



4

J Aの将来ビジョン 第9回

J A新しいわての将来ビジョン

岩手県・J A新しいわて 畑中新吉

20

新時代に生きる農と戦略視点 第8回

競争時代のマーケティング発想⑧

～ブランド戦略(4)～

学習院女子大学 江口泰広

28

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第8回

30歳代の若年層人材の職業選択・職業転換の可能性について

「転職市場」はなぜ盛り上がらないのか。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所

吉澤 潔

経営管理

38

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第1回

営農指導員に求められる役割

有限責任監査法人トーマツ J A支援室 水谷成吾

46

T P Pとは何か? —その本質を知る— 第26回

T P P11、大筋合意とはいうけれど

農政ジャーナリスト 栩木 誠

51

地理的表示保護制度 第30回

アジア市場の魅力とリスク

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第77回

攻めの農業で地域を守る
～JAあさひかわのTAC活動～

北海道・JAあさひかわ 白崎仁浩

62

共生社会の実現に向けて 第9回

周南農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

68

今に語りかける宮脇朝男 第52回

「一県一農協構想」
組織整備に強烈なリーダーシップを発揮

農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第79回

吉宗と新田開発
－紀州流水利の原型となった小田井用水－

フリーライター 中西博之

76

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第46回

個人情報保護法④

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第58回
つくし世代の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第52回

スキルマーケット

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第46回

急がれる改正生産緑地法の実行化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

ミステリー小説 第2回

夕焼け雲

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

- 106 全中情報
J A女性組織によるJ A自己改革の後押しについて
J A全中J A支援部 三宅哲平
- 108 金融情報
被災地での住宅ローン動向と供給された宅地が更地のままの理由
農林中金総合研究所 多田忠義
- 110 経済情報
・青果物輸出拡大に向け長期貯蔵技術開発へ
・『全農レポート 2017』を発行
J A全農営農・技術センター／広報部
- 112 共済情報
平成 29 年度共済事務インストラクター全国交流集会開催
J A共済連調査広報部

- 114 実務相談
貯金担保貸付と理事会承認
- 116 人事関係法問答
労働時間制度と変形労働時間制・フレックスタイム制等の留意点
J A全中・J A経営改革推進部 川島一雄
- 118 税務・会計相談
監査法人のガバナンス・コード
公認会計士・税理士 山本真嗣
- 120 J A金融法務相談室
裁判上の明示の一部請求に係わる残部債権についての裁判上の催告と消滅時効の中断（上）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

- 122 ブックレビュー
『むのたけじ 笑う101歳』河邑厚德編／平凡社新書刊
山海野玄
- 123 『農業のマーケティング教科書』岩崎邦彦著／日本経済新聞出版社刊
J C総研 阿高あや

JA創生

4

J Aの将来ビジョン 第10回

安心して暮らせる地域づくりを目指して
～ J A 佐渡の農業・地域づくりビジョン～

新潟県・ J A 佐渡 前田秋晴

20

新時代に生きる農と戦略視点 第9回

競争時代のマーケティング発想⑨

～ 価値伝達 (1) ～

学習院女子大学 江口泰広

27

農業部門は若年層人材を獲得できるか 第9回

職業的自立志向、自営指向の次世代と

「職業としての農業」の結合へ

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所

吉澤 潔

経営管理

38

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第2回

営農指導員を育成するための人事制度

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

47

T P P とは何か? - その本質を知る - 第27回

日欧 E P A 2019年発効へ

農政ジャーナリスト 栩木 誠

52

地理的表示保護制度 第31回

日本のお酒と G I (その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第78回

反収向上!省力化!規格外品の販路開拓!
JAひがしうわ大玉トマト部会の所得増大対策!!

愛媛県・JAひがしうわ 上山将人

62

All over the 協同組合 第8回

全国のJAと連携し、農業・JAを発信
-JA東京アグリパーカー-

農林中金総合研究所 田口さつき

70

今に語りかける宮脇朝男 第53回

特別養護老人ホーム
楽しい老後を送る施設対策に執念

農政ジャーナリスト 須田勇治

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第80回

嵯峨野と武蔵野
-近世農法が生んだアグロフォレストリー-

フリーライター 中西博之

78

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第47回

マナーについての問題

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第59回
仮想現実の学び方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第53回

翻訳・通訳ツール

株式会社サピエンティスト 下出 一

90

農政展望 第47回

業務用コメ価格高騰、その背景を探る

農政ジャーナリスト 榎木 誠

94

ミステリー小説 第3回

夕焼け雲

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

J A 青年組織の取組み

J A 全中 J A 支援部 細川菜摘子

110

金融情報

近年の宿泊業の動向

～苦境に立つ個人経営～

農林中金総合研究所 佐藤彩生

112

経済情報

・担い手への米の業務用向け契約栽培推進

・平成 29 年度 J A グループ残留農薬分析研究会を開催

J A 全農米穀部／営農・技術センター

114

共済情報

J A 共済連 平成 29 年度上半期業績（概要）

J A 共済連調査広報部

116

実務相談

非組合員に対する貯金担保貸付の可否

118

人事関係法問答

テレワークはどのようなものですか

J A 全中・J A 経営改革推進部 渡邊政志

120

税務・会計相談

物納制度の概要と改正点について

税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談室

裁判上の明示の一部請求に係わる残部債権についての裁判上の催告と消滅時効の中断（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『明日から実践！ 私たちの J A 自己改革 元組合長が語る現場視点の提言』村上光雄著／家の光協会刊 山海野玄

125

『消費者も育つ農場 ～CSAなないろ畑の取り組みから～』

片柳義春著／創森社刊

日本農業新聞 齋藤 花



J A の将来ビジョン 第11回

4

J A 山口宇部のアクティブメンバーシップ強化に
向けた活動実践

山口県・J A 山口宇部 安平友員

新時代に生きる農と戦略視点 第10回

20

競争時代のマーケティング発想⑩
～価値伝達(2)～

学習院女子大学 江口泰広

農業部門は若年層人材を獲得できるか 最終回

27

若年層人材戦略の「真の顧客」は誰か。
「真のステークホルダー」は誰か。

明治大学社会イノベーション・デザイン研究所
吉澤 潔

経営管理

42

農家の期待に応える営農指導員を育成する 第3回

これからの営農指導のあり方

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

50

T P P とは何か? - その本質を知る - 第28回

T P P 11『ガラス細工』の決着、トランプ発言が
波乱要因に 農政ジャーナリスト 榎木 誠

56

地理的表示保護制度 第32回

日本のお酒と G I (その2)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

58

いまこそTACだ!! 第79回

山島の農地は地域で守る
～持続可能な農業経営体の支援～

石川県・JA松任 木田敦志

66

共生社会の実現に向けて 第10回

花咲ふくい農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

農業・協同組合

72

今に語りかける宮脇朝男 第54回

最後の講演旅行
たとえ倒れても約束は守らなければならない

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第81回

消える主要種子法
一稲・麦・大豆のタネと命の糧は大丈夫なのかー

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第48回

マナーについての問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

ビジネス

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第60回

自然体で学ぶ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第54回

はじめてのパソコンの選び方(2018)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第48回

着実に根を張る農泊

農政ジャーナリスト 棚木 誠

資格試験

- ・農協論 石田正昭 — 96
- ・農協法 多木誠一郎 — 98
- ・農業経済 小野史 — 100
- ・農協経理 田中弘司 — 102

104	全中情報 J A全中の一般社団法人への組織変更の検討状況	J A全中総務企画部 大木田圭
106	金融情報 2018年の米国金融政策を巡る状況	農林中金総合研究所 佐古佳史
108	経済情報 担い手へ業務用向け米の契約栽培推進	J A全農米穀部
110	共済情報 書道・交通安全ポスターコンクール 入賞者決定	J A共済連調査広報部
112	実務相談 組合の解散と事業年度	
114	人事関係法問答 最近の改正労働法動向と主な改正事項	J A全中・J A経営改革推進部 川島一雄
116	税務・会計相談 収益認識基準(その1)	公認会計士・税理士 山本真嗣
118	J A金融法務相談室 農協実施アンケート集計のため情報処理会社に個人データを委託する場合の留意事項(上)	不動産金融法務研究所 宇津木旭
120	ブックレビュー 『ヤマト正伝～小倉昌男が遺したもの』 日経ビジネス編/日経BP社刊	山海野玄
121	『J Aの価値と役割』 石田正昭・小林元 編著/全国共同出版刊	J C総研 阿高あや
122	経実文庫	
124	シネマ情報	



J Aの将来ビジョン 第12回

4

多様化する組合員の期待に応える

一般社団法人 J C 総研 西井賢吾

新時代に生きる農と戦略視点 第11回

17

競争時代のマーケティング発想①

～価値伝達 (3)～

学習院女子大学 江口泰広

トピックス

24

ドイツの巨大見本市「国際緑の週間」(IGW)を取材して
～農業版「ダボス会議」の強い発信力～

農政ジャーナリストの会 石井勇人

経営管理

30

営農経済事業は“赤字”で構わないという選択

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

36

民法[債権法]改正のポイント 第1回

今日の常識が通用しない時代の到来

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

43

T P P とは何か? —その本質を知る— 第29回

T P P 11の条文書の日本語暫定仮訳を公表

農政ジャーナリスト 棚木 誠

48

地理的表示保護制度 第33回

八丁味噌(その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

50

いまこそTACだ!! 第80回
新規就農者への経営提案による支援
福岡県・JAみなみ筑後 坂口浩二

58

All over the 協同組合 第9回
岐路に立つ組合員とともに
—大瀧村農業協同組合—
農林中金総合研究所 田口さつき

66

今に語りかける宮脇朝男 第55回
農協 30周年記念大会
協同組合は自助を土台にした共助の組織だ
農政ジャーナリスト 須田勇治

70

「瑞穂国」の農と食をゆく 第82回
肉と明治維新
—西洋食のすすめの周辺をさぐる—
フリーライター 中西博之

74

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第49回
ITツールについての問題①
(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

78

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第61回
オリンピックで学んだこと
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

82

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第55回
音楽定額配信サービス
株式会社サピエンティスト 下出 一

86

農政展望 第49回
日本産農水産物輸出、5年連続で過去最高更新も伸び鈍化
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90

ミステリー小説 夕焼け雲 第4回
稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

「伝わるJA自己改革」

～徹底的にコミュニケーション（広報）しよう

JA全中JA改革推進室 古林秀峰

110

金融情報

2018年度「地方創生」政策の注目点

農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報

初の和牛甲子園を開催

飛騨高山高(岐阜)が初V、肉質最優秀賞は鹿屋農高(鹿児島)

JA全農畜産総合対策部

114

共済情報

役職員による地域貢献活動「きずなチャリティ」を実施

JA共済連調査広報部

116

実務相談

利益相反取引の包括承認と事後報告

118

人事関係法問答

平成30年度労働保険料

JA全中JA経営改革推進部 渡邊政志

120

税務・会計相談

高額資産取得時の消費税納税義務等の特例

税理士 成瀬秀雄

122

JA金融法務相談室

農協実施アンケート集計のため情報処理会社に個人データを委託する場合の留意事項（下）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『ダークサイド・スキル～本当に戦えるリーダーになる7つの裏技』木村尚敬著／日本経済新聞出版社刊

山海野玄

125

『町を住みこなすー超高齢社会の居場所づくり』

大月敏雄著／岩波新書刊 日本農業新聞 齋藤 花



JA経営の真髓

4

信用事業 第1回
協同組織金融の形成と展開
 農林中金総合研究所 清水徹朗

経営管理

17

新時代に生きる農と戦略視点 第12回
競争時代のマーケティング発想⑫
 ～価値伝達(4)～
 学習院女子大学 江口泰広

24

問われる合併後の姿
～県域農協で何をを目指すのか～
 有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

30

民法[債権法]改正のポイント 第2回
何が変わる どこが変わる
 深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

34

TPPとは何か? —その本質を知る— 第30回
TPP11、国会審議へ
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

39

地理的表示保護制度 第34回
八丁味噌(その2)
 グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営 農

42

いまこそTACだ!! 第81回
担い手との信頼関係の構築と事業改革に向けて
 福岡県・JAふくおか八女 営農指導部農業振興課

50

共生社会の実現に向けて 第11回
生活クラブ風の村の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

56

今に語りかける宮脇朝男 第56回

岡山大再入院
最後まで仕事への復帰を信じていた

農政ジャーナリスト 須田勇治

60

「瑞穂国」の農と食をゆく 第83回

日本の米と食味
一岐阜に生き残る旭系ハツシモー

フリーライター 中西博之

64

雁の便り

元・青森県農協学園長 秋田義信

67

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第1回

食を意識する食教育「フードコンシャスネス教育」とは
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

72

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第50回

ITツールについての問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第62回

新人育成の傾向と対策

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第56回

電子辞書

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

農政展望 第50回

福島県産農産物の「風評被害」は払拭できるか

農政ジャーナリスト 榎木 誠

88

ミステリー小説 夕焼け雲 第5回

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 - 96
- ・農協法 多木誠一郎 - 98
- ・農業経済 小野史 -100
- ・農協経理 田中弘司 -102

104

全中情報
会計監査人監査制度への移行に向けた J A 全国監査機構の
取組みについて
J A 全中 J A 全国監査機構監査企画部

106

金融情報
最近の協同組織金融機関の経営戦略と今後の課題
農林中金総合研究所 古江晋也

108

経済情報
産地と実需の懸け橋に事前予約商談で成約率アップ
第 12 回 J A グループ国産農畜産物商談会
J A 全農営業開発部・耕種総合対策部

110

共済情報
平成 29 年度全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクール表彰式
J A 共済連調査広報部

112

実務相談
増資申込の拒否

114

人事関係法問答
労基法の年次有給休暇と取得率向上
J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄

116

税務・会計相談
収益認識基準(その 2) 公認会計士・税理士 山本真嗣

118

J A 金融法務相談室
入居保証金保全としての保証金返還請求権質と保証金償
還債務の賃料債権との相殺(上)
不動産金融法務研究所 宇津木旭

120

ブックレビュー
『誰がアパレルを殺すのか』
杉原淳一・染原睦美著/日経 B P 社刊 山海野玄

121

『ふだん着の地域づくりワークショップ 根をもつことと
翼をもつこと』平井太郎著・小田切徳美監修/筑波書房刊
日本協同組合連携機構 阿高あや

122

J C A 発足のご案内
日本協同組合連携機構

124

「二十世紀梨のうた」
作詞作曲：加藤アプリ(農業で住みます芸人 in 湯梨浜)



JA経営の真髓

信用事業

第2回

4

地域金融機関を巡る環境変化
—金融再生プログラム以降の金融行政から—
農林中金総合研究所 内田多喜生

トピックス

16

格差拡大をどうみるか

J A 共済総合研究所 古金義洋

経営管理

24

民法[債権法]改正のポイント 第3回

瑕疵担保責任と契約不適合責任の違い

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

32

自己正当化を止め、現実と向き合う農協が生き残る

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

38

新時代に生きる農と戦略視点 第13回

競争時代のマーケティング発想⑬

～価値伝達 (5) ～

学習院女子大学 江口泰広

45

T P P とは何か? —その本質を知る— 第31回

トランプ旋風に翻弄され続ける T P P

農政ジャーナリスト 榎木 誠

50

地理的表示保護制度 第35回

八丁味噌 (その3)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第82回
担い手に品目提案、栽培指導、経営指導ができるTACに
茨城県・JA常陸 会沢亮一

60

All over the 協同組合 第10回
みんなの誇り[Ⓜ]のブランドを守る
—愛知みなみ農業協同組合田原洋菜部会—
農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第57回
最後の闘病生活
すべての役職をやめ、農民の相談相手になりたい
農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第84回
日本社会と二つの米
—ご飯と新しい穀物資源としての飼料米—
フリーライター 中西博之

76

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第2回
食べ物の権利
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

82

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第51回
日本語についての問題
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第63回
マシュマロで学ぶチーム力の磨き方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第57回
裏アカウント
株式会社サピエンティスト 下出 一

94

農政展望 第51回
増える「食品ロス」、食糧自給率向上にも対策急務に
農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106

全中情報
平成30年産の水田農業にかかるJ Aグループの取組みについて
J A全中農政部水田・畑作農業対策課 穴戸大輔

108

金融情報
新たな改革開放へ踏み出した中国
農林中金総合研究所 王 雷軒

110

経済情報
「事業承継ブック集落営農版」が完成 全国の集落で世代を超えた話し合いを
J A全農耕種総合対策部
宮城県内のトマト生産者3法人 グローバルGAP団体認証を取得
J A全農宮城県本部

112

共済情報
平成30年度 J A共済連新入職員入会式 開催
各本部の新入職員、総勢 263 名が新たに入会
J A共済連調査広報部

114

実務相談
持分払戻請求権の時効／法人総代の代表者の変更

116

人事関係法問答
平成30年4月から精神障害者の雇用が義務化
J A全中 J A経営改革推進部 渡邊政志

118

税務・会計相談
土地の時価の50%以下で借地権を設定した場合の取り扱い
税理士 成瀬秀雄

120

J A金融法務相談室
入居保証金保全としての保証金返還請求権質と保証金償還債務の賃料債権との相殺（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー
『常在戦場 ～金川千尋100の実践録』
金川千尋著・宝島社刊 山海野玄

123

『地方創生“熱中小学校”の果てしなき挑戦 もういちど七歳の目で世界を…』 滝田誠一郎著・辰巳出版刊
日本農業新聞 齋藤 花



JA経営の真髓

2018.07 No.915

4

信用事業

第3回

マイナス金利政策下における地域金融機関の経営
戦略

—生き残りをかけた広域化戦略と深堀り戦略—
農林中金総合研究所 古江晋也

トピックス

20

J A 自己改革と経営基盤強化について

全国農業協同組合中央会 山田秀顕

経営管理

23

新時代に生きる農と戦略視点 第14回

競争時代のマーケティング発想⑭

～価値伝達 (6)～

学習院女子大学 江口泰広

30

地域経営研究会レポート 第5回

「宮崎こばやし熱中小学校」の取組み

宮崎こばやし熱中小学校 原田英男

36

地域にとって価値のある信用事業

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

42

民法[債権法]改正のポイント 第4回

改正民法施行後は個人保証人保護が強化される

深沢綜合法律事務所 柴田龍太郎

50

T P P とは何か? —その本質を知る— 第32回

「T P P 1 1」承認案、国会で議決

農政ジャーナリスト 榎木 誠

54

地理的表示保護制度 第36回

ウイスキーとG I

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

56

いまこそTACだ!! 第83回
農業と地域とくらしを支える親しみのあるJAを目指して
石川県・JA松任 東方与雄

64

共生社会の実現に向けて 第12回
たんぽぽの家の取組みに学ぶ
農林中金総合研究所 古江晋也

農業・協同組合

70

今に語りかける宮脇朝男 第58回
最後の時
「讃岐うどんを食い逃げして弥陀の懷に飛び込むか」
農政ジャーナリスト 須田勇治

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第85回
天皇の稲作
—新穀の実りの感謝とイネの連綿たる豊穰性—
フリーライター 中西博之

78

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第3回
フードコンシャスネス教育講座「味わい教室」
(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

教養講座

82

心・ことば・そして愛 電話応対技能検定 第52回
電話応対問題
(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第64回
情報の見える化で農園改革
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第58回
Web会議
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第52回
農業分野でも依存度高まる外国人労働力
農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 - 98 ・農協法 多木誠一郎 -100
 ・農業経済 小野史 -102 ・農協経理 田中弘司 -104

106 全中情報
 JA経営マスターコースによる改革の火だねづくり
 JA全中教育部マスターコース課 上杉聡

108 金融情報
 17年度の住宅着工・ローン動向を振り返る
 農林中金総合研究所 多田忠義

110 経済情報
 全農の香港事務所開設を盛大にお披露目
 JA全農輸出対策部
 日本硫安サービス合同会社の貯蔵・出荷施設が竣工
 JA全農肥料農薬部

112 共済情報
 平成30年度 JA共済連 寄附講座が開講
 JA共済連調査広報部

114 実務相談
 経費の賦課

116 人事関係法問答
 労働者派遣法「受入れ期間3年制限ルール」の適用
 JA全中JA経営改革推進部 高林浩一

118 税務・会計相談
 仮想通貨の会計処理
 公認会計士・税理士 山本真嗣

120 JA金融法務相談室
 無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力
 と相続人承継債務の消滅時効（上）
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

122 ブックレビュー
 『夢をつかむパワー！ 大谷翔平86のメッセージ～才能
 が目覚める、活かせる』 児玉光雄著・三笠書房刊
 山海野玄

123 『く食といのち』をひらく女性たち』
 佐藤一子・千葉悦子・宮城道子編著・農山漁村文化協会刊
 日本協同組合連携機構 阿高あや



JA経営の真髓

2018.08 No.916

信用事業

第4回

信用金庫の取引先支援

一貸出金残高減少に歯止めをかけるー

農林中金総合研究所 田口さつき

4

経営管理

変革期のJAの成長戦略 第1回

ー激変するJAをとりまく環境変化ー

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

14

想いのある中期計画が農協を変える

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

26

新時代に生きる農と戦略視点 第15回

競争時代のマーケティング発想⑮

～農業に求められる位置づけ～

学習院女子大学 江口泰広

34

TPPとは何か? ーその本質を知るー 第33回

TPP11法案国会成立

農政ジャーナリスト 榎木 誠

41

地理的表示保護制度 第37回

GI制度 3周年

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

46

営 農

いまこそTACだ!! 第84回

・創造的自己改革への挑戦

滋賀県・JAレーク大津 山田秀紀

48

・JA西条のTAC活動

愛媛県・JA西条 伊藤津好

54

60

All over the 協同組合 第11回
 将来を見据えて今を積み重ねる
 ー奈良県農業協同組合西吉野柿部会青年部ー
 農林中金総合研究所 田口さつき

68

今に語りかける宮脇朝男 第59回
 香川、東京で葬儀
 各地で最後の別れを惜しんだ
 農政ジャーナリスト 須田勇治

72

「瑞穂国」の農と食をゆく 第86回
 和食と納豆
 ー藁つとに包まれていた本来の食文化ー
 フリーライター 中西博之

76

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第4回
 五感をフル活用するアクティビティ
 (一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第53回
 メールに関する問題①
 (公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第65回
 デジタルでマイクロでバリューのある学び方
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第59回
 非常時に役立つアプリとサービス
 株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第53回
 平成29年度農業白書
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ミステリー小説 第6回
 夕焼け雲
 稲田宗一郎

・農協論 石田正昭 ー100 ・農協法 多木誠一郎 ー102
 ・農業経済 小野史 ー104 ・農協経理 田中弘司 ー106

108	全中情報 人生 100 年時代を支える「J A 健康寿命 100 歳プロジェクト」 J A 全中 J A 支援部 暮らし・高齢者対策課
110	金融情報 キャッシュレス化の動向 農林中金総合研究所 佐藤彩生
112	経済情報 「サッポロー番×全農 カップスター」コラボ第 10 弾！ 兵庫県産播州百日どり使用中華そば、沖縄県産あぐー豚使用沖縄そば J A 全農営業開発部 (株)A コープ北東北・(株)エーコープ宮城・(株)エーコープ庄内が合併へ 地域の暮らしへの支援拡大と国産農畜産物の販売を強化 J A 全農生活リテール部
114	共済情報 平成 29 年度 J A 共済優積組合表彰式 開催 J A 共済連調査広報部
116	実務相談 総代の任期と吸収合併の場合の総代の選出等
118	人事関係法問答 平成 30 年度地方労働行政運営方針と人事労務管理 J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄
120	税務・会計相談 地域経済牽引事業促進区域における法人税法上の特例の創設 税理士 成瀬秀雄
122	J A 金融法務相談室 無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力と相続人承継債務の消滅時効（中） 不動産金融法務研究所 宇津木旭
124	ブックレビュー 『種子法廃止でどうなる？ 種子と品種の歴史と未来』 農文協編 山海野玄
125	『炎の牛肉教室！』山本謙治著・講談社現代新書刊 日本農業新聞 齋藤花
126	図書一覧

JA 農業協同組合
経営実務

2018.09 No.917

特集



JA経営の真髄

事例に学ぶ 第1回
ケース1

J A 兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第5回
最近の地銀の農業融資

農林中金総合研究所 長谷川晃生

12

農大×経実

21

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第1回

農大ソーシャルビジネスプロジェクトの挑戦

東京農業大学 学長 高野克己



経営管理

26

変革期のJAの成長戦略 第2回

—JAの成長戦略の視点とイコルフットィング—

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

34

新時代に生きる農と戦略視点 第16回

競争時代のマーケティング発想⑩

～価値伝達(8)～

学習院女子大学 江口泰広

40

農業協同組合の道理

～そこに協同はあるか? 農業はあるか?～

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

48

TPPとは何か? —その本質を知る— 第34回

日欧EPAに署名

農政ジャーナリスト 榎木 誠

52

地理的表示保護制度 第38回

お酒のGI新規登録2件

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第85回

I 事業承継支援の取組み

岩手県・JA岩手ふるさと 伊藤直飛人

60

II JAしまねにおける事業承継支援について

島根県・JAしまね 原 紀行

66

共生社会の実現に向けて 第13回

松本ハイランド農業協同組合の取組みに学ぶ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第60回

顕彰記念事業 宮脇賞、胸像などで業績を後世に

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第87回

紅赤

ーサツマイモの女王を発見した山田いちー

フリーライター 中西博之

80

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第5回

山梨県・JAこま野(現・JA南アルプス市)の「味わい教育研修」

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第54回

メールに関する問題②

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第66回

ハラスメント教育の信じられない難しさ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第60回

IT関連ニュースの入手方法

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第54回

人気高まる農泊

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験格

- ・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報
「直売所の日」を起点とした情報発信運動の取組みについて
J A全中広報部

110

金融情報
米国による自動車追加関税の影響とNAFTA再交渉
農林中金総合研究所 佐古佳史

情報

112

経済情報
・東京農業大学と「包括連携協定」を締結
・生産現場の声を反映した共同購入トラクターを決定
J A全農広報部・生産資材部

114

共済情報
平成30年度版「J A共済安心めっせーじ」を発行
J A共済連調査広報部

116

実務相談
事業利用分量配当

118

人事関係法問答
働き方改革関連法の施行について
J A全中 J A経営改革推進部 高林浩一

相談室

120

税務・会計相談
収益認識基準（その3）
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

J A金融法務相談室
無権代理人が追認権者を相続した場合、無権代理の効力と相続人承継債務の消滅時効（下）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

ペリクソナル

124

ブックレビュー
『博報堂スピーチライターが教える 短くても伝わる文章のコツ』
ひきたよしあき著・かんき出版 山海野玄

125

『地域に根差ざしてみんなの力で起業する 協同組合で実現する社会的連帯経済』キム・ヒョンデほか著・彩流社刊
日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合

経営 実務

2018.増刊号
No.918

こころの協同

持続可能な社会の新たな価値循環



3

いまこそ、地域に“共通善”“相互主観”“自律分散”
による知的機動力イノベーションを

一橋大学 名誉教授 野中郁次郎

15

真情（まごころ）の発見 数学者 岡 潔

岡潔思想研究会 代表 横山賢二

27

「他者」たちの農業史から見る「こころの協同」
ー外国人技能実習制度への示唆ー

大阪大学大学院 准教授 安岡健一

39

学び合いの力

ーチームで伸ばす学びの効果ー

天理大学 准教授 佐々木保孝

50

地域連携推進と“こころ”の共有

有限会社河野経営研究所 代表取締役 河野律子

63

農協がつくる“こころ”豊かなくらし

～人と人との結びつきを大切にする～

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

こころの協同

持続可能な社会の新たな価値循環



71

農業協同組合を支える“こころ”

—持続可能な農業・地域づくり—

全国農業協同組合中央会 常務理事 山田秀顕

88

心を合わせ、力を合わせ、助け合い、支え合って共に働く

—いのちと社会に向き合う協同労働の協同組合とその法制化をめざして—

日本労働者協同組合連合会 専務理事 田嶋康利

98

海辺の協同

—海はひとつ 女性部の心はひとつ—

(株)農林中金総合研究所 主任研究員 田口さつき

106

地域金融機関の経営戦略

—深掘りところろ—

(株)農林中金総合研究所 主任研究員 古江晋也

117

「こころの協同」で創る持続可能な地域社会

(一社)日本協同組合連携機構 副主任研究員 阿高あや

128

新たな価値創造と地域経済

—JAの新たな役割とは?—

東京農業大学 客員教授 鈴木充夫



事例に学ぶ 第2回

ケース1

J A 兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く②
営農経済事業の自己改革のための取り組み

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第6回

地域金融機関・協同組織金融機関と再生
可能エネルギー

農林中金総合研究所 寺林暁良

12

農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第2回

ようこそアーユルヴェーダの世界へ
—スリランカ伝統植物研究所の意義—

株式会社アルビオン 國廣建斗



経営管理

30

農協職員は“自己改革”できるのか？

有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

38

新時代に生きる農と戦略視点 第17回

競争時代のマーケティング発想①
～農畜産業と技術革新～

学習院女子大学 江口泰広

46

T P P とは何か？ —その本質を知る— 第35回

T P P 11 参加国拡大策で、日本農業にさらなる打撃
農政ジャーナリスト 榎木 誠

50

地理的表示保護制度 第39回

地理的表示と地域団体商標 (その1)

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

52

いまこそTACだ!! 第86回

I 担い手との連携! ゆめぴりかで3つの成果

北海道・JAあさひかわ 上原由大

58

II 系統外出荷団体へのTAC活動

群馬県・JAはぐくみ 下平将成

64

新協同組合物語 第1回

大山乳業農業協同組合

白バラブランドの白さをみんなで守る

農林中金総合研究所 田口さつき

72

今に語りかける宮脇朝男 第61回

百合子夫人 娘家族の住む米国で晩年を過ごす

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第88回

大嘗祭と大田主(上)

—平成の悠紀田を秋田に訪ねる—

フリーライター 中西博之

80

食の教育最前線 フードコンシャスネスを学ぶ 第6回

人材教育と食歴

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

84

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第55回

日本語に関する問題

(公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第67回

メンタリングで危機管理

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第61回

世界の動画共有サービス

株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第55回

日本の農水産業を揺るがす地球温暖化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試
資
験
格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情
報

108

全中情報
都市農業の現状と必要な支援
JA全中支援部営農担い手支援課兼くらし・高齢者対策課 高塚明宏

110

金融情報
地域おこし協力隊が拡充へ
農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報
・日本フードサービス協会と事業連携
・台北市内で台湾事務所設立記念式典
J A 全農営業開発部・輸出対策部

114

共済情報
J A 共済連 平成 29 年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A 共済連調査広報部

116

実務相談
役員選任議案の作成権限

118

人事関係法問答
「働き方改革」と長時間労働削減
J A 全中 J A 経営改革推進部 川島一雄

相
談
室

120

税務・会計相談
役員の分掌変更による退職金の取り扱い
税理士 成瀬秀雄

122

J A 金融法務相談室
根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連
中小企業向け事業資金の融資対策（上 1）
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パ
ブ
リ
ッ
ク
フ
ォ
ル
ダ
ー

124

ブックレビュー
『「日米基軸」幻想 凋落する米国、追従する日本の未来』
進藤榮一・白井聡著・詩想社新書刊 山海野玄

125

『3つのゼロの世界－貧困0・失業0・CO2排出0の新たな経済』
ムハマド・ユヌス著・山田文訳・早川書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
**経営
実務**

2018.11 No.920

特集

 **JA経営の真髓**

事例に学ぶ 第3回
ケース1 JA兵庫六甲吉田康弘組合長に聞く③
地域密着のためのエリア戦略の展開と人材
育成の取組み

日本福祉大学 柳 在相

信用事業 第7回
欧州の協同組合銀行
—農業融資への取組みを中心に—
農林中金総合研究所 重頭ユカリ

トピックス

20

技術への執念
オランダ農業の光と影(上)
農政ジャーナリストの会 石井勇人

農大×経実

26

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
21世紀における新しい実学を求めて 第3回
地域が先生プロジェクト
—地域とのコラボで生まれた学生ビール—
東京農業大学 清水 楓



経営管理

31

TPPとは何か? —その本質を知る— 第36回
日米2か国間交渉で合意、実質的な日米FTAへ
農政ジャーナリスト 榎木 誠

36

変革期のJAの成長戦略 第3回
変革期のJAの信用事業収益確保と成長戦略
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

44

職員のやる気を蝕むトータル人事制度の実態
有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

52

地理的表示保護制度 第40回
地理的表示と地域団体商標(その2)
グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

54

いまこそTACだ!! 第87回

I 水稲地域での園芸導入による経営の安定化と所得確保
新潟県・JA越後中央 遠山哲志

60

II 管内果樹産地の経営承継に向けた担い手対応

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

66

新協同組合物語 第2回

みうら漁業協同組合松輪販売所における「松輪サバ」ブランドの軌跡

農林中金総合研究所 古江晋也

72

今に語りかける宮脇朝男 第62回

恩師の「たいまつ」を引き継ぐ中家全中会長

農政ジャーナリスト 須田勇治

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第89回

大嘗祭と大田主(下)

—新穀を供納した東北農民の稲の思い—

フリーライター 中西博之

80

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 第56回

マナーに関する問題

(公財)日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第68回

内定者のココロをつなぎとめる法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第62回

eスポーツ

株式会社サピエンティスト 下出 一

92

農政展望 第56回

続発する自然災害で急増する農林水産業の被害

農政ジャーナリスト 榎木 誠

96

ミステリー小説 第7回

夕焼け雲

稲田宗一郎

試験資格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情報

108

全中情報
JAグループと国際競争力

JA全中国際企画部国際規格課 小林康幸

110

金融情報
7年ぶりに改正された中国の個人所得税法

農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報
・岩手の生乳 トラックからフェリー輸送に一部移行
・一般社団法人農産物パレット推進協議会がスタート

全農物流株式会社・JA全農園芸部

114

共済情報
『JA共済連の現状2018』と『JA共済連のごあんない2018』を発行

JA共済連調査広報部

116

実務相談
付加議決権の付与の基準等

118

人事関係法問答
勤務間インターバル制度の普及へ過労死等防止対策大綱を閣議決定

JA全中JA経営改革推進部 高林浩一

120

税務・会計相談
収益認識基準（その4）

公認会計士・税理士 山本真嗣

122

JA金融法務相談室
根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連
中小企業向け事業資金の融資対策（上2）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリッシング

124

ブックレビュー
『最強の経営者 アサヒビールを再生させた男』
高杉良著・講談社刊

山海野玄

125

『ルポ 保育格差』小林美希著・岩波新書刊

日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合

経営実務

2018.12 No.921

特集



JA経営の真髓

事例に学ぶ 第4回
 ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く①
 JAの存在意義と成果を生み出すマネジメント
 日本福祉大学 柳 在相

4

10

信用事業 第8回
 農協信用事業の渉外活動における諸課題
 —総合事業体としての特徴を活かした事業推進—
 農林中金総合研究所 藤田研二郎

トピックス

22

技術への執念
 オランダ農業の光と影(下)
 農政ジャーナリストの会 石井勇人

農大×経実

28

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】
 21世紀における新しい実学を求めて 第4回
 東京農大×佐賀県みやき町の“地域づくり”
 —景観まちづくり活動について—
 みやき町地域おこし協力隊・東京農業大学 麻生 恵



経営管理

38

新時代に生きる農と戦略視点 第18回
 競争時代のマーケティング発想⑩～事業の再定義～
 学習院女子大学 江口泰広

44

変革期のJAの成長戦略 第4回
 JAの信用事業収益確保と中期計画策定
 株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

50

農協が改革できないのは誰のせいかな
 有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

55

TPPとは何か? —その本質を知る— 第37回
 TPP11が12月に発効へ
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

60

地理的表示保護制度 第41回
 地理的表示と地域団体商標(その3)
 グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

62

いまこそTACだ!! 第88回
 集落営農組織グループによるGLOBALG. A. P. の取り組み
 滋賀県・JAグリーン近江 和田 洋

68

新協同組合物語 第3回
 氷見漁業協同組合と「ひみ寒ぶり」
 農林中金総合研究所 古江晋也

74

今に語りかける宮脇朝男 最終回
 先頭に立ち迫力を持って突進していった生涯
 農政ジャーナリスト 須田勇治

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第90回
 地球温暖化と米
 ー日本一暑い地に見た稲の“熱中症”と高温耐性品種ー
 フリーライター 中西博之

82

心・ことば・そして愛 電話対応技能検定 最終回
 電話対応の問題
 (公財) 日本電信電話ユーザ協会 吉川理恵子

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第69回
 新しい仕事を創る人材の育成戦術
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第63回
 写真をネットにアップする際の注意点
 株式会社サピエンティスト 下出 一

94

農政展望 第57回
 不安山積の船出、豊洲市場
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

98

ミステリー小説 最終回
 夕焼け雲
 稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 ー100
- ・農協法 多木誠一郎 ー102
- ・農業経済 小野史 ー104
- ・農協経理 田中弘司 ー106

108	<p>全中情報</p> <p>『「持続可能な食と地域づくり」に向けたJAグループの基本的考え方～「食料安全保障」に資する基本政策等の確立～」の概要</p> <p>JA全中基本政策対策室 鈴木 拓</p>
110	<p>金融情報</p> <p>ESG投資と地方銀行</p> <p>農林中金総合研究所 多田忠義</p>
112	<p>経済情報</p> <ul style="list-style-type: none"> ・「第36回全農酪農経営体験発表会」を開催 ・生産者の声を反映したトラクター出荷開始 <p>J A全農酪農部・生産資材部</p>
114	<p>共済情報</p> <p>『ちいきのきずな2018』と『ANNUAL REPORT2018』を作成</p> <p>J A共済連調査広報部</p>
116	<p>実務相談</p> <p>吸収合併と役員を選任等</p>
118	<p>人事関係法問答</p> <p>正社員と有期契約労働者(再雇用)の待遇格差と最高裁判決</p> <p>J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄</p>
120	<p>税務・会計相談</p> <p>I o T 税制の概要</p> <p>税理士 成瀬秀雄</p>
122	<p>J A金融法務相談室</p> <p>根保証に関する改正民法施行前の根保証による農業関連 中小企業向け事業資金の融資対策(下)</p> <p>不動産金融法務研究所 宇津木旭</p>
124	<p>ブックレビュー</p> <p>『「農業を株式会社化する」という無理 これからの農業論』</p> <p>内田樹・藤山浩・宇根豊・平川克美共著・家の光協会刊</p> <p>山海野玄</p>
125	<p>『LEAN IN 女性、仕事、リーダーへの意欲』</p> <p>シェリル・サンドバーグ著・村井章子訳・日本経済新聞出版社刊</p> <p>日本農業新聞 齋藤花</p>