



事例に学ぶ 第5回  
 ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く②  
 地域営農ビジョンの実践による農家所得の向上  
 と地域農業の振興

日本福祉大学 柳 在相

信用事業 第9回  
 ローン利用者の行動に対応したJAの取組み  
 -住宅関連会社営業と職域ローンの事例-  
 農林中金総合研究所 宮田夏希

## 農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第5回

ほんものの豊かさを求めて  
 -里山まるごとホテルの挑戦-

株式会社百笑の暮らし 山本 亮



## 経営管理

32

地域農業を守るということ

有限責任監査法人トーマツJA支援室 水谷成吾

38

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第1回  
 労働基準法と就業規則

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

46

新時代に生きる農と戦略視点 第19回

競争時代のマーケティング発想⑩  
 ~情報技術投資と農業~

学習院女子大学 江口泰広

54

TPPとは何か? -その本質を知る- 第38回

日欧EPAを国会承認へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

58

地理的表示保護制度 第42回

住民投票

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

60

いまこそTACだ!! 第89回

I JA岡山管内におけるICTを活用した取組み

岡山県・JA岡山 中江智子

66

II 地域農業の未来を見据えて

～今を生き抜く～

福岡県・JAふくおか八女 井上哲志

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第4回

東京合羽橋商店街振興組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第91回

飼料米の思想

－日本の歴史になかった米と畜産の結合－

フリーライター 中西博之

82

《自著を語る》自然共生型の農業・地域社会への道

『農家が消える 自然資源経済論からの提言』

農林中金総合研究所 石田信隆

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第70回

しらせさせないコミュニケーション術

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第64回

タブレット端末だけで作業できる環境を考える

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第58回

漁業法等改定法案強行へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
験格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108 全中情報  
 J A 女性組織はSDGsの実現に動きます  
 J A 全中 J A 支援部 三宅哲平

110 金融情報  
 宿泊施設の動向  
 農林中金総合研究所 佐藤彩生

112 経済情報  
 生産者と消費者の懸け橋へ  
 J A ファーマーズ（新業態店舗）出店  
 J A 全農生活リテール部

114 共済情報  
 小冊子『J A 共済の地域貢献活動 報告集』を作成  
 J A 共済連調査広報部

116 実務相談  
 新設合併と設立委員の権限等

118 人事関係法問答  
 労働条件明示はメールで可能に 4月1日から施行  
 J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

120 税務・会計相談  
 内部統制不備事例  
 公認会計士・税理士 山本真嗣

122 J A 金融法務相談室  
 後期高齢者が相続人の一人に全財産（一部を除く）を  
 相続させる旨の自筆証書遺言の効力（上）  
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー  
 『人生は「声」で決まる』竹内一郎著・朝日新書刊  
 山海野玄

125 『事例から学ぶ 組合員と進めるJA自己改革』  
 西井賢悟編著・家の光協会刊  
 日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合  
**経営実務**

2019.2 No.923

**特集**

 **JA経営の真髓**

事例に学ぶ 第6回

ケース2 JAいずみの杉本昇組合長に聞く③  
地域貢献を通じた次代の組織基盤強化と  
健全なJA経営の確立

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第10回

農業融資の現状とJAの取組み

農林中金総合研究所 石田一喜

12

**トピックス**

24

JA長野県グループにおける地方移住者促進に向けた取組み  
—信州エクスターンシップを振り返って—

(一社)長野県農協地域開発機構 坂 知樹

**農大×経実**

34

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第6回  
産地と学生がつなぐ地域のきずな

—福島県会津坂下町の産地づくり・人づくり—

有限会社猪俣徳一商店 猪俣優樹



**経営管理**

40

准組合員は地域農業の応援団なのか？

有限責任監査法人トーマツ JA 支援室 水谷成吾

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第2回  
公的年金は今後どうなるの？

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

52

変革期のJAの成長戦略 第5回

JAの信用事業収益確保と余裕金運用計画

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

63

TPPとは何か？ —その本質を知る— 第39回

TPP11が発効、日本農業に深刻な影響

農政ジャーナリスト 榎木 誠

68

地理的表示保護制度 第43回

牛肉とGI

グリーンフロッグ特許事務所 西本泰造

営農

70

いまこそTACだ!! 第90回

施設の有効活用といちご苗生産

愛知県・JAあいち豊田 永田英徳

農業・協同組合

76

新協同組合物語 第5回

グリーン近江農業協同組合

500年以上続く伝統野菜「日野菜」をみんなで守る

農林中金総合研究所 田口さつき

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第92回

ブタとイノシシ

ー沖縄で考えた日本人の肉食ー

フリーライター 中西博之

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第71回

退屈させない安全ビデオの秘密

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第65回

歩数計アプリ

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第59回

改定入管法4月施行、農業、漁業など14業種で受け入れへ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験格

・農協論 石田正昭 -100 ・農協法 多木誠一郎 -102

・農業経済 小野史 -104 ・農協経理 田中弘司 -106

好評発売中



# JA 自己改革への挑戦

## イノベーションの戦略的マネジメント

日本福祉大学 教授 柳 在相

A5判/264頁 定価3,456円/送料別

108 全中情報  
 J A全青協トピックス  
 J A全中青年女性対策課 (J A全青協事務局) 高山靖弘

110 金融情報  
 2019年は米国のイールドカーブに注目  
 農林中金総合研究所 佐古佳史

112 経済情報  
 ・玄米パックご飯を製造・販売する「(株)結わえる」と  
 資本・業務提携で合意 J A全農米穀部  
 ・ナイルワークスドローンのデモ飛行を開始  
 J A全農耕種総合対策部

114 共済情報  
 J A共済連 平成30年度上半期業績(概要)  
 J A共済連調査広報部

116 実務相談  
 経費の賦課

118 人事関係法問答  
 36協定締結と労働者代表選出の留意点  
 J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄

120 税務・会計相談  
 一般財団法人が設立時に資産贈与を受けたときの法人税の  
 取り扱い  
 税理士 成瀬秀雄

122 J A金融法務相談室  
 後期高齢者が相続人の一人に全財産(一部を除く)を  
 相続させる旨の自筆証書遺言の効力(下)  
 不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー  
 『チキンラーメンの女房 実録 安藤仁子』  
 安藤百福発明記念館編・中央公論新社刊 山海野玄

125 『増補版 子どもと貧困』  
 朝日新聞取材班著・朝日新聞出版刊  
 日本農業新聞 齋藤 花



事例に学ぶ 第7回  
 ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く①  
 “食料農業協同組合としての存在意義”と  
 “循環型総合事業の展開”  
 日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 第11回  
 金融機関の店舗再編の動向  
 — J A と銀行等の事例から —  
 農林中金総合研究所 高山航希

12

## 農大×経実

24

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】  
 21世紀における新しい実学を求めて 第7回  
 農大ブランド最前線“農大和牛”  
 —研究室からはじまるフードチェーン—  
 東京農業大学 岩田尚孝



## 経営管理

32

新時代に生きる農と戦略視点 最終回  
 競争時代のマーケティング発想②①  
 ～社会性貢献活動の戦略的意味～  
 学習院女子大学 江口泰広

40

経済事業の収支改善が進まない原因  
 有限責任監査法人トーマツ J A 支援室 水谷成吾

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第3回  
 労働時間・休憩・休日について（I）  
 進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

54

変革期の J A の成長戦略 第6回  
 J A の信用事業収益確保と貸出の基本戦略  
 株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

66

T P P とは何か？ — その本質を知る — 第40回  
 日欧 E P A が発効  
 農政ジャーナリスト 栩木 誠

70

地理的表示保護制度 最終回  
 G I 登録状況  
 グリーンプログ特許事務所 西本泰造

営農

72

いまこそTACだ!! 第91回  
今後のTACの活動について  
—2018年11月TACパワーアップ大会レポート—  
編集部

農業・協同組合

78

新協同組合物語 第6回  
丹波ささやま農業協同組合と「丹波篠山黒豆」  
農林中金総合研究所 古江晋也

84

「瑞穂国」の農と食をゆく 第93回  
五穀豊穡の祈り  
—“減反”で苦悩続く稲の国の天皇の代替り—  
フリーライター 中西博之

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第72回  
人にも企業にも優しい「大人の学びのエコシステム」  
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第66回  
デジタルカメラの基本的な選び方  
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第60回  
「恵方巻き」大量廃棄が大きな社会問題に  
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
験格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

好評  
発売中



# JA自己改革への挑戦

イノベーションの戦略的マネジメント

日本福祉大学 教授 柳 在相  
A5判/264頁 定価3,456円/送料別



108 全中情報  
第28回 J A 全国大会  
～聴こう組合員の声を、伝えよう我々の取組みを～  
J A 全中 J A 経営改革推進部 J A 全国大会準備室 古林秀峰

110 金融情報  
中枢中核都市の機能強化  
農林中金総合研究所 木村俊文

112 経済情報  
・「ゆめファーム全農 S A G A」設置で包括連携協定締結  
J A 全農生産資材部  
・ J A 全農中四国広域物流センターが稼働  
J A 全農肥料農薬部

114 共済情報  
全国小・中学生書道・交通安全ポスターコンクール入賞者決定  
J A 共済連調査広報部

116 実務相談  
回転出資金

118 人事関係法問答  
年5日間の年次有給休暇の取得を！4月から使用者に義務づけ  
J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

120 税務・会計相談  
中小企業会計  
公認会計士・税理士 山本真嗣

122 J A 金融法務相談室  
父・子の血縁的、法律的父子関係及び婚姻関係外の子に対する親族・相続法適用上の留意点（上）  
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 ブックレビュー  
『アメリカ』 橋爪大三郎・大澤真幸著／河出新書刊  
山海野玄

125 『J A の将来ビジョン  
ー J A 経営マスターコース修了生はこう考えるー』  
藤井晶啓・西井賢悟編著／全国共同出版刊  
日本協同組合連携機構 阿高あや

JA 農業協同組合  
**経営  
実務**

2019.4 No.925

特集



# JA経営の真髓

事例に学ぶ 第8回  
ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く②  
JA福岡市における農業と食料に関する  
“不断の” 取組み

日本福祉大学 柳 在相

4

信用事業 最終回  
特性を活かしたJA信用事業の展開  
農林中金総合研究所 斉藤由理子

12


## トピックス

26

組合員主体のJAづくりに向けた協同組合教育のあり方  
(一社) 長野県農協地域開発機構 山内哲人

## 農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】  
21世紀における新しい実学を求めて 第8回  
地域に学ぶ 一新規就農者の挑戦—  
農大   
横山農園 横山忠生

## 経営管理

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第1回  
～これまでの農業やJAに捉われない視点からの提言～  
農業のチャンスと経済事業強化のための7つの論点  
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

安易な脱系統利用への警鐘  
有限責任監査法人トーマツ JA支援室 水谷成吾

52

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第4回  
国民年金と厚生年金の仕組み  
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

58

TPPとは何か? —その本質を知る— 第41回  
TPP11、日欧EPA発効を先取りか、  
増える農産物輸入  
農政ジャーナリスト 栩木 誠

いまこそTACだ!! 第92回  
**農業者の所得拡大と農業生産拡大に向けた取組み**  
 滋賀県・JA北びわこ 丸岡重幸

新協同組合物語 第7回  
**ONE勝浦企業組合の挑戦**  
 農林中金総合研究所 古江晋也

地域を活かす農の魅力 第1回  
**一つながりのつくり方**  
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

「瑞穂国」の農と食をゆく 第94回  
**秩父盆地の田植祭**  
**一カミサマの伝統稲作と歌に残る消えた赤米**  
 フリーライター 中西博之

コミュニケーションの科学 第1回  
**一地域・職場に“笑い”をおこす**  
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第73回  
**シニア・インターン制度の魅力**  
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第67回  
**モバイルバッテリー**  
 株式会社サピエンティスト 下出 一

農政展望 第61回  
**2018年の農水産物輸出額が9,000億円超に**  
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106	全中情報 畜産・酪農の現状・課題をふまえたJAグループの取り組み JA全中畜産・青果対策課 杉山隆之
108	金融情報 2018年の中国の国際収支の動向 農林中金総合研究所 王 雷軒
110	経済情報 ・東北広域部品センターが稼働 JA全農生産資材部 ・ホクレンくみあい飼料(株)と雪印種苗(株)が合弁会社設立 JA全農畜産生産部
112	共済情報 JA共済ビルで『JAまるしえ』第6弾を開催 JA共済連調査広報部
114	実務相談 出資と持分
116	人事関係法問答 パワハラと職場内の優位性・業務の適正な範囲 JA全中JA経営改革推進部 川島一雄
118	税務・会計相談 「所得拡大促進税制」の改正 税理士 成瀬秀雄
120	JA金融法務相談室 父・子の血縁的、法律的父子関係及び婚姻関係外の子に対する親族・相続法適用上の留意点(下) 不動産金融法務研究所 宇津木旭
122	ブックレビュー 『農家女性の戦後史 日本農業新聞「女の階段」の五十年』 姉齒曉著／こぶし書房刊 山海野玄
123	『移住者による継業 農山村をつなぐバトンリレー』 筒井一伸・尾原浩子著／関司直也監修／筑波書房刊 日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合  
**経営実務**

2019.5 No.926

特集



# JA経営の真髄

営農経済事業 第1回  
地域農業振興を主導してきた総合農協の取り組み  
農林中金総合研究所 内田多喜生

4

事例に学ぶ 第9回  
ケース3 JA福岡市の宗欣孝代表理事専務に聞く③  
支店の行動計画による組織基盤強化と人材育成  
日本福祉大学 柳 在相

16

## 農大×経実

28

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】  
21世紀における新しい実学を求めて 第9回  
実学主義を極めろ！  
～南九州における地域ブランドのプロデュース～  
株式会社スポットライト 新美 了



## 経営管理

36

変革期のJAの成長戦略 第7回  
総合与信管理の実践と貸出の伸長策  
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

48

経済事業の抜本的な強化に向けて 第2回  
～業界に染まっていない視点からの提言～  
すべては地域の見える化から始まる  
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

56

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第5回  
労働時間・休憩・休日について(Ⅱ)  
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

62

TPPとは何か? —その本質を知る— 第42回  
日米貿易交渉、満を持す米国、日本に大幅譲歩迫る  
農政ジャーナリスト 榎木 誠



営農

66

いまこそTACだ!! 第93回  
JAあさひかわ TAC活動取組み  
北海道・JAあさひかわ 岩崎康郎

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第8回  
ありだ農業協同組合と「有田みかん」  
農林中金総合研究所 古江晋也

78

地域を活かす農の魅力 第2回  
ー協賛からつくるつながりー  
株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

コミュニケーションの科学 第2回  
ー言葉は半分、感情は2倍ー  
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第74回  
レディネスチェックは入念に!  
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第68回  
スマホやタブレット端末でテレビ番組を視聴する  
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第62回  
広がる豚コレラ、後手に回る対策  
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 ー 98
- ・農協法 多木誠一郎 ー 100
- ・農業経済 小野史 ー 102
- ・農協経理 田中弘司 ー 104



106

全中情報

J A 全中の一般社団法人への組織変更

J A 全中総務企画部企画課 大木田圭

108

金融情報

19 年増税前の住宅駆け込み需要の現状

農林中金総合研究所 多田忠義

110

経済情報

・初の J A 全農多収コンテストを開催

J A 全農米穀生産集荷対策部

・国産原料 100% の「毎日の健康茶」新発売

J A 全農くらし支援事業部

112

共済情報

平成 30 年度全国小・中学生書道・交通安全

ポスターコンクール表彰式

J A 共済連調査広報部

114

実務相談

農協法と農業協同組合の種類

116

人事関係法問答

同一労働同一賃金への対応に向け厚生労働省

取組手順書を公表

J A 全中 J A 経営改革推進部 高林浩一

118

税務・会計相談

農企業特有の会計処理

公認会計士・税理士 山本真嗣

120

J A 金融法務相談室

貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容  
の確認と農協の注意義務（上）

不動産金融法務研究所 宇津木旭

122

ブックレビュー

『イオンを創った女 評伝小嶋千鶴子』

東海友和著／プレジデント社刊

山海野玄

123

『よくわかる 国連「家族農業の10年」と「小農の権利宣言」』  
小規模家族農業ネットワークジャパン著／農山漁村文化協会刊

日本協同組合連携機構 阿高あや



営農経済事業 第2回

農協営農指導事業の形成と展開

農林中金総合研究所 清水徹朗

4

事例に学ぶ 第10回

ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く①

地域循環型農協への挑戦と未合併JAへの決断

日本福祉大学 柳 在相

16

## トピックス

26

これからのJA人づくり

—第3次JA人づくりビジョン運動 その1—

全国農業協同組合中央会 田村政司

## 経営管理

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 第3回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人のJA離れを防ぐ組織力向上支援(1)

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

42

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第6回

国民年金と厚生年金の仕組み(II)

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

48

変革期のJAの成長戦略 第8回

総合与信管理の実践と貸出の伸長策(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

## 営農

56

輝け! 営農指導員! 第1回【JA営農指導実践全国大会事例】

ミニトマト日本一へ! 赤糖房・優糖星・王糖姫の挑戦は続く

～夢を描き実現へ～

和歌山県・JA紀州 田中俊史

62

いまこそTACだ!! 第94回

JA小松市 TAC活動の取組み

石川県・JA小松市 白山喜久



68

新協同組合物語 第9回  
 船団が団結して資源を守る 千葉県沿岸小型漁船漁業協同組合  
 農林中金総合研究所 田口さつき

76

地域を活かす農の魅力 第3回  
 ー協賛からつくるつながりの実例ー  
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第95回  
 メシをパンにした国  
 ー日本人の人類史にない主食離れと農耕離れー  
 フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第3回  
 ー共感の法則を活用しよう！ー  
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第75回  
 平成の学び方・教え方あるある  
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第69回  
 平成時代のIT界を振り返る(1)  
 株式会社サピエンティスト 下出 一

96

農政展望 第63回  
 WTOが日本の提訴を却下  
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

100

農協論 石田正昭

102

農協法 多木誠一郎

104

農業経済 小野 史

106

農協経理 田中弘司

108

全中情報

第3次人づくりビジョン運動 ～アクティブ・メンバーシップ確立にむけた協同組合運動としての人づくり～

J A全中教育部教育企画課 千葉美生

110

金融情報

イールドカーブから読み取れる景況感

農林中金総合研究所 佐古佳史

112

経済情報

・タイ料理レストランを展開する(株)ミールワークスと

資本業務提携

J A全農米穀部

・「みのりみのるキッチン」初出店

J A全農フードマーケット事業部

114

共済情報

平成31年度JA共済連新入職員入会式開催

各本部の新入職員、総勢237名が新たに入会

J A共済連調査広報部

116

実務相談

農業協同組合とその地区

118

人事関係法問答

労働契約の終了と退職・自動退職・解雇

J A全中 J A経営改革推進部 川島一雄

120

税務・会計相談

事実上の貸倒れと担保物の処分の有無の関係

税理士 成瀬秀雄

122

J A金融法務相談室

貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容の確認と農協の注意義務(下1)

不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

ブックレビュー

『あふれでたのはやさしさだった 奈良少年刑務所

絵本と詩の教室』 寮三千子著／西日本出版社刊

山海野玄

125

『迷路の外には何がある?』

スペンサー・ジョンソン著／門田美鈴訳／扶桑社刊

日本農業新聞 齋藤 花



4

営農経済事業 第3回

JAグループによる営農経済事業自己改革の背景と実態

農林中金総合研究所 長谷 祐

16

事例に学ぶ 第11回

ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く②  
ミカンの戦略的産地づくりと全国ブランドへの挑戦

日本福祉大学 柳 在相

## トピックス

24

これからのJA人づくり

—第3次JA人づくりビジョン運動 その2—

全国農業協同組合中央会 田村政司

## 農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第10回

「孫の手」・第三世代の若手農業者グループの挑戦  
～地域農業の「サイコー」に向けて～

荒木農園 荒木大輔



## 経営管理

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第4回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人のJA離れを防ぐ組織力向上支援(2)

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

変革期のJAの成長戦略 第9回

総合与信管理の実践と貸出の伸長策(3)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

54

輝け！営農指導員！ 第2回 【JA営農指導実践全国大会事例】  
りんごとやさいの複合を可能にしたピーマンの取組み  
～持続可能な仕組み作りを目指して～  
青森県・JAつがる弘前 鈴木美喜子

60

いまこそTACだ!! 第95回  
I JAおうみ富士TAC活動報告  
滋賀県・JAおうみ富士 青木拓也

66

II JA金沢市事業承継支援について  
石川県・JA金沢市 酒井 衛

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第10回  
ハマチ養殖発祥の地の生き残り策 引田漁業協同組合  
農林中金総合研究所 田口さつき

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第96回  
鋤  
—ムラと農具の古今を探訪する—  
フリーライター 中西博之

教養講座

84

コミュニケーションの科学 第4回  
—事実以外を伝える—  
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第76回  
聴くスキルの磨き方  
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第70回  
平成時代のIT界を振り返る(2)  
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第64回  
食品ロス削減法が成立、その実効性は  
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
験格

- ・農協論 石田正昭 —100
- ・農協法 多木誠一郎 —102
- ・農業経済 小野史 —104
- ・農協経理 田中弘司 —106

108 全中情報  
GAP支援チームを設置しました  
JA全中営農・くらし支援部JAグループGAP支援チーム

110 金融情報  
7年目の異次元緩和  
農林中金総合研究所 南 武志

112 経済情報  
・全農×フェリシモ 「純農」プロジェクトがスタート  
JA全農フードマーケット事業部  
・特設サイト「地味弁.com」公開  
JA全農米穀部

114 共済情報  
令和元年度 JA 共済連寄附講座が開講  
早稲田大学と聖心女子大学において、合計3つの講座を開講  
JA共済連調査広報部

116 実務相談  
農業協同組合の所有者

118 人事関係法問答  
メンタル不調による休職期間満了後の復職について  
JA全中 JA経営改革推進部 浅井祐孝

120 税務・会計相談  
内部統制不備事例  
公認会計士・税理士 山本真嗣

122 JA金融法務相談室  
貯金・為替取引における取引行為者本人および取引内容  
の確認と農協の注意義務（下2）  
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124 パブリックフォルダー  
ブックレビュー  
『JA自己改革から切り拓く新たな協同 「上からの統治」  
に挑む「下からの自治」』石田正昭著／家の光協会刊  
山海野玄

125 『ぐっちゃん＆ニコタンのおうちごはん！』  
堀内三佳著／魚柄仁之助監修／竹書房刊  
日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合  
**経営  
実務**

2019.8 No.929

特集



4

営農経済事業 第4回  
JA生産部会における組織力の経済効果  
農林中金総合研究所 尾高恵美

14

事例に学ぶ 第12回  
ケース4 JAみっかび井口義朗代表理事専務に聞く③  
“手作り改革”と“人材育成”  
日本福祉大学 柳 在相

トピックス

24

～JAと友に～  
「一般社団法人JET経営研究所」設立のご案内  
一般社団法人JET経営研究所  
代表 濱田達海・所長 柳 在相

26

独占禁止法と農協ガイドライン改正（上）  
アンダーソン・毛利・友常法律事務所 石田 健

農大×経実

32

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】  
21世紀における新しい実学を求めて 第11回  
農大ブランド創出 ホロホロチョウ  
東京農業大学 小川 博



経営管理

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第5回  
～業界に染まっていない視点からの提言～  
収益モデルの構築を通じた農作物の強化（1）  
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第7回  
年5日の年次有給休暇の取得義務  
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄



営農

52

輝け！営農指導員！ 第3回 【JA営農指導実践全国大会事例】  
 地域農業の課題と向き合う  
 ～農業振興計画2016の実践～  
 千葉県・JA山武郡市 石井枝里奈

58

いまこそTACだ!! 第96回  
 I 地域農業の課題解決に向けた総合支援  
 北海道・JAあさひかわ 村上達也

64

II 地域農業の活性化に向けた法人設立と法人間連携による枝豆品種リレー  
 秋田県・JAあきた北 本多孝平

農業・協同組合

70

新協同組合物語 第11回  
 桑の葉で町おこしをめざす  
 ～企業組合松崎桑葉ファーム～  
 農林中金総合研究所 古江晋也

76

地域を活かす農の魅力 第4回  
 —「農の営業力」を活かした新たな販売先の展開—  
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第97回  
 米沢藩の『かてもの』  
 —凶作に備えた救荒書を読む—  
 フリーライター 中西博之

教養講座

84

コミュニケーションの科学 第5回  
 —予測と期待の法則を活用する—  
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第77回  
 AIやロボットにはできないストーリー・テリングの学び方  
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第71回  
 子どもたちのネットトラブルを考える  
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第65回  
 累積赤字膨らむ農水ファンド  
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

情報

108

全中情報  
一般社団法人AgVentureLabの取組みについて  
JA全中(AgVentureLab 担当) 宍戸大輔

110

金融情報  
家計のリスク資産運用をめぐる動き  
農林中金総合研究所 木村俊文

112

経済情報  
・JA・エリアを越えた大分青果センターが開所  
JA全農大分県本部  
・全国初 地元JAと全農が共同の直売所「とれたて元気市 となりの農家店」オープン  
JA全農広島県本部

114

共済情報  
平成30年度 JA共済優積組合表彰式開催  
JA共済連調査広報部

116

実務相談  
正組合員の総代会の傍聴等

118

人事関係法問答  
働き方改革関連法案と「健康情報等の取扱規程」の策定  
JA全中 JA経営改革推進部 川島一雄

相談室

120

税務・会計相談  
「移住支援金」と「起業支援金」の所得税法上の取り扱い  
税理士 成瀬秀雄

122

JA金融法務相談室  
弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の行為に対する不法行為の成否(上)  
不動産金融法務研究所 宇津木旭

パブリックフォルダー

124

ブックレビュー  
『組織を伸ばす人、潰す人 人事のプロは知っている』  
柴田励司著 PHP文庫刊 山海野玄

125

『若者力』  
日本農業新聞取材班著 筑波書房刊  
日本農業新聞 齋藤 花





営農経済事業 第5回

JA出資型農業法人の動向と新たな役割

農林中金総合研究所 小針美和

## トピックス

### 15

独占禁止法と農協ガイドライン改正（下）

アンダーソン・毛利・友常法律事務所 石田 健

## 農大×経実

### 22

【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

21世紀における新しい実学を求めて 第12回

一粒で幸せになれるいちごをお届けします！

KURI BERRYFARM 栗本めぐみ



## 経営管理

### 30

経済事業の抜本的な強化に向けて 第6回

～業界に染まっていない視点からの提言～

収益モデルの構築を通じた農作物の強化（2）

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

### 36

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第8回

公的年金の遺族補償

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

### 42

変革期のJAの成長戦略 第10回

貸出収益確保と基本計画の策定（1）

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

50

輝け！営農指導員！ 第4回 【JA営農指導実践全国大会事例】  
 契約取引におけるかぼちやの単価向上を目指して  
 ～生産者の思いに応えるために～

石川県・JA加賀 山本健太

56

いまこそTACだ!! 第97回

I JA新ひたち野のTAC活動

茨城県・JAひたち野 保田昌宏

62

II 地域の代表格における「高生産性水田輪作」の取組み  
 と地域農業への水平展開

新潟県・JA越後中央 川本花子

農業・協同組合

68

新協同組合物語 第12回

農協女性部から誕生した企業組合ファームまあま喜ね舎

農林中金総合研究所 古江晋也

74

地域を活かす農の魅力 第5回

—観光×農業＝地域の魅力—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第98回

G e n t a n

—令和元年の農村情況とfeed rice—

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第6回

—5つのSを活用する(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第78回

フィードバックのシーカーを育てるには

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第72回

ダークウェブとは何なのか

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第66回

拡大続く豚コレラ感染問題

農政ジャーナリスト 榎木 誠

**試験資格**

- ・農協論 石田正昭 - 98
- ・農協法 多木誠一郎 - 100
- ・農業経済 小野史 - 102
- ・農協経理 田中弘司 - 104

**情報**

- 106 全中情報  
JA×JICAの連携協定  
JA全中国際企画部国際企画課 小林康幸
- 108 金融情報  
19年上期の中国経済とその見通し  
農林中金総合研究所 王雷軒
- 110 経済情報  
・(株)アクアイグニスと「地域振興に関する協定書」締結  
JA全農経営企画部  
・輸出専用日本酒ブランド「TOKYO Z1」誕生  
JA全農インターナショナル(株)
- 112 共済情報  
令和元年度版「JA共済安心めっせーじ」を発行  
JA共済連調査広報部

**相談室**

- 114 実務相談  
非出資組合と剰余金の処分
- 116 人事関係法問答  
女性活躍推進法等改正法が施行へ  
JA全中JA経営改革推進部 高林浩一
- 118 税務・会計相談  
時価算定基準  
税理士 山本真嗣
- 120 JA金融法務相談室  
弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の行為に対する不法行為の成否(下1)  
不動産金融法務研究所 宇津木旭

**パブリックフォルダー**

- 122 ブックレビュー  
『強く、しなやかに 回想・渡辺和子』  
渡辺和子著 山陽新聞社編 文春文庫刊  
山海野玄
- 123 『少子化する世界』  
村上芽著 日本経済新聞出版社刊  
日本農業新聞 齋藤 花

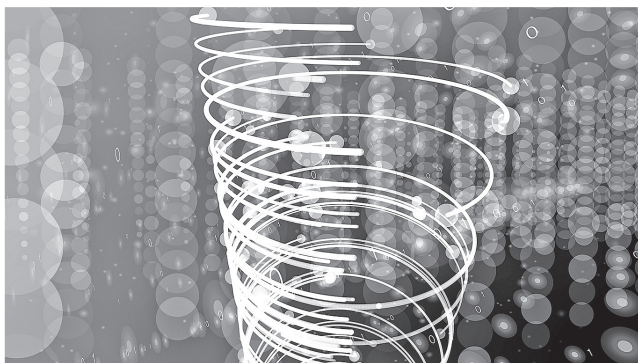
JA 農業協同組合

# 経営 実務

2019.増刊号  
No.931

# 協育のすすめ

学ぶ、取り組む、組み立てる



3

社会のために

～教えることと学ぶこと～

株式会社ジェイ・キャスト 寺田佳子

13

対話による共生的な社会的態度の育成

～信州エクスターンシップにおける市民性の創造の  
試みから～

明治大学法学部 阪井和男

27

イノベーションを起こす組織の学び合い・語り合い  
・組み立て合い、生かし合い

立教大学経営学部 西原文乃

40

農と教育

～フードコンシャスネス教育の視点を通じて～

学習院女子大学 江口泰広

学習院女子大学 品川 明

(一社) フードコンシャスネス研究所 楠野恭巳

51

J A の I C T 教育

～知識を「学ぶ」・「共有化する」・「実践する」  
チャレンジへ～

(株) 協同経済経営研究所 鈴木充夫

62

ドローンは地域の課題解決ができるか

～研究開発型ベンチャー(株)テラ・ラボと日本ドローン  
振興協会の取り組み～

(株) テラ・ラボ 松浦孝英

73

ともに考え、ともにつくる社会

～Code for Japanの取り組み～

(一社) Code for Japan 市川博之

83

地域活性化と学び

～岩手県大船渡の事例から～

(株) 地域活性化総合研究所 福山宏

95

わくわくエンジン<sup>®</sup>が生み出す社会

認定NPO法人キーパーソン21 朝山あつこ

107

世界に広がる熱中小学校のめざすもの

(一財) 畜産環境整備機構 原田英男

117

漁村における大学と地域の連環から協育を考える

～岩手県越喜来地方における北里大学旧水産学部の  
事例から～

(一社) 日本協同組合連携機構 阿高あや

128

J A と友に

～20年間の協育プロセスを振り返って～

日本福祉大学 柳在相



### 営農経済事業 第6回

津波被災地の農業復興におけるJAの営農経済事業の役割

農林中金総合研究所 斉藤由理子

4

## 農大×経実

### 【東京農業大学×JA経営実務共同プロジェクト】

#### 21世紀における新しい実学を求めて 第13回

農業におけるナノバブル水の科学的根拠を求めて  
—東京農業大学と(株)カクイチの挑戦—

東京農業大学 山本紘輔 志波優 内野昌孝 加藤拓  
株式会社カクイチ



18

## 経営管理

### 職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第9回

賃金の定義を知り「同一労働同一賃金」を考える

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

29

### 経済事業の抜本的な強化に向けて 第7回

～業界に染まっていない視点からの提言～

営農指導担当職員の成長を促すための3つのポイント

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

36

### 変革期のJAの成長戦略 第11回

貸出収益確保と基本計画の策定(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

42



営農

54

輝け！営農指導員！ 第5回 【JA営農指導実践全国大会事例】  
 J A子会社が創る農業の未来  
 ～J A伊勢子会社（株）あぐりん伊勢の取組み～  
 三重県・J A伊勢（株）あぐりん伊勢 澤山和人

60

いまこそT A Cだ!! 第98回  
 I 次世代を担う農業者との関係強化  
 石川県・J A金沢市 押田哲男

66

II 集落営農法人がつくる女性コミュニティの形成  
 ～切り花栽培への挑戦と継続取組のための経営改善～  
 滋賀県・J Aグリーン近江 岩穴口博美

農業・協同組合

72

新協同組合物語 第13回  
 手仕事で育てるトリガイ 京都府漁業協同組合  
 農林中金総合研究所 田口さつき

80

地域を活かす農の魅力 第6回  
 ーメディアを活用してつながりをー  
 株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

84

コミュニケーションの科学 第7回  
 ー5つのSを活用する(2)ー  
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第79回  
 グローバルコミュニケーションの七つ道具  
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第73回  
 アプリでデリバリー  
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

96

農政展望 第67回  
 日米貿易交渉一応決着、多い不透明部分  
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
 験格

- ・農協論 石田正昭 ー100
- ・農協法 多木誠一郎 ー102
- ・農業経済 小野史 ー104
- ・農協経理 田中弘司 ー106

108

**全中情報**

「直売所の日」を起点としたキャンペーンを全国で展開  
J A全中広報部

110

**金融情報**

米国発の通商摩擦で世界経済同時不況入りの可能性も  
農林中金総合研究所 佐古佳史

112

**経済情報**

- ・輸送効率化へ肥料のパレット物流スタート  
J A全農福島県本部
- ・「共同購入トラクター」第2弾に着手  
J A全農耕種資材部

114

**共済情報**

J A共済連 平成30年度事業成績と財産及び損益等の概要  
J A共済連調査広報部

116

**実務相談**

組合の機関

118

**人事関係法問答**

問題職員への対応について  
J A全中 J A経営改革推進部 浅井祐孝

120

**税務・会計相談**

消費税率引き上げに伴う軽減税率の創設と帳簿書類要件の改正  
税理士 成瀬秀雄

122

**J A金融法務相談室**

弁護士会照会報告を拒否した農協と照会申出弁護士の行為に対する不法行為の成否(下2)  
不動産金融法務研究所 宇津木旭

124

**ブックレビュー**

『地銀波乱』日本経済新聞社編 日本経済新聞出版社刊  
山海野玄

125

『アグリカルチャー4.0の時代 デジタルトランスフォーメーション 農村DX革命』  
三輪泰史・井熊均・木通秀樹著 日刊工業新聞社刊

日本農業新聞 齋藤 花





### 営農経済事業 第7回

産地の持続力強化に向けたJA共同利用施設の再編

農林中金総合研究所 尾高恵美

4

### 事例に学ぶ 第13回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く①  
“JAの将来ビジョン”と  
“中山間地域JAとしての生き残り戦略”

日本福祉大学 柳 在相

15

## 経営管理

### 経済事業の抜本的な強化に向けて 第8回

～業界に染まっていない視点からの提言～  
人材マネジメントの仕組みの構築

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

24

### 職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第10回

労働者災害補償保険

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

30

### 変革期のJAの成長戦略 第12回

JA改革の構図と今後のJAに求められるもの(1)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

37

## 営農

### 輝け！営農指導員！ 第6回【JA営農指導実践全国大会事例】

集落営農法人を核とした新たなキャベツ産地の育成  
～変化はチャンス 試練はチャンス 行動こそが未来をつくる～  
山口県・JA山口県 岡山圭喬

48

### いまこそTACだ!! 第99回

I これからの集落営農は米を買う!?

島根県・JAしまね 石川敏子

54

II 様々な担い手経営体とJAをつなぐTAC支援

福岡県・JAふくおか八女 橋本篤児

60



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第14回

高齢者の居場所づくりをめざして設立された  
企業組合であい村蔵ら

農林中金総合研究所 古江晋也

74

地域を活かす農の魅力 第7回

—これからの時代の営農指導—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第99回

トウモロコシの種子乾燥棟

—長野県の試験場における雑穀育種の軌跡とその廃止—

フリーライター 中西博之

82

コミュニケーションの科学 第8回

—無意識を味方につける！（1）—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第80回

成功するキャリア・チェンジのポイント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第74回

出先でのPC作業

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第68回

豚コレラ拡大止まず、ワクチン接種へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
験格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106	<b>全中情報</b> 「令和元年産米の需給と令和2年産米の米政策の見通し」 について J A全中農政部水田・畑作農業対策課 松本大樹
108	<b>金融情報</b> 消費税率引き上げと日本経済 農林中金総合研究所 南武志
110	<b>経済情報</b> ・「千葉米ターミナル北総」が竣工 J A全農千葉県本部 ・大規模低コスト耐候性ハウスでトマト栽培スタート J A全農耕種総合対策部
112	<b>共済情報</b> 『JA共済連の現状2019』と『JA共済連のごあんない2019』を発行 J A共済連調査広報部
114	<b>実務相談</b> 会計監査人の適法な監査を欠いた計算書類の総会承認決議の効力
116	<b>人事関係法問答</b> 仕事の繁閑・シフト勤務と変形労働時間制の活用 J A全中 J A経営対策部 川島一雄
118	<b>税務・会計相談</b> 内部統制不備事例 公認会計士・税理士 山本真嗣
120	<b>ブックレビュー</b> 『共済事業の源流をたずねて 賀川豊彦と協同組合保険』 和田武広著 緑蔭書房刊 山海野玄
121	『農政改革 行政官の仕事と責任』 奥原正明著 日本経済新聞出版社刊 日本農業新聞 齋藤 花
122	<b>Harmony</b> シンポジウム報告と今後の活動 一般社団法人 J E T 経営研究所



### 営農経済事業 第8回

農協における農産物の地域団体商標取得の  
意義と効果

農林中金総合研究所 尾中謙治

4

### 事例に学ぶ 第14回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く②  
“JA自己改革への取組み”と  
“地域農業発展への挑戦”

日本福祉大学 柳 在相

18

## 経営管理

28

### 経済事業の抜本的な強化に向けて 第9回

～業界に染まっていない視点からの提言～

経済事業の黒字化に向けた収益構造の見える化

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

34

### 職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 第11回

労働契約の終了に関するルール(Ⅰ)

「解雇」を考える

進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

40

### 変革期のJAの成長戦略 第13回

JA改革の構図と今後のJAに求められるもの(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

## 営農

54

### 輝け！営農指導員！ 第7回【JA営農指導実践全国大会事例】

四万十から全国ブランドへ

～お米戦国時代、生き残りをかけた最後の戦い～

高知県・JA高知県 森本英和

60

### いまこそTACだ!! 第100回

JA京都中央の情報発信の取組み

京都府・JA京都中央 新谷雅敏



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第15回

稲取の宝 キンメダイ

伊豆漁業協同組合稲取支所

農林中金総合研究所 田口さつき

74

地域を活かす農の魅力 第8回

—ファンとともに育てる『地域に愛される商品』づくり—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第100回

千里ニュータウンの最初の街

—団地の専門店になくはならなかった米屋さん—

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第9回

—無意識を味方につけろ！(2)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第81回

背骨を共鳴させる話し方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第75回

USB充電ポートのリスクと対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第69回

農作物被害深刻化の一途

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資  
験格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104

106

## 全中情報

人生100年時代を先取り J A100歳プロジェクト発足10周年  
J A全中 営農・くらし支援部 くらし・高齢者対策課

108

## 金融情報

一人当たりGDPでみる日本の動向と新興国の経済発展  
農林中金総合研究所 木村俊文

110

## 経済情報

- ・資源循環型ブランド「3-R」立ち上げ  
J A全農広島県本部
- ・「ホワイト物流」推進運動の自主行動宣言を提出  
J A全農経営企画部

112

## 共済情報

『Annual Report2019』の発行および「秋の農作業安全月間」にあわせた取組みについて  
J A共済連調査広報部

114

## 実務相談

准組合員への議決権の付与

116

## 人事関係法問答

来年4月1日から改正労働者派遣法が施行へ  
J A全中 J A経営対策部 高林浩一

118

## 税務・会計相談

仮想通貨の税務上の取扱い  
税理士 成瀬秀雄

120

## ブックレビュー

『新・日本の階級社会』橋本健二著 講談社現代新書刊  
山海野玄

121

## 『SDGsビジネス戦略』

ピーターD. ピーターセン・竹林征雄編著  
日刊工業新聞社刊 日本農業新聞 齋藤 花

122

## Harmony

コンサル事業のご案内  
一般社団法人 J E T 経営研究所 濱田達海