営管理

18

備えよう！防ごう！ 悲惨な農作業事故【新連載】
農業労災補償・農作業事故予防対策はJAの使命
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

24

現場から生まれたグループ推進 第5回
—組合員活動こそ、事業推進のエネルギー—
・各種会議の役割と実施事項②
・グループ推進導入JA紹介
埼玉県・JAあだち野 進藤邦雄

30

地理的表示保護制度【新連載】
地理的表示保護制度とは
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

32

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略【新連載】
JA事業利用者の見える化とマーケティングへの
応用1
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

41

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第7回

マイペースに後輩を育てる①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

46

いまこそTACだ!! 第49回

TACは農家の笑顔を引き出すコーディネーター

新潟県・JAかみはやし 高野貞昭

54

今に語りかける宮脇朝男 第23回

昭和48年産米価

初めての予約延期・出荷延期闘争

農政ジャーナリスト 須田勇治

58

「瑞穂国」の農と食をゆく 第50回

北海道の米

一赤毛から「ゆめぴりか」までの冷害克服とおいしい米作りー

フリーライター 中西博之

62

農民・農協運動の新たな道 第5回

ー過去から未来へー

産業組合リーダー千石興太郎の歴史的意義

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

66

地域の福祉は協同の力で 第12回

ー日欧の社会的企業の事例からー

農協による社会的事業の展開

龍谷大学 石田正昭

73

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第17回

三者間コミュニケーションを電話対応に活かす

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第29回

タレント開発とおばあさんの知恵

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第23回

ビジネスメールのマナー

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第17回

農協法改正案成立へ、大きく揺らぐ農業基盤

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第29回

食と農業を守ろう！今度は消費者の出番だ！

－10月に「幸せな食卓・農業を守る」10万人集会－

(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 － 96 ・農協法 多木誠一郎 － 98
- ・農業経済 李 侖美 －100 ・農協経理 田中弘司 －102

情報

104

金融情報

最近の中国の株式市場

農林中金総合研究所 王 雷軒

106

経済情報

J A ふたば管内で紫サツマイモを試験栽培/国際養鶏養豚総合展に協賛・出展

J A 全農園芸総合対策部ほか

108

共済情報

5月のJ A 共済連寄附講座 元農林水産審議官や都市農業生産者の講義から多面的に『農』を学ぶ

J A 共済連制度調査部

相談室

110

実務相談

監事の兼職禁止

112

人事関係法問答

マタニティハラスメント通達

(一社) J C 総研 渡邊政志

114

税務・会計相談

電子商取引に係る消費税課税の改正

税理士 成瀬秀雄

116

J A 金融法務相談

土地賃借人築造の所有建物と借地権担保に関する被担保債権の保全(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォワード

118

ブックレビュー

『J A の人材マネジメント ～人事管理と労働法』

濱田達海・浅野公司共著 全国共同出版刊 山海野玄

119

『地域に希望ありーまち・人・仕事を創る』

大江正章著 岩波書店刊 先崎千尋

120

経実文庫 読者プレゼント(presented by きんざい)

122

コンテストのご案内 第3回全国米粉料理コンテスト



4

6. 革新を生み出す人材育成③ JA福岡市の支店行動計画を通じた 人材育成の取組み

福岡県・JA福岡市 清水秀喜

トピックス

16

相互扶助と農村再生
保険・共済の歴史展開と共済制度の今日的意義(上)
JA共済総合研究所 今尾和實

経営管理

28

現場から生まれたグループ推進 最終回
一組合員活動こそ、事業推進のエネルギー
グループ推進のポイント
埼玉県・JAあだち野 進藤邦雄

32

備えよう！防ごう！ 悲惨な農作業事故 第2回
労災保険制度の基礎知識
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

38

地理的表示保護制度 第2回
経営学から見た地理的表示保護制度
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

40

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第2回
JA事業利用者の見える化とマーケティングへの
応用2
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

50

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第8回

マイペースに後輩を育てる②

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第50回

大規模水田園芸の取組み

～キャベツ生産高ゼロからの挑戦～

福井県・JAたんなん 山田有彦

62

地域の福祉は協同の力で 第13回

一日欧の社会的企業の事例から一

フランスのSCOPとSCIC

龍谷大学 石田正昭

68

今に語りかける宮脇朝男 第24回

超インフレ下の74年産米価(上)

田植え前決定を目指し大運動

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第51回

北海道農業と輪作

一芽室町の畑作農場からのメッセージ

フリーライター 中西博之

76

農民・農協運動の新たな道 第6回

一過去から未来へ一

戦後農民運動の軌跡

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第18回

ソーシャルメディア時代への対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第30回

ビリギャル育てる「自立自尊」の精神と学習の科学

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第24回

スキャナの活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第18回

T P P交渉、12か国間の大筋合意できず

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第30回

先進国になった韓国の誇りと悩み

—「韓国型福祉社会」への道の模索—

(一社) J C総研 丸山茂樹

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報

14年度の住宅ローン動向を振り返る

農林中金総合研究所 多田忠義

110

経済情報

豚の病気の最新研究成果を発表／「オレンジアンジェレ」商品化へ前進

J A全農畜産生産部／全農営農・技術センター

112

共済情報

平成27年版「J A共済安心めっせーじ」発行

J A共済連制度調査部

114

実務相談

事業利用の強制

116

人事関係法問答

ストレスチェック制度の概要について

(一社) J C総研 川島一雄

118

税務・会計相談

I F R S適用レポート

税理士 山本真嗣

120

J A金融法務相談

土地賃借人築造の所有建物と借地権担保に関する被担保債権の保全(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー

『しゃべらない仕事術』 石田健一著 クロスメディア・パブリッシング刊
山海野玄

123

『できる支店長になるための7つの方法』

有限責任監査法人トーマツJ A支援室著 きんざい刊

先崎千尋

124

経実文庫 読者プレゼント(presented by 日本加除出版)

2020年の 協同

第1部

JA新視点

- 4 社会変革の時代にJAに望む
パルシステム生活協同組合連合会 山本伸司
- 13 地方創生は一次産業の活性化から
一般財団法人地域活性化センター 椎川 忍
- 24 これからのJA経営の新視点
静岡県立大学大学院 奥村昭博
- 33 これからのJAの営農経済事業
—フードシステム論からのアプローチ—
千葉大学大学院 斎藤 修
- 45 これからのJAの広報を考える
—「変化」を楽しむ・起こす・伝える—
農政ジャーナリストの会 水口 哲

2015

2016

2017

2018

2019

2020

第2部 国と農協

1. 基本計画と農協法改正

- 55 ① 農政改革と今後の農協
一般財団法人農政調査委員会 吉田俊幸
- 65 ② 新たな食料・農業・農村基本計画とJAの「自己改革」
龍谷大学 石田正昭

2. 農業協同組合法

- 74 ① 農業協同組合法の改正の主なポイント
農林水産省経営局協同組織課
- 85 ② 農業協同組合法改正の論点と疑問点
—組合の事業運営原則の明確化について—
小樽商科大学 多木誠一郎

3. 大会議案を読む

- 96 ① 第27回JA全国大会組織協議案の概要
全国農業協同組合中央会 杉林 剛
- 107 ② “根強い農業”が創る地域に根ざした協同組合
岡山大学大学院 小松泰信
- 115 ③ 准組合員問題の論点
広島大学 小林 元・田中秀樹

4. 食料・農業・農村基本計画

- 125 ① 食料・農業・農村基本計画と食料自給率目標
東京大学大学院 中嶋康博
- 134 ② 食料・農業・農村基本計画はどう変わったか
—官邸主導型農政への転換の下で—
東京農業大学 谷口信和



4

7. 革新を生み出す人材育成④ JAの経営革新と人材育成の課題 — JA大会組織協議案から—

農業開発研修センター 青柳 斉

トピックス

15

相互扶助と農村再生
保険・共済の歴史展開と共済制度の今日的意義(下)
JA共済総合研究所 今尾和實

経営管理

26

移行期のマネジメント 新連載
トランジション・マネジメントの風景
農政ジャーナリストの会 水口 哲

31

備えよう！防ごう！ 悲惨な農作業事故 第3回
労働契約のポイントと安全配慮義務
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

40

地理的表示保護制度 第3回
Trips協定
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

42

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第3回
JAの事業利用構造とマーケティング戦略1
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

48

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第9回

マイペースに販路開拓する①

農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

52

いまこそTACだ!! 第51回

TACの活動における「農業経営改善対策」の必要性

島根県・JAしまね 原 紀行

60

今に語りかける宮脇朝男 第25回

超インフレ下の74年産米価(下)

踏み切った「出庫不協力」など実力行使

農政ジャーナリスト 須田勇治

64

「瑞穂国」の農と食をゆく 第52回

和菓子と求肥

—米粉の世界を探求する—

フリーライター 中西博之

68

農民・農協運動の新たな道 第7回

—過去から未来へ—

「低成長期の農業協同組合」から見る今日的課題

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

72

地域の福祉は協同の力で 第14回

—日欧の社会的企業の事例から—

SCICの2つの事例

龍谷大学 石田正昭

79

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第19回

ソーシャルメディア時代への対応 その2

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第31回

世界遺産の味わい方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第25回

セキュリティ

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第19回

東京五輪、『和のおもてなし』に国際基準の壁

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

Watch Korea [ウォッチ코리아] 第31回

続々と生まれる人々に役立つ経済

—ソウル市永登浦区の実践と条例—

(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報

2008年金融危機以降の米国住宅市場の変化と見通し

農林中金総合研究所 趙 玉亮

情報

110

経済情報

野菜栽培概論講習会に 850 人参加／福島県産の安全・安心確保
対策で風評払拭を

J A 全農営農・技術センター／全農総合企画部

112

共済情報

J A 共済連 平成26年度事業成績と財産及び損益等の概要

J A 共済連制度調査部

114

実務相談

持分払戻し等の制限

相談室

116

人事関係法問答

ハローワークの求人不受理について

(一社) J C 総研 渡邊政志

118

税務・会計相談

インド法人に支払う役務提供料金について

税理士 成瀬秀雄

120

J A 金融法務相談

地震等による債務者の死亡・抵当不動産の滅失と債権保全上の
留意点 (上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォーラム

122

ブックレビュー

『できる大人の伝え方の極意』小宮一慶著 KADOKAWA中経出版刊
山海野玄

123

『減反廃止—農政大転換の誤解と真実』

荒幡克己著 日本経済新聞出版社刊 先崎千尋

124

経実文庫 読者プレゼント(presented by 日本農業新聞)



8. 協同を拓げるJAの取組み① くらしの相談員を通じた組合員との関係づくり — JA兵庫六甲の取組み—

兵庫県・JA兵庫六甲 竹谷広地

4

トピックス

16

農業の未来を拓くか1県1JA
第18回新世紀JA研究会セミナー報告

編集部

経営管理

23

備えよう！防ごう！ 悲惨な農作業事故 第4回
農業者の労災保険制度について

浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

30

監査法人から見た
農協の「攻めの課題」と「守りの課題」 新連載
地域をつなぐ農協の役割と課題

有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

38

移行期のマネジメント 第2回
モグラと魔女の難問

農政ジャーナリストの会 水口 哲

42

地理的表示保護制度 第4回
地理的表示

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

44

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第4回
JAの事業利用構造とマーケティング戦略2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

50

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第10回
マイペースに販路開拓する②
農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

54

いまこそTACだ!! 第52回
**農家台帳作成による農業経営の可視化と、農業生産分析の
取組み**
愛媛県・JA愛媛たいき 矢野 努

62

今に語りかける宮脇朝男 第26回
農協農政運動のあり方
現実的に軌道修正した闘争路線
農政ジャーナリスト 須田勇治

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第53回
開村半世紀の大潟村
—日本のモデル農村と減反との相克—
フリーライター 中西博之

70

農民・農協運動の新たな道 第8回
—過去から未来へ—
島根県「やさか共同農場」と農村工業
NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

74

地域の福祉は協同の力で 第15回
—日欧の社会的企業の事例から—
ドイツの社会的企業
龍谷大学 石田正昭

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第20回
伝わる電話対応
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第32回
ウェアラブルでグリーンカラーをめざそう!
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第26回
続・セキュリティ
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第20回
2016年度農水省概算要求

農政ジャーナリスト 栩木 誠

98

Watch Korea [ウォッチ코리아] 最終回
ソウル市の社会的経済“特区”育成政策

—ソウル市政府と協同組合セクタートップとの対話から—
(一社) J C 総研 丸山茂樹

資格試験

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李 侖美 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報
16年度の「地方創生」関連予算

農林中金総合研究所 木村俊文

情報

112

経済情報
放飼による防除実演会開催／冬春まきタマネギ栽培試験中間検討会
J A 全農山形県本部／営農販売企画部／営農・技術センター

114

共済情報
『J A 共済連の現状 2015』と『J A 共済連のごあんない 2015』を発行
J A 共済連制度調査部

116

実務相談
理事等の就業避止義務

118

人事関係法問答
労働法規と賃金の支払いについて

(一社) J C 総研 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談
修正国際基準

税理士 山本真嗣

122

J A 金融法務相談
地震等による債務者の死亡・抵当不動産の滅失と債権保全上の
留意点 (下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー
『わたしたちのJ A 自己改革～知っておきたい協同組合の基本と役割』
太田原高昭著 家の光協会刊 山海野 玄

125

『愛媛発・農林漁業と地域の再生』
村田武著 筑波書房刊 先崎千尋

126

セミナー案内 総合的リスクマネジメントセミナー

127

経実文庫 読者プレゼント(presented by 筑波書房)

パブリックフォーラム



4

9. 協同を拓げる J A の取組み②

J A 京都にのくにの取組み

京都府・J A 京都にのくに 福井雅之

18

TPPとは何か? —その本質を知る— 新連載
その源流と成り立ち、基本的性格

農政ジャーナリスト 榎木 誠

24

ケースに見る J A の戦略的マネジメント ケース1
愛媛県・JAおちいまばり その1 新連載

～地域農業を守り、地産地消による農業振興の拠点づくり～

日本福祉大学 柳 在相

32

備えよう! 防ごう! 悲惨な農作業事故 第5回

「暫定任意適用事業」と「農業者の特別加入制度」について

浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

38

監査法人から見た

農協の「攻めの課題」と「守りの課題」 第2回

農協に必要な戦略的中期計画

有限監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

44

移行期のマネジメント 第3回

“失敗できる” チームをつくる

農政ジャーナリストの会 水口 哲

48

地理的表示保護制度 第5回

地理的表示制度導入の意義

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

総合情報を活用した J A のマーケティング戦略 第5回

J A の事業利用構造とマーケティング戦略3

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

経営管理

54

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第11回
マイペースに商談にのぞむ
農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

58

いまこそTACだ!! 第53回
茶生産農業法人の課題とTAC・JAの役割
福岡県・JAふくおか八女 安徳和彦

66

今に語りかける宮脇朝男 第27回
第12回全国農協大会
協同組合精神の初心に立ち返れ
農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第54回
TPPと農耕離れする日本
—低位におかれる食や農の価値—
フリーライター 中西博之

74

農民・農協運動の新たな道 第9回
—過去から未来へ—
福岡県赤村の鳥越農園ネットワーク
NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

78

地域の福祉は協同の力で 第16回
—日欧の社会的企業の事例から—
ドイツの社会的包摂の運動と事業
龍谷大学 石田正昭

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第21回
マナーと電話対応
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第33回
ホンモノのマイスターの育て方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第27回
プリンタの選び方
株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第21回

日本農産物を海外へ、離陸する『沖縄国際物流ハブ』

農政ジャーナリスト 棚木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

金融情報

職域サポート制度について

農林中金総合研究所 古江晋也

経済情報

トマト 10a 当たり収量 40t 超えを達成

栽培実証施設「ゆめファーム全農」初年度実績

J A 全農生産資材部

共済情報

『ちいきのきずな 2015』と『ANNUAL REPORT2015』を作成

J A 共済連制度調査部

実務相談

事業年度の途中の任意脱退の可否

人事関係法問答

女性活躍推進法について

(一社) J C 総研 渡邊政志

税務・会計相談

農事組合法人が支払う配当金の消費税の取扱いについて

税理士 成瀬秀雄

J A 金融法務相談

抵当不動産の賃借人による賃借権の時効取得と同不動産競売の
買受人の権利(上) 不動産金融法務研究所 宇津木旭

ブックレビュー

『全員経営～自律分散イノベーション企業成功の本質』

野中郁次郎・勝見明著 日本経済新聞出版社刊

山海野玄

『亡国の農協改革』

三橋貴明著 飛鳥新社刊

先崎千尋

イベント開催案内

第2回日本ジビエサミット開催要項



10. 協同を拓げる J A の取組み③

躍動する J A 女性部が核となり地域活性化を プロデュース

～ J A 静岡市女性部美和支部の取組み～

(一社) J C 総研 小川理恵

4

トピックス

16

ポーリン・グリーン I C A 前会長に聞く

－ I C A の戦略と J A の役割－

編集部 村田 正

22

沖縄の農産物輸出戦略 ー新世紀 J A 研究会沖縄セミナー報告ー

那覇をハブ空港に東南アジアへ

編集部

経営管理

27

T P P とは何か? ーその本質を知るー 第 2 回

日本の交渉参加から大筋合意まで、重ねた紆余曲折(上)

農政ジャーナリスト 榎木 誠

32

ケースに見る J A の戦略的マネジメント ケース 1

愛媛県・ J A おちいまばり その 2 第 2 回

～農村型農協としての生存競争戦略～

日本福祉大学 柳 在相

38

監査法人から見た

農協の「攻めの課題」と「守りの課題」 第 3 回

農協に必要な人事制度改革

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

44

移行期のマネジメント 第 4 回

ルーチンで盛衰、オランダ農業者組合連合

農政ジャーナリストの会 水口 哲

48

地理的表示保護制度 第 6 回

水産物の地理的表示制度

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

総合情報を活用した J A のマーケティング戦略 第 6 回

総合情報を活用した利用者管理について

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

58

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第12回
マイペースにクレーム対応をする
農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

62

いまこそTACだ!! 第54回
これまでと今後のTACの活動について
J A全農 久保省三

68

今に語りかける宮脇朝男 第28回
第13回全国農協大会
国際化に対応できる農業を追及
農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第55回
TPPと日本の食糧
一輸入農産物への高依存で穀物生産後退の危機一
フリーライター 中西博之

76

農民・農協運動の新たな道 第10回
一過去から未来へ一
無茶々園の実践40年
NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

80

地域の福祉は協同の力で 第17回
一日欧の社会的企業の事例から一
日本のソーシャルファーム
龍谷大学 石田正昭

85

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第22回
情報セキュリティと電話対応
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第34回
マンガで学ぶ
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第28回
海外旅行でのIT活用
株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第22回

農林業センサス2015、農業人口5年で51万人減少

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

金融情報

中国の「新5カ年計画」の目標と基本理念

農林中金総合研究所 王 雷軒

経済情報

ホクレン、全農グループの機能や役割をアピール
乳房炎コントロールで所得アップへ

J A 全農畜産生産部/埼玉県本部

共済情報

アメリカ・ミネアポリスにて2015年ICMIF総会を開催

J A 共済連制度調査部

実務相談

続：事業年度の途中の任意脱退の可否

人事関係法問答

長時間労働者への医師による面接指導制度

(一社) J C 総研 川島一雄

税務・会計相談

知的財産に係るライセンス収益の会計処理

税理士 山本真嗣

J A 金融法務相談

抵当不動産の賃借人による賃借権の時効取得と同不動産競売の買受人の権利(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

ブックレビュー

『准組合員とこれからのJ A～農と地域を共に支えるパートナー』 増田佳昭著 家の光協会刊 山海野玄

『地域からの六次産業化—つながりが創る食と農の地域保障』 室屋有宏著 創森社刊 先崎千尋

特集 JA 新流

4

1 1. 協同を拓げる J A の取組み④
「食と農を基軸として地域に根ざした
協同組合」を実現するために
福井県立大学 北川太一

15

T P P とは何か? — その本質を知る — 第 3 回
日本の交渉参加から大筋合意まで、重ねた紆余曲折(中)
農政ジャーナリスト 榎木 誠

20

ケースに見る J A の戦略的マネジメント ケース1
愛媛県・JAおちいまばり その3 第3回
戦略的組織マネジメントの確立を目指して
日本福祉大学 柳 在相

26

備えよう! 防ごう! 悲惨な農作業事故 最終回
「JAえちご上越」と「柑橘生産地区の労働保険事務組合」の取組み
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

34

監査法人から見た
農協の「攻めの課題」と「守りの課題」 第4回
農協における資産査定 of 課題と活用について
有限監査法人トーマツ J A 支援室 葛西利彦

40

移行期のマネジメント 最終回
組織と社会を変える一歩
農政ジャーナリストの会 水口 哲

44

地理的表示保護制度 第7回
地理的表示保護制度登録第1号
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

46

総合情報を活用した J A のマーケティング戦略 第7回
総合情報を活用した利用者の類型化
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

54

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第13回
マイペースに差別化する①
農業経営診断士・6次産業化プランナー 本田 茂

58

いまこそTACだ!! 第55回
農業法人や若手農業者との関係構築に向けた地域生産振興支援
石川県・JA小松市 南出耕市

66

今に語りかける宮脇朝男 第29回
「下放運動」
千の議論より1つの行動が必要
農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第56回
畦畔
一人・稲・水・土をつなぐ文明の基盤—
フリーライター 中西博之

74

農民・農協運動の新たな道 第11回
—過去から未来へ—
農協労働運動と「労農共闘」
NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

78

地域の福祉は協同の力で 第18回
—日欧の社会的企業の事例から—
福祉専門の日本の協同組合
龍谷大学 石田正昭

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第23回
スマートフォンとメール
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第35回
「おもてなし」の学び方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第29回
大型タブレット時代 ～iPad Pro を使ってみました～
株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第23回

地理的表示、夕張メロン等まづ7品

農政ジャーナリスト 栩木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李 侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

金融情報

大手地方銀行による預かり資産の推進

農林中金総合研究所 寺林暁良

経済情報

全農ブランド国産米使用「お米のミルク」優秀賞受賞

山形大学と共同研究事業契約を締結

J A全農生活リテール部／山形県本部

共済情報

J A共済連 平成27年度上半期業績(概要)

J A共済連制度調査部

実務相談

積立限度を超過した利益準備金の性格

人事関係法問答

アルバイトの採用・管理

(一社) J C総研 渡邊政志

税務・会計相談

外国法人から受ける電気通信利用役務提供の消費税の取り扱い

税理士 成瀬秀雄

J A金融法務相談

割手不渡による買戻請求権の根抵当権と手形法の遡求権による

保全上の留意事項(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

ブックレビュー

『しいたけブラザーズ 日本一のしいたけ栽培に命を懸ける横田三兄弟物語』 藤本美郷著 飛鳥新社刊 山海野玄

『無音の叫び声—農民詩人・木村迪夫は語る』

原村政樹著 農山漁村文化協会刊

先崎千尋

刊行図書一覧



4

1 2. 総括

JA新流 JAに横串と多様性を

広島大学 小林 元

トピックス

14

農協法改正について

経営管理

20

TPPとは何か? —その本質を知る— 第4回
日本の交渉参加から大筋合意まで、重ねた紆余曲折(下)

農政ジャーナリスト 榎木 誠

26

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース2

東京都・JA東京むさし その1 第4回

～都市型農協としての生存競争戦略～

日本福祉大学 柳 在相

34

監査法人から見た

農協の「攻めの課題」と「守りの課題」 最終回

地域農業の持続・発展に向けた農業振興計画の策定

有限責任監査法人トーマツ農林水産業ビジネス推進室

尾高智之・佐藤峻介

42

地理的表示保護制度 第8回

地理的表示の留意点：普通名称化と気候変動

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

44

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第8回

JA事業利用者類型とマーケティング1

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

54

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第14回

マイペースに差別化する②

H S 経営コンサルティング株式会社 本田 茂

58

いまこそTACだ!! 第56回

経営支援農家の農業所得30%アップを目指して

静岡県・JAとぴあ浜松 竹内章雄

66

今に語りかける宮脇朝男 第30回

農産物自由化闘争(上)

海外からも評価の高い国際人

農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第57回

TPPと豚肉

— “食糧の傘” の下で迫られる安い部位肉の輸入—

フリーライター 中西博之

74

農民・農協運動の新たな道 最終回

— 過去から未来へ—

大転換期の農民・農協・農村運動—現代の困難と希望

NPO法人野菜と文化のフォーラム 今野 聡

78

地域の福祉は協同の力で 最終回

— 日欧の社会的企業の事例から—

生協によるソーシャルファーム(社会的農場)の展開

龍谷大学 石田正昭

83

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第24回

個人情報保護法と電話対応

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第36回

一人前の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第30回

人工知能

株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第24回

広がる波紋、冷凍カツ横流し事件

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

金融情報

インドネシアにおける財政支出の変化

農林中金総合研究所 多田忠義

経済情報

土づくり優良事例集を制作／タマネギ乾燥機、いよいよ登場

J A全農肥料農薬部、営農・技術センター／生産資材部

共済情報

J A共済連 書道・交通安全ポスターコンクール全国審査会にて入選作品が決定

J A共済連制度調査部

実務相談

利益相反取引の事後報告

人事関係法問答

時間外労働・休日労働に関する協定届について

(一社) J C総研 川島一雄

税務・会計相談

開示規制違反

税理士 山本真嗣

J A金融法務相談

割手不渡による買戻請求権の根抵当権と手形法の遡求権による保全上の留意事項(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

ブックレビュー

『東日本大震災後の協同組合と公益の課題』

現代公益学会編 文真堂刊

山海野玄

『失われた日本の景観―「まほろばの国」の終焉』

浅見和彦・川村晃生著 緑風出版刊

先崎千尋

お知らせ

第15回先進的リスクマネジメント研究会のご案内

2016.4 No.886

第1回

農協法改正を巡る論点

龍谷大学 石田正昭

4

トピックス

21

マイナス金利の影響

農林中金総合研究所 南 武志

ビジョン

28

総合農協における「准組合員」の存在意義

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

経営管理

38

TPPとは何か? —その本質を知る— 第5回

TPP発効までに多くのハードル

農政ジャーナリスト 榎木 誠

43

ケースに見る J A の戦略的マネジメント ケース 2

東京都・JA東京むさし その2 第5回

～都市型農協としての生存競争戦略～

日本福祉大学 柳 在相

48

地理的表示保護制度 第9回

輸出拡大と地理的表示 (G I)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

総合情報を活用した J A のマーケティング戦略 第9回

J A 事業利用者類型とマーケティング 2

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

60

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第15回
マイペースに差別化する③

HS経営コンサルティング株式会社 本田 茂

64

いまこそTACだ!! 第57回
JAひがしうわにおけるTAC活動について

愛媛県・JAひがしうわ 福井重雄

72

今に語りかける宮脇朝男 第31回
農産物自由化反対闘争(中)
自由化の推進は農業の「落城物語」になる

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第58回
北海道の中堅酪農家の今

ーバター不足とTPPと牛飼いの哲学ー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第25回
電話対応とマナー

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第37回
囲碁で学ぶ才能の伸ばし方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第31回
拡張子を理解しよう

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第25回
伸びる日本産牛肉輸出、前途には多くの壁も

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ルーラル小説 新連載
撤退田圃

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報

米国における学生ローンの実態とその影響

農林中金総合研究所 趙 玉亮

112

経済情報

・食品表示の院内学習会に協賛

・平成 27 年度 J A グループ残留農薬分析研究会を開催

J A 全農コンプライアンス部／営農・技術センター

114

共済情報

平成 28 年 4 月より J A 共済連と共栄火災が農業者を対象とした取組みを強化

J A 共済連制度調査部

116

実務相談

員外者に対する貯金担保貸付

118

人事関係法問答

介護休業制度

(一社) J C 総研 渡邊政志

120

税務・会計相談

国外転出時課税制度の趣旨・概要

税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談

貯金差押の特定に関する「取扱店舗」・「将来貯金」の表示方法と実務上の留意点(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『奇跡の村～地方は「人」で再生する』

相川俊英著 集英社新書刊

山海野玄

125

『シリーズ田園回帰 田園回帰の過去・現在・未来：移住者と創る新しい農山村』

小田切徳美・筒井一伸編著 農文協刊

千葉あや

JAの価値と役割

2016.5 No.887

第2回

協同組合の役割と社会への認知を考える

(一社) J C 総研 阿高あや

4

トピックス

融資を伸ばす協同組織金融機関の6つの取組み

農林中金総合研究所 古江晋也

15

ビジョン

都市農協の経営戦略

一正・准 すべての組合員のためにー

愛知県・JAみどり 各務鉦一

22

経営管理

農家と地域住民の架け橋になる職員を育成する 新連載
農協に必要な人材

有限責任監査法人トーマツ JA 支援室 水谷成吾

32

TPPとは何か? ーその本質を知るー 第6回

聖域なき重要5品目① 米

農政ジャーナリスト 榎木 誠

38

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース2

東京都・JA東京むさし その3 第6回

~戦略的組織マネジメントの確立を目指して~

日本福祉大学 柳 在相

44

地理的表示保護制度 第10回

輸出拡大と地理的表示(GI) その2

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第10回

JA改革と組合員の事業利用

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

52

営農

60

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第16回

マイペースに差別化する④

HS経営コンサルティング株式会社 本田 茂

64

いまこそTACだ!! 第58回

特定農業団体等集落営農の法人化支援と青年農業者対策

滋賀県・JAグリーン近江 今村和哉

農業・協同組合

72

今に語りかける宮脇朝男 第32回

農産物自由化反対闘争(下)

「農民の生活を破壊する行為」と日米財界人会議で反論

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第59回

筑前麦プロジェクト

一農協・地元製粉・飲食店による地粉流通確立とブランド化ー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第26回

電話対応とマナー②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

ビジネス

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第38回

シェフに学ぶお手伝いのコツ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第32回

ネットを使った経歴などの確認方法

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事・小説

92

農政展望 第26回

加工食品の原料原産地表示問題

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ルーラル小説 第2回

撤退田圃

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -104
- ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李侖美 -108
- ・農協経理 田中弘司 -110

112

金融情報

求人倍率の地域別動向

農林中金総合研究所 木村俊文

114

経済情報

“だれにもできる土の物理性診断と改良”を出版
28年度から全農研修会で活用へ

J A全農肥料農薬部

116

共済情報

平成27年度 優良支店スマイルサポーター全国交流集会 開催

J A共済連制度調査部

118

実務相談

監事の理事会出席義務

120

人事関係法問答

期間雇用者と育児休業・介護休業について

(一社) J C総研 川島一雄

122

税務・会計相談

売上虚偽表示の背景

税理士 山本真嗣

124

J A金融法務相談

貯金差押の特定に関する「取扱店舗」・「将来貯金」の
表示方法と実務上の留意点(中)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

126

ブックレビュー

『農協准組合員制度の大義～地域をつくる協同活動のパートナー』
田代洋一・他著 農山漁村文化協会刊

山海野玄

127

『虫たちと作った世界に一つだけのレモン』

河合浩樹著 朝日新聞出版刊

齋藤 花

JAの価値と役割

2016.6 No.888

第3回

JAの役割を考える

福島県・JAふくしま未来 菅野孝志

4

トピックス

日本の（古くて）新しいおもてなし
～ジビエ料理を世界に～

日本ジビエ振興協議会 藤木徳彦

16

ビジョン

サードセクターにおける協同組合の課題と未来

法政大学 栗本 昭

18

経営管理

TPPとは何か？ -その本質を知る- 第7回

聖域なき重要5品目② 麦

農政ジャーナリスト 榎木 誠

28

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース3

長野県・JA松本ハイランド その1 第7回

～組合員組織の活性化と学習する組織づくりへの挑戦～

日本福祉大学 柳 在相

34

農家と地域住民の架け橋になる職員を育成する 第2回

農協に必要な等級制度

有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

44

地理的表示保護制度 第11回

コメとGI その1

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第11回

利用者満足度の数値化と事業利用の向上

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

52

営農

60

若手・中堅職員の

現場を楽しむ「マイペース」活用術 第17回

マイペースにいろいろな人と連携する

HS経営コンサルティング株式会社 本田 茂

64

いまこそTACだ!! 第59回

J A佐渡のTACの取組みについて

新潟県・J A佐渡 松井和幸

農業・協同組合

72

今に語りかける宮脇朝男 第33回

世界的食糧危機(上)

異変を察知したモスクワの空

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第60回

九州の水田二毛作

一稲・麦・大豆体系の大地の恵みはTPPで奪われないかー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第27回

冠婚葬祭のマナー①

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

ビジネス

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第39回

「いけばな」で学ぶグローバルコミュニケーション

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第33回

災害時のIT活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事・小説

92

農政展望 第27回

伸び悩む若手就農

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ルーラル小説 第3回

撤退田圃

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報

定期積金の集金業務

農林中金総合研究所 古江晋也

112

経済情報

肥料配合設計ソフト「養液名人（仮称）」活用を
良食味米「はるみ」の栽培呼び掛け

J A全農肥料農薬部／神奈川県本部

114

共済情報

平成28年度 JA共済連 新入職員入会式 開催

J A共済連調査広報部

116

実務相談

議事録の備え置き等

118

人事関係法問答

固定残業代について

（一社）J C総研 渡邊政志

120

税務・会計相談

区分地上権の設定に係る補償金を取得した場合の所得
税の取扱い

税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談

貯金差押の特定に関する「取扱店舗」・「将来貯金」の
表示方法と実務上の留意点（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『男の弱まり～消えゆくY染色体の運命』

黒岩麻里著 ポプラ新書

山海野玄

125

『その商品は人を幸せにするか ソーシャルプロダクツ
のすべて』 中間大維著 江口泰広監修 ファーストプレス刊

齋藤 花

126

シネマ情報 『無音の叫び声』

2016.7 No.889

4

第4回

戦後JAの変遷と役割

～「制度としての農協」から「自主・自立の協同組合」へ～

北海道大学名誉教授 太田原高昭

ビジョン

16

卸売市場の社会的役割と産地にとっての意義

東京聖栄大学 藤島廣二

経営管理

23

TPPとは何か? —その本質を知る— 第8回

牛肉・豚肉への影響は深刻

農政ジャーナリスト 榎木 誠

28

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース3

長野県・JA松本ハイランド その2 第8回

～農村型農協としての生存競争戦略～

日本福祉大学 柳 在相

38

農家と地域住民の架け橋になる職員を育成する 第3回

農協に必要な人材育成制度

有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

44

地理的表示保護制度 第12回

コメとGI その2

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

46

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第12回

組合員の総合情報とマーケティング支援システム

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

58

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第18回
マイペースにブランド化する

HS経営コンサルティング株式会社 本田 茂

62

いまこそTACだ!! 第60回
付加価値の追求と新商品開発

北海道・JAあさひかわ 村上達也

70

今に語りかける宮脇朝男 第34回
世界的食料危機(中)
戦後最悪の畜産危機に存亡をかけた闘いを指揮

農政ジャーナリスト 須田勇治

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第61回
大麦と日本人

—健康効果から見直される麦飯の新しいニーズ—

フリーライター 中西博之

78

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第28回
冠婚葬祭のマナー②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第40回
土と遊んでカンを育てる

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第34回
古くなったIT機器の使いみち

株式会社サピエンティスト 下出 一

90

農政展望 第28回
揺らぐ築地から豊洲への東京中央卸売市場移転

農政ジャーナリスト 榎木 誠

95

ルーラル小説 第4回
撤退田圃

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110 金融情報
中国の第13次5カ年計画の概要と数値目標
農林中金総合研究所 王 雷軒

112 経済情報
全農育成の稲「はるみ」暑さに強いを実証
全農トマトランドを開設
J A全農営農・技術センター

114 共済情報
5年目を迎えた早稲田大学でのJA共済連寄附講座
J A共済連調査広報部

116 実務相談
組織変更に反対する組合員の保護

118 人事関係系問答
労働関係法の改定動向と人事労務管理の留意点
(一社) J C総研 川島一雄

120 税務・会計相談
I F R S新リース基準
税理士 山本真嗣

122 J A金融法務相談
争続回避目的の自筆証書遺言と任意後見制度活用(実務対応)上の留意事項(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
『「結農」論～小さな農家が集まって70億の企業ができた』
木内博一著 亜紀書房刊 山海野玄

125 『農福連携の「里マチ」づくり』
濱田健司著 鹿島出版会刊
阿高あや

126 研究会案内 第16回先進的リスクマネジメント研究会
新世紀JA研究会第20回セミナー

特集

JAの価値と役割

第5回

青年農業者が考える農協の役割

全国農協青年組織協議会 黒田栄継

4

トピックス

20

よしもとが仕掛ける地域の魅力発信！

— 『農業で住みます芸人』 プロジェクト —

編集部 村田 正

26

自著を語る

『亡国の密約—TPPはなぜ歪められたのか—』

農政ジャーナリスト 山田 優

経営管理

30

TPPとは何か？ —その本質を知る— 第9回

酪農・乳製品への影響

農政ジャーナリスト 榎木 誠

36

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース3

長野県・JA松本ハイランド その3 第9回

～JA松本ハイランドにおける戦略的マネジメント～

日本福祉大学 柳 在相

46

農家と地域住民の架け橋になる職員を育成する 第4回

農協に必要な人事評価制度

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

52

地理的表示保護制度 第13回

GI施行1周年

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 第13回

JA改革と利用者分析の重要性

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

60

若手・中堅職員の
現場を楽しむ「マイペース」活用術 第19回
マイペースに会議に臨む①

H S 経営コンサルティング株式会社 本田 茂

64

いまこそTACだ!! 第61回
冬期農業活性化に向けて ～新たな品目の開拓～

秋田県・JA秋田おばこ 岩淵莉子

農業・協同組合

72

今に語りかける宮脇朝男 第35回
世界的食料危機（下）
風向きが変わった農業を取り巻く環境

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第62回
二毛作北限の地は今

ー内麦を活かす運動を広げる麦わらぼうしの会ー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第29回
電話対応と様々なコミュニケーションツール①

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

ビジネス

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第41回
グローバル・コミュニケーションのコツ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第35回
ドメイン名について

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事・小説

92

農政展望 第29回
増える自然災害による農産物被害

農政ジャーナリスト 棚木 誠

96

ルーラル小説 第5回
撤退田圃

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -104
- ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李侖美 -108
- ・農協経理 田中弘司 -110

112

金融情報

再エネ市民ファイナンスによる農林水産業支援

農林中金総合研究所 寺林暁良

114

経済情報

牛での成功は世界初！和牛からホルスタインの卵子生産

J A 全農畜産生産部

116

共済情報

JA共済ビル2階ロビーに「旬の国産野菜アート」を展示

J A 共済連調査広報部

118

実務相談

出資証券

120

人事関係法問答

配偶者手当

(一社) J C 総研 渡邊政志

122

税務・会計相談

委託販売の消費税の取り扱い

税理士 成瀬秀雄

124

J A 金融法務相談

争続回避目的の自筆証書遺言と任意後見制度活用（実務対応）上の留意事項（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

126

ブックレビュー

『この国の冷たさの正体～一億総「自己責任」時代を生き抜く』
和田秀樹著 朝日新書刊 山海野玄

127

『働きたNext 選ぶのはあなた』

日本経済新聞社編 日本経済新聞出版社刊

齋藤 花



2016.9 No.891

4

第6回

農協の「自己改革」をどうすすめるか

—「空中戦」から「地上戦」へ—

農林漁業団体職員共済組合 松岡公明

トピックス

18

モニク・ルルーICA会長の来日と第94回国際協同組合デー

J C 総研 前田健喜

経営管理

24

TPPとは何か? —その本質を知る— 第10回

どうなる甘味資源

農政ジャーナリスト 榎木 誠

30

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース4

静岡県・JAみっかび その1 第10回

～戦略的産地作りと攻めの農業への展開～

日本福祉大学 柳 在相

38

農家と地域住民の架け橋になる職員を育成する 最終回

農協に必要な報酬制度

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

44

地理的表示保護制度 第14回

GI申請のお助けマン

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

46

総合情報を活用したJAのマーケティング戦略 最終回

利用者満足度アンケート分析とその方法

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

54

若手・中堅職員の現場を楽しむ「マイペース」活用術 第20回
マイペースに会議に臨む②

H S 経営コンサルティング株式会社 本田 茂

58

いまこそTACだ!! 第62回
「JA単独助成」「婚活応援事業」「農産物PR活動」
ヒサノミクス三本の矢 ～3年間の過程と成果～

青森県・JA津軽みらい 久塚 和

66

共生社会の実現に向けて 【新連載】
大阪いずみ市民生協の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第36回
国際化に対応する農業のあり方(上)
柔軟で合理的な「若き近代人」

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第63回
秋蚕発祥の地

—近代日本の繁栄の礎となった風穴蚕種にかかわった人々—

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第30回
電話対応と様々なコミュニケーションツール②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第42回
緊張をパワーにする技術

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第36回
スマホで音楽を楽しむ

株式会社サピエンティスト 下出 一

93

ルーラル小説 最終回
撤退田圃

稲田宗一郎

98

農政展望 第30回
元氣さ取り戻すか、都市農業

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

- 110 金融情報
15年度の住宅ローン動向を振り返る
農林中金総合研究所 多田忠義
- 112 経済情報
新技術で牛呼吸器病原体遺伝子一括検査スタート
ハマヤ(株)とコラボ「コメ香る焙煎ブレンド」発売
JA全農畜産生産部/営農・技術センター
- 114 共済情報
平成28年度版「JA共済安心めっせーじ」発行
JA共済連調査広報部

- 116 実務相談
連合会の単協の組合員資格の有無
- 118 人事関係法問答
店長の労務管理と有期契約労働者の募集・採用の留意点
(一社)JC総研 川島一雄
- 120 税務・会計相談
改善報告書事例紹介
公認会計士・税理士 山本真嗣
- 122 JA金融法務相談
農協が取引先から保有個人データの開示請求を受けた場合、
その承諾の可否(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 124 ブックレビュー
『陽を翔るトラクター 農文一体』
時田則雄著 角川文化振興財団刊 山海野玄
- 125 『人口減が地方を強くする』
藤波匠著 日本経済新聞出版社刊 阿高あや
- 126 セミナー案内 日本食農連携機構東北支部・第1回セミナー

- 4 世界的に広がる社会的連帯経済
～協同の働き方という観点から～
スペイン・バレンシア大学 廣田裕之
-
- 15 産業構造の変化に伴う「新しい働き方」
～「第四次産業」＝「第一次産業」＋「第三次産業」～
医療経済研究機構 西村周三
-
- 24 協同労働の実践と地域就労の創出
～ワーカーズコープの働き方～
一般社団法人協同総合研究所 岡安喜三郎
-
- 34 次世代は「新しい働き方」を選ぶ
～「世代交代」と「職業選択」について～
明治大学社会イノベーション・デザイン研究所 吉澤 潔
-
- 47 信州エクスターンシップの挑戦
～地方への若年層人材還流と育成力～
一般社団法人JA共済総合研究所 高木英彰
-
- 54 「本気」の場づくりが学生と社会人の学習を促す
～「信州エクスターンシップ」における企業の人材育成と
大学のキャリア教育の統合を目指して～
明治大学 阪井和男
-
- 67 インターンシップ in 協同組合
～「協同」の発見を通して「協同」の心を育みたい～
生活サポート生活協同組合・東京 志波早苗

の働き方

77 「コープ・カレッジ」から「協同の未来塾」への模索
ファシリテート・サポーター 兼子厚之

85 県域における協同組合間協同による職員教育の実践
一般社団法人 J C 総研 阿高あや

99 地域を支える協同活動
～農業を軸とした農協の役割～
有限責任監査法人 トーマツ J A 支援室 水谷成吾

106 これからの農村を支える域学連携
対馬市しまづくり推進部 前田 剛

117 被災地沿岸漁業の復興過程から考える漁業・養殖業の
協業化・共同化
東京海洋大学 馬場 治

126 高齢者施設の複合サービス実現に向けた企業連携の取
組み
シダックス株式会社 総合研究所 品川喜代美

140 芸術文化による地域協働の新たな可能性
～市民参加型映画「ふるさとがえり」の軌跡～
脚本家・プロデューサー 栗山宗大

特集

JAの価値と役割

第7回

女性部活動から見える農協の役割

J A 全国女性組織協議会元理事
宮崎県・J A はまゆう 池田陽子
聞き手・(一社) J C 総研 阿高あや

4

トピックス

持続可能性を追求するドイツの農業政策

～単なる環境保護ではなく通商戦略～

農政ジャーナリストの会 石井勇人

16

10年目を迎えた新世紀JA研究会セミナーで危機意識を共有
～新たな飛躍へ10月から課題別セミナー～

編集部

23

ビジョン

地場食材活用による高齢者ケア

～ファーマーズマーケットの強みを生かして～

(一社) J C 総研 加藤美紀

30

経営管理

支店長に求められるマネジメント力 第1回

～農協支店長に期待される役割～

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

44

T P P とは何か? - その本質を知る - 第11回

野菜

農政ジャーナリスト 棚木 誠

51

ケースに見る J A の戦略的マネジメント ケース 4

静岡県・J A みっかび その2 第11回

～戦略的産地作りとブランド構築の取組み～

日本福祉大学 柳 在相

56

地理的表示保護制度 第15回

G I の申請書類と審査フロー

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

66

68

若手・中堅職員の現場を楽しむ「マイペース」活用術 最終回
マイペースに仕事を楽しむ

H S 経営コンサルティング株式会社 本田 茂

72

いまこそTACだ!! 第63回
たまねぎのセル成形育苗法による農家所得増大と
直売所の品揃えの充実へ

埼玉県・JAさいたま 田島久晴

80

今に語りかける宮脇朝男 第37回
国際化に対応する農業のあり方(下)
“財界の荒法師”土光敏夫氏と揺るぎない信頼関係
農政ジャーナリスト 須田勇治

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第64回

南部曲り屋

—遠野盆地で見た馬と人のくらし—

フリーライター 中西博之

88

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第31回
間違いやすい慣用語①

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

92

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第43回
グローバル時代の雑談力

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

96

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第37回
電気街へ行ってみる

株式会社サピエンティスト 下出 一

100

農政展望 第31回
問題多し、機能性表示食品

農政ジャーナリスト 榎木 誠

※訂正:先月号の「モニク・ルルーICA会長の来日と第94回国際協同組合デー」
の文中に誤りがございました。お詫びのうえ訂正いたします。

- ・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

112 金融情報
金利低下と回復期待が高まる米国の住宅市場
農林中金総合研究所 趙 玉亮

114 経済情報
J Aグループと経団連、連携強化を確認
お米でつくる新素材の愛称は「マイピュレ」に決定！
J A全農総合企画部／営農販売企画部

116 共済情報
J A共済連 平成27年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A共済連調査広報部

118 実務相談
組合員の地区外移転と員外貸出

120 人事関係法問答
ハラスメント（育児介護休業法、均等法）
（一社）J C総研 渡邊政志

122 税務・会計相談
災害防止工事負担金の個人所得税の取扱い
税理士 成瀬秀雄

124 J A金融法務相談
農協が取引先から保有個人データの開示請求を受けた場合、
その許諾の可否（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

126 ブックレビュー
『上杉鷹山 リーダーの要諦』
佃律志著 日経ビジネス人文庫刊 山海野玄

127 『楽しく話す生き方教室』
村松真貴子著 全国共同出版刊 齋藤 花

(誤) 2.2haの耕作放棄地が牧草地に生まれ変わりました。
(正) 22haの耕作放棄地が牧草地に生まれ変わりました。

2016.11 No.894

4

第8回

協同組合と共済事業で学んだこと

日本共済協会 前専務理事 伊藤澄一

トピックス

24

伏魔殿のSBS、スキャンダル誘発の可能性

農政ジャーナリスト 石井勇人

27

7次産業化＝食と医療連携・統合医療を学ぶ

～第1回食と医療連携セミナーについて～

日本食農連携機構東北支部 本田 茂

経営管理

32

TPPとは何か? -その本質を知る- 第12回

TPP文書の日本語訳に誤り

農政ジャーナリスト 榎木 誠

36

支店長に求められるマネジメント力 第2回

～農協支店長の実態～

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

43

ケースに見るJAの戦略的マネジメント ケース4

静岡県・JAみっかび その3 第12回

～農家の所得向上と攻めの農業へのチャレンジ～

日本福祉大学 柳 在相

50

地理的表示保護制度 第16回

酒とGI(その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第64回
地域農業の維持発展に向けた農業法人支援
～新規立ち上げ農業法人への提案とアクション～

滋賀県・J A レーク大津 市川俊次

60

協同組合120年に向けて
柳田国男が提起する協同組合と人間の関係 【新連載】
知られざる柳田国男と協同組合

帝京大学 藤井隆至

68

共生社会の実現に向けて 第2回
エフコープ生協の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

74

今に語りかける宮脇朝男 第38回
日本列島改造論と土地対策(上)
強引な30万haの農地転用問題

農政ジャーナリスト 須田勇治

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第65回
減反下の干潟八万石耕地
一早場米主産地における飼料米転換とその実情一

フリーライター 中西博之

82

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第32回
間違いやすい慣用語②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第44回
マラソンで学ぶ戦略の立て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第38回
Googleとそのサービスを使いこなそう

株式会社サピエンティスト 下出 一

94

農政展望 第32回
人気高まる“ふるさと納税”、課題も多ク

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 - 98 ・農協法 多木誠一郎 -100
 ・農業経済 李侖美 -102 ・農協経理 田中弘司 -104

106

金融情報

ふるさと納税の動向

農林中金総合研究所 木村俊文

108

経済情報

「鉄コーティング水稲直播栽培」普及拡大へ
J A 営農経済事業改革総決起大会を開催

J A 全農肥料農薬部 / 茨城県本部

110

共済情報

『J A 共済連の現状 2016』と『J A 共済連のごあんない
2016』を発行

J A 共済連調査広報部

112

実務相談

組合員の議決権の行使方法

114

人事関係法問答

懲戒と減給・論旨解雇・懲戒解雇処分の法的留意点

(一社) J C 総研 川島一雄

116

税務・会計相談

収益の総額表示と純額表示

公認会計士・税理士 山本真嗣

118

J A 金融法務相談

破産開始前の無委託保証人が、破産開始後の弁済で取得
した求償権と貯金解約返戻金債務との相殺の可否(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

120

ブックレビュー

『朝もやついて～農村医療ひとすじに』

松島松翠著 佐久総合病院刊

山海野玄

121

『原発災害下での暮らしと仕事 生活・生業の取戻しの課題』

小山良太・田中夏子監修 筑波書房刊

阿高あや

122

研究会・セミナー案内

ソーシャルプロダクツアワード2017 (～11/30)

第1回市場流通問題研究所東北支部研究会 (11/26)

総合的リスクマネジメントセミナー (12/1・2)

特集

JAの価値と役割

第9回

邪な「農協改革」を乗り越える

J Aグループの対応方向

(一社) J C総研 代表理事理事長 富士重夫

4

トピックス

18

7次産業化＝食と医療連携・薬膳の基礎を学ぶ

日本食農連携機構東北支部 本田 茂

経営管理

24

J A改革の現実的対応 【新連載】

J A改革の本当の目的

(株) 協同経済経営研究所 加島 徹

30

副支店長のための“ナンバー2”論

有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

38

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第13回

果物

農政ジャーナリスト 榎木 誠

43

ケースに見る J Aの戦略的マネジメント ケース4

静岡県・J Aみっかび その4 最終回

～経営トップの起業家精神と戦略的マネジメント～

日本福祉大学 柳 在相

52

地理的表示保護制度 第17回

酒とG I (その2)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第65回
 中山間地域における事業効率化、生産コスト低減を
 目指した「集落営農組織間連携」の提案について
 島根県・JAしまね 藤原祥治

62

協同組合120年に向けて
 柳田国男が提起する協同組合と人間の関係 第2回
 日本の農民はなぜ貧しいのかー発展段階の遅れ
 帝京大学 藤井隆至

68

All over the 協同組合 【新連載】
 北都留森林組合「協同組合内の2つの集団」
 農林中金総合研究所 田口さつき

78

今に語りかける宮脇朝男 第39回
 日本列島改造論と土地対策(下)
 農業に対する真っ向からの挑戦だ
 農政ジャーナリスト 須田勇治

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第66回
 東北の家畜のえさ
 ー石巻港飼料コンビナートにみる米の配合飼料化ー
 フリーライター 中西博之

86

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第33回
 日本語に関するもしもし検定第1級の問題
 (公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第45回
 成功する起業家の資質
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第39回
 ITでクリスマス盛り上げよう
 株式会社サピエンティスト 下出 一

98

農政展望 第33回
 人気高まる日本ワイン
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 李侖美 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

金融情報

協同組織金融機関の近年の経営動向について

農林中金総合研究所 古江晋也

112

経済情報

農業用防護服「カップ天国®エース」好評販売中！
新規就農者支援で各団体と情報交換

J A全農営農・技術センター／営農販売企画部

114

共済情報

『ちいきのきずな 2016』と『ANNUAL REPORT 2016』を作成

J A共済連調査広報部

116

実務相談

営農指導事業の賦課金の准組合員からの徴収

118

人事関係法問答

年次有給休暇の計画的付与について

(一社) J C総研 渡邊政志

120

税務・会計相談

外国法人に支払う特許権の譲渡対価の取り扱い

税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談

破産開始前の無委託保証人が、破産開始後の弁済で取得した求償権と貯金解約返戻金債務との相殺の可否(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『雑学の威力』やくみつる著 小学館新書刊 山海野玄

125

『本当に効く食とサプリ』

田中平三・高橋英孝監修 同文書院刊 齋藤 花

【訂正】11月号「伏魔殿のSBS、スキャンダル誘発の可能性」の文中に下記の誤りがございました。お詫びのうえ訂正いたします。

26頁上から8行目 西村康稔内閣府副大臣（誤）
高鳥修一内閣府副大臣（正）

2017.01 No.896

4

第10回

共済事業からJAの役割を考える

(一社) 日本共済協会理事 武田俊裕

JA改革

16

見えてきた2年半後の農協解体と今後の課題(上)

(株) 協同経済経営研究所 櫻井 勇

26

農協改革と地域農業の未来

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

トピックス

36

信州エクスターンシップにおけるJA長野県グループの取組み

(一社) 長野県農協地域開発機構 坂 知樹

42

市場流通ビジョンを考える会北日本地域部会

第1回研究会の開催

日本食農連携機構東北支部 本田 茂

経営管理

46

TPPとは何か? —その本質を知る— 第14回

トランプ新大統領の離脱発言でTPP漂流へ

日米2国間協定で一層の譲歩迫られる恐れ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

51

地理的表示保護制度 第18回

酒とGI(その3)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第66回
今後のTACの活動について

J A全農 久保省三

64

協同組合120年に向けて
柳田国男が提起する協同組合と人間の関係 第3回
貧困から脱する社会政策——自立経営の育成

帝京大学 藤井隆至

70

共生社会の実現に向けて 第3回
太陽の家の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

76

今に語りかける宮脇朝男 第40回
中国訪問（上）
日本農業に脅威を与える「後門のオオカミ」

農政ジャーナリスト 須田勇治

80

「瑞徳国」の農と食をゆく 第67回
減反の廃止
—水田利用状況と日本の米の未来—

フリーライター 中西博之

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第34回
日本語に関するもしもし検定初級（4級）の問題

（公財）日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第46回
老舗の教育

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第40回
最近のIT用語から

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第34回
日本農業に暗雲、政府の“農業改革”

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 李侖美 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

金融情報

2017年の中国経済 景気減速はようやく止まったか

農林中金総合研究所 王雷軒

110

経済情報

岡山で全農酪農セミナー開催

新規牛用代用乳「ミルスター」を本格供給

J A 全農畜産生産部

112

共済情報

平成 28 年度共済事務インストラクター全国交流集会開催

J A 共済連調査広報部

114

実務相談

独禁法の事業者と事業者団体

116

人事関係法問答

過労死防止等のための取組みと事業主の責務

(一社) J C 総研 川島一雄

118

税務・会計相談

不動産賃貸借取引

公認会計士・税理士 山本真嗣

120

J A 金融法務相談

相続分の指定と特別受益者の贈与に対する持戻し免除が
遺留分を侵害した場合の相続分(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー

『あなたの「弱み」を売りなさい。～戦わずに売る新しい
ブランド戦略』川上徹也著 デイスクアーツウエビオン刊

山海野玄

123

『東日本大震災 農業復興はどこまで進んだか 被災地と J A
が歩んだ5年間』農林中金総合研究所編著 家の光協会刊

阿高あや

JAの価値と役割

2017.02 No.897

4

第11回

信用事業にみる農協の意義

農林中金総合研究所 齊藤由理子

JA改革

20

見えてきた2年半後の農協解体と今後の課題(中)

(株)協同経済経営研究所 櫻井 勇

トピックス

28

監査法人監査のスケジュールと主なポイント

JA監査研究会

30

放牧酪農の挑戦

—ニュージーランド・北海道酪農協カプロジェクト—

フォンテラジャパン株式会社 諏訪 茂

経営管理

40

農協における適正要員配置の考え方 第1回

～業務量と業務効率を“見える化”する～

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

49

TPPとは何か? —その本質を知る— 第15回

水産物への影響はどうか

農政ジャーナリスト 榎木 誠

54

地理的表示保護制度 第19回

水産物とGI

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

いまこそTACだ!! 第67回
JA北びわこの農業者の所得増大と農業生産拡大に向けた取組み
滋賀県・JA北びわこ 丸岡重幸

協同組合120年に向けて
柳田国男が提起する協同組合と人間の関係 第4回
協同組合が果たす経済教育・倫理教育
帝京大学 藤井隆至

All over the 協同組合 第2回
「組織文化」を合併に活かす
—千葉県・千倉町川口漁協の取組み—
農林中金総合研究所 田口さつき

今に語りかける宮脇朝男 第41回
中国訪問(下)
李副首相「腹一杯国民に飯を食わすことが基本」
農政ジャーナリスト 須田勇治

「瑞穂国」の農と食をゆく 第68回
繭とFLOUR
—戦後の繭袋に読む日本の衣食の変容—
フリーライター 中西博之

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第35回
電話応対とアサーション①
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第47回
「仲間まわし」でメダルをめざす下町ボブスレー
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第41回
容量の大きなファイルの扱い方
株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第35回
TPP漂流で注目集めるRCEP
農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -104 ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李侖美 -108 ・農協経理 田中弘司 -110

112 金融情報
被災地における住宅ローンの申込状況 その3
農林中金総合研究所 多田忠義

114 経済情報
鉄コーティング直播で明渠設置研修会
JAグループ残留農薬分析研究会を開催
JA全農肥料農薬部/営農技術センター残留農薬検査室

116 共済情報
JA共済連 平成28年度上半期業績(概要)
JA共済連調査広報部

118 実務相談
理事の監視義務

120 人事関係法問答
無期転換ルールとその対応について
(一社)JC総研 渡邊政志

122 税務・会計相談
外貨建貸付金に包括為替予約が付されている場合の取扱い
税理士 成瀬秀雄

124 JA金融法務相談
相続分の指定と特別受益者の贈与に対する持戻し免除が
遺留分を侵害した場合の相続分(下)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

126 ブックレビュー
『亡国の密約 TPPはなぜ歪められたのか』
山田優・石井勇人著 新潮社刊
山海野玄

127 『鳥獣害 動物たちと、どう向き合うか』
祖田修著 岩波新書刊
齋藤 花

特集

JAの価値と役割

第12回

「総合農協」の価値と役割

広島大学 小林 元

4

JA改革

14

見えてきた2年半後の農協解体と今後の課題（下）

（株）協同経済経営研究所 櫻井 勇

トピックス

24

収入保険制度の導入と農業災害補償制度の見直し （農業競争力強化プログラムの概要）

経営管理

30

JA改革の現実的対応 第2回 平成30年度に向けた課題と対応（上）

（株）協同経済経営研究所 加島 徹

40

農協における適正要員配置の考え方 第2回 ～適正要員数を算定する～

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

53

TTPPとは何か？ —その本質を知る— 第16回 米国がTTPP離脱を通告

農政ジャーナリスト 栩木 誠

58

地理的表示保護制度 第20回 地理的表示フェスティバル

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

60

いまこそTACだ!! 第68回
JA金沢市のTAC活動の取組み

石川県・JA金沢市 武藤昌弘

68

協同組合120年に向けて
柳田国男が提起する協同組合と人間の関係 最終回
対人信用と郷党の団結

帝京大学 藤井隆至

75

共生社会の実現に向けて 第4回
生活協同組合おかやまコープの取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

80

今に語りかける宮脇朝男 第42回
断食療法

25日の療養で、減量に挑戦

農政ジャーナリスト 須田勇治

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第69回

農は国の基

—日本農業の持続と文化としての農—

フリーライター 中西博之

88

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第36回
電話応対とアサーション②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

92

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第48回
ヒトとAIの素敵な関係

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

96

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第42回
OSのサポート問題

株式会社サピエンティスト 下出 一

100

農政展望 第36回
2017年度農林水産予算

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -104
- ・農協法 多木誠一郎 -106
- ・農業経済 李侖美 -108
- ・農協経理 田中弘司 -110

112

金融情報

米国の政府債務の推移とトランプ財政の注目点

農林中金総合研究所 趙玉亮

114

経済情報

日本ジェネリック農薬協議会設立で記者会見

業務用向け米新品種の成分分析・食味評価を実施中

J A全農肥料農薬部／営農・技術センター農産物商品開発室

116

共済情報

書道・交通安全ポスターコンクール全国審査会開催

J A共済連調査広報部

118

実務相談

組合の目的と子会社の事業①

120

人事関係法問答

育児・介護休業法等の改正と仕事・家庭の両立支援について

(一社) J C総研 川島一雄

122

税務・会計相談

開示制度の一元化

公認会計士・税理士 山本真嗣

124

J A金融法務相談

不動産取得時効の完成と未登記中に原所有者が第三者に
設定・登記した抵当権の消長(上)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

126

ブックレビュー

『なぜ社員はやる気をなくしているのか 働きがいを生む
スポンサーシップ』柴田昌治著 日経ビジネス人文庫刊

山海野玄

127

『新明日の農協 歴史と現場から』

太田原高昭著 農山漁村文化協会刊

阿高あや



4

J Aの将来ビジョン 第1回
自らのビジョンを描き、実践するために
全国農業協同組合中央会 藤井晶啓

16

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第1回
『廃業』と『継業』は、
若年層人材戦略のカギではないか
明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

J A 改革

26

農業・農協改革と、安倍政権の内幕（上）
—格差社会を内包する新自由主義の本質—
東京農業大学総合研究所 鈴木充夫

経営管理

36

J A改革の現実的対応 第3回
平成30年度に向けた課題と対応（中）
（株）協同経済経営研究所 加島 徹

44

農協らしい渉外活動 【基礎編】 第1回
有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

52

T P Pとは何か？ —その本質を知る— 第17回
林業への影響
農政ジャーナリスト 栩木 誠

57

地理的表示保護制度 第21回
G I 製品の今後の販売展開を考える
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

60

いまこそTACだ!! 第69回
JAたじまにおけるTAC活動の取組み

兵庫県・JAたじま 福井 徹

68

All over the 協同組合 第3回
相互学習が活動の原点
—東京都酪農業協同組合の取組み—

農林中金総合研究所 田口さつき

農業・協同組合

76

今に語りかける宮脇朝男 第43回
沖縄返還
本土並み組織整備に魂のこもった取組みを

農政ジャーナリスト 須田勇治

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第70回
国土の乱
—空前の土地ブームを招いた日本列島改造論と減反政策—

フリーライター 中西博之

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第37回
コミュニケーションツール①

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

ビジネス

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第49回
女性の部下の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第43回
キーボードにこだわる

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第37回
問題山積、農業改革関係法案

農政ジャーナリスト 栩木 誠

資格試験

100

- ・農協論 石田正昭 —100
- ・農協法 多木誠一郎 —102
- ・農業経済 小野史 —104
- ・農協経理 田中弘司 —106

108

全中情報

国民理解の醸成に向けたJ Aグループ広報の役割

J A全中広報部 加藤 純

110

金融情報

17年度の「地方創生」関連予算

農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報

産地づくり強化へ栽培技術講習会を実施

J A限定バッテリー動噴「きりひめPEACH」販売

J A全農営農・技術センター／生産資材部

114

共済情報

平成28年度全国小・中学生書道・交通安全ポスター

コンクール表彰式開催

J A共済連調査広報部

116

実務相談

組合の目的と子会社の事業②

118

人事関係法問答

「勤務間インターバル」について

(一社) J C総研 渡邊政志

120

税務・会計相談

底地を購入した場合の住宅ローン特別控除の取り扱い

税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談

不動産取得時効の完成と未登記中に原所有者が第三者に
設定・登記した抵当権の消長(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『熱狂の王 ドナルド・トランプ』マイケル・ダントニオ著
クロスメディア・パブリッシング刊 山海野玄

125

『もしもし検定 電話対応技能検定クイックマスター』

吉川理恵子著 日本経済新聞出版社刊

齋藤 花

126

セミナー案内

農協改革・公認会計士監査対応トップセミナー



4

J A の将来ビジョン 第 2 回
 ビジョン達成に向けた人材育成と
 これからの農協の経営戦略について
 全国農業協同組合中央会 藤井晶啓

14

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第 2 回
 若年層人材マーケティングの視点
 3. 11 世代
 彼ら・彼女らは変わろうとしている
 明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
 吉澤 潔

J A 改革

23

農業・農協改革と、安倍政権の内幕（下）
 —弱者斬り捨ての民主主義—
 東京農業大学総合研究所 鈴木充夫

経営管理

30

J A 改革の現実的対応 第 4 回
 平成30年度に向けた課題と対応（下）
 （株）協同経済経営研究所 加島 徹

42

農協らしい渉外活動 【基礎編】 第 2 回
 ～農協らしい推進プロセスを実施する（1/2）～
 有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

48

T P P とは何か？ —その本質を知る— 第18回
 今後の対米関係でも大きな課題、I S D S 条項
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

52

地理的表示保護制度 第22回
 G I は海外展開に役立つ？
 グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第70回
農業振興計画に基づくTAC活動について

愛媛県・JAおちいまばり 塩見仁士

62

共生社会の実現に向けて 第5回
ハートランドの取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

68

今に語りかける宮脇朝男 第44回
大平正芳首相

肝胆相照らす「水魚の交わり」

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第71回
東京と野菜

一大田市場のせりで見たと考えたことー

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第38回
コミュニケーションツール②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第50回
お化け屋敷で学ぶこと

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第44回
人工知能で農業は変わるか

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第38回
懸念広がる外国人の農業就労拡大

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

ポリティカル小説 【新連載】
したたかな奴

稲田宗一郎

お詫び:2月号「見えてきた2年半後の農協解体と今後の課題(中)」の文中に次の誤りがありました。お詫びのうえ訂正いたします。

・23頁上から10行目 上回っている(誤) → 下回っている(正)

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

- 108 全中情報
平成28年度「JA営農指導実践全国大会」で優れた活動を行った営農指導員を表彰！
JA全中 JA支援部 田代誠吾
- 110 金融情報
昨今の賃貸住宅市場の動向
農林中金総合研究所 古江晋也
- 112 経済情報
全農育成良食味品種「はるみ」が特A獲得
「流し込み一貫施肥体系」の取組み
JA全農営農販売企画部/営農・技術センター
- 114 共済情報
平成28年度優良支店スマイルサポーター全国交流集会開催
JA共済連調査広報部

- 116 実務相談
子会社の定義
- 118 人事関係法問答
使用者の労働時間適正把握責務と新たなガイドライン
JA全中 JA経営改革推進部 川島一雄
- 120 税務・会計相談
内部統制不正事例
公認会計士・税理士 山本真嗣
- 122 JA金融法務相談
貸家建築資金貸付の保全に係る抵当権仮登記（仮登記仮処分）と賃料債権差押の効力（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 124 ブックレビュー
『田中角栄 魂の言葉88』
昭和人物研究会著/三笠書房刊 山海野玄
- 125 『北海道から農協改革を問う』
小林国之編著/筑波書房刊 J C総研 阿高あや



4

新時代に生きる農と戦略視点 第1回

競争時代のマーケティング発想

学習院女子大学 江口泰広

14

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第3回

「農政新時代」は農業部門のリストラ
＝縮小均衡戦略である。

それは、若年層人材戦略ではない。まして、持続可能でもない。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所

吉澤 潔

経営管理

21

農協らしい渉外活動 【基礎編】 第3回

～農協らしい推進プロセスを実施する(2/2)～

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

28

地域経営研究会レポート 第1回

アイデアをカタチにするまちづくり

～伊豆・NPOサプライズの取組み～

特定非営利活動法人NPOサプライズ 飯倉清太

34

J A 改革の現実的対応 第5回

公認会計士監査への対応と課題

(株) 協同経済経営研究所 加島 徹

44

T P P とは何か? —その本質を知る— 第19回

日本が米抜き『T P P 1 1』推進に動く

農政ジャーナリスト 榎木 誠

48

地理的表示保護制度 第23回

海外の模倣品事情

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

いまこそTACだ!! 第71回
JALまねのTAC活動報告

島根県・JAしまね 石川弘二

58

All over the 協同組合 第4回

伝統と革新の調和

ー沖縄県伊江漁業協同組合の取組みー

農林中金総合研究所 田口さつき

66

今に語りかける宮脇朝男 第45回

多忙を極めた会長職

敵を味方にしてしまう巧みな説得力

農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第72回

琉球への甘藷伝来

ー野国総管が明から持ち帰った蕃藷とそのメッセージー

フリーライター 中西博之

74

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第39回

電話応対とカウンセリング

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

78

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第51回

花に育てられる楽しさ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

82

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第45回

SNSアカウント乗っ取りとその対処

株式会社サピエンティスト 下出 一

86

農政展望 第39回

種子法廃止で強まる食料主権の危機

農政ジャーナリスト 榎木 誠

90

ポリティカル小説 第2回

したたかな奴

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

108 全中情報
組合員の「ワクワク感」を醸成して新たな絆づくりを
～組織基盤強化に向けた取組みの加速化を
J A全中 J A支援部 西野 司

110 金融情報
全人代からみた2017年の中国経済
農林中金総合研究所 王 雷軒

112 経済情報
協同運営型資材店舗1号「J A-C A Tつやま店」開店
全農アンテナショップ「いちごいちえ」オープン
J A全農肥料農薬部／総合企画部

114 共済情報
平成29年度 JA共済連 新入職員 入会式 開催
J A共済連調査広報部

116 実務相談
組合員の議案提案権

118 人事関係法問答
平成29年度の育児・介護休業法の改正内容について
J A全中 J A経営改革推進部 渡邊政志

120 税務・会計相談
過少申告加算税・無申告加算税の改正
税理士 成瀬秀雄

122 J A金融法務相談
貸家建築資金貸付の保全に係る抵当権仮登記（仮登記仮
処分）と賃料債権差押の効力（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
『樹のように石のように～ポロシリ庵雑記帖』
時田則雄著／十勝毎日新聞社刊 山海野玄

125 『花巻が育んだ救世軍の母 山室機恵子の生涯 宮沢
賢治に通底する生き方』 安原みどり著／銀の鈴社刊
日本農業新聞 齋藤花



2017.07 No.902

4

J Aの将来ビジョン 第3回
組合員とともにあゆむ協同組合活動の実践
～ J A周南・正組合員全戸訪問の意義～
山口県・ J A周南 岡村岳彦

15

新時代に生きる農と戦略視点 第2回
競争時代のマーケティング発想
～戦うべき相手:ライバル②～
学習院女子大学 江口泰広

22

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第4回
若年層人材市場の二つの「失敗」。
そして、次世代の職業的閉塞はなぜ起こるのか。
明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

経営管理

30

組合員から「必要とされる農協」「見捨てられる農協」
有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

37

地域経営研究会レポート 第2回
ドロッカーに学ぶ地域経営
ドロッカー学会 井坂康志

44

J A改革の現実的対応 第6回
公認会計士監査と内部統制の整備
(株) 協同経済経営研究所 加島 徹

54

T P Pとは何か? -その本質を知る- 第20回
食の安心・安全への影響(上)
農政ジャーナリスト 栩木 誠

58

地理的表示保護制度 第24回
G I 法施行2年
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

いまこそTACだ!! 第72回
JA阿蘇のTAC活動報告

熊本県・JA阿蘇 河津 浩

共生社会の実現に向けて 第6回
南医療生活協同組合に学ぶ 前編

農林中金総合研究所 古江晋也

今に語りかける宮脇朝男 第46回
前立腺肥大手術で入院
退院後、休養もなく米価など激務で奮闘

農政ジャーナリスト 須田勇治

「瑞穂国」の農と食をゆく 第73回
よみがえったアグー
ー沖縄の肉食文化と琉球在来豚ー

フリーライター 中西博之

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第40回
電話応対とメディエーション

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第52回
シェア・ライフの時代

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第46回
ネットを使う上でのセキュリティ対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第40回
行く手定まらぬ日本版GAP

農政ジャーナリスト 榎木 誠

全国共同出版公式サイト アマゾン>>>Kindle版配信中

<http://www.zenkyou.com/>

- ・農協論 石田正昭 - 98 ・農協法 多木誠一郎 -100
 ・農業経済 小野史 -102 ・農協経理 田中弘司 -104

106

全中情報
 J Aグループ人づくり全国運動の取組みと課題
 J A全中 J A支援部 田村政司

108

金融情報
 16年度の住宅着工・ローン動向を振り返る
 農林中金総合研究所 多田忠義

110

経済情報
 ホームページ内に「研究成果」ページを新設
 復興創生トマトの出荷スタート
 J A全農営農・技術センター／宮城県本部

112

共済情報
 6年目を迎えた早稲田大学でのJA共済連寄附講座
 J A共済連調査広報部

114

実務相談
 総代による総代会外選挙の可否

116

人事関係法問答
 平成29年度地方労働行政運営方針と人事労務管理
 J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄

118

税務・会計相談
 事業継承ガイドライン
 公認会計士・税理士 山本真嗣

120

J A金融法務相談
 融資契約交渉過程における融資部担当者の言動に対する金融機関の責任（上）
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー
 『信念の女、ルシア・トポランスキー ホセ・ムヒカ夫人
 激動の人生』 佐藤美由紀著／双葉社刊
 山海野玄

123

『田んぼに畑に笑顔がいっぱい 喜多方市小学校農業科の
 挑戦』 浜田尚子著／佼成出版社刊
 J C総研 阿高あや



4

J Aの将来ビジョン 第4回
J A北ひびきの将来ビジョン
～共に創る地域の未来～
北海道・J A北ひびき 大西裕幸

20

新時代に生きる農と戦略視点 第3回
競争時代のマーケティング発想③
～問題解決とリエンジニアリング～
学習院女子大学 江口泰広

経営管理

28

地域経営研究会レポート 第3回 **ジビエが動くⅠ**
有害鳥獣捕獲とシカ・イノシシの食肉利活用
一般社団法人日本ジビエ振興協会 藤木徳彦

36

地域経営研究会レポート **ジビエが動くⅡ**
I O T利活用で効率的な捕獲の支援
一般社団法人日本ジビエ振興協会 藤澤政隆

38

農協らしい涉外担当者の育成方法 第1回
涉外担当者を“卒業”の対象とするからダメになる
有限責任監査法人トーマツJ A支援室 水谷成吾

46

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第21回
食の安心・安全への影響(中)
農政ジャーナリスト 榎木 誠

50

地理的表示保護制度 第25回
G Iで海外を目指せ
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第73回

副産物×副産物(+異業種連携)=ブランド牛

北海道・JAあさひかわ 小中和彦

60

All over the 協同組合 第5回

「ありがとう」と言われる農協へ

一兵庫県あわじ島農業協同組合の取組み一

農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第47回

全中会長辞意を表明

繰り返される死の恐怖との闘い

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第74回

食糧難と花

一東京の焼け野原で待たれていた花の行商一

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第41回

電話対応技能検定 ～電話対応問題①

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第53回

給食室で学ぶ成功するチームワークの秘訣

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第47回

VR・AR・MR・SR

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第41回

壁厚い企業の農業参入

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

ポリティカル小説 第3回

したたかな奴

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102
 ・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

108 全中情報
最近の広報活動
J A 全中広報部

110 金融情報
観光を取り巻く地域金融機関の動向
農林中金総合研究所 佐藤彩生

112 経済情報
“事業継承”への取組みにアクセル
プロジェクト会議を旗揚げ研修会も開催
J A 全農耕種総合対策部

114 共済情報
平成28年度JA共済優績組合表彰式開催
J A 共済連調査広報部

116 実務相談
組織変更と役員の任期

118 人事関係法問答
平成29年度の産業医制度の見直しについて
J A 全中 J A 経営改革推進部 渡邊政志

120 税務・会計相談
技術指導を行う場合の費用・収益の計上方法について
税理士 成瀬秀雄

122 J A 金融法務相談
融資契約交渉過程における融資部担当者の言動に対する金融機関の責任（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
『東芝消滅』今沢真著／毎日新聞出版刊
山海野玄

125 『J A 自己改革への挑戦 イノベーションの戦略的マネジメント』柳在相著／全国共同出版刊
日本農業新 齋藤 花



2017.09 No.904

J Aの将来ビジョン 第5回

4

組合員とともにあゆむ協同組合活動の実践
～東日本大震災を教訓とした自己改革への挑戦～

宮城県・J A仙台 澁谷奉弘

20

新時代に生きる農と戦略視点 第4回

競争時代のマーケティング発想④

～消費者は何を購入するか～

学習院女子大学 江口泰広

27

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第5回

今から「U-ターン」就職・転職はありうるのか。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所

吉澤 潔

トピックス

34

担い手の意見を反映した営農事業改革の取組み

(一社)長野県農協地域開発機構 坂 知樹

経営管理

40

農協らしい渉外担当者の育成方法 第2回

渉外担当者を成長させる人事制度

有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

48

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第22回

食の安心・安全への影響(下)

農政ジャーナリスト 榎木 誠

52

地理的表示保護制度 第26回

日欧E P A大枠合意(その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第74回
新技術による、ももの所得倍増計画
その名も「ハイブリット仕立て」

山形県・JAさくらんぼひがしね 堀米亮平

62

共生社会の実現に向けて 第7回
南医療生活協同組合に学ぶ 後編

農林中金総合研究所 古江晋也

68

今に語りかける宮脇朝男 第48回
惜しまれて全中会長引退
軍旗は常に翻っていなければならない

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第75回

稲作文化のゆがみ
一代掻きが通じなくなった世代と都市社会ー

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第42回
電話応対技能検定～電話応対問題②

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第54回
プレゼン上手になる方法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第48回
IT終活

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第42回
日欧EPAで大枠合意、日本農業に大きな打撃

農政ジャーナリスト 栩木 誠

92

ポリティカル小説 第4回
したたかな奴

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報
J Aグループにおける「知財農業」の取組みについて
J A全中農業対策部 日野慎也

110

金融情報
米国の労働参加率の推移とマクロ経済への影響
農林中金総合研究所 佐古佳史

112

経済情報
生産資材費低減への取組みで記者会見／業務用米品種の
評価試験を開始 J A全農肥料農薬部・生産資材部
営農・技術センター農産物商品開発室

114

共済情報
平成29年度版「JA共済安心めっせーじ」発行
J A共済連調査広報部

116

実務相談
出資金減少の防止策

118

人事関係法問答
ハラスメント防止と職場への周知徹底
J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄

120

税務・会計相談
フェアディスクロージャー・ルール
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

J A金融法務相談
組合員の賃貸マンション経営破綻と破産・民事再生手続
利用上の留意点（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー
『鈴木敏文 孤高』 日経ビジネス著／日経BP社刊
山海野玄

125

『異才、発見！ 枠を飛び出す子どもたち』
伊藤史織著／岩波書店刊
J C総研 阿高あや

総合農協 サバイバル

第1部 農業・農協改革

4

1. 農業・農協改革とその対応

元立教大学 教授 石原健二

16

2. 総合農協としてのサバイバルに向けて ～求められる組合員・地域目線に立った農協の自己改革～ (株)協同経済経営研究所 櫻井 勇

40

3. JAぎふの挑戦

岐阜県・JAぎふ 岩佐哲司

※下記の記事は、『農業協同組合経営実務』に既出の記事を本号のテーマにあわせ再編集し、掲載しています。

- | | |
|--------------------------|----------|
| 第2部 「1. 信用事業の影響と課題」 | 2017年3月号 |
| 第3部 「1. 公認会計士監査への対応と課題」 | 2017年6月号 |
| 第3部 「2. 公認会計士監査と内部統制の整備」 | 2017年7月号 |

第2部 信用事業譲渡

56

1. 信用事業譲渡の影響と課題

(株)協同経済経営研究所 加島 徹

68

2. JA改革と信用事業のイコールフットィング

(株)協同経済経営研究所 加島 徹

第3部 公認会計士監査

82

1. 公認会計士監査への対応と課題

(株)協同経済経営研究所 加島 徹

92

2. 公認会計士監査と内部統制の整備

(株)協同経済経営研究所 加島 徹

120

3. JA横浜・公認会計士監査に対応できる 内部統制の取組み

神奈川県・JA横浜 波多野優

138

参考 「農協の自己改革に関するアンケート調査」(抜粋)

引用元：農林水産省(2017年7月公表)

協力:企画監修
(株)協同経済経営研究所



2017.10 No.906

J A の将来ビジョン 第 6 回

4

次世代経営戦略としての「経営品質」
～高品質の組合員価値を生み出す戦略策定を目指して～
神奈川県・J A 横浜 角田茂樹

10

新時代に生きる農と戦略視点 第 5 回
競争時代のマーケティング発想⑤
～ブランド戦略(1)～
学習院女子大学 江口泰広

18

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第 6 回
「3年間で一人前」という考え方が、根本である
農業部門の3年間インターン制度の提起
明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

トピックス

27

期限を意識し、危機感をもって自己改革の実践を
J A 全中・J A 経営改革推進部 J A 改革推進室

経営管理

32

渉外担当者に成果を出させる進捗管理の方法 第 1 回
できる支店長が実践している行動管理
有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

39

T P P とは何か? —その本質を知る— 第23回
合意した「地理的表示保護制度」
農政ジャーナリスト 榎木 誠

44

地理的表示保護制度 第27回
日欧E P A 大枠合意(その2)
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

46

いまこそTACだ!! 第75回

大規模経営体(農業法人・担い手)と向き合おう

茨城県・JA常陸 青山政弘

54

All over the 協同組合 第6回

民主的な漁業の復興へ

—宮城海区漁業調整委員会の取組み—

農林中金総合研究所 田口さつき

64

今に語りかける宮脇朝男 第49回

故郷に帰る

余生を郷里の農協・農業発展のためにつくしたい

農政ジャーナリスト 須田勇治

68

「瑞穂国」の農と食をゆく 第76回

森林とナタと丸太のにおい

—平成初期に見た奥秩父山村事情と今—

フリーライター 中西博之

72

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第43回

個人情報保護法①

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第55回

奇跡を呼ぶ力

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第49回

SNS投稿時に注意すること

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

農政展望 第43回

どうなる「遺伝子組み換え作物」

農政ジャーナリスト 榎木 誠

88

ポリティカル小説 最終回

したたかな奴

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 — 96 ・農協法 多木誠一郎 — 98
 ・農業経済 小野史 —100 ・農協経理 田中弘司 —102

104

全中情報

全中における国際関係業務の概要

J A全中国際企画部 小林康幸

106

金融情報

「農泊」の推進について

農林中金総合研究所 木村俊文

108

経済情報

大阪で初の「つくり手を訪ねるツアー」

J R大阪駅みのりみのるマルシェで連動し企画

J A全農耕種総合対策部

110

共済情報

J A共済連 平成 28 年度事業成績と財産及び損益等の概要

J A共済連調査広報部

112

実務相談

理事会議事録等の閲覧等の拒否

114

人事関係法問答

最低賃金の引上げについて

J A全中・J A経営改革推進部 渡邊政志

116

税務・会計相談

時効取得した旧国有地の所得税法上の取り扱い

税理士 成瀬秀雄

118

J A金融法務相談

組合員の賃貸マンション経営破綻と破産・民事再生手続
利用上の留意点（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

120

収入保険制度と既存類似制度の比較ポイント

124

ブックレビュー

『日本の近代とは何であったか —問題史的考察』
三谷太一郎著／岩波新書刊 山海野玄

125

『自然セラピーの科学 予防医学的効果の検証と解明』

宮崎良文編／浅倉書店刊 日本農業新聞 齋藤 花



2017.11 No.907

4

J Aの将来ビジョン 第7回
都市型 J Aにおける直売所を起点とした改革
東京都・J A東京みなみ 志村孝光

19

新時代に生きる農と戦略視点 第6回
競争時代のマーケティング発想⑥
～ブランド戦略(2)～
学習院女子大学 江口泰広

26

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第7回
農業セクターの「3年間で一人前」インターン制度の開発
その①:農業部門に就業するための新卒インターン制度のモデル
明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

トピックス

36

農政ジャーナリストの会◆特別研究会レポート◆
スイス、食料安全保障を憲法に明記。
—国民投票で8割が支持—
農政ジャーナリストの会 石井勇人

経営管理

44

涉外担当者に成果を出させる進捗管理の方法 第2回
できる支店長が目標達成できる理由
有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

50

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第24回
行く手定まらぬ11か国交渉
農政ジャーナリスト 棚木 誠

54

地理的表示保護制度 第28回
海外での偽ブランド品対策
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

人・農地プランの成果事例

- ・秋田県由利本荘市鳥海地域
- ・石川県穴水町鹿上地区
- ・兵庫県たつの市揖西地区
- ・長崎県松浦市御厨地区

共生社会の実現に向けて 第8回

わっぱの会の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

今に語りかける宮脇朝男 第50回

全中会長辞任後の生活

来客多く相変わらずハードスケジュール

農政ジャーナリスト 須田勇治

「瑞穂国」の農と食をゆく 第77回

木曾馬

―絶滅から守られた日本在来馬―

フリーライター 中西博之

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第44回

個人情報保護法②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第56回

これからのロールモデル

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第50回

ユーチューバー(You Tuber)とはどういう仕事だろうか

株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第44回

増える農業の自然災害と農業保険法

農政ジャーナリスト 棚木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100

102	全中情報 公認会計士監査に向けたJ Aの内部統制整備について J A全中 J A経営改革推進部 杉山浩之
104	金融情報 マイナス金利政策下における地銀の経営戦略 農林中金総合研究所 古江晋也
106	経済情報 ・会員制営農情報サービス「アピネス／アグリインフォ」に「気象グラフかんたん作成機能」を追加 ・水稲「流し込み一貫施肥体系」確立へ手応え J A全農耕種総合対策部／営農・技術センター
108	共済情報 『J A共済連の現状 2017』と『J A共済連のごあんない 2017』を発行 J A共済連調査広報部
110	実務相談 出資持分の相続と出資口数の分割
112	人事関係法問答 改正育児・介護休業法の主な改正内容について J A全中・J A経営改革推進部 川島一雄
114	税務・会計相談 損益分岐点分析 公認会計士・税理士 山本真嗣
116	J A金融法務相談室 農協経由保証形式で保証した系統信用保証協会の錯誤主張と農協の保証請求の可否（上） 不動産金融法務研究所 宇津木旭
118	ブックレビュー 『協同組合の源流と未来 相互扶助の精神を継ぐ』 日本農業新聞編／岩波書店刊 山海野玄
119	『6時だよ全員退社！ 生産性を上げる黄金ルール』 田中健彦著／日本経済新聞出版社刊 J C総研 阿高あや
120	総合的リスクマネジメントセミナー2017のご案内
122	第10回シンポジウムのご案内

JA創生

J Aの将来ビジョン 第8回
経営理念の実現に向けたJ A おちいまばりの
取り組み 「あったか〜い、心のおつきあい。」
わたしたちは地域農業の創造、心豊かな地域づくり人
づくりをめざします。

愛媛県・J Aおちいまばり
二見竜二・大谷晃弘・佐々木雄基

4

新時代に生きる農と戦略視点 第7回
競争時代のマーケティング発想⑦
～ブランド戦略(3)～

学習院女子大学 江口泰広

22

経営管理

地域経営研究会レポート 第4回
美しい国、日本のために
Springer社『持続可能な都市への理論と実践』(英文)
シリーズ共同編集者 水口 哲

30

マネジメント研修で成長しない管理職が“360度評価”
で成長する
有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

36

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第25回
地産地消・学校給食への影響は?
農政ジャーナリスト 榎木 誠

45

地理的表示保護制度 第29回
望まれる知的財産保険の導入
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

52

いまこそTACだ!! 第76回

若手農業女子同士のネットワーク構築と園芸振興に向けた
取組み

新潟県・JA越後中央 遠藤茂行

60

All over the 協同組合 第7回

人材活用による積極的な新規事業参入
—静岡県いとう漁業協同組合—

農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第51回

「全天候型経営」の呼びかけ
組合長らと膝をつき合わせ、農協経営指導

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞徳国」の農と食をゆく 第78回

BONSAI

—東都駒込辺絵図の中の植木屋を探訪する—

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第45回

個人情報保護法③

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第57回
デジタル時代の手帳活用法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第51回

ノマドワーカー

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第45回

東京五輪の提供食材はどうなる?

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

サスペンス小説 新連載

夕焼け雲

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106 全中情報
J Aグループの自己改革を情報システム・IT活用でサポート
J A全中J A情報システム対策部 永野有美

108 金融情報
18年初に実施予定の法定準備率の引き下げ
農林中金総合研究所 王雷軒

110 経済情報
・三菱商事と共同出資で農薬合弁会社を設立
・酪農家、J A担当者にファームノートセミナー
J A全農肥料農薬部／畜産生産部・埼玉県本部

112 共済情報
『ちいきのきずな 2017』と『Annual Report 2017』を作成
J A共済連調査広報部

114 実務相談
総代会の総代以外の組合員の傍聴の可否

116 人事関係法問答
病気の治療と仕事の両立について
J A全中・J A経営改革推進部 渡邊政志

118 税務・会計相談
譲渡担保実行時の消費税の取扱い
税理士 成瀬秀雄

120 J A金融法務相談室
農協経由保証形式で保証した系統信用保証協会の錯誤主張と農協の保証請求の可否（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

122 ブックレビュー
『The Wave ～J A改革 新総合J Aビジョン確立に向けた3つの運動展開』 新世紀J A研究会編・発行
山海野玄

123 『トラクターの世界史 人類の歴史を変えた「鉄の馬」たち』
藤原辰史編／中央公論新社刊
日本農業新聞 齋藤 花



4

J Aの将来ビジョン 第9回

J A新しいわての将来ビジョン

岩手県・J A新しいわて 畑中新吉

20

新時代に生きる農と戦略視点 第8回

競争時代のマーケティング発想⑧

～ブランド戦略(4)～

学習院女子大学 江口泰広

28

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第8回

30歳代の若年層人材の職業選択・職業転換の可能性について

「転職市場」はなぜ盛り上がらないのか。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所

吉澤 潔

経営管理

38

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第1回

営農指導員に求められる役割

有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

46

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第26回

T P P11、大筋合意とはいうけれど

農政ジャーナリスト 栩木 誠

51

地理的表示保護制度 第30回

アジア市場の魅力とリスク

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第77回

攻めの農業で地域を守る

～JAあさひかわのTAC活動～

北海道・JAあさひかわ 白崎仁浩

62

共生社会の実現に向けて 第9回

周南農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

68

今に語りかける宮脇朝男 第52回

「一県一農協構想」

組織整備に強烈なリーダーシップを発揮

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第79回

吉宗と新田開発

－紀州流水利の原型となった小田井用水－

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第46回

個人情報保護法④

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第58回

つくし世代の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第52回

スキルマーケット

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第46回

急がれる改正生産緑地法の実行化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

ミステリー小説 第2回

夕焼け雲

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

- 106 全中情報
J A女性組織によるJ A自己改革の後押しについて
J A全中J A支援部 三宅哲平
- 108 金融情報
被災地での住宅ローン動向と供給された宅地が更地のままの理由
農林中金総合研究所 多田忠義
- 110 経済情報
・青果物輸出拡大に向け長期貯蔵技術開発へ
・『全農レポート 2017』を発行
J A全農営農・技術センター／広報部
- 112 共済情報
平成 29 年度共済事務インストラクター全国交流集会開催
J A共済連調査広報部

- 114 実務相談
貯金担保貸付と理事会承認
- 116 人事関係法問答
労働時間制度と変形労働時間制・フレックスタイム制等の留意点
J A全中・J A経営改革推進部 川島一雄
- 118 税務・会計相談
監査法人のガバナンス・コード
公認会計士・税理士 山本真嗣
- 120 J A金融法務相談室
裁判上の明示の一部請求に係わる残部債権についての裁判上の催告と消滅時効の中断（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 122 ブックレビュー
『むのたけじ 笑う101歳』河邑厚德編／平凡社新書刊
山海野玄
- 123 『農業のマーケティング教科書』岩崎邦彦著／日本経済新聞出版社刊
J C総研 阿高あや



J Aの将来ビジョン 第10回

4

安心して暮らせる地域づくりを目指して
～ J A 佐渡の農業・地域づくりビジョン～

新潟県・ J A 佐渡 前田秋晴

新時代に生きる農と戦略視点 第9回

20

競争時代のマーケティング発想⑨
～ 価値伝達 (1) ～

学習院女子大学 江口泰広

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第9回

27

職業的自立志向、自営指向の次世代と
「職業としての農業」の結合へ

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

経営管理

38

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第2回
営農指導員を育成するための人事制度

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

47

T P P とは何か? - その本質を知る - 第27回
日欧 E P A 2019年発効へ

農政ジャーナリスト 栩木 誠

52

地理的表示保護制度 第31回
日本のお酒と G I (その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第78回

反収向上!省力化!規格外品の販路開拓!
JAひがしうわ大玉トマト部会の所得増大対策!!

愛媛県・JAひがしうわ 上山将人

62

All over the 協同組合 第8回

全国のJAと連携し、農業・JAを発信
-JA東京アグリパーカー-

農林中金総合研究所 田口さつき

70

今に語りかける宮脇朝男 第53回

特別養護老人ホーム
楽しい老後を送る施設対策に執念

農政ジャーナリスト 須田勇治

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第80回

嵯峨野と武蔵野
-近世農法が生んだアグロフォレストリー-

フリーライター 中西博之

78

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第47回

マナーについての問題

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第59回

仮想現実の学び方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第53回

翻訳・通訳ツール

株式会社サピエンティスト 下出 一

90

農政展望 第47回

業務用コメ価格高騰、その背景を探る

農政ジャーナリスト 榎木 誠

94

ミステリー小説 第3回

夕焼け雲

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

J A 青年組織の取組み

J A 全中 J A 支援部 細川菜摘子

110

金融情報

近年の宿泊業の動向

～苦境に立つ個人経営～

農林中金総合研究所 佐藤彩生

112

経済情報

・担い手への米の業務用向け契約栽培推進

・平成 29 年度 J A グループ残留農薬分析研究会を開催

J A 全農米穀部／営農・技術センター

114

共済情報

J A 共済連 平成 29 年度上半期業績（概要）

J A 共済連調査広報部

116

実務相談

非組合員に対する貯金担保貸付の可否

118

人事関係法問答

テレワークはどのようなものですか

J A 全中・J A 経営改革推進部 渡邊政志

120

税務・会計相談

物納制度の概要と改正点について

税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談室

裁判上の明示の一部請求に係わる残部債権についての裁判上の催告と消滅時効の中断（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『明日から実践！ 私たちの J A 自己改革 元組合長が語る現場視点の提言』村上光雄著／家の光協会刊 山海野玄

125

『消費者も育つ農場 ～CSAなないろ畑の取り組みから～』片柳義春著／創森社刊 日本農業新聞 齋藤 花



J A の将来ビジョン 第11回

4

J A 山口宇部のアクティブメンバーシップ強化に
向けた活動実践

山口県・J A 山口宇部 安平友員

新時代に生きる農と戦略視点 第10回

20

競争時代のマーケティング発想⑩
～価値伝達(2)～

学習院女子大学 江口泰広

農業部門は若年層人材を獲得できるか 最終回

27

若年層人材戦略の「真の顧客」は誰か。
「真のステークホルダー」は誰か。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

経営管理

42

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第3回

これからの営農指導のあり方

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

50

T P P とは何か? - その本質を知る - 第28回

T P P 11『ガラス細工』の決着、トランプ発言が
波乱要因に 農政ジャーナリスト 榎木 誠

56

地理的表示保護制度 第32回

日本のお酒と G I (その2)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

58

いまこそTACだ!! 第79回

山島の農地は地域で守る
～持続可能な農業経営体の支援～

石川県・JA松任 木田敦志

66

共生社会の実現に向けて 第10回

花咲ふくい農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第54回

最後の講演旅行
たとえ倒れても約束は守らなければならない

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第81回

消える主要種子法
一稲・麦・大豆のタネと命の糧は大丈夫なのかー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第48回

マナーについての問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第60回

自然体で学ぶ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第54回

はじめてのパソコンの選び方(2018)

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第48回

着実に根を張る農泊

農政ジャーナリスト 棚木 誠

・農協論 石田正昭 — 96 ・農協法 多木誠一郎 — 98

・農業経済 小野史 — 100 ・農協経理 田中弘司 — 102

104	全中情報 J A全中の一般社団法人への組織変更の検討状況 J A全中総務企画部 大木田圭
106	金融情報 2018年の米国金融政策を巡る状況 農林中金総合研究所 佐古佳史
108	経済情報 担い手へ業務用向け米の契約栽培推進 J A全農米穀部
110	共済情報 書道・交通安全ポスターコンクール 入賞者決定 J A共済連調査広報部
112	実務相談 組合の解散と事業年度
114	人事関係法問答 最近の改正労働法動向と主な改正事項 J A全中・J A経営改革推進部 川島一雄
116	税務・会計相談 収益認識基準(その1) 公認会計士・税理士 山本真嗣
118	J A金融法務相談室 農協実施アンケート集計のため情報処理会社に個人データを委託する場合の留意事項(上) 不動産金融法務研究所 宇津木旭
120	ブックレビュー 『ヤマト正伝～小倉昌男が遺したもの』 日経ビジネス編/日経BP社刊 山海野玄
121	『J Aの価値と役割』 石田正昭・小林元 編著/全国共同出版刊 J C総研 阿高あや
122	経実文庫
124	シネマ情報



4	J Aの将来ビジョン 多様化する組合員の期待に応える 一般社団法人 J C 総研 西井賢吾	第12回
17	新時代に生きる農と戦略視点 競争時代のマーケティング発想⑪ ～価値伝達 (3)～ 学習院女子大学 江口泰広	第11回
トピックス		
24	ドイツの巨大見本市「国際緑の週間」(IGW)を取材して ～農業版「ダボス会議」の強い発信力～ 農政ジャーナリストの会 石井勇人	
経営管理		
30	営農経済事業は“赤字”で構わないという選択 有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾	
36	民法[債権法]改正のポイント 第1回 今日の常識が通用しない時代の到来 深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎	
43	TPPとは何か? —その本質を知る— 第29回 TPP11の条文案の日本語暫定仮訳を公表 農政ジャーナリスト 棚木 誠	
48	地理的表示保護制度 第33回 八丁味噌(その1) グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造	

50

いまこそTACだ!! 第80回
新規就農者への経営提案による支援
福岡県・JAみなみ筑後 坂口浩二

58

All over the 協同組合 第9回
岐路に立つ組合員とともに
—大瀧村農業協同組合—
農林中金総合研究所 田口さつき

66

今に語りかける宮脇朝男 第55回
農協 30周年記念大会
協同組合は自助を土台にした共助の組織だ
農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第82回
肉と明治維新
—西洋食のすすめの周辺をさぐる—
フリーライター 中西博之

74

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第49回
ITツールについての問題①
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

78

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第61回
オリンピックで学んだこと
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

82

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第55回
音楽定額配信サービス
株式会社サピエンティスト 下出 一

86

農政展望 第49回
日本産農水産物輸出、5年連続で過去最高更新も伸び鈍化
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90

ミステリー小説 夕焼け雲 第4回
稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

「伝わるJA自己改革」

～徹底的にコミュニケーション（広報）しよう

JA全中JA改革推進室 古林秀峰

110

金融情報

2018年度「地方創生」政策の注目点

農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報

初の和牛甲子園を開催

飛騨高山高(岐阜)が初V、肉質最優秀賞は鹿屋農高(鹿児島)

JA全農畜産総合対策部

114

共済情報

役職員による地域貢献活動「きずなチャリティ」を実施

JA共済連調査広報部

116

実務相談

利益相反取引の包括承認と事後報告

118

人事関係法問答

平成30年度労働保険料

JA全中JA経営改革推進部 渡邊政志

120

税務・会計相談

高額資産取得時の消費税納税義務等の特例

税理士 成瀬秀雄

122

JA金融法務相談室

農協実施アンケート集計のため情報処理会社に個人データを委託する場合の留意事項(下)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『ダークサイド・スキル～本当に戦えるリーダーになる7つの裏技』木村尚敬著/日本経済新聞出版社刊

山海野玄

125

『町を住みこなすー超高齢社会の居場所づくり』

大月敏雄著/岩波新書刊 日本農業新聞 齋藤 花



JA経営の真髓

4

信用事業

第1回

協同組織金融の形成と展開

農林中金総合研究所 清水徹朗

経営管理

17

新時代に生きる農と戦略視点 第12回

競争時代のマーケティング発想⑫

～価値伝達(4)～

学習院女子大学 江口泰広

24

問われる合併後の姿

～県域農協で何をを目指すのか～

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

30

民法[債権法]改正のポイント 第2回

何が変わる どこが変わる

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

34

TPPとは何か? —その本質を知る— 第30回

TPP11、国会審議へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

39

地理的表示保護制度 第34回

八丁味噌(その2)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営 農

42

いまこそTACだ!! 第81回

担い手との信頼関係の構築と事業改革に向けて

福岡県・JAふくおか八女 営農指導部農業振興課

50

共生社会の実現に向けて 第11回
生活クラブ風の村の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

56

今に語りかける宮脇朝男 第56回

岡山大再入院
最後まで仕事への復帰を信じていた

農政ジャーナリスト 須田勇治

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第83回

日本の米と食味
一岐阜に生き残る旭系ハツシモー

フリーライター 中西博之

64

雁の便り

元・青森県農協学園長 秋田義信

67

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第1回

食を意識する食教育「フードコンシャスネス教育」とは
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

72

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第50回

ITツールについての問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第62回

新人育成の傾向と対策

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第56回

電子辞書

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

農政展望 第50回

福島県産農産物の「風評被害」は払拭できるか

農政ジャーナリスト 榎木 誠

88

ミステリー小説 夕焼け雲 第5回

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 - 96 ・農協法 多木誠一郎 - 98
 ・農業経済 小野史 -100 ・農協経理 田中弘司 -102

104 全中情報
 会計監査人監査制度への移行に向けた J A 全国監査機構の
 取組みについて
 J A 全中 J A 全国監査機構監査企画部

106 金融情報
 最近の協同組織金融機関の経営戦略と今後の課題
 農林中金総合研究所 古江晋也

108 経済情報
 産地と実需の懸け橋に事前予約商談で成約率アップ
 第 12 回 J A グループ国産農畜産物商談会
 J A 全農営業開発部・耕種総合対策部

110 共済情報
 平成 29 年度全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクール表彰式
 J A 共済連調査広報部

112 実務相談
 増資申込の拒否

114 人事関係法問答
 労基法の年次有給休暇と取得率向上
 J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄

116 税務・会計相談
 収益認識基準(その 2) 公認会計士・税理士 山本真嗣

118 J A 金融法務相談室
 入居保証金保全としての保証金返還請求権質と保証金償
 還債務の賃料債権との相殺(上)
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

120 ブックレビュー
 『誰がアパレルを殺すのか』
 杉原淳一・染原睦美著/日経 B P 社刊 山海野玄

121 『ふだん着の地域づくりワークショップ 根をもつことと
 翼をもつこと』平井太郎著・小田切徳美監修/筑波書房刊
 日本協同組合連携機構 阿高あや

122 J C A 発足のご案内
 日本協同組合連携機構

124 「二十世紀梨のうた」
 作詞作曲：加藤アプリ(農業で住みます芸人 in 湯梨浜)



JA経営の真髓

信用事業

第2回

4

地域金融機関を巡る環境変化
—金融再生プログラム以降の金融行政から—
農林中金総合研究所 内田多喜生

トピックス

16

格差拡大をどうみるか

J A 共済総合研究所 古金義洋

経営管理

24

民法[債権法]改正のポイント 第3回

瑕疵担保責任と契約不適合責任の違い

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

32

自己正当化を止め、現実と向き合う農協が生き残る

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

38

新時代に生きる農と戦略視点 第13回

競争時代のマーケティング発想⑬

～価値伝達 (5) ～

学習院女子大学 江口泰広

45

T P P とは何か? —その本質を知る— 第31回

トランプ旋風に翻弄され続ける T P P

農政ジャーナリスト 榎木 誠

50

地理的表示保護制度 第35回

八丁味噌 (その3)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第82回
担い手に品目提案、栽培指導、経営指導ができるTACに
茨城県・JA常陸 会沢亮一

60

All over the 協同組合 第10回
みんなの誇り[Ⓜ]のブランドを守る
—愛知みなみ農業協同組合田原洋菜部会—
農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第57回
最後の闘病生活
すべての役職をやめ、農民の相談相手になりたい
農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第84回
日本社会と二つの米
—ご飯と新しい穀物資源としての飼料米—
フリーライター 中西博之

76

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第2回
食べ物の権利
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

82

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第51回
日本語についての問題
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第63回
マシュマロで学ぶチーム力の磨き方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第57回
裏アカウント
株式会社サピエンティスト 下出 一

94

農政展望 第51回
増える「食品ロス」、食糧自給率向上にも対策急務に
農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106

全中情報
平成30年産の水田農業にかかるJ Aグループの取組みについて
J A全中農政部水田・畑作農業対策課 穴戸大輔

108

金融情報
新たな改革開放へ踏み出した中国
農林中金総合研究所 王 雷軒

110

経済情報
「事業承継ブック集落営農版」が完成 全国の集落で世代を超えた話し合いを
J A全農耕種総合対策部
宮城県内のトマト生産者3法人 グローバルGAP団体認証を取得
J A全農宮城県本部

112

共済情報
平成30年度 J A共済連新入職員入会式 開催
各本部の新入職員、総勢 263 名が新たに入会
J A共済連調査広報部

114

実務相談
持分払戻請求権の時効／法人総代の代表者の変更

116

人事関係法問答
平成30年4月から精神障害者の雇用が義務化
J A全中 J A経営改革推進部 渡邊政志

118

税務・会計相談
土地の時価の50%以下で借地権を設定した場合の取り扱い
税理士 成瀬秀雄

120

J A金融法務相談室
入居保証金保全としての保証金返還請求権質と保証金償還債務の賃料債権との相殺（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー
『常在戦場 ～金川千尋100の実践録』
金川千尋著・宝島社刊 山海野玄

123

『地方創生“熱中小学校”の果てしなき挑戦 もういちど七歳の目で世界を…』 滝田誠一郎著・辰巳出版刊
日本農業新聞 齋藤 花



JA経営の真髓

2018.07 No.915

4

信用事業

第3回

マイナス金利政策下における地域金融機関の経営
戦略

—生き残りをかけた広域化戦略と深堀り戦略—
農林中金総合研究所 古江晋也

トピックス

20

J A 自己改革と経営基盤強化について

全国農業協同組合中央会 山田秀顕

経営管理

23

新時代に生きる農と戦略視点 第14回

競争時代のマーケティング発想⑭

～価値伝達 (6) ～

学習院女子大学 江口泰広

30

地域経営研究会レポート 第5回

「宮崎こばやし熱中小学校」の取組み

宮崎こばやし熱中小学校 原田英男

36

地域にとって価値のある信用事業

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

42

民法[債権法]改正のポイント 第4回

改正民法施行後は個人保証人保護が強化される

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

50

T P P とは何か? —その本質を知る— 第32回

「T P P 1 1」承認案、国会で議決

農政ジャーナリスト 榎木 誠

54

地理的表示保護制度 第36回

ウイスキーとG I

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

56

いまこそTACだ!! 第83回
農業と地域とくらしを支える親しみのあるJAを目指して
石川県・JA松任 東方与雄

64

共生社会の実現に向けて 第12回
たんぽぽの家の取組みに学ぶ
農林中金総合研究所 古江晋也

農業・協同組合

70

今に語りかける宮脇朝男 第58回
最後の時
「讃岐うどんを食い逃げして弥陀の懷に飛び込むか」
農政ジャーナリスト 須田勇治

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第85回
天皇の稲作
—新穀の実りの感謝とイネの連綿たる豊穰性—
フリーライター 中西博之

78

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第3回
フードコンシャスネス教育講座「味わい教室」
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

教養講座

82

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第52回
電話応対問題
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第64回
情報の見える化で農園改革
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第58回
Web会議
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第52回
農業分野でも依存度高まる外国人労働力
農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 - 98
- ・農協法 多木誠一郎 - 100
- ・農業経済 小野史 - 102
- ・農協経理 田中弘司 - 104

106 全中情報
JA経営マスターコースによる改革の火だねづくり
JA全中教育部マスターコース課 上杉聡

108 金融情報
17年度の住宅着工・ローン動向を振り返る
農林中金総合研究所 多田忠義

110 経済情報
全農の香港事務所開設を盛大にお披露目
JA全農輸出対策部
日本硫安サービス合同会社の貯蔵・出荷施設が竣工
JA全農肥料農薬部

112 共済情報
平成30年度 JA共済連 寄附講座が開講
JA共済連調査広報部

114 実務相談
経費の賦課

116 人事関係法問答
労働者派遣法「受入れ期間3年制限ルール」の適用
JA全中 JA経営改革推進部 高林浩一

118 税務・会計相談
仮想通貨の会計処理
公認会計士・税理士 山本真嗣

120 JA金融法務相談室
無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力と相続人承継債務の消滅時効（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

122 ブックレビュー
『夢をつかむパワー！ 大谷翔平86のメッセージ～才能が目覚める、活かせる』 児玉光雄著・三笠書房刊
山海野玄

123 『く食といのち』をひらく女性たち』
佐藤一子・千葉悦子・宮城道子編著・農山漁村文化協会刊
日本協同組合連携機構 阿高あや



JA経営の真髓

2018.08 No.916

信用事業

第4回

4

信用金庫の取引先支援

一貸出金残高減少に歯止めをかけるー

農林中金総合研究所 田口さつき

経営管理

14

変革期のJAの成長戦略 第1回

ー激変するJAをとりまく環境変化ー

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

26

想いのある中期計画が農協を変える

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

34

新時代に生きる農と戦略視点 第15回

競争時代のマーケティング発想⑮

～農業に求められる位置づけ～

学習院女子大学 江口泰広

41

TPPとは何か? ーその本質を知るー 第33回

TPP11法案国会成立

農政ジャーナリスト 榎木 誠

46

地理的表示保護制度 第37回

GI制度 3周年

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

48

いまこそTACだ!! 第84回

・創造的自己改革への挑戦

滋賀県・JAレーク大津 山田秀紀

54

・JA西条のTAC活動

愛媛県・JA西条 伊藤津好

60

All over the 協同組合 第11回
 将来を見据えて今を積み重ねる
 ー奈良県農業協同組合西吉野柿部会青年部ー
 農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第59回
 香川、東京で葬儀
 各地で最後の別れを惜しんだ
 農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第86回
 和食と納豆
 ー藁つとに包まれていた本来の食文化ー
 フリーライター 中西博之

76

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第4回
 五感をフル活用するアクティビティ
 (一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第53回
 メールに関する問題①
 (公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第65回
 デジタルでマイクロでバリューのある学び方
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第59回
 非常時に役立つアプリとサービス
 株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第53回
 平成29年度農業白書
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ミステリー小説 第6回
 夕焼け雲
 稲田宗一郎

・農協論 石田正昭 ー100 ・農協法 多木誠一郎 ー102
 ・農業経済 小野史 ー104 ・農協経理 田中弘司 ー106

108	全中情報 人生 100 年時代を支える「J A 健康寿命 100 歳プロジェクト」 J A 全中 J A 支援部 暮らし・高齢者対策課
110	金融情報 キャッシュレス化の動向 農林中金総合研究所 佐藤彩生
112	経済情報 「サッポロー番×全農 カップスター」コラボ第 10 弾！ 兵庫県産播州百日どり使用中華そば、沖縄県産あぐー豚使用沖縄そば J A 全農営業開発部 (株)A コープ北東北・(株)エーコープ宮城・(株)エーコープ庄内が合併へ 地域の暮らしへの支援拡大と国産農畜産物の販売を強化 J A 全農生活リテール部
114	共済情報 平成 29 年度 J A 共済優積組合表彰式 開催 J A 共済連調査広報部
116	実務相談 総代の任期と吸収合併の場合の総代の選出等
118	人事関係法問答 平成 30 年度地方労働行政運営方針と人事労務管理 J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄
120	税務・会計相談 地域経済牽引事業促進区域における法人税法上の特例の創設 税理士 成瀬秀雄
122	J A 金融法務相談室 無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力と相続人承継債務の消滅時効（中） 不動産金融法務研究所 宇津木旭
124	ブックレビュー 『種子法廃止でどうなる？ 種子と品種の歴史と未来』 農文協編 山海野玄
125	『炎の牛肉教室！』山本謙治著・講談社現代新書刊 日本農業新聞 齋藤花
126	図書一覧

JA 農業協同組合
経営実務

2018.09 No.917

特集



JA経営の真髄

事例に学ぶ 第1回
ケース1

J A 兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第5回
最近の地銀の農業融資

農林中金総合研究所 長谷川晃生

12

農大×経実

21

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第1回

農大ソーシャルビジネスプロジェクトの挑戦

東京農業大学 学長 高野克己



経営管理

26

変革期のJAの成長戦略 第2回

—JAの成長戦略の視点とイコルフットィング—

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

34

新時代に生きる農と戦略視点 第16回

競争時代のマーケティング発想⑩

～価値伝達(8)～

学習院女子大学 江口泰広

40

農業協同組合の道理

～そこに協同はあるか? 農業はあるか?～

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

48

TPPとは何か? —その本質を知る— 第34回

日欧EPAに署名

農政ジャーナリスト 榎木 誠

52

地理的表示保護制度 第38回

お酒のGI新規登録2件

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第85回

I 事業承継支援の取組み

岩手県・JA岩手ふるさと 伊藤直飛人

60

II JAしまねにおける事業承継支援について

島根県・JAしまね 原 紀行

66

共生社会の実現に向けて 第13回

松本ハイランド農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第60回

顕彰記念事業 宮脇賞、胸像などで業績を後世に

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第87回

紅赤

ーサツマイモの女王を発見した山田いちー

フリーライター 中西博之

80

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第5回

山梨県・JAこま野(現・JA南アルプス市)の「味わい教育研修」

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第54回

メールに関する問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第66回

ハラスメント教育の信じられない難しさ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第60回

IT関連ニュースの入手方法

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第54回

人気高まる農泊

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験格

- ・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報
「直売所の日」を起点とした情報発信運動の取組みについて
J A全中広報部

110

金融情報
米国による自動車追加関税の影響とNAFTA再交渉
農林中金総合研究所 佐古佳史

情報

112

経済情報
・東京農業大学と「包括連携協定」を締結
・生産現場の声を反映した共同購入トラクターを決定
J A全農広報部・生産資材部

114

共済情報
平成30年度版「J A共済安心めっせーじ」を発行
J A共済連調査広報部

116

実務相談
事業利用分量配当

118

人事関係法問答
働き方改革関連法の施行について
J A全中 J A経営改革推進部 高林浩一

相談室

120

税務・会計相談
収益認識基準（その3）
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

J A金融法務相談室
無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力と相続人承継債務の消滅時効（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

ペリクソナル

124

ブックレビュー
『博報堂スピーチライターが教える 短くても伝わる文章のコツ』
ひきたよしあき著・かんき出版 山海野玄

125

『地域に根差ざしてみんなの力で起業する 協同組合で実現する社会的連帯経済』キム・ヒョンデほか著・彩流社刊
日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合

経営 実務

2018.増刊号
No.918

こころの協同

持続可能な社会の新たな価値循環



3

いまこそ、地域に“共通善”“相互主観”“自律分散”
による知的機動力イノベーションを

一橋大学 名誉教授 野中郁次郎

15

真情（まごころ）の発見 数学者 岡 潔

岡潔思想研究会 代表 横山賢二

27

「他者」たちの農業史から見る「こころの協同」
ー外国人技能実習制度への示唆ー

大阪大学大学院 准教授 安岡健一

39

学び合いの力

ーチームで伸ばす学びの効果ー

天理大学 准教授 佐々木保孝

50

地域連携推進と“こころ”の共有

有限会社河野経営研究所 代表取締役 河野律子

63

農協がつくる“こころ”豊かなくらし

～人と人との結びつきを大切にする～

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

こころの協同

持続可能な社会の新たな価値循環



71

農業協同組合を支える“こころ”

—持続可能な農業・地域づくり—

全国農業協同組合中央会 常務理事 山田秀顕

88

心を合わせ、力を合わせ、助け合い、支え合って共に働く

—いのちと社会に向き合う協同労働の協同組合とその法制化をめざして—

日本労働者協同組合連合会 専務理事 田嶋康利

98

海辺の協同

—海はひとつ 女性部の心はひとつ—

(株)農林中金総合研究所 主任研究員 田口さつき

106

地域金融機関の経営戦略

—深掘りところろ—

(株)農林中金総合研究所 主任研究員 古江晋也

117

「こころの協同」で創る持続可能な地域社会

(一社)日本協同組合連携機構 副主任研究員 阿高あや

128

新たな価値創造と地域経済

—JAの新たな役割とは?—

東京農業大学 客員教授 鈴木充夫



事例に学ぶ 第2回

ケース1

J A 兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く②
営農経済事業の自己改革のための取り組み

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第6回

地域金融機関・協同組織金融機関と再生
可能エネルギー

農林中金総合研究所 寺林暁良

12

農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第2回

ようこそアーユルヴェーダの世界へ
—スリランカ伝統植物研究所の意義—

株式会社アルビオン 國廣建斗



経営管理

30

農協職員は“自己改革”できるのか？

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

38

新時代に生きる農と戦略視点 第17回

競争時代のマーケティング発想⑩
～農畜産業と技術革新～

学習院女子大学 江口泰広

46

T P P とは何か？ —その本質を知る— 第35回

T P P 11 参加国拡大策で、日本農業にさらなる打撃
農政ジャーナリスト 榎木 誠

50

地理的表示保護制度 第39回

地理的表示と地域団体商標 (その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第86回

I 担い手との連携! ゆめぴりかで3つの成果

北海道・JAあさひかわ 上原由大

58

II 系統外出荷団体へのTAC活動

群馬県・JAはぐくみ 下平将成

64

新協同組合物語 第1回

大山乳業農業協同組合

白バラブランドの白さをみんなで守る

農林中金総合研究所 田口さつき

72

今に語りかける宮脇朝男 第61回

百合子夫人 娘家族の住む米国で晩年を過ごす

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第88回

大嘗祭と大田主(上)

—平成の悠紀田を秋田に訪ねる—

フリーライター 中西博之

80

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第6回

人材教育と食歴

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第55回

日本語に関する問題

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第67回

メンタリングで危機管理

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第61回

世界の動画共有サービス

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第55回

日本の農水産業を揺るがす地球温暖化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試
資
験
格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情
報

108

全中情報
都市農業の現状と必要な支援
JA全中支援部営農担い手支援課兼くらし・高齢者対策課 高塚明宏

110

金融情報
地域おこし協力隊が拡充へ
農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報
・日本フードサービス協会と事業連携
・台北市内で台湾事務所設立記念式典
J A 全農営業開発部・輸出対策部

114

共済情報
J A 共済連 平成 29 年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A 共済連調査広報部

116

実務相談
役員選任議案の作成権限

118

人事関係法問答
「働き方改革」と長時間労働削減
J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄

相
談
室

120

税務・会計相談
役員の分掌変更による退職金の取り扱い
税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談室
根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連
中小企業向け事業資金の融資対策（上 1）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パ
ブ
リ
ッ
ク
フ
ォ
ル
ダ
ー

124

ブックレビュー
『「日米基軸」幻想 凋落する米国、追従する日本の未来』
進藤榮一・白井聡著・詩想社新書刊 山海野玄

125

『3つのゼロの世界－貧困0・失業0・CO2排出0の新たな経済』
ムハマド・ユヌス著・山田文訳・早川書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
**経営
実務**

2018.11 No.920

特集

 **JA経営の真髓**

事例に学ぶ 第3回
ケース1 JA兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く③
地域密着のためのエリア戦略の展開と人材
育成の取組み

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第7回
欧州の協同組合銀行
—農業融資への取組みを中心に—
農林中金総合研究所 重頭ユカリ

9

トピックス

20

技術への執念
オランダ農業の光と影(上)
農政ジャーナリストの会 石井勇人

農大×経実

26

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
21世紀における新しい実学を求めて 第3回
地域が先生プロジェクト
—地域とのコラボで生まれた学生ビール—
東京農業大学 清水 楓



経営管理

31

TPPとは何か? —その本質を知る— 第36回
日米2か国間交渉で合意、実質的な日米FTAへ
農政ジャーナリスト 榎木 誠

36

変革期のJAの成長戦略 第3回
変革期のJAの信用事業収益確保と成長戦略
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

44

職員のやる気を蝕むトータル人事制度の実態
有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

52

地理的表示保護制度 第40回
地理的表示と地域団体商標(その2)
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第87回

I 水稲地域での園芸導入による経営の安定化と所得確保
新潟県・JA越後中央 遠山哲志

60

II 管内果樹産地の経営承継に向けた担い手対応

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

66

新協同組合物語 第2回

みうら漁業協同組合松輪販売所における「松輪サバ」ブランドの軌跡

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第62回

恩師の「たいまつ」を引き継ぐ中家全中会長

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第89回

大嘗祭と大田主(下)

—新穀を供納した東北農民の稲の思い—

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第56回

マナーに関する問題

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第68回

内定者のココロをつなぎとめる法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第62回

eスポーツ

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第56回

続発する自然災害で急増する農林水産業の被害

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ミステリー小説 第7回

夕焼け雲

稲田宗一郎

試験資格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情報

108

全中情報
JAグループと国際競争力

JA全中国際企画部国際規格課 小林康幸

110

金融情報
7年ぶりに改正された中国の個人所得税法

農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報
・岩手の生乳 トラックからフェリー輸送に一部移行
・一般社団法人農産物パレット推進協議会がスタート

全農物流株式会社・JA全農園芸部

114

共済情報
『JA共済連の現状2018』と『JA共済連のごあんない2018』を発行

JA共済連調査広報部

116

実務相談
付加議決権の付与の基準等

118

人事関係法問答
勤務間インターバル制度の普及へ過労死等防止対策大綱を閣議決定

JA全中JA経営改革推進部 高林浩一

120

税務・会計相談
収益認識基準（その4）

公認会計士・税理士 山本真嗣

122

JA金融法務相談室
根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連
中小企業向け事業資金の融資対策（上2）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリッシング

124

ブックレビュー
『最強の経営者 アサヒビールを再生させた男』
高杉良著・講談社刊

山海野玄

125

『ルポ 保育格差』小林美希著・岩波新書刊

日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合

経営実務

2018.12 No.921

特集



JA経営の真髓

事例に学ぶ 第4回
 ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く①
 JAの存在意義と成果を生み出すマネジメント
 日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第8回
 農協信用事業の渉外活動における諸課題
 —総合事業体としての特徴を活かした事業推進—
 農林中金総合研究所 藤田研二郎

10

トピックス

技術への執念
 オランダ農業の光と影(下)
 農政ジャーナリストの会 石井勇人

22

農大×経実

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
 21世紀における新しい実学を求めて 第4回
 東京農大×佐賀県みやき町の“地域づくり”
 —景観まちづくり活動について—
 みやき町地域おこし協力隊・東京農業大学 麻生 恵

28



経営管理

新時代に生きる農と戦略視点 第18回
 競争時代のマーケティング発想⑩～事業の再定義～
 学習院女子大学 江口泰広

38

変革期のJAの成長戦略 第4回
 JAの信用事業収益確保と中期計画策定
 株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

44

農協が改革できないのは誰のせいかな
 有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

50

TPPとは何か? —その本質を知る— 第37回
 TPP11が12月に発効へ
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

55

地理的表示保護制度 第41回
 地理的表示と地域団体商標(その3)
 グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

60

62

いまこそTACだ!! 第88回
 集落営農組織グループによるGLOBALG. A. P. の取組み
 滋賀県・JAグリーン近江 和田 洋

68

新協同組合物語 第3回
 氷見漁業協同組合と「ひみ寒ぶり」
 農林中金総合研究所 古江晋也

74

今に語りかける宮脇朝男 最終回
 先頭に立ち迫力を持って突進していった生涯
 農政ジャーナリスト 須田勇治

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第90回
 地球温暖化と米
 ー日本一暑い地に見た稲の“熱中症”と高温耐性品種ー
 フリーライター 中西博之

82

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 最終回
 電話対応の問題
 (公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第69回
 新しい仕事を創る人材の育成戦術
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第63回
 写真をネットにアップする際の注意点
 株式会社サピエンティスト 下出 一

94

農政展望 第57回
 不安山積の船出、豊洲市場
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

ミステリー小説 最終回
 夕焼け雲
 稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 ー100
- ・農協法 多木誠一郎 ー102
- ・農業経済 小野史 ー104
- ・農協経理 田中弘司 ー106

108	<p>全中情報</p> <p>『「持続可能な食と地域づくり」に向けたJAグループの基本的考え方～「食料安全保障」に資する基本政策等の確立～』の概要</p> <p>JA全中基本政策対策室 鈴木 拓</p>
110	<p>金融情報</p> <p>ESG投資と地方銀行</p> <p>農林中金総合研究所 多田忠義</p>
112	<p>経済情報</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「第36回全農酪農経営体験発表会」を開催 ・生産者の声を反映したトラクター出荷開始 <p>J A全農酪農部・生産資材部</p>
114	<p>共済情報</p> <p>『ちいきのきずな2018』と『ANNUAL REPORT2018』を作成</p> <p>J A共済連調査広報部</p>
116	<p>実務相談</p> <p>吸収合併と役員を選任等</p>
118	<p>人事関係法問答</p> <p>正社員と有期契約労働者(再雇用)の待遇格差と最高裁判決</p> <p>J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄</p>
120	<p>税務・会計相談</p> <p>I o T 税制の概要</p> <p>税理士 成瀬秀雄</p>
122	<p>J A金融法務相談室</p> <p>根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連 中小企業向け事業資金の融資対策(下)</p> <p>不動産金融法務研究所 宇津木旭</p>
124	<p>ブックレビュー</p> <p>『「農業を株式会社化する」という無理 これからの農業論』</p> <p>内田樹・藤山浩・宇根豊・平川克美共著・家の光協会刊</p> <p>山海野玄</p>
125	<p>『LEAN IN 女性、仕事、リーダーへの意欲』</p> <p>シェリル・サンドバーグ著・村井章子訳・日本経済新聞出版社刊</p> <p>日本農業新聞 齋藤花</p>



事例に学ぶ 第5回
 ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く②
 地域営農ビジョンの実践による農家所得の向上
 と地域農業の振興

日本福祉大学 柳 在相

信用事業 第9回
 ローン利用者の行動に対応したJAの取組み
 -住宅関連会社営業と職域ローンの事例-
 農林中金総合研究所 宮田夏希

農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第5回

ほんものの豊かさを求めて
 -里山まるごとホテルの挑戦-

株式会社百笑の暮らし 山本 亮



経営管理

32

地域農業を守るということ

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

38

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第1回
 労働基準法と就業規則

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

46

新時代に生きる農と戦略視点 第19回

競争時代のマーケティング発想⑩
 ~情報技術投資と農業~

学習院女子大学 江口泰広

54

TPPとは何か? -その本質を知る- 第38回

日欧EPAを国会承認へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

58

地理的表示保護制度 第42回

住民投票

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

60

いまこそTACだ!! 第89回

I JA岡山管内におけるICTを活用した取組み

岡山県・JA岡山 中江智子

66

II 地域農業の未来を見据えて

～今を生き抜く～

福岡県・JAふくおか八女 井上哲志

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第4回

東京合羽橋商店街振興組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第91回

飼料米の思想

－日本の歴史になかった米と畜産の結合－

フリーライター 中西博之

82

《自著を語る》自然共生型の農業・地域社会への道

『農家が消える 自然資源経済論からの提言』

農林中金総合研究所 石田信隆

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第70回

しらせせないコミュニケーション術

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第64回

タブレット端末だけで作業できる環境を考える

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第58回

漁業法等改定法案強行へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108 全中情報
J A 女性組織はSDGsの実現に動きます
J A 全中 J A 支援部 三宅哲平

110 金融情報
宿泊施設の動向
農林中金総合研究所 佐藤彩生

112 経済情報
生産者と消費者の懸け橋へ
J A ファーマーズ（新業態店舗）出店
J A 全農生活リテール部

114 共済情報
小冊子『J A 共済の地域貢献活動 報告集』を作成
J A 共済連調査広報部

116 実務相談
新設合併と設立委員の権限等

118 人事関係法問答
労働条件明示はメールで可能に 4月1日から施行
J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

120 税務・会計相談
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

122 J A 金融法務相談室
後期高齢者が相続人の一人に全財産（一部を除く）を
相続させる旨の自筆証書遺言の効力（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
『人生は「声」で決まる』竹内一郎著・朝日新書刊
山海野玄

125 『事例から学ぶ 組合員と進めるJA自己改革』
西井賢悟編著・家の光協会刊
日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合
経営実務

2019.2 No.923

特集

 **JA経営の真髓**

事例に学ぶ 第6回

ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く③
地域貢献を通じた次代の組織基盤強化と
健全なJA経営の確立

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第10回

農業融資の現状とJAの取組み

農林中金総合研究所 石田一喜

12

トピックス

24

JA長野県グループにおける地方移住者促進に向けた取組み
—信州エクスターンシップを振り返って—

(一社)長野県農協地域開発機構 坂 知樹

農大×経実

34

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第6回
産地と学生がつなぐ地域のきずな

—福島県会津坂下町の産地づくり・人づくり—

有限会社猪俣徳一商店 猪俣優樹



経営管理

40

准組合員は地域農業の応援団なのか？

有限責任監査法人トーマツ JA 支援室 水谷成吾

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第2回
公的年金は今後どうなるの？

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

52

変革期のJAの成長戦略 第5回

JAの信用事業収益確保と余裕金運用計画

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

63

TPPとは何か？ —その本質を知る— 第39回

TPP11が発効、日本農業に深刻な影響

農政ジャーナリスト 榎木 誠

68

地理的表示保護制度 第43回

牛肉とGI

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

70

いまこそTACだ!! 第90回

施設の有効活用といちご苗生産

愛知県・JAあいち豊田 永田英徳

農業・協同組合

76

新協同組合物語 第5回

グリーン近江農業協同組合

500年以上続く伝統野菜「日野菜」をみんなで守る

農林中金総合研究所 田口さつき

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第92回

ブタとイノシシ

ー沖縄で考えた日本人の肉食ー

フリーライター 中西博之

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第71回

退屈させない安全ビデオの秘密

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第65回

歩数計アプリ

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第59回

改定入管法4月施行、農業、漁業など14業種で受け入れへ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験格

・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102

・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

好評発売中



JA自己改革への挑戦

イノベーションの戦略的マネジメント

日本福祉大学 教授 柳 在相

A5判/264頁 定価3,456円/送料別

108 全中情報
 J A全青協トピックス
 J A全中青年女性対策課 (J A全青協事務局) 高山靖弘

110 金融情報
 2019年は米国のイールドカーブに注目
 農林中金総合研究所 佐古佳史

112 経済情報
 ・玄米パックご飯を製造・販売する「(株)結わえる」と
 資本・業務提携で合意 J A全農米穀部
 ・ナイルワークスドローンのデモ飛行を開始
 J A全農耕種総合対策部

114 共済情報
 J A共済連 平成30年度上半期業績(概要)
 J A共済連調査広報部

116 実務相談
 経費の賦課

118 人事関係法問答
 36協定締結と労働者代表選出の留意点
 J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄

120 税務・会計相談
 一般財団法人が設立時に資産贈与を受けたときの法人税の
 取り扱い
 税理士 成瀬秀雄

122 J A金融法務相談室
 後期高齢者が相続人の一人に全財産(一部を除く)を
 相続させる旨の自筆証書遺言の効力(下)
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
 『チキンラーメンの女房 実録 安藤仁子』
 安藤百福発明記念館編・中央公論新社刊 山海野玄

125 『増補版 子どもと貧困』
 朝日新聞取材班著・朝日新聞出版刊
 日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
経営実務

2019.3 No.924

特集

 **JA経営の真髓**

事例に学ぶ 第7回
ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く①
“食料農業協同組合としての存在意義”と
“循環型総合事業の展開”
日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第11回
金融機関の店舗再編の動向
— J A と銀行等の事例から —
農林中金総合研究所 高山航希

12

農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
21世紀における新しい実学を求めて 第7回
農大ブランド最前線“農大和牛”
—研究室からはじまるフードチェーン—
東京農業大学 岩田尚孝



経営管理

32

新時代に生きる農と戦略視点 最終回
競争時代のマーケティング発想②
～社会性貢献活動の戦略的意味～
学習院女子大学 江口泰広

40

経済事業の収支改善が進まない原因
有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第3回
労働時間・休憩・休日について (I)
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

54

変革期の J A の成長戦略 第6回
J A の信用事業収益確保と貸出の基本戦略
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

66

T P P とは何か? — その本質を知る — 第40回
日欧 E P A が発効
農政ジャーナリスト 栩木 誠

70

地理的表示保護制度 最終回
G I 登録状況
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

72

いまこそTACだ!! 第91回
今後のTACの活動について
—2018年11月TACパワーアップ大会レポート—
編集部

農業・協同組合

78

新協同組合物語 第6回
丹波ささやま農業協同組合と「丹波篠山黒豆」
農林中金総合研究所 古江晋也

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第93回
五穀豊穡の祈り
—“減反”で苦悩続く稲の国の天皇の代替り—
フリーライター 中西博之

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第72回
人にも企業にも優しい「大人の学びのエコシステム」
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第66回
デジタルカメラの基本的な選び方
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第60回
「恵方巻き」大量廃棄が大きな社会問題に
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

好評発売中



JA自己改革への挑戦

イノベーションの戦略的マネジメント

日本福祉大学 教授 柳 在相
A5判/264頁 定価3,456円/送料別

108 全中情報
第28回 J A 全国大会
～聴こう組合員の声を、伝えよう我々の取組みを～
J A 全中 J A 経営改革推進部 J A 全国大会準備室 古林秀峰

110 金融情報
中枢中核都市の機能強化
農林中金総合研究所 木村俊文

112 経済情報
・「ゆめファーム全農 S A G A」設置で包括連携協定締結
J A 全農生産資材部
・ J A 全農中四国広域物流センターが稼働
J A 全農肥料農薬部

114 共済情報
全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクール入賞者決定
J A 共済連調査広報部

116 実務相談
回転出資金

118 人事関係法問答
年5日間の年次有給休暇の取得を！4月から使用者に義務づけ
J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

120 税務・会計相談
中小企業会計
公認会計士・税理士 山本真嗣

122 J A 金融法務相談室
父・子の血縁的、法律的父子関係及び婚姻関係外の子に対する親族・相続法適用上の留意点（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー
『アメリカ』 橋爪大三郎・大澤真幸著／河出新書刊
山海野玄

125 『J A の将来ビジョン
ー J A 経営マスターコース修了生はこう考えるー』
藤井晶啓・西井賢悟編著／全国共同出版刊
日本協同組合連携機構 阿高あや



事例に学ぶ 第8回
 ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く②
 JA福岡市における農業と食料に関する
 “不断の” 取組み

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 最終回
 特性を活かしたJA信用事業の展開
 農林中金総合研究所 斉藤由理子

12

トピックス

26

組合員主体のJAづくりに向けた協同組合教育のあり方
 (一社) 長野県農協地域開発機構 山内哲人

農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
 21世紀における新しい実学を求めて 第8回
 地域に学ぶ ー新規就農者の挑戦ー
 農大 東京農業大学
 横山農園 横山忠生

経営管理

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第1回
 ～これまでの農業やJAに捉われない視点からの提言～
 農業のチャンスと経済事業強化のための7つの論点
 株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

安易な脱システム利用への警鐘
 有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

52

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第4回
 国民年金と厚生年金の仕組み
 進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

58

TPPとは何か? ーその本質を知るー 第41回
 TPP11、日欧EPA発効を先取りか、
 増える農産物輸入
 農政ジャーナリスト 栩木 誠

いまこそTACだ!! 第92回
農業者の所得拡大と農業生産拡大に向けた取組み
 滋賀県・JA北びわこ 丸岡重幸

新協同組合物語 第7回
ONE勝浦企業組合の挑戦
 農林中金総合研究所 古江晋也

地域を活かす農の魅力 第1回
一つながりのつくり方ー
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

「瑞穂国」の農と食をゆく 第94回
秩父盆地の田植祭
ーカミサマの伝統稲作と歌に残る消えた赤米ー
 フリーライター 中西博之

コミュニケーションの科学 第1回
ー地域・職場に“笑い”をおこすー
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第73回
シニア・インターン制度の魅力
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第67回
モバイルバッテリー
 株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第61回
2018年の農水産物輸出額が9,000億円超に
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 ー 98
- ・農協法 多木誠一郎 ー100
- ・農業経済 小野史 ー102
- ・農協経理 田中弘司 ー104

106	全中情報 畜産・酪農の現状・課題をふまえたJAグループの取り組み JA全中畜産・青果対策課 杉山隆之
108	金融情報 2018年の中国の国際収支の動向 農林中金総合研究所 王 雷軒
110	経済情報 ・東北広域部品センターが稼働 JA全農生産資材部 ・ホクレンくみあい飼料(株)と雪印種苗(株)が合弁会社設立 JA全農畜産生産部
112	共済情報 JA共済ビルで『JAまるしえ』第6弾を開催 JA共済連調査広報部
114	実務相談 出資と持分
116	人事関係法問答 パワハラと職場内の優位性・業務の適正な範囲 JA全中JA経営改革推進部 川島一雄
118	税務・会計相談 「所得拡大促進税制」の改正 税理士 成瀬秀雄
120	JA金融法務相談室 父・子の血縁的、法律的父子関係及び婚姻関係外の子に対する親族・相続法適用上の留意点(下) 不動産金融法務研究所 宇津木旭
122	ブックレビュー 『農家女性の戦後史 日本農業新聞「女の階段」の五十年』 姉齒曉著／こぶし書房刊 山海野玄
123	『移住者による継業 農山村をつなぐバトンリレー』 筒井一伸・尾原浩子著／関司直也監修／筑波書房刊 日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
経営実務

2019.5 No.926

特集

4

営農経済事業 第1回
地域農業振興を主導してきた総合農協の取り組み
農林中金総合研究所 内田多喜生

16

事例に学ぶ 第9回
ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く③
支店の行動計画による組織基盤強化と人材育成
日本福祉大学 柳 在相

農大×経実

28

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
21世紀における新しい実学を求めて 第9回
実学主義を極めろ！
～南九州における地域ブランドのプロデュース～
株式会社スポットライト 新美 了



経営管理

36

変革期のJAの成長戦略 第7回
総合与信管理の実践と貸出の伸長策
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

48

経済事業の抜本的な強化に向けて 第2回
～業界に染まっていない視点からの提言～
すべては地域の見える化から始まる
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

56

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第5回
労働時間・休憩・休日について(Ⅱ)
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

62

TPPとは何か? —その本質を知る— 第42回
日米貿易交渉、満を持す米国、日本に大幅譲歩迫る
農政ジャーナリスト 榎木 誠



営農

66

いまこそTACだ!! 第93回
 JAあさひかわ TAC活動取組み
 北海道・JAあさひかわ 岩崎康郎

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第8回
 ありだ農業協同組合と「有田みかん」
 農林中金総合研究所 古江晋也

78

地域を活かす農の魅力 第2回
 ー協賛からつくるつながりー
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

コミュニケーションの科学 第2回
 ー言葉は半分、感情は2倍ー
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第74回
 レディネスチェックは入念に!
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第68回
 スマホやタブレット端末でテレビ番組を視聴する
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第62回
 広がる豚コレラ、後手に回る対策
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 ー 98
- ・農協法 多木誠一郎 ー 100
- ・農業経済 小野史 ー 102
- ・農協経理 田中弘司 ー 104



106

全中情報

J A 全中の一般社団法人への組織変更

J A 全中総務企画部企画課 大木田圭

108

金融情報

19 年増税前の住宅駆け込み需要の現状

農林中金総合研究所 多田忠義

110

経済情報

・初の J A 全農多収コンテストを開催

J A 全農米穀生産集荷対策部

・国産原料 100% の「毎日の健康茶」新発売

J A 全農くらし支援事業部

112

共済情報

平成 30 年度全国小・中学生書道・交通安全

ポスターコンクール表彰式

J A 共済連調査広報部

114

実務相談

農協法と農業協同組合の種類

116

人事関係法問答

同一労働同一賃金への対応に向け厚生労働省

取組手順書を公表

J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

118

税務・会計相談

農企業特有の会計処理

公認会計士・税理士 山本真嗣

120

J A 金融法務相談室

貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容
の確認と農協の注意義務（上）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー

『イオンを創った女 評伝小嶋千鶴子』

東海友和著／プレジデント社刊

山海野玄

123

『よくわかる 国連「家族農業の10年」と「小農の権利宣言」』
小規模家族農業ネットワークジャパン著／農山漁村文化協会刊

日本協同組合連携機構 阿高あや



4

営農経済事業 第2回

農協営農指導事業の形成と展開

農林中金総合研究所 清水徹朗

16

事例に学ぶ 第10回

ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く①

地域循環型農協への挑戦と未合併JAへの決断

日本福祉大学 柳 在相

トピックス

26

これからのJA人づくり

—第3次JA人づくりビジョン運動 その1—

全国農業協同組合中央会 田村政司

経営管理

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 第3回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人のJA離れを防ぐ組織力向上支援(1)

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

42

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第6回

国民年金と厚生年金の仕組み(II)

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

48

変革期のJAの成長戦略 第8回

総合与信管理の実践と貸出の伸長策(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

56

輝け! 営農指導員! 第1回【JA営農指導実践全国大会事例】

ミニトマト日本一へ! 赤糖房・優糖星・王糖姫の挑戦は続く

～夢を描き実現へ～

和歌山県・JA紀州 田中俊史

62

いまこそTACだ!! 第94回

JA小松市 TAC活動の取組み

石川県・JA小松市 白山喜久

68

新協同組合物語 第9回
 船団が団結して資源を守る 千葉県沿岸小型漁船漁業協同組合
 農林中金総合研究所 田口さつき

76

地域を活かす農の魅力 第3回
 ー協賛からつくるつながりの実例ー
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第95回
 メシをパンにした国
 ー日本人の人類史にない主食離れと農耕離れー
 フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第3回
 ー共感の法則を活用しよう！ー
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第75回
 平成の学び方・教え方あるある
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第69回
 平成時代のIT界を振り返る(1)
 株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第63回
 WTOが日本の提訴を却下
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

100

農協論 石田正昭

102

農協法 多木誠一郎

104

農業経済 小野 史

106

農協経理 田中弘司

108	全中情報 第3次人づくりビジョン運動 ～アクティブ・メンバーシップ確立にむけた協同組合運動としての人づくり～ J A全中教育部教育企画課 千葉美生
110	金融情報 イールドカーブから読み取れる景況感 農林中金総合研究所 佐古佳史
112	経済情報 ・タイ料理レストランを展開する(株)ミールワークスと資本業務提携 J A全農米穀部 ・「みのりみのるキッチン」初出店 J A全農フードマーケット事業部
114	共済情報 平成31年度JA共済連新入職員入会式開催 各本部の新入職員、総勢237名が新たに入会 J A共済連調査広報部
116	実務相談 農業協同組合とその地区
118	人事関係法問答 労働契約の終了と退職・自動退職・解雇 J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄
120	税務・会計相談 事実上の貸倒れと担保物の処分の有無の関係 税理士 成瀬秀雄
122	J A金融法務相談室 貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容の確認と農協の注意義務(下1) 不動産金融法務研究所 宇津木旭
124	ブックレビュー 『あふれでたのはやさしさだった 奈良少年刑務所 絵本と詩の教室』 寮三千子著／西日本出版社刊 山海野玄
125	『迷路の外には何がある？』 スペンサー・ジョンソン著／門田美鈴訳／扶桑社刊 日本農業新聞 齋藤 花

特集



JA経営の真髓

4

営農経済事業 第3回

JAグループによる営農経済事業自己改革の背景と実態

農林中金総合研究所 長谷 祐

16

事例に学ぶ 第11回

ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く②
ミカンの戦略的産地づくりと全国ブランドへの挑戦

日本福祉大学 柳 在相

トピックス

24

これからのJA人づくり

—第3次JA人づくりビジョン運動 その2—

全国農業協同組合中央会 田村政司

農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第10回

「孫の手」・第三世代の若手農業者グループの挑戦
～地域農業の「サイコー」に向けて～

荒木農園 荒木大輔



経営管理

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第4回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人のJA離れを防ぐ組織力向上支援(2)

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

変革期のJAの成長戦略 第9回

総合与信管理の実践と貸出の伸長策(3)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

54

輝け！営農指導員！ 第2回 【JA営農指導実践全国大会事例】
りんごとやさいの複合を可能にしたピーマンの取組み
～持続可能な仕組み作りを目指して～
青森県・JAつがる弘前 鈴木美喜子

60

いまこそTACだ!! 第95回
I JAおうみ富士TAC活動報告
滋賀県・JAおうみ富士 青木拓也

66

II JA金沢市事業承継支援について
石川県・JA金沢市 酒井 衛

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第10回
ハマチ養殖発祥の地の生き残り策 引田漁業協同組合
農林中金総合研究所 田口さつき

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第96回
鋤
—ムラと農具の古今を探訪する—
フリーライター 中西博之

教養講座

84

コミュニケーションの科学 第4回
—事実以外を伝える—
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第76回
聴くスキルの磨き方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第70回
平成時代のIT界を振り返る(2)
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第64回
食品ロス削減法が成立、その実効性は
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 —100
- ・農協法 多木誠一郎 —102
- ・農業経済 小野史 —104
- ・農協経理 田中弘司 —106

108

全中情報

GAP支援チームを設置しました

JA全中営農・くらし支援部JAグループGAP支援チーム

110

金融情報

7年目の異次元緩和

農林中金総合研究所 南 武志

112

経済情報

・全農×フェリシモ 「純農」プロジェクトがスタート

JA全農フードマーケット事業部

・特設サイト「地味弁.com」公開

JA全農米穀部

114

共済情報

令和元年度 JA 共済連寄附講座が開講

早稲田大学と聖心女子大学において、合計3つの講座を開講

JA共済連調査広報部

116

実務相談

農業協同組合の所有者

118

人事関係法問答

メンタル不調による休職期間満了後の復職について

JA全中 JA経営改革推進部 浅井祐孝

120

税務・会計相談

内部統制不備事例

公認会計士・税理士 山本真嗣

122

JA金融法務相談室

貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容
の確認と農協の注意義務（下2）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『JA自己改革から切り拓く新たな協同 「上からの統治」
に挑む「下からの自治」』石田正昭著／家の光協会刊

山海野玄

125

『ぐっちゃん＆ニコタンのおうちごはん！』

堀内三佳著／魚柄仁之助監修／竹書房刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
**経営
実務**

2019.8 No.929

特集



4

営農経済事業 第4回
JA生産部会における組織力の経済効果
農林中金総合研究所 尾高恵美

14

事例に学ぶ 第12回
ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く③
“手作り改革”と“人材育成”
日本福祉大学 柳 在相

トピックス

24

～JAと友に～
「一般社団法人JET経営研究所」設立のご案内
一般社団法人JET経営研究所
代表 濱田達海・所長 柳 在相

26

独占禁止法と農協ガイドライン改正（上）
アンダーソン・毛利・友常法律事務所 石田 健

農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
21世紀における新しい実学を求めて 第11回
農大ブランド創出 ホロホロチョウ
東京農業大学 小川 博



経営管理

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第5回
～業界に染まっていない視点からの提言～
収益モデルの構築を通じた農作物の強化（1）
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第7回
年5日の年次有給休暇の取得義務
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄



営農

52

輝け！営農指導員！ 第3回 【JA営農指導実践全国大会事例】
 地域農業の課題と向き合う
 ～農業振興計画2016の実践～
 千葉県・JA山武郡市 石井枝里奈

58

いまこそTACだ!! 第96回
 I 地域農業の課題解決に向けた総合支援
 北海道・JAあさひかわ 村上達也

64

II 地域農業の活性化に向けた法人設立と法人間連携による枝豆品種リレー
 秋田県・JAあきた北 本多孝平

農業・協同組合

70

新協同組合物語 第11回
 桑の葉で町おこしをめざす
 ～企業組合松崎桑葉ファーム～
 農林中金総合研究所 古江晋也

76

地域を活かす農の魅力 第4回
 —「農の営業力」を活かした新たな販売先の展開—
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第97回
 米沢藩の『かてもの』
 —凶作に備えた救荒書を読む—
 フリーライター 中西博之

教養講座

84

コミュニケーションの科学 第5回
 —予測と期待の法則を活用する—
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第77回
 AIやロボットにはできないストーリー・テリングの学び方
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第71回
 子どもたちのネットトラブルを考える
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第65回
 累積赤字膨らむ農水ファンド
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情報

108

全中情報
一般社団法人AgVentureLabの取組みについて
JA全中(AgVentureLab 担当) 宍戸大輔

110

金融情報
家計のリスク資産運用をめぐる動き
農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報
・JA・エリアを越えた大分青果センターが開所
JA全農大分県本部
・全国初 地元JAと全農が共同の直売所「とれたて元気市 となりの農家店」オープン
JA全農広島県本部

114

共済情報
平成30年度 JA共済優積組合表彰式開催
JA共済連調査広報部

116

実務相談
正組合員の総代会の傍聴等

118

人事関係法問答
働き方改革関連法案と「健康情報等の取扱規程」の策定
JA全中 JA経営改革推進部 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談
「移住支援金」と「起業支援金」の所得税法上の取り扱い
税理士 成瀬秀雄

122

JA金融法務相談室
弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の行為に対する不法行為の成否(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー
『組織を伸ばす人、潰す人 人事のプロは知っている』
柴田励司著 PHP文庫刊 山海野玄

125

『若者力』
日本農業新聞取材班著 筑波書房刊
日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第5回

JA出資型農業法人の動向と新たな役割

農林中金総合研究所 小針美和

トピックス

15

独占禁止法と農協ガイドライン改正（下）

アンダーソン・毛利・友常法律事務所 石田 健

農大×経実

22

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第12回

一粒で幸せになれるいちごをお届けします！

KURI BERRYFARM 栗本めぐみ



経営管理

30

経済事業の抜本的な強化に向けて 第6回

～業界に染まっていない視点からの提言～

収益モデルの構築を通じた農作物の強化（2）

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

36

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第8回

公的年金の遺族補償

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

42

変革期のJAの成長戦略 第10回

貸出収益確保と基本計画の策定（1）

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

50

輝け！営農指導員！ 第4回 【JA営農指導実践全国大会事例】
 契約取引におけるかぼちやの単価向上を目指して
 ～生産者の思いに応えるために～

石川県・JA加賀 山本健太

56

いまこそTACだ!! 第97回

I JA新ひたち野のTAC活動

茨城県・JAひたち野 保田昌宏

62

II 地域の代表格における「高生産性水田輪作」の取組み
 と地域農業への水平展開

新潟県・JA越後中央 川本花子

農業・協同組合

68

新協同組合物語 第12回

農協女性部から誕生した企業組合ファームまあま喜ね舎

農林中金総合研究所 古江晋也

74

地域を活かす農の魅力 第5回

—観光×農業＝地域の魅力—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第98回

G e n t a n

—令和元年の農村情況とfeed rice—

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第6回

—5つのSを活用する(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第78回

フィードバックのシーカーを育てるには

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第72回

ダークウェブとは何なのか

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第66回

拡大続く豚コレラ感染問題

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 - 98
- ・農協法 多木誠一郎 - 100
- ・農業経済 小野史 - 102
- ・農協経理 田中弘司 - 104

情報

106

全中情報

JA×JICAの連携協定

JA全中国際企画部国際企画課 小林康幸

108

金融情報

19年上期の中国経済とその見通し

農林中金総合研究所 王雷軒

110

経済情報

・(株)アクアイグニスと「地域振興に関する協定書」締結
JA全農経営企画部

・輸出専用日本酒ブランド「TOKYO Z1」誕生
JA全農インターナショナル(株)

112

共済情報

令和元年度版「JA共済安心めっせーじ」を発行

JA共済連調査広報部

114

実務相談

非出資組合と剰余金の処分

116

人事関係法問答

女性活躍推進法等改正法が施行へ

JA全中JA経営改革推進部 高林浩一

相談室

118

税務・会計相談

時価算定基準

税理士 山本真嗣

120

JA金融法務相談室

弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の
行為に対する不法行為の成否(下1)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

122

ブックレビュー

『強く、しなやかに 回想・渡辺和子』
渡辺和子著 山陽新聞社編 文春文庫刊

山海野玄

123

『少子化する世界』

村上芽著 日本経済新聞出版社刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営 実務

2019.増刊号
No.931

協育のすすめ

学ぶ、取り組む、組み立てる



3

社会のために

～教えることと学ぶこと～

株式会社ジェイ・キャスト 寺田佳子

13

対話による共生的な社会的態度の育成

～信州エクスターンシップにおける市民性の創造の
試みから～

明治大学法学部 阪井和男

27

イノベーションを起こす組織の学び合い・語り合い
・組み立て合い、生かし合い

立教大学経営学部 西原文乃

40

農と教育

～フードコンシャスネス教育の視点を通じて～

学習院女子大学 江口泰広

学習院女子大学 品川 明

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

51

J A の I C T 教育

～知識を「学ぶ」・「共有化する」・「実践する」
チャレンジへ～

(株) 協同経済経営研究所 鈴木充夫

62

ドローンは地域の課題解決ができるか

～研究開発型ベンチャー(株)テラ・ラボと日本ドローン
振興協会の取り組み～

(株) テラ・ラボ 松浦孝英

73

ともに考え、ともにつくる社会

～Code for Japanの取り組み～

(一社) Code for Japan 市川博之

83

地域活性化と学び

～岩手県大船渡の事例から～

(株) 地域活性化総合研究所 福山宏

95

わくわくエンジン[®]が生み出す社会

認定NPO法人キーパーソン21 朝山あつこ

107

世界に広がる熱中小学校のめざすもの

(一財) 畜産環境整備機構 原田英男

117

漁村における大学と地域の連環から協育を考える

～岩手県越喜来地方における北里大学旧水産学部の
事例から～

(一社) 日本協同組合連携機構 阿高あや

128

J A と友に

～20年間の協育プロセスを振り返って～

日本福祉大学 柳在相



営農経済事業 第6回

津波被災地の農業復興におけるJAの営農経済事業の役割

農林中金総合研究所 斉藤由理子

4

農大×経実

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第13回

農業におけるナノバブル水の科学的根拠を求めて
—東京農業大学と(株)カクイチの挑戦—

東京農業大学 山本紘輔 志波優 内野昌孝 加藤拓
株式会社カクイチ



18

経営管理

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第9回

賃金の定義を知り「同一労働同一賃金」を考える

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

29

経済事業の抜本的な強化に向けて 第7回

～業界に染まっていない視点からの提言～

営農指導担当職員の成長を促すための3つのポイント

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

36

変革期のJAの成長戦略 第11回

貸出収益確保と基本計画の策定(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

42



営農

54

輝け！営農指導員！ 第5回 【JA営農指導実践全国大会事例】
 J A子会社が創る農業の未来
 ～J A伊勢子会社（株）あぐりん伊勢の取組み～
 三重県・J A伊勢（株）あぐりん伊勢 澤山和人

60

いまこそT A Cだ!! 第98回
 I 次世代を担う農業者との関係強化
 石川県・J A金沢市 押田哲男

66

II 集落営農法人がつくる女性コミュニティの形成
 ～切り花栽培への挑戦と継続取組のための経営改善～
 滋賀県・J Aグリーン近江 岩穴口博美

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第13回
 手仕事で育てるトリガイ 京都府漁業協同組合
 農林中金総合研究所 田口さつき

80

地域を活かす農の魅力 第6回
 —メディアを活用してつながりを—
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

84

コミュニケーションの科学 第7回
 —5つのSを活用する（2）—
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第79回
 グローバルコミュニケーションの七つ道具
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第73回
 アプリでデリバリー
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第67回
 日米貿易交渉一応決着、多い不透明部分
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
 験格

- ・農協論 石田正昭 —100
- ・農協法 多木誠一郎 —102
- ・農業経済 小野史 —104
- ・農協経理 田中弘司 —106

108

全中情報

「直売所の日」を起点としたキャンペーンを全国で展開
J A全中広報部

110

金融情報

米国発の通商摩擦で世界経済同時不況入りの可能性も
農林中金総合研究所 佐古佳史

112

経済情報

- ・輸送効率化へ肥料のパレット物流スタート
J A全農福島県本部
- ・「共同購入トラクター」第2弾に着手
J A全農耕種資材部

114

共済情報

J A共済連 平成30年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A共済連調査広報部

116

実務相談

組合の機関

118

人事関係法問答

問題職員への対応について
J A全中 J A経営改革推進部 浅井祐孝

120

税務・会計相談

消費税率引き上げに伴う軽減税率の創設と帳簿書類要件の改正
税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談室

弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の行為に対する不法行為の成否(下2)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『地銀波乱』日本経済新聞社編 日本経済新聞出版社刊
山海野玄

125

『アグリカルチャー4.0の時代 デジタルトランスフォーメーション 農村DX革命』

三輪泰史・井熊均・木通秀樹著 日刊工業新聞社刊
日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第7回

産地の持続力強化に向けたJA共同利用施設の再編

農林中金総合研究所 尾高恵美

4

事例に学ぶ 第13回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く①
“JAの将来ビジョン”と
“中山間地域JAとしての生き残り戦略”

日本福祉大学 柳 在相

15

経営管理

24

経済事業の抜本的な強化に向けて 第8回

～業界に染まっていない視点からの提言～
人材マネジメントの仕組みの構築

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

30

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第10回

労働者災害補償保険

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

37

変革期のJAの成長戦略 第12回

JA改革の構図と今後のJAに求められるもの(1)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

営農

48

輝け！営農指導員！ 第6回【JA営農指導実践全国大会事例】

集落営農法人を核とした新たなキャベツ産地の育成
～変化はチャンス 試練はチャンス 行動こそが未来をつくる～
山口県・JA山口県 岡山圭喬

54

いまこそTACだ!! 第99回

I これからの集落営農は米を買う!?

島根県・JAしまね 石川敏子

60

II 様々な担い手経営体とJAをつなぐTAC支援

福岡県・JAふくおか八女 橋本篤児



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第14回

高齢者の居場所づくりをめざして設立された
企業組合であい村蔵ら

農林中金総合研究所 古江晋也

74

地域を活かす農の魅力 第7回

—これからの時代の営農指導—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第99回

トウモロコシの種子乾燥棟

—長野県の試験場における雑穀育種の軌跡とその廃止—

フリーライター 中西博之

82

コミュニケーションの科学 第8回

—無意識を味方につける！（1）—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第80回

成功するキャリア・チェンジのポイント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第74回

出先でのPC作業

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第68回

豚コレラ拡大止まず、ワクチン接種へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106	全中情報 「令和元年産米の需給と令和2年産米の米政策の見通し」 について J A全中農政部水田・畑作農業対策課 松本大樹
108	金融情報 消費税率引き上げと日本経済 農林中金総合研究所 南武志
110	経済情報 ・「千葉米ターミナル北総」が竣工 J A全農千葉県本部 ・大規模低コスト耐候性ハウスでトマト栽培スタート J A全農耕種総合対策部
112	共済情報 『JA共済連の現状2019』と『JA共済連のごあんない2019』を発行 J A共済連調査広報部
114	実務相談 会計監査人の適法な監査を欠いた計算書類の総会承認決議の効力
116	人事関係法問答 仕事の繁閑・シフト勤務と変形労働時間制の活用 J A全中 J A経営対策部 川島一雄
118	税務・会計相談 内部統制不備事例 公認会計士・税理士 山本真嗣
120	ブックレビュー 『共済事業の源流をたずねて 賀川豊彦と協同組合保険』 和田武広著 緑蔭書房刊 山海野玄
121	『農政改革 行政官の仕事と責任』 奥原正明著 日本経済新聞出版社刊 日本農業新聞 齋藤 花
122	Harmony シンポジウム報告と今後の活動 一般社団法人 J E T 経営研究所



営農経済事業 第8回

農協における農産物の地域団体商標取得の
意義と効果

農林中金総合研究所 尾中謙治

4

事例に学ぶ 第14回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く②
“JA自己改革への取組み”と
“地域農業発展への挑戦”

日本福祉大学 柳 在相

18

経営管理

28

経済事業の抜本的な強化に向けて 第9回

～業界に染まっていない視点からの提言～

経済事業の黒字化に向けた収益構造の見える化

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

34

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第11回

労働契約の終了に関するルール(Ⅰ)

「解雇」を考える

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

40

変革期のJAの成長戦略 第13回

JA改革の構図と今後のJAに求められるもの(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

営農

54

輝け！営農指導員！ 第7回【JA営農指導実践全国大会事例】

四万十から全国ブランドへ

～お米戦国時代、生き残りをかけた最後の戦い～

高知県・JA高知県 森本英和

60

いまこそTACだ!! 第100回

JA京都中央の情報発信の取組み

京都府・JA京都中央 新谷雅敏



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第15回

稲取の宝 キンメダイ

伊豆漁業協同組合稲取支所

農林中金総合研究所 田口さつき

74

地域を活かす農の魅力 第8回

—ファンとともに育てる『地域に愛される商品』づくり—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第100回

千里ニュータウンの最初の街

—団地の専門店になくはならなかった米屋さん—

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第9回

—無意識を味方につけろ！(2)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第81回

背骨を共鳴させる話し方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第75回

USB充電ポートのリスクと対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第69回

農作物被害深刻化の一途

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106

全中情報

人生100年時代を先取り J A100歳プロジェクト発足10周年
J A全中 営農・くらし支援部 くらし・高齢者対策課

108

金融情報

一人当たりGDPでみる日本の動向と新興国の経済発展
農林中金総合研究所 木村俊文

110

経済情報

- ・資源循環型ブランド「3-R」立ち上げ
J A全農広島県本部
- ・「ホワイト物流」推進運動の自主行動宣言を提出
J A全農経営企画部

112

共済情報

『Annual Report2019』の発行および「秋の農作業安全月間」にあわせた取組みについて
J A共済連調査広報部

114

実務相談

准組合員への議決権の付与

116

人事関係法問答

来年4月1日から改正労働者派遣法が施行へ
J A全中 J A経営対策部 高林浩一

118

税務・会計相談

仮想通貨の税務上の取扱い
税理士 成瀬秀雄

120

ブックレビュー

『新・日本の階級社会』橋本健二著 講談社現代新書刊
山海野玄

121

『SDGsビジネス戦略』
ピーターD. ピーターセン・竹林征雄編著
日刊工業新聞社刊 日本農業新聞 齋藤 花

122

Harmony

コンサル事業のご案内
一般社団法人 J E T 経営研究所 濱田達海