



営農経済事業 第9回

専門農協の現状と営農経済事業推進の足跡
農林中金総合研究所 若林剛志

4

事例に学ぶ 第15回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く③
手作り改革への取組みと人材育成
日本福祉大学 柳 在相

20

経営管理

30

経済事業の抜本的な強化に向けて 第10回

～業界に染まっていない視点からの提言～
生産者のニーズとJAの提供価値の見える化
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

36

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 最終回 労働契約の終了に関するルール(II)

「定年退職」を考える
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

42

変革期のJAの成長戦略 第14回

JA改革の構図と経営改革の実践
株式会社協同経済経営研究所 加島徹

営農

52

輝け！営農指導員！ 第8回【JA営農指導実践全国大会事例】

JA伊万里きゅうり部会
～きゅうりが生み出す無限の可能性～
佐賀県・JA伊万里 松尾高広

58

いまこそTACだ!! 第101回

I JAたじま「TAC通信」について
兵庫県・JAたじま 担い手支援課

64

II 「TACかわら版」が串となり横の連携が強化
島根県・JAしまね 横宮隆幸

農業・協同組合

70

新協同組合物語 第16回

家庭を、地域を守る女性たち

宮城県漁業協同組合唐桑支所女性部

農林中金総合研究所 田口さつき

78

地域を活かす農の魅力 第9回

—湘南ゴールドエナジーのCSR活動—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第101回

令和の大嘗祭とイネ

—悠紀・主基地方の斎田から展望する—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第10回

—無意識を味方につけろ！（3）—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第82回

大きな夢の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第76回

文書作成に役立つサイトと注意点

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第70回

農水ファンド廃止で調整へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 —102
- ・農協法 多木誠一郎 —104
- ・農業経済 小野史 —106
- ・農協経理 田中弘司 —108

110

全中情報

J Aグループの人事労務対策事業

J A全中教育部教育企画課人事労務チーム 池田 聡

112

金融情報

減速が続く中国経済

農林中金総合研究所 王 雷軒

114

経済情報

・農泊ポータルサイト「農泊.net」を開設

J A全農くらし支援事業部

・北海道苫小牧市に新倉庫が竣工

全農物流株式会社

・営農管理システム「Z-GIS」が機能強化

J A全農耕種総合対策部

116

共済情報

『JA 共済 地域貢献活動 REPORT2019』を発行

J A共済連調査広報部

118

実務相談

組合員の組合の事業利用義務

120

人事関係法問答

民法改正で使用者が知っておくべき注意点

J A全中 J A経営対策部 浅井祐孝

122

税務・会計相談

農業協同組合の会計

公認会計士・税理士 山本真嗣

124

ブックレビュー

『東京貧困女子。彼女たちはなぜ躓いたのか』

中村淳彦著 東洋経済新報社刊

山海野玄

125

『時が止まった部屋 遺品整理人がミニチュアで伝える
孤独死のはなし』

小島美羽ミニチュア制作・文 原書房刊

日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第10回

アメリカ協同普及事業の動向

ー Wisconsin州における普及事業改革をめぐってー

茨城大学 西川邦夫

4



トピックス

19

食・農・地域をつないで価値を高める

共同通信アグリラボが目指すこと

KK共同・アグリラボ 石井勇人

24

「組合員勘定制度」60年の光跡

人×ICTのめざす未来の農業

株式会社JA北海道情報センター 阿賀準一

Harmony

34

JET経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って①

～これからのJA経営はイノベーションの時代を迎える～

日本福祉大学・JET経営研究所 柳 在相

経営管理

48

経済事業の抜本的な強化に向けて 第11回

～業界に染まっていない視点からの提言～

効果的な振り返りが進化を加速させる

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

営農

54

輝け！営農指導員！ 第9回【JA営農指導実践全国大会事例】

第3回JA営農指導員実践全国大会の審査を終えて

JA営農指導実践全国大会審査委員長 丸山清明

62

いまこそTACだ!! 第102回

“挑戦”日本一の産地！

岩手県・JA新いわて 八重畑修一



農業・協同組合

70

新協同組合物語 第17回

挑戦から生まれたみやぎサーモン

宮城県漁業協同組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

地域を活かす農の魅力 第10回

—共同事業で繋がり強化—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第102回

日米貿易協定の発効

—米国農産物による「パンと肉」の文化侵攻再来—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第11回

—良い当たり前を生み出そう—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第83回

オリンピックイヤーの「おもてなし」

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第77回

スケジュール調整サイトと出欠確認サイト

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第71回

伸び続ける日本産牛肉輸出、行く手には関門も

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108



情報

110 全中情報
JAグループにおける不祥事未然防止にかかる取組みについて
JA全中JA経営対策部 内部統制・経営改善対策課 山本哲也

112 金融情報
19年の新興国通貨と株価の推移
農林中金総合研究所 佐古佳史

114 経済情報
・持続可能な農業に向けた全農の役割アピール
「AG/SUM2019」で講演や展示、どんぶり販売も
JA全農広報・調査部
・セブンイレブンで国産ブロッコリーのサラダ発売
JA全農営業開発部

116 共済情報
「第44回全国フロントマン選抜技術競技会」開催
JA共済連調査広報部

118 実務相談
新設分割設立組合の役員の選出

相談室

120 人事関係法問答
長時間労働者に対する医師の面接指導
JA全中JA経営対策部 川島一雄

122 税務・会計相談
信販会社に支払う加盟店手数料等の消費税の取扱い
税理士 成瀬秀雄

パブリックフォルダー

124 ブックレビュー
『グレタ たったひとりのストライキ』
マレーナ&ベアタ・エルンマン、グレタ&スヴァンテ・トゥーンベリ著
羽根由訳 海と月社刊 山海野玄

125 『農ガール、農ライフ』 垣谷美雨著 祥伝社刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2020.03 No.937

特集



JA経営の真髓

営農経済事業 第11回

近年のフランスにおける農協の経営戦略

農林中金総合研究所 内田多喜生

4



Harmony

19

J E T 経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って②
～ J A いずみにおけるイノベーションの実践報告～
日本福祉大学・ J E T 経営研究所 柳 在相

経営管理

28

経済事業の抜本的な強化に向けて 第12回
～ 業界に染まっていない視点からの提言～
営農経済事業の黒字化に向けた意見交換
～ 岩手県 J A 営農経済改革委員会での講演～
株式会社 A C W パートナース 大國 仁

34

変革期の J A の成長戦略 第15回
J A 改革の構図と経営改革の実践 (2)
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

46

いまこそ T A C だ!! 第103回
J A たじまの T A C 活動報告
兵庫県・ J A たじま 谷垣 康





農業・協同組合

54

新協同組合物語 第18回

越前町漁業協同組合と「越前がに」

農林中金総合研究所 古江晋也

62

地域を活かす農の魅力 最終回

一培った農業ノウハウで新たなビジネスをー

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

68

「瑞穂国」の農と食をゆく 第103回

日本農政の実像と虚像

ー米は余っていても食糧は余っていない国で放置される水田ー

フリーライター 中西博之

教養講座

72

コミュニケーションの科学 第12回

ーアソシエイトしてみようー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第84回

“ごほうび”の教え方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第78回

ネット上のデマに惑わされないために

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

84

農政展望 第72回

「2019年に農林水産物輸出1兆円」は絶望的に

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94

96

全中情報

J A女性組織は3カ年計画を着実に実践します
JA全中 営農・くらし支援部 青年女性対策課 白井 稔

98

金融情報

五輪後の国内景気に要警戒
農林中金総合研究所 南 武志

100

経済情報

・徳島県 J A農機協同事業体が発足
J A全農徳島県本部
・全農パールと福岡・大分パール事業が統合・合併
J A全農米穀部
・農業向け求人サイトを開設
J A全農茨城県本部

102

共済情報

全国小・中学生 書道・交通安全ポスターコンクール 入賞者決定！
J A共済連調査広報部

104

実務相談

新設合併と会計監査人の選任義務

106

人事関係法問答

4月から特定の法人で電子申請が義務化へ
J A全中 J A経営対策部 高林浩一

108

税務・会計相談

会計不正の動向
公認会計士・税理士 山本真嗣

110

農業経営収入保険のご紹介

114

平成29年度農林水産物・食品の輸取出組事例

124

ブックレビュー

『タネの未来 僕が15歳でタネの会社を起業したわけ』
小林宙著 家の光協会刊 山海野玄

125

『外国人労働者受け入れを問う』
宮島喬・鈴木江理子著 岩波書店刊

日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第12回

EUの農協における生産調整の内部化

農林中金総合研究所 小田志保



トピックス

19

JA菊池のチャレンジ

～組合員と一体となった経済事業改革～

東京農業大学 鈴木充夫

Harmony

24

J E T 経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って③

～JAみっかびにおけるイノベーションの実践報告～

日本福祉大学・J E T 経営研究所 柳 在相

経営管理

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 第13回

～業界に染まっていない視点からの提言～

持続的に収益をあげるためのツボとは？

－収益改善に必要な3+1のカー

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

40

現場を活かすJA経営基盤の強化 第1回【新連載】

JAの経営環境の変化と収支・要員シミュレーション

公認会計士 甲斐野新一郎

47

変革期のJAの成長戦略 第16回

今後のJA改革の進展とシナリオ

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

58

いまこそTACだ!! 第104回

JA筑前あさくらTAC活動報告

福岡県・JA筑前あさくら 手島義勝



農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第1回 【新連載】

リスクをとってゼロからの産地づくり

日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第104回

渋沢栄一の周縁を歩く

— 「日本資本主義の父」が愛しんだ畑の味—

フリーライター 中西博之

78

新協同組合物語 第19回

ながみね農業協同組合と「しもつみかん」

農林中金総合研究所 古江晋也

教養講座

86

コミュニケーションの科学 第13回

— ストーリーテリングの実践(1) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第85回

学びの呼吸法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第79回

i P a dが誕生してからの10年を振り返る

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第73回

全国に広がる種子条例制定の動き

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

全中情報

Time to Go ～さあ行こう！～

第66回 J A 全国青年大会の開催

J A 全中営農・くらし支援部 青年女性対策課 臼井 稔

112

金融情報

世界の GDP と株式時価総額

農林中金総合研究所 木村俊文

114

経済情報

・九州ブロックで農業労働力支援協議会設立

・「ゆめファーム全農 S A G A」が始動

J A 全農耕種総合対策部

・秋田県産「桃豚」がシンガポールに初上陸！

J A 全農畜産総合対策部

116

共済情報

役職員を対象とした地域貢献活動講習会を開催

J A 共済連調査広報部

118

実務相談

監事の忠実義務

120

人事関係法問答

身元保証契約について

J A 全中 J A 経営対策部 浅井祐孝

122

税務・会計相談

自社年金の源泉所得税等の取扱い

税理士 成瀬秀雄

124

ブックレビュー

『五感経営 産廃会社の娘、逆転を語る』

石坂典子著 日経 B P 社刊

山海野玄

125

『逆転の農業 技術・農地・人の三重苦を超える』

吉田忠則著 日本経済新聞出版社刊

日本農業新聞 齋藤 花



地域・社会と人材事業 第1回

地域社会の持続性を支える農協の取り組み

農林中金総合研究所 内田多喜生



トピックス

18

JAにおける経営管理委員会制度の問題点と対応の方向
～ブックレット発刊に寄せて～

新世紀JA研究会 福間莞爾

22

「パートタイム・有期雇用労働法」が施行されました
雇用形態にかかわらず公正な待遇の確保(同一労働同一賃金)
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

Harmony

29

J E T 経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って④
～パネルディスカッション「これからのJAビジョンを考える」～
日本福祉大学・J E T 経営研究所 柳 在相

経営管理

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第14回
～業界に染まっていない視点からの提言～
事業経済性と事業の成功要因の検討による
ビジネスモデル再構築の仮説
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

現場を活かすJA経営基盤の強化 第2回
部門別損益計算
公認会計士 甲斐野新一郎

52

変革期のJAの成長戦略 第17回
パンデミックの拡大と今後の対応
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

60

いまこそTACだ!! 第105回

J Aふくおか八女におけるTACの取組み
 ～担い手の課題解決に向けたTAC活動「チームJ A」～
 福岡県・J Aふくおか八女 松尾一男

68

農業の可能性を探る 第2回

良き農業スピリッツを求めて
 日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第105回

穀物政策放棄の日本
 ー戦略作物を後退させる食料・農業・農村基本計画ー
 フリーライター 中西博之

78

新協同組合物語 第20回

「答志島トロさわら」の立ち上げ
 鳥羽磯部漁業協同組合
 農林中金総合研究所 田口さつき

86

コミュニケーションの科学 第14回

ーストーリーテリングの実践(2)ー
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第86回

失敗しないオンライン学習のツボ
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第80回

テレワーク導入のコツ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第74回

コロナ感染の影響で農業技能実習生が確保難
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
 験格

- ・農協論 石田正昭 ー102
- ・農協法 多木誠一郎 ー104
- ・農業経済 小野史 ー106
- ・農協経理 田中弘司 ー108

110

全中情報

第4回J A営農指導実践全国大会開催

J A全中営農・くらし支援部 高塚明宏

112

金融情報

中国の「L P R」仕組みの見直しと最近の動き

農林中金総合研究所 王 雷軒

114

経済情報

・ J A秋田おばこと加工用米で長期契約 J A全農米穀部

・ 岡山県J Aつやまに「J A-C A T美咲店」オープン

J A全農岡山県本部

・ ドバイで日本産農畜産物をP R

J A全農輸出対策部・J A全農インターナショナル(株)

116

共済情報

令和元年度 全国小・中学生

書道・交通安全ポスターコンクール表彰式

J A共済連調査広報部

118

実務相談

総代による総代会招集の可否

120

人事関係法問答

介護休暇と子の看護休暇の「時間単位」の取得が可能に

J A全中J A経営対策部 高林浩一

122

税務・会計相談

内部統制不備事例

公認会計士・税理士 山本真嗣

124

ブックレビュー

『アメリカ農業と農村の苦悩 「トランプ劇場」に観た
その実像と日本への警鐘』

薄井寛著／農山漁村文化協会刊

山海野玄

125

『世界一安全で親切な国日本がE Uの轍を踏まないために
移民難民 ドイツ・ヨーロッパの現実 2011-2019』

川口マーン恵美著／グッドブックス刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2020.06 No.940

特集

4



JA経営の真髓

地域・社会と人材事業 第2回

人口減少時代の地域社会と農協の役割

農林中金総合研究所 行友 弥

トピックス

18

自著を語る

『宮脇朝男の生きざま』を執筆して

農政ジャーナリスト 須田勇治

経営管理

24

目標設定できない職場の処方箋

部下を動機づける目標を設定する

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第15回

～業界に染まっていない視点からの提言～

中期的に産地を育成・強化していく方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

現場を活かすJA経営基盤の強化 第3回

部門別損益と効率化戦略

公認会計士 甲斐野新一郎

44

変革期のJAの成長戦略 第18回

パンデミックの拡大の影響と今後の課題

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



宮脇朝男の生きざま

政官財に挑んだ農協界のドン

宮脇朝男の生きざま

農政ジャーナリスト 須田勇治

新刊

A5版・296頁
定価 3,630円
送料別途

営農

56

輝け！営農指導員！ 第10回

山形セルリー生産振興とブランド確立への取組み
若者、バカ者、よそ者の挑戦

山形県・JA山形市 鈴木公俊

62

いまこそTACだ!! 第106回

有機栽培農家との関係構築
地域農業の維持を目的としたTAC活動

埼玉県・JA埼玉中央 宮澤直樹

農業・協同組合

68

農業の可能性を探る 第3回

五輪とコロナとGAPの意義

日本経済新聞社 吉田忠則

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第106回

コロナと海外依存の食糧
－港湾サイロ満杯の輸入穀物と食の未来－

フリーライター 中西博之

80

コミュニケーションの科学 第15回

－ストーリーテリングの実践（3）－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第87回

コロナに負けないリモート・コミュニケーション

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第81回

オンライン会議システム

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第75回

新型コロナが世界食料危機を深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資格

- ・農協論 石田正昭 ー 96
- ・農協法 多木誠一郎 ー 98
- ・農業経済 小野史 ー100
- ・農協経理 田中弘司 ー102

104	全中情報 J A経営マスターコース21期生修了論文 J A全中教育部マスターコース課 上杉 聡
106	金融情報 新型コロナウイルスの経済への影響 農林中金総合研究所 佐古佳史
108	経済情報 ・茨城でBB肥料の広域流通拡大 J A全農茨城県本部 ・農泊推進へ事業実践協定 地方創生目指す J A全農くらし支援事業部
110	共済情報 農作業事故未然防止に向け、国内初の『農作業事故体験VR』を開発 J A共済連調査広報部
112	実務相談 持分の取得禁止とその例外
114	人事関係法問答 心の健康問題と職場への復帰支援 J A全中経営対策部経営対策課 川島一雄
116	税務・会計相談 使用人兼取締役に支給する賞与の税法上の取扱い 税理士 成瀬秀雄
118	ブックレビュー 『土 地球最後のナゾ 100億人を養う土壌を求めて』 藤井一至著／光文社新書刊 山海野玄
119	『まるごと研究！ 世界の植物 ジャガイモの大百科』 森元幸著／農山漁村文化協会刊 日本農業新聞 齋藤 花
120	農林水産省ホームページより 【新型コロナウイルス緊急対応策】 農林漁業者への資金繰り支援策について



地域・社会と人材事業 第3回

作目別にみる農協仲介型援農ボランティアの
定着要因

—多品目野菜生産と果樹類生産に着目して—
農林中金総合研究所 草野拓司

4

トピックス

16

新型コロナ危機へのJAの対応と課題

～JAにとって恰好のデジタル化へのチャンス到来～

株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇

26

自著を語る

『復職後再発率ゼロの心療内科の先生に
「薬に頼らずうつを治す方法」を聞いてみました』

作家・コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

経営管理

32

上司が部下を正しく評価できない理由

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第16回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人を効果的かつ効率的に支援する方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

44

現場を活かすJA経営基盤の強化 第4回

部門別損益と成長戦略

公認会計士 甲斐野新一郎

50

変革期のJAの成長戦略 第19回

パンデミックとJAの対応課題

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

58

輝け！営農指導員！ 第11回

ゼロから1億へ！

「施設アスパラガス産地化」に向けた取組み

兵庫県・JA兵庫みらい 多鹿文彰

64

いまこそTACだ!! 第107回

JAグループの総合力を発揮した担い手への総合事業提案

石川県・JA石川かほく 松井博暉

農業・協同組合

70

農業の可能性を探る 第4回

変わる農家とJAの役割分担

日本経済新聞社 吉田忠則

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第107回

日本のトウモロコシ

ーコロナ後の作物振興と水田転換コーン畑の謎ー

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第16回

ーストーリーテリングの実践(4)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第88回

リモートワーク時代のマネジメント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第82回

Chromebook

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第76回

新型コロナウイルス感染で、日本の農畜産業に大打撃

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 ー 98
- ・農協法 多木誠一郎 ー100
- ・農業経済 小野史 ー102
- ・農協経理 田中弘司 ー104

106	全中情報 新たな食料・農業・農村基本計画の決定と今後の実践について J A全中農政部基本政策課 島貫誠也
108	金融情報 平成期における経常収支動向 農林中金総合研究所 南 武志
110	経済情報 ・穀物の内陸集荷施設 35 基を米国で取得 J A全農畜産生産部 ・営農管理システム「Z-G I S」の機能強化 J A全農耕種総合対策部
112	共済情報 地域医療を支える厚生連病院にマスク 1 0 万枚などを寄贈 J A共済連調査広報部
114	実務相談 経費賦課の対象範囲
116	人事関係法問答 パワハラ防止に事業主としてどのように取り組めばよいか J A全中経営対策部経営対策課 浅井祐孝
118	税務・会計相談 法人成りについて 公認会計士・税理士 山本真嗣
120	ブックレビュー 『ぼくはイエローでホワイトで、ちょっとブルー』 ブレイディみかこ著／新潮社刊 山海野玄
121	『2030年のフード&アグリテック 農と食の未来を変える世界の先進ビジネス70』 佐藤光康・石井佑基著／同文館出版刊 日本農業新聞 齋藤 花
122	【ZRW】Zenkyou Remote Work リモートワーク推進サポート



地域・社会と人材事業 第4回

農協の獣害対策と地域における役割

農林中金総合研究所 藤田研二郎

経営管理

18

作業手順ではなく、仕事を教える上司になる

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

25

経済事業の抜本的な強化に向けて 第17回

～業界に染まっていない視点からの提言～

地域や生産者のための時間をつくるための業務の改善方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

31

現場を活かすJA経営基盤の強化 最終回

戦略の数値化とPDCA

公認会計士 甲斐野新一郎

38

変革期のJAの成長戦略 第20回

パンデミックとJAの成長戦略

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

48

輝け！営農指導員！ 第12回

JGAP認証取得に向けて

JA長野八ヶ岳 JGAPレタス部会の取組み

長野県・JA長野八ヶ岳 菊池晋一

54

いまこそTACだ!! 第108回

I 担い手の安定経営に向けた総合支援

滋賀県・JAグリーン近江 和田 洋

60

II 准組合員がつなぐ地域農業活性化への道

野菜生産部会再生と准組合員が農家労働支援!?

滋賀県・JAグリーン近江 井口太輔

農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第5回

植物工場は農業なのか

日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第108回

コロナ禍と食糧自給再考

－日本人の巣ごもり生活で消費増となった粉食と肉食－

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第17回

－ストーリーテリングの実践（5）－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第89回

パンデミックを乗り越えるチーム力

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第83回

「5G」がもたらす未来

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第77回

新味なき2019年版農業白書

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 － 94
- ・農協法 多木誠一郎 － 96
- ・農業経済 小野史 － 98
- ・農協経理 田中弘司 － 100



102	全中情報 新型コロナに負けるな！「みんなのよい花プロジェクト」 J A全中広報部広報課 金原由孟
104	金融情報 人口減少・少子高齢化の見通しとその影響 農林中金総合研究所 木村俊文
106	経済情報 <ul style="list-style-type: none"> 中国四国ブロック労働力支援協議会を設立 J A全農耕種総合対策部 J A支援の取組み2年目へ 3連連携を強化し全県本部で実践目指す J A全農経営企画部
108	共済情報 令和2年度版「J A共済 安心めっせーじ」を発行 J A共済連調査広報部
110	実務相談 持分払戻しの制限の可否
112	人事関係法問答 女性活躍推進法、次世代法と女性の活躍・両立支援 J A全中経営対策部経営対策課 川島一雄
114	税務・会計相談 役員報酬の遡及減額の税法上の取扱い 税理士 成瀬秀雄
116	ブックレビュー 『宮脇朝男の生きざま 政官財に挑んだ農協界のドン』 須田勇治著／全国共同出版刊 山海野玄
117	『農林水産業のみらいの宝石箱2 時代を拓く挑戦者たち』 一般社団法人農林水産業みらい基金著／日経B P刊 日本農業新聞 齋藤 花
118	【Harmony】「JETイノベーションⅢ」開催予定のご案内
120	【ZRW】スタジオZRW（ジロウ）始動のお知らせ
122	【協同経済経営研究所】先進的リスクマネジメントセミナー案内



地域・社会と人材事業 第5回

地域での連携による農業への新規参入支援と
農協の役割

農林中金総合研究所 長谷 祐

トピックス

20

出荷者、お客様に「選ばれる店」へ

地元の“食”を支える生産者と直売所を支援

直売所販売支援サービス 「つながるファーマーズ」

日本ユニシス株式会社 原田淳範

経営管理

26

繰り返される部下に響かないフィードバック

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

34

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
会計ルールについて 第1回

公認会計士 甲斐野新一郎

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第18回

～業界に染まっていない視点からの提言～

営農経済事業の変革の原動力「理念に基づきJAチームを
運営する力」

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

変革期のJAの成長戦略 第21回

パンデミックとJAの信用事業

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



54

輝け！営農指導員！ 第13回産地団結！枝豆100万袋の出荷維持
～チャレンジ『駒豆』7課題の実践～

静岡県・JAしみず 戸塚元樹

営
農

60

いまこそTACだ!! 第109回

I 有害鳥獣対策は俺に聞け!!

TAC独自の有害鳥獣対策による担い手生産者の意欲および
所得の向上

島根県・JAしまねくにびき地区本部 片寄俊一

66

II 水稲多収穫米栽培による営農法人の所得の安定化

島根県・JAしまね雲南地区本部 山田光俊

農
業・
協
同
組
合

72

農業の可能性を探る 第6回

ショウガの産地作りを支えたヒト・モノ・カネ

日本経済新聞社 吉田忠則

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第109回

魚介と野菜とご飯の真味

—大阪の和食弁当店の行列が教える日本人の舌—

フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第18回

—リンク理論(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教
養
講
座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第90回

オンラインセミナーをもっと上手に運営する5つのヒント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第84回

Facebookのセキュリティ対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

時
事

96

農政展望 第78回

多重的な自然災害で農業被害深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

J Aの自己改革に関する「組合員調査」の結果について
J A全中 J A改革推進部 田代誠吾

110

金融情報

新型コロナ禍から急回復を見せた中国経済とその特徴
農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報

- ・野菜集出荷施設「会津野菜館」竣工式を開催
J A全農福島県本部
- ・ファーマーズ型店舗を次々出店
J A全農くらし支援事業部

114

共済情報

J A共済連 令和元年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A共済連調査広報部

116

実務相談

執行役員制度

118

人事関係法問答

職場におけるパワハラに関して、行政による紛争解決の援助制度・調停とは？
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

120

税務・会計相談

資産課税制度
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

ブックレビュー

『変なおじさん [完全版]』志村けん著／新潮文庫刊
山海野玄

123

『ルポ 技能実習生』澤田晃宏著／筑摩書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

未来^(翔る) × 協同

3

AgVenture Labの取組み1周年とAg/FoodTechについて

一般社団法人 AgVenture Lab

14

農林水産業みらい基金の取組み

一般社団法人農林水産業みらい基金 宮澤陽介

24

衛星データ活用による地域農業の未来

— ICT技術を活用した農協の次世代型営農指導事業の構築を目指して—

東京農業大学 鈴木充夫

34

時代を一步前へ！

テラスマイルが目指すスマート農業のありたい姿

テラスマイル株式会社 生駒祐一

46

生産者・農協と共創する産地のイノベーション

— Internet と Science による次世代の栽培支援—

株式会社 AGRI SMILE 中道貴也

59

ドローン航行のための上空シェアリング

“sora:share(ソラシェア)”

～農地上空が空の高速道路になる未来に向けて～

株式会社トルビズオン 増本 衛

72

栽培管理アプリ「アグリハブ」を農業基幹システムへ

～栽培管理をデータ化し、ビックデータを構築～

株式会社 Agrihub 伊藤彰一

未来^(翔る) × 協同

82

シェアグリによる特定技能人材派遣の取組み
株式会社シェアグリ 井出飛悠人

92

CRAFT R I P
—地域の手仕事に特化した産業観光プラットフォーム—
myProduct株式会社 藤森 希

102

持続可能な地域と農業を目指して
オール真庭で持続可能な農業の枠組み作り
～地域参加の生産・加工と地産外消～
株式会社オール真庭 牧 一穂／道閑房恵

112

なつぞらの下で落花生生産日本一を目指して
十勝グランナッツ合同会社 田中一郎

123

日本鶏の価値とブランド形成
—広大鶏の取組み—
広島大学 都築政起／中村隼明／竹之内惇

134

クラフトビールを中心とした持続的な地域農業モデルの構築と波及
宮崎ひでじビール株式会社 梶川悟史

145

ねこ車電動化キット「E-Cat kit」のご紹介
株式会社CuboRex

148

インターネット配信による一次産業活性化プロジェクト
—プライマリー・ニュースの目指す未来—
株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一



地域・社会と人材事業 第6回

特定技能外国人の受け入れにかかるJAの
対応指針

農林中金総合研究所 石田一喜

4

経営管理

18

農協に求められる「人事評価」の改革 第1回

人づくりを失敗させる7つの嘘

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

24

経済事業の抜本的な強化に向けて 第19回

～業界に染まっていない視点からの提言～

中期ロードマップ策定による変革活動の設計

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

30

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

固定資産の減損会計

第2回

公認会計士 甲斐野新一郎

38

変革期のJAの成長戦略 第22回

パンデミックとJAの自己運用強化

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

48

輝け！営農指導員！ 第14回

小さな田舎産地の魅力を引き出そう

～ブランド化の取組みを通じ持続可能な産地育成を目指して～

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

54

いまこそTACだ!! 第110回

I 次世代につなぐ事業承継支援と生産資材コスト
低減対策の提案

佐賀県・JAさが 川内辰彦

60

II 地域の水田農業を守る営農組合との関係強化

熊本県・JA本渡五和 山下清弥

66

農業の可能性を探る 第7回

水田の荒廃をどう防ぐか、組合長の決断

日本経済新聞社 吉田忠則

74

新協同組合物語 第21回

東京都農業協同組合中央会と「江戸東京野菜」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第110回

日本人の肉食観

－霜降り肉至上志向と食指が動かない赤身肉－

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第19回

－リンク理論(2)－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第91回

“新しい日常”を余裕で楽しむために必要なこと

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第85回

企業や団体によるSNS活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

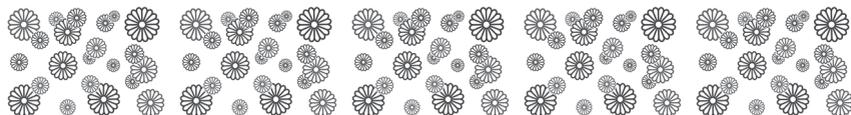
98

農政展望 第79回

新型コロナで苦戦続く日本産農産物への支援策広がる

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 ー102
- ・農協法 多木誠一郎 ー104
- ・農業経済 小野史 ー106
- ・農協経理 田中弘司 ー108



110	全中情報 J AグループにおけるSDG sの取組み J A全中 J A改革推進部 山田剛之
112	金融情報 米国の財政と国債発行の見通し 農林中金総合研究所 佐古佳史
114	経済情報 新型コロナの影響を踏まえた事業展開方向 新たな取組みと既存事業の強化 J A全農
116	共済情報 『J A共済マルシェ』を開催 J A共済連調査広報部
118	実務相談 利益相反取引規制と民法108条
120	人事関係法問答 労働時間の把握と残業の上限規制 J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄
122	税務・会計相談 売上割戻と同一基準の旅行招待費用と不参加者への金銭 交付の交際費該当性 税理士 成瀬秀雄
124	ブックレビュー 『SDG s入門』村上芽・渡辺珠子著／日経文庫刊 山海野玄
125	『フェイクニュースがあふれる世界に生きる君たちへ 増補新版 世界を信じるためのメソッド』 森達也著／ミツイパブリッシング刊 日本農業新聞 齋藤 花
126	J A関係刊行図書一覧
128	編集後記



地域・社会と人材事業 第7回

スマート農業にかかわる生産者組織と
JAの役割

農林中金総合研究所 小田志保

トピックス

18

安倍政権下の「農政改革」と政策転換の課題

農林中金総合研究所 清水徹朗

24

時代を一步前へ！

テラスマイルが目指すスマート農業のありたい姿

テラスマイル株式会社 生駒祐一

28

書評『つながり志向のJA経営 組合員政策のすすめ』

日本協同組合連携機構 比嘉政浩

経営管理

31

農協に求められる「人事評価」の改革 第2回

「数字さえやれば評価される」という組織風土を変える

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第20回

～業界に染まっていない視点からの提言～

最新技術の導入を検討する際の考え方

～技術の凄さに惑わされないために～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

44

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

貸倒引当金について

第3回

公認会計士 甲斐野新一郎



営農

52

輝け！営農指導員！ 第15回

日南トマトの産地振興

鳥取県・J A鳥取西部 池本亮平

58

いまこそTACだ!! 第111回

I J A佐渡 営農かわら版

新潟県・J A佐渡 高橋華奈

64

II J A東びわこ 担い手向けTAC通信

滋賀県・J A東びわこ 岡田幸司

農業・協同組合

70

農業の可能性を探る 第8回

災害対応で試されるJ Aの意義

日本経済新聞社 吉田忠則

76

新協同組合物語 第22回

平塚市漁業協同組合と「平塚のシイラ」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第111回

雪国農家出身宰相の農の眼（上）

ー菅政権の「農産物・食品輸出国」作りと置き去りにする水田フル活用政策ー

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第20回

ーリンク理論（3）ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第92回

持続可能な研修開発に必要な3つのこと

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第86回

印影データの作り方

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第80回

コロナ禍で静かな人気、市民農園、家庭菜園

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試
資
験
格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

情
報

110

全中情報

麦・大豆の増産に向けて

J A全中農政部 加藤 純

112

金融情報

アベノミクスを振り返る

農林中金総合研究所 南 武志

114

経済情報

和牛の消費拡大を目指し「和牛サミット」開催

J A全農広報・調査部

116

共済情報

『J A共済連の現状 2020』と『J A共済連のごあんない 2020』
を発行

J A共済連調査広報部

118

実務相談

理事は組合の機関か

相
談
室

120

人事関係法問答

「雇用保険法等の一部を改正する法律」の概要について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

122

税務・会計相談

内部統制不備事例（日産自動車株式会社）

公認会計士・税理士 山本真嗣

パ
プ
リ
ッ
ク
フ
ォ
ル
ダ
ー

124

ブックレビュー

『朝鮮半島と日本の未来』姜尚中著／集英社新書刊

山海野玄

125

『捨てられる食べものたち 食品ロス問題がわかる本』

井出留美著／旬報社刊

日本農業新聞 齋藤 花

126

J A関係刊行図書一覧

128

編集後記



地域・社会と人材事業 第8回

変革期に求められるJAの人材育成

農林中金総合研究所 斉藤由理子

トピックス

18

映画『タネは誰のもの』を制作して

記録映画監督 原村政樹

経営管理

26

農協に求められる「人事評価」の改革 最終回

職員の「成長したい」に向き合う

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第21回

～業界に染まっていない視点からの提言～

移住者や新規就農者の獲得に向けて

～みらいワークス社との共同調査(1)～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

変革期のJAの成長戦略 第23回

～パンデミックとJAの金融仲介機能～

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

48

輝け! 営農指導員! 第16回

ルナピエナスイカ

ブランド力飛躍への取組みと農業所得から見る成果

高知県・JA高知県 石原浩信

54

いまこそTACだ!! 第112回

I 「TAC通信」を活用して組合員との協同活動を生み出す

滋賀県・JA北びわこ 國友隆之

60

II JAたじま 「TACたより」について

兵庫県・JAたじま

担い手支援センター 担い手支援課



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第23回

横須賀市大楠漁業協同組合

東日本を代表する「佐島の地だこ」

農林中金総合研究所 田口さつき

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第112回

雪国農家出身宰相の農の眼（下）

— 地方創生といいながら地域農業に目をくれない
農政矛盾 —

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第21回

— リンク理論（4） —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第93回

インストラクショナルデザイン流行語大賞2020は？

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第87回

コロナ禍に自宅で楽しむクリスマス

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第81回

大混乱の農家コロナ補助金、見直しへ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

資格試験

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



102	全中情報 JAグループの農業労働力支援 ～短期的な労働力確保の実現を中心とした取組み～ JA全中営農・くらし支援部 原澤恵太
104	金融情報 マイナンバーカードの現状と課題 農林中金総合研究所 木村俊文
106	経済情報 共同購入トラクター第2弾・中型トラクターはSL33Lに 決定 JA全農耕種資材部
108	共済情報 『JA共済 地域貢献 REPORT2020』と『Annual Report 2020』を 発行 JA共済連調査広報部
110	実務相談 専任と選定
112	人事関係法問答 雇用型テレワークと適切な労働時間管理 JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄
114	税務・会計相談 役員に支給するゴルフ会員権の取扱い 税理士 成瀬秀雄
116	ブックレビュー 『コロナ後の世界を語る 現代の知性たちの視線』 朝日新聞社編 朝日新書 山海野玄
117	『マッキンゼーが読み解く 食と農の未来』 アンドレ・アンドニアン・川西剛史・山田唯人著 日本経済新聞出版刊 日本農業新聞 齋藤 花
118	令和3年度農林水産関係予算概算要求のポイント（抄）
122	農業男子×総選挙 JA東京グループ
124	シネマ情報 『大コメ騒動』