



営農経済事業 第9回

専門農協の現状と営農経済事業推進の足跡
農林中金総合研究所 若林剛志

4

事例に学ぶ 第15回

ケース5 JA愛知東代表理事組合長・海野文貴氏に聞く③
手作り改革への取組みと人材育成
日本福祉大学 柳 在相

20

経営管理

30

経済事業の抜本的な強化に向けて 第10回

～業界に染まっていない視点からの提言～
生産者のニーズとJAの提供価値の見える化
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

36

職員の本気を引き出す「働き方」の基礎知識 最終回 労働契約の終了に関するルール(II)

「定年退職」を考える
進藤社会保険労務士事務所 進藤邦雄

42

変革期のJAの成長戦略 第14回

JA改革の構図と経営改革の実践
株式会社協同経済経営研究所 加島徹

営農

52

輝け！営農指導員！ 第8回【JA営農指導実践全国大会事例】

JA伊万里きゅうり部会
～きゅうりが生み出す無限の可能性～
佐賀県・JA伊万里 松尾高広

58

いまこそTACだ!! 第101回

I JAたじま「TAC通信」について
兵庫県・JAたじま 担い手支援課

64

II 「TACかわら版」が串となり横の連携が強化
島根県・JAしまね 横宮隆幸

農業・協同組合

70

新協同組合物語 第16回

家庭を、地域を守る女性たち

宮城県漁業協同組合唐桑支所女性部

農林中金総合研究所 田口さつき

78

地域を活かす農の魅力 第9回

—湘南ゴールドエナジーのCSR活動—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第101回

令和の大嘗祭とイネ

—悠紀・主基地方の斎田から展望する—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第10回

—無意識を味方につけろ！（3）—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第82回

大きな夢の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第76回

文書作成に役立つサイトと注意点

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第70回

農水ファンド廃止で調整へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 —102
- ・農協法 多木誠一郎 —104
- ・農業経済 小野史 —106
- ・農協経理 田中弘司 —108

110

全中情報

J Aグループの人事労務対策事業

J A全中教育部教育企画課人事労務チーム 池田 聡

112

金融情報

減速が続く中国経済

農林中金総合研究所 王 雷軒

114

経済情報

・農泊ポータルサイト「農泊.net」を開設

J A全農くらし支援事業部

・北海道苫小牧市に新倉庫が竣工

全農物流株式会社

・営農管理システム「Z-GIS」が機能強化

J A全農耕種総合対策部

116

共済情報

『JA 共済 地域貢献活動 REPORT2019』を発行

J A共済連調査広報部

118

実務相談

組合員の組合の事業利用義務

120

人事関係法問答

民法改正で使用者が知っておくべき注意点

J A全中 J A経営対策部 浅井祐孝

122

税務・会計相談

農業協同組合の会計

公認会計士・税理士 山本真嗣

124

ブックレビュー

『東京貧困女子。彼女たちはなぜ躓いたのか』

中村淳彦著 東洋経済新報社刊

山海野玄

125

『時が止まった部屋 遺品整理人がミニチュアで伝える
孤独死のはなし』

小島美羽ミニチュア制作・文 原書房刊

日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第10回

アメリカ協同普及事業の動向

ーウイスコンシン州における普及事業改革をめぐってー

茨城大学 西川邦夫

4



トピックス

19

食・農・地域をつないで価値を高める

共同通信アグリラボが目指すこと

KK共同・アグリラボ 石井勇人

24

「組合員勘定制度」60年の光跡

人×ICTのめざす未来の農業

株式会社JA北海道情報センター 阿賀準一

Harmony

34

JET経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って①

～これからのJA経営はイノベーションの時代を迎える～

日本福祉大学・JET経営研究所 柳 在相

経営管理

48

経済事業の抜本的な強化に向けて 第11回

～業界に染まっていない視点からの提言～

効果的な振り返りが進化を加速させる

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

営農

54

輝け！営農指導員！ 第9回【JA営農指導実践全国大会事例】

第3回JA営農指導員実践全国大会の審査を終えて

JA営農指導実践全国大会審査委員長 丸山清明

62

いまこそTACだ!! 第102回

“挑戦”日本一の産地！

岩手県・JA新いわて 八重畑修一



農業・協同組合

70

新協同組合物語 第17回

挑戦から生まれたみやぎサーモン

宮城県漁業協同組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

地域を活かす農の魅力 第10回

—共同事業で繋がり強化—

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第102回

日米貿易協定の発効

—米国農産物による「パンと肉」の文化侵攻再来—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第11回

—良い当たり前を生み出そう—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第83回

オリンピックイヤーの「おもてなし」

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第77回

スケジュール調整サイトと出欠確認サイト

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第71回

伸び続ける日本産牛肉輸出、行く手には関門も

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108



情報

110 全中情報
JAグループにおける不祥事未然防止にかかる取組みについて
JA全中JA経営対策部 内部統制・経営改善対策課 山本哲也

112 金融情報
19年の新興国通貨と株価の推移
農林中金総合研究所 佐古佳史

114 経済情報
・持続可能な農業に向けた全農の役割アピール
「AG/SUM2019」で講演や展示、どんぶり販売も
JA全農広報・調査部
・セブンイレブンで国産ブロッコリーのサラダ発売
JA全農営業開発部

116 共済情報
「第44回全国フロントマン選抜技術競技会」開催
JA共済連調査広報部

118 実務相談
新設分割設立組合の役員の選出

相談室

120 人事関係法問答
長時間労働者に対する医師の面接指導
JA全中JA経営対策部 川島一雄

122 税務・会計相談
信販会社に支払う加盟店手数料等の消費税の取扱い
税理士 成瀬秀雄

パブリックフォルダー

124 ブックレビュー
『グレタ たったひとりのストライキ』
マレーナ&ベアタ・エルンマン、グレタ&スヴァンテ・トゥーンベリ著
羽根由訳 海と月社刊 山海野玄

125 『農ガール、農ライフ』 垣谷美雨著 祥伝社刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2020.03 No.937

特集

4

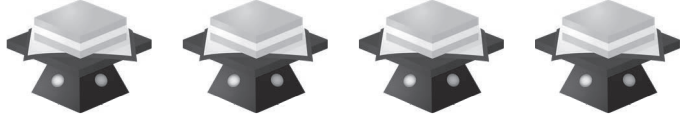


JA経営の真髓

営農経済事業 第11回

近年のフランスにおける農協の経営戦略

農林中金総合研究所 内田多喜生



Harmony

19

J E T 経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って②

～ J A いずみにおけるイノベーションの実践報告～

日本福祉大学・ J E T 経営研究所 柳 在相

経営管理

28

経済事業の抜本的な強化に向けて 第12回

～ 業界に染まっていない視点からの提言～

営農経済事業の黒字化に向けた意見交換

～ 岩手県 J A 営農経済改革委員会での講演～

株式会社 A C W パートナース 大國 仁

34

変革期の J A の成長戦略 第15回

J A 改革の構図と経営改革の実践 (2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

46

いまこそ T A C だ!! 第103回

J A たじまの T A C 活動報告

兵庫県・ J A たじま 谷垣 康





農業・協同組合

54

新協同組合物語 第18回

越前町漁業協同組合と「越前がに」

農林中金総合研究所 古江晋也

62

地域を活かす農の魅力 最終回

一培った農業ノウハウで新たなビジネスをー

株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一

68

「瑞穂国」の農と食をゆく 第103回

日本農政の実像と虚像

ー米は余っていても食糧は余っていない国で放置される水田ー

フリーライター 中西博之

教養講座

72

コミュニケーションの科学 第12回

ーアソシエイトしてみようー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第84回

“ごほうび”の教え方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第78回

ネット上のデマに惑わされないために

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

84

農政展望 第72回

「2019年に農林水産物輸出1兆円」は絶望的に

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94

96

全中情報

J A女性組織は3カ年計画を着実に実践します
JA全中 営農・くらし支援部 青年女性対策課 白井 稔

98

金融情報

五輪後の国内景気に要警戒
農林中金総合研究所 南 武志

100

経済情報

・徳島県 J A農機協同事業体が発足
J A全農徳島県本部
・全農パールと福岡・大分パール事業が統合・合併
J A全農米穀部
・農業向け求人サイトを開設
J A全農茨城県本部

102

共済情報

全国小・中学生 書道・交通安全ポスターコンクール 入賞者決定！
J A共済連調査広報部

104

実務相談

新設合併と会計監査人の選任義務

106

人事関係法問答

4月から特定の法人で電子申請が義務化へ
J A全中 J A経営対策部 高林浩一

108

税務・会計相談

会計不正の動向
公認会計士・税理士 山本真嗣

110

農業経営収入保険のご紹介

114

平成29年度農林水産物・食品の輸出取組事例

124

ブックレビュー

『タネの未来 僕が15歳でタネの会社を起業したわけ』
小林宙著 家の光協会刊 山海野玄

125

『外国人労働者受け入れを問う』
宮島喬・鈴木江理子著 岩波書店刊

日本農業新聞 齋藤 花



営農経済事業 第12回

EUの農協における生産調整の内部化

農林中金総合研究所 小田志保



トピックス

19

J A菊池のチャレンジ

～組合員と一体となった経済事業改革～

東京農業大学 鈴木充夫

Harmony

24

J E T経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って③

～J Aみっかびにおけるイノベーションの実践報告～

日本福祉大学・J E T経営研究所 柳 在相

経営管理

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 第13回

～業界に染まっていない視点からの提言～

持続的に収益をあげるためのツボとは？

－収益改善に必要な3+1のカー

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

40

現場を活かすJ A経営基盤の強化 第1回【新連載】

J Aの経営環境の変化と収支・要員シミュレーション

公認会計士 甲斐野新一郎

47

変革期のJ Aの成長戦略 第16回

今後のJ A改革の進展とシナリオ

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

58

いまこそT A Cだ!! 第104回

J A筑前あさくらT A C活動報告

福岡県・J A筑前あさくら 手島義勝



農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第1回 【新連載】

リスクをとってゼロからの産地づくり

日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第104回

渋沢栄一の周縁を歩く

— 「日本資本主義の父」が愛しんだ畑の味—

フリーライター 中西博之

78

新協同組合物語 第19回

ながみね農業協同組合と「しもつみかん」

農林中金総合研究所 古江晋也

教養講座

86

コミュニケーションの科学 第13回

— ストーリーテリングの実践(1) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第85回

学びの呼吸法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第79回

i P a dが誕生してからの10年を振り返る

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第73回

全国に広がる種子条例制定の動き

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

全中情報

Time to Go ～さあ行こう！～

第66回 J A 全国青年大会の開催

J A 全中営農・くらし支援部 青年女性対策課 臼井 稔

112

金融情報

世界の GDP と株式時価総額

農林中金総合研究所 木村俊文

114

経済情報

・九州ブロックで農業労働力支援協議会設立

・「ゆめファーム全農 S A G A」が始動

J A 全農耕種総合対策部

・秋田県産「桃豚」がシンガポールに初上陸！

J A 全農畜産総合対策部

116

共済情報

役職員を対象とした地域貢献活動講習会を開催

J A 共済連調査広報部

118

実務相談

監事の忠実義務

120

人事関係法問答

身元保証契約について

J A 全中 J A 経営対策部 浅井祐孝

122

税務・会計相談

自社年金の源泉所得税等の取扱い

税理士 成瀬秀雄

124

ブックレビュー

『五感経営 産廃会社の娘、逆転を語る』

石坂典子著 日経 B P 社刊

山海野玄

125

『逆転の農業 技術・農地・人の三重苦を超える』

吉田忠則著 日本経済新聞出版社刊

日本農業新聞 齋藤 花



地域・社会と人材事業 第1回

地域社会の持続性を支える農協の取り組み

農林中金総合研究所 内田多喜生



トピックス

18

JAにおける経営管理委員会制度の問題点と対応の方向
～ブックレット発刊に寄せて～

新世紀JA研究会 福間莞爾

22

「パートタイム・有期雇用労働法」が施行されました
雇用形態にかかわらず公正な待遇の確保(同一労働同一賃金)
浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

Harmony

29

J E T 経営研究所設立記念シンポジウムを振り返って④
～パネルディスカッション「これからのJAビジョンを考える」～
日本福祉大学・J E T 経営研究所 柳 在相

経営管理

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第14回
～業界に染まっていない視点からの提言～
事業経済性と事業の成功要因の検討による
ビジネスモデル再構築の仮説
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

現場を活かすJA経営基盤の強化 第2回
部門別損益計算
公認会計士 甲斐野新一郎

52

変革期のJAの成長戦略 第17回
パンデミックの拡大と今後の対応
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

60

いまこそTACだ!! 第105回

J Aふくおか八女におけるTACの取組み
 ～担い手の課題解決に向けたTAC活動「チームJA」～
 福岡県・JAふくおか八女 松尾一男

68

農業の可能性を探る 第2回

良き農業スピリッツを求めて
 日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第105回

穀物政策放棄の日本
 ～戦略作物を後退させる食料・農業・農村基本計画～
 フリーライター 中西博之

78

新協同組合物語 第20回

「答志島トロさわら」の立ち上げ
 鳥羽磯部漁業協同組合
 農林中金総合研究所 田口さつき

86

コミュニケーションの科学 第14回

～ストーリーテリングの実践(2)～
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第86回

失敗しないオンライン学習のツボ
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第80回

テレワーク導入のコツ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第74回

コロナ感染の影響で農業技能実習生が確保難
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
 験格

- ・農協論 石田正昭 ー102
- ・農協法 多木誠一郎 ー104
- ・農業経済 小野史 ー106
- ・農協経理 田中弘司 ー108

110

全中情報

第4回J A営農指導実践全国大会開催

J A全中営農・くらし支援部 高塚明宏

112

金融情報

中国の「L P R」仕組みの見直しと最近の動き

農林中金総合研究所 王 雷軒

114

経済情報

・ J A秋田おばこと加工用米で長期契約 J A全農米穀部

・ 岡山県J Aつやまに「J A-C A T美咲店」オープン

J A全農岡山県本部

・ ドバイで日本産農畜産物をP R

J A全農輸出対策部・J A全農インターナショナル(株)

116

共済情報

令和元年度 全国小・中学生

書道・交通安全ポスターコンクール表彰式

J A共済連調査広報部

118

実務相談

総代による総代会招集の可否

120

人事関係法問答

介護休暇と子の看護休暇の「時間単位」の取得が可能に

J A全中J A経営対策部 高林浩一

122

税務・会計相談

内部統制不備事例

公認会計士・税理士 山本真嗣

124

ブックレビュー

『アメリカ農業と農村の苦悩 「トランプ劇場」に観た
その実像と日本への警鐘』

薄井寛著／農山漁村文化協会刊

山海野玄

125

『世界一安全で親切な国日本がE Uの轍を踏まないために
移民難民 ドイツ・ヨーロッパの現実 2011-2019』

川口マーン恵美著／グッドブックス刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2020.06 No.940

特集

4



地域・社会と人材事業 第2回

人口減少時代の地域社会と農協の役割

農林中金総合研究所 行友 弥

トピックス

18

自著を語る

『宮脇朝男の生きざま』を執筆して

農政ジャーナリスト 須田勇治

経営管理

24

目標設定できない職場の処方箋

部下を動機づける目標を設定する

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第15回

～業界に染まっていない視点からの提言～

中期的に産地を育成・強化していく方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

現場を活かすJA経営基盤の強化 第3回

部門別損益と効率化戦略

公認会計士 甲斐野新一郎

44

変革期のJAの成長戦略 第18回

パンデミックの拡大の影響と今後の課題

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



宮脇朝男の
生きざま
須田勇治

政官財に挑んだ農協界のドン

宮脇朝男の 生きざま

農政ジャーナリスト 須田勇治

新刊

A5版・296頁
定価 3,630円
送料別途

営農

56

輝け！営農指導員！ 第10回

山形セルリー生産振興とブランド確立への取組み
若者、バカ者、よそ者の挑戦

山形県・JA山形市 鈴木公俊

62

いまこそTACだ!! 第106回

有機栽培農家との関係構築
地域農業の維持を目的としたTAC活動

埼玉県・JA埼玉中央 宮澤直樹

農業・協同組合

68

農業の可能性を探る 第3回

五輪とコロナとGAPの意義

日本経済新聞社 吉田忠則

76

「瑞穂国」の農と食をゆく 第106回

コロナと海外依存の食糧
－港湾サイロ満杯の輸入穀物と食の未来－

フリーライター 中西博之

80

コミュニケーションの科学 第15回

－ストーリーテリングの実践（3）－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

84

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第87回

コロナに負けないリモート・コミュニケーション

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

88

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第81回

オンライン会議システム

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

92

農政展望 第75回

新型コロナが世界食料危機を深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資格

- ・農協論 石田正昭 ー 96
- ・農協法 多木誠一郎 ー 98
- ・農業経済 小野史 ー 100
- ・農協経理 田中弘司 ー 102

104	全中情報 J A経営マスターコース21期生修了論文 J A全中教育部マスターコース課 上杉 聡
106	金融情報 新型コロナウイルスの経済への影響 農林中金総合研究所 佐古佳史
108	経済情報 ・茨城でBB肥料の広域流通拡大 J A全農茨城県本部 ・農泊推進へ事業実践協定 地方創生目指す J A全農くらし支援事業部
110	共済情報 農作業事故未然防止に向け、国内初の『農作業事故体験VR』を開発 J A共済連調査広報部
112	実務相談 持分の取得禁止とその例外
114	人事関係法問答 心の健康問題と職場への復帰支援 J A全中経営対策部経営対策課 川島一雄
116	税務・会計相談 使用人兼取締役に支給する賞与の税法上の取扱い 税理士 成瀬秀雄
118	ブックレビュー 『土 地球最後のナゾ 100億人を養う土壌を求めて』 藤井一至著／光文社新書刊 山海野玄
119	『まるごと研究！ 世界の植物 ジャガイモの大百科』 森元幸著／農山漁村文化協会刊 日本農業新聞 齋藤 花
120	農林水産省ホームページより 【新型コロナウイルス緊急対応策】 農林漁業者への資金繰り支援策について



地域・社会と人材事業 第3回

作目別にみる農協仲介型援農ボランティアの
定着要因

—多品目野菜生産と果樹類生産に着目して—
農林中金総合研究所 草野拓司

トピックス

16

新型コロナ危機へのJAの対応と課題

～JAにとって恰好のデジタル化へのチャンス到来～

株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇

26

自著を語る

『復職後再発率ゼロの心療内科の先生に
「薬に頼らずうつを治す方法」を聞いてみました』

作家・コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

経営管理

32

上司が部下を正しく評価できない理由

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第16回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業法人を効果的かつ効率的に支援する方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

44

現場を活かすJA経営基盤の強化 第4回

部門別損益と成長戦略

公認会計士 甲斐野新一郎

50

変革期のJAの成長戦略 第19回

パンデミックとJAの対応課題

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

58

輝け！営農指導員！ 第11回

ゼロから1億へ！

「施設アスパラガス産地化」に向けた取組み

兵庫県・JA兵庫みらい 多鹿文彰

64

いまこそTACだ!! 第107回

JAグループの総合力を発揮した担い手への総合事業提案

石川県・JA石川かほく 松井博暉

農業・協同組合

70

農業の可能性を探る 第4回

変わる農家とJAの役割分担

日本経済新聞社 吉田忠則

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第107回

日本のトウモロコシ

ーコロナ後の作物振興と水田転換コーン畑の謎ー

フリーライター 中西博之

教養講座

82

コミュニケーションの科学 第16回

ーストーリーテリングの実践(4)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第88回

リモートワーク時代のマネジメント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第82回

Chromebook

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第76回

新型コロナウイルス感染で、日本の農畜産業に大打撃

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 ー 98
- ・農協法 多木誠一郎 ー100
- ・農業経済 小野史 ー102
- ・農協経理 田中弘司 ー104

106	全中情報 新たな食料・農業・農村基本計画の決定と今後の実践について J A全中農政部基本政策課 島貫誠也
108	金融情報 平成期における経常収支動向 農林中金総合研究所 南 武志
110	経済情報 ・穀物の内陸集荷施設 35 基を米国で取得 J A全農畜産生産部 ・営農管理システム「Z-G I S」の機能強化 J A全農耕種総合対策部
112	共済情報 地域医療を支える厚生連病院にマスク 1 0 万枚などを寄贈 J A共済連調査広報部
114	実務相談 経費賦課の対象範囲
116	人事関係法問答 パワハラ防止に事業主としてどのように取り組めばよいか J A全中経営対策部経営対策課 浅井祐孝
118	税務・会計相談 法人成りについて 公認会計士・税理士 山本真嗣
120	ブックレビュー 『ぼくはイエローでホワイトで、ちょっとブルー』 ブレイディみかこ著／新潮社刊 山海野玄
121	『2030年のフード&アグリテック 農と食の未来を変える世界の先進ビジネス70』 佐藤光康・石井佑基著／同文館出版刊 日本農業新聞 齋藤 花
122	【ZRW】Zenkyou Remote Work リモートワーク推進サポート



地域・社会と人材事業 第4回

農協の獣害対策と地域における役割

農林中金総合研究所 藤田研二郎

経営管理

18

作業手順ではなく、仕事を教える上司になる

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

25

経済事業の抜本的な強化に向けて 第17回

～業界に染まっていない視点からの提言～

地域や生産者のための時間をつくるための業務の改善方法

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

31

現場を活かすJA経営基盤の強化 最終回

戦略の数値化とPDCA

公認会計士 甲斐野新一郎

38

変革期のJAの成長戦略 第20回

パンデミックとJAの成長戦略

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

48

輝け！営農指導員！ 第12回

JGAP認証取得に向けて

JA長野八ヶ岳 JGAPレタス部会の取組み

長野県・JA長野八ヶ岳 菊池晋一

54

いまこそTACだ!! 第108回

I 担い手の安定経営に向けた総合支援

滋賀県・JAグリーン近江 和田 洋

60

II 准組合員がつなぐ地域農業活性化への道

野菜生産部会再生と准組合員が農家労働支援!?

滋賀県・JAグリーン近江 井口太輔

農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第5回

植物工場は農業なのか

日本経済新聞社 吉田忠則

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第108回

コロナ禍と食糧自給再考

－日本人の巣ごもり生活で消費増となった粉食と肉食－

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第17回

－ストーリーテリングの実践（5）－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第89回

パンデミックを乗り越えるチーム力

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第83回

「5G」がもたらす未来

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第77回

新味なき2019年版農業白書

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 － 94
- ・農協法 多木誠一郎 － 96
- ・農業経済 小野史 － 98
- ・農協経理 田中弘司 － 100



102

全中情報

新型コロナに負けるな！「みんなのよい花プロジェクト」

J A全中広報部広報課 金原由孟

104

金融情報

人口減少・少子高齢化の見通しとその影響

農林中金総合研究所 木村俊文

106

経済情報

・中国四国ブロック労働力支援協議会を設立

J A全農耕種総合対策部

・J A支援の取組み2年目へ

3連携を強化し全県本部で実践目指す

J A全農経営企画部

108

共済情報

令和2年度版「J A共済 安心めっせーじ」を発行

J A共済連調査広報部

110

実務相談

持分払戻しの制限の可否

112

人事関係法問答

女性活躍推進法、次世代法と女性の活躍・両立支援

J A全中経営対策部経営対策課 川島一雄

114

税務・会計相談

役員報酬の遡及減額の税法上の取扱い

税理士 成瀬秀雄

116

ブックレビュー

『宮脇朝男の生きざま 政官財に挑んだ農協界のドン』

須田勇治著／全国共同出版刊

山海野玄

117

『農林水産業のみらいの宝石箱2 時代を拓く挑戦者たち』

一般社団法人農林水産業みらい基金著／日経B P刊

日本農業新聞 齋藤 花

118

【Harmony】「JETイノベーションⅢ」開催予定のご案内

120

【ZRW】スタジオZRW（ジロウ）始動のお知らせ

122

【協同経済経営研究所】先進的リスクマネジメントセミナー案内



地域・社会と人材事業 第5回

地域での連携による農業への新規参入支援と
農協の役割

農林中金総合研究所 長谷 祐

トピックス

20

出荷者、お客様に「選ばれる店」へ

地元の“食”を支える生産者と直売所を支援

直売所販売支援サービス 「つながるファーマーズ」

日本ユニシス株式会社 原田淳範

経営管理

26

繰り返される部下に響かないフィードバック

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

34

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
会計ルールについて

第1回

公認会計士 甲斐野新一郎

40

経済事業の抜本的な強化に向けて 第18回

～業界に染まっていない視点からの提言～

営農経済事業の変革の原動力「理念に基づきJAチームを
運営する力」

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

46

変革期のJAの成長戦略 第21回

パンデミックとJAの信用事業

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



54

輝け！営農指導員！ 第13回産地団結！枝豆100万袋の出荷維持
～チャレンジ『駒豆』7課題の実践～

静岡県・JAしみず 戸塚元樹

営
農

60

いまこそTACだ!! 第109回

I 有害鳥獣対策は俺に聞け!!

TAC独自の有害鳥獣対策による担い手生産者の意欲および
所得の向上

島根県・JAしまねくにびき地区本部 片寄俊一

66

II 水稲多収穫米栽培による営農法人の所得の安定化

島根県・JAしまね雲南地区本部 山田光俊

農
業
・
協
同
組
合

72

農業の可能性を探る 第6回

ショウガの産地作りを支えたヒト・モノ・カネ

日本経済新聞社 吉田忠則

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第109回

魚介と野菜とご飯の真味

—大阪の和食弁当店の行列が教える日本人の舌—

フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第18回

—リンク理論(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教
養
講
座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第90回

オンラインセミナーをもっと上手に運営する5つのヒント

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第84回

Facebookのセキュリティ対策

株式会社サピエンティスト 下出 一

時
事

96

農政展望 第78回

多重的な自然災害で農業被害深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

J Aの自己改革に関する「組合員調査」の結果について
J A全中 J A改革推進部 田代誠吾

110

金融情報

新型コロナ禍から急回復を見せた中国経済とその特徴
農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報

- ・野菜集出荷施設「会津野菜館」竣工式を開催
J A全農福島県本部
- ・ファーマーズ型店舗を次々出店
J A全農くらし支援事業部

114

共済情報

J A共済連 令和元年度事業成績と財産及び損益等の概要
J A共済連調査広報部

116

実務相談

執行役員制度

118

人事関係法問答

職場におけるパワハラに関して、行政による紛争解決の援助制度・調停とは？
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

120

税務・会計相談

資産課税制度
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

ブックレビュー

『変なおじさん [完全版]』志村けん著／新潮文庫刊
山海野玄

123

『ルポ 技能実習生』澤田晃宏著／筑摩書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

未来^(翔る) × 協同

3

AgVenture Labの取組み1周年とAg/FoodTechについて

一般社団法人 AgVenture Lab

14

農林水産業みらい基金の取組み

一般社団法人農林水産業みらい基金 宮澤陽介

24

衛星データ活用による地域農業の未来

— ICT技術を活用した農協の次世代型営農指導事業の構築を目指して—

東京農業大学 鈴木充夫

34

時代を一步前へ！

テラスマイルが目指すスマート農業のありたい姿

テラスマイル株式会社 生駒祐一

46

生産者・農協と共創する産地のイノベーション

— Internet と Science による次世代の栽培支援—

株式会社 AGRI SMILE 中道貴也

59

ドローン航行のための上空シェアリング

“sora:share(ソラシェア)”

～農地上空が空の高速道路になる未来に向けて～

株式会社トルビズオン 増本 衛

72

栽培管理アプリ「アグリハブ」を農業基幹システムへ

～栽培管理をデータ化し、ビックデータを構築～

株式会社 Agrihub 伊藤彰一

未来^(翔る) × 協同

82

シェアグリによる特定技能人材派遣の取組み
株式会社シェアグリ 井出飛悠人

92

CRAFT R I P
—地域の手仕事に特化した産業観光プラットフォーム—
myProduct株式会社 藤森 希

102

持続可能な地域と農業を目指して
オール真庭で持続可能な農業の枠組み作り
～地域参加の生産・加工と地産外消～
株式会社オール真庭 牧 一穂／道閑房恵

112

なつぞらの下で落花生生産日本一を目指して
十勝グランナッツ合同会社 田中一郎

123

日本鶏の価値とブランド形成
—広大鶏の取組み—
広島大学 都築政起／中村隼明／竹之内惇

134

クラフトビールを中心とした持続的な地域農業モデルの構築と波及
宮崎ひでじビール株式会社 梶川悟史

145

ねこ車電動化キット「E-Cat kit」のご紹介
株式会社CuboRex

148

インターネット配信による一次産業活性化プロジェクト
—プライマリー・ニュースの目指す未来—
株式会社UMEMARU Inc. 守屋佑一



地域・社会と人材事業 第6回

特定技能外国人の受け入れにかかるJAの
対応指針

農林中金総合研究所 石田一喜

経営管理

18

農協に求められる「人事評価」の改革 第1回

人づくりを失敗させる7つの嘘

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

24

経済事業の抜本的な強化に向けて 第19回

～業界に染まっていない視点からの提言～

中期ロードマップ策定による変革活動の設計

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

30

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

固定資産の減損会計

第2回

公認会計士 甲斐野新一郎

38

変革期のJAの成長戦略 第22回

パンデミックとJAの自己運用強化

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

48

輝け！営農指導員！ 第14回

小さな田舎産地の魅力を引き出そう

～ブランド化の取組みを通じ持続可能な産地育成を目指して～

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

54

いまこそTACだ!! 第110回

I 次世代につなぐ事業承継支援と生産資材コスト
低減対策の提案

佐賀県・JAさが 川内辰彦

60

II 地域の水田農業を守る営農組合との関係強化

熊本県・JA本渡五和 山下清弥

66

農業の可能性を探る 第7回

水田の荒廃をどう防ぐか、組合長の決断

日本経済新聞社 吉田忠則

74

新協同組合物語 第21回

東京都農業協同組合中央会と「江戸東京野菜」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第110回

日本人の肉食観

－霜降り肉至上志向と食指が動かない赤身肉－

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第19回

－リンク理論(2)－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第91回

“新しい日常”を余裕で楽しむために必要なこと

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第85回

企業や団体によるSNS活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

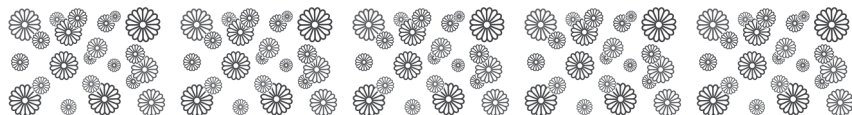
98

農政展望 第79回

新型コロナで苦戦続く日本産農産物への支援策広がる

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 ー102
- ・農協法 多木誠一郎 ー104
- ・農業経済 小野史 ー106
- ・農協経理 田中弘司 ー108



110	全中情報 J AグループにおけるSDG sの取組み J A全中 J A改革推進部 山田剛之
112	金融情報 米国の財政と国債発行の見通し 農林中金総合研究所 佐古佳史
114	経済情報 新型コロナの影響を踏まえた事業展開方向 新たな取組みと既存事業の強化 J A全農
116	共済情報 『J A共済マルシェ』を開催 J A共済連調査広報部
118	実務相談 利益相反取引規制と民法108条
120	人事関係法問答 労働時間の把握と残業の上限規制 J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄
122	税務・会計相談 売上割戻と同一基準の旅行招待費用と不参加者への金銭 交付の交際費該当性 税理士 成瀬秀雄
124	ブックレビュー 『SDG s入門』村上芽・渡辺珠子著／日経文庫刊 山海野玄
125	『フェイクニュースがあふれる世界に生きる君たちへ 増補新版 世界を信じるためのメソッド』 森達也著／ミツイパブリッシング刊 日本農業新聞 齋藤 花
126	J A関係刊行図書一覧
128	編集後記



地域・社会と人材事業 第7回

スマート農業にかかわる生産者組織と
JAの役割

農林中金総合研究所 小田志保

トピックス

18

安倍政権下の「農政改革」と政策転換の課題

農林中金総合研究所 清水徹朗

24

時代を一步前へ！

テラスマイルが目指すスマート農業のありたい姿

テラスマイル株式会社 生駒祐一

28

書評『つながり志向のJA経営 組合員政策のすすめ』

日本協同組合連携機構 比嘉政浩

経営管理

31

農協に求められる「人事評価」の改革 第2回

「数字さえやれば評価される」という組織風土を変える

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

経済事業の抜本的な強化に向けて 第20回

～業界に染まっていない視点からの提言～

最新技術の導入を検討する際の考え方

～技術の凄さに惑わされないために～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

44

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

貸倒引当金について

第3回

公認会計士 甲斐野新一郎



営農

52

輝け！営農指導員！ 第15回

日南トマトの産地振興

鳥取県・JA鳥取西部 池本亮平

58

いまこそTACだ!! 第111回

I JA佐渡 営農かわら版

新潟県・JA佐渡 高橋華奈

64

II JA東びわこ 担い手向けTAC通信

滋賀県・JA東びわこ 岡田幸司

農業・協同組合

70

農業の可能性を探る 第8回

災害対応で試されるJAの意義

日本経済新聞社 吉田忠則

76

新協同組合物語 第22回

平塚市漁業協同組合と「平塚のシイラ」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第111回

雪国農家出身宰相の農の眼（上）

－菅政権の「農産物・食品輸出国」作りと置き去りにする水田フル活用政策－

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第20回

－リンク理論（3）－

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第92回

持続可能な研修開発に必要な3つのこと

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第86回

印影データの作り方

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

98

農政展望 第80回

コロナ禍で静かな人気、市民農園、家庭菜園

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試
資
験
格

- ・農協論 石田正昭 -102
- ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106
- ・農協経理 田中弘司 -108

110

全中情報

麦・大豆の増産に向けて

J A全中農政部 加藤 純

112

金融情報

アベノミクスを振り返る

農林中金総合研究所 南 武志

情
報

114

経済情報

和牛の消費拡大を目指し「和牛サミット」開催

J A全農広報・調査部

116

共済情報

『J A共済連の現状 2020』と『J A共済連のごあんない 2020』
を発行

J A共済連調査広報部

118

実務相談

理事は組合の機関か

相
談
室

120

人事関係法問答

「雇用保険法等の一部を改正する法律」の概要について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

122

税務・会計相談

内部統制不備事例（日産自動車株式会社）

公認会計士・税理士 山本真嗣

パ
プ
リ
ッ
ク
フ
ォ
ル
ダ
ー

124

ブックレビュー

『朝鮮半島と日本の未来』姜尚中著／集英社新書刊

山海野玄

125

『捨てられる食べものたち 食品ロス問題がわかる本』

井出留美著／旬報社刊

日本農業新聞 齋藤 花

126

J A関係刊行図書一覧

128

編集後記



地域・社会と人材事業 第8回

変革期に求められるJAの人材育成

農林中金総合研究所 斉藤由理子

トピックス

18

映画『タネは誰のもの』を制作して

記録映画監督 原村政樹

経営管理

26

農協に求められる「人事評価」の改革 最終回

職員の「成長したい」に向き合う

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第21回

～業界に染まっていない視点からの提言～

移住者や新規就農者の獲得に向けて

～みらいワークス社との共同調査(1)～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

変革期のJAの成長戦略 第23回

～パンデミックとJAの金融仲介機能～

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営 農

48

輝け! 営農指導員! 第16回

ルナピエナスイカ

ブランド力飛躍への取組みと農業所得から見る成果

高知県・JA高知県 石原浩信

54

いまこそTACだ!! 第112回

I 「TAC通信」を活用して組合員との協同活動を
を生み出す

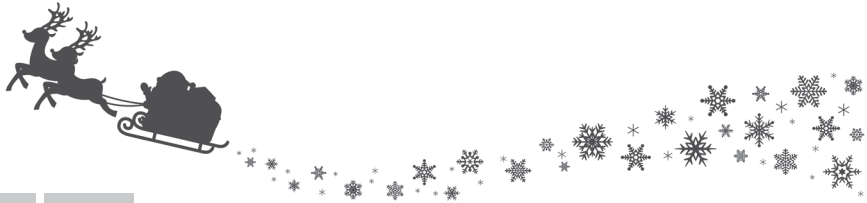
滋賀県・JA北びわこ 國友隆之

60

II JAたじま 「TACたより」について

兵庫県・JAたじま

担い手支援センター 担い手支援課



農業・協同組合

66

新協同組合物語 第23回

横須賀市大楠漁業協同組合

東日本を代表する「佐島の地だこ」

農林中金総合研究所 田口さつき

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第112回

雪国農家出身宰相の農の眼（下）

— 地方創生といいながら地域農業に目をくれない
農政矛盾 —

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第21回

— リンク理論（4） —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第93回

インストラクショナルデザイン流行語大賞2020は？

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第87回

コロナ禍に自宅で楽しむクリスマス

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第81回

大混乱の農家コロナ補助金、見直しへ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

資格試験

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



102	全中情報 J Aグループの農業労働力支援 ～短期的な労働力確保の実現を中心とした取組み～ J A全中営農・くらし支援部 原澤恵太
104	金融情報 マイナンバーカードの現状と課題 農林中金総合研究所 木村俊文
106	経済情報 共同購入トラクター第2弾・中型トラクターはSL33Lに 決定 J A全農耕種資材部
108	共済情報 『J A共済 地域貢献 REPORT2020』と『Annual Report 2020』を 発行 J A共済連調査広報部
110	実務相談 専任と選定
112	人事関係法問答 雇用型テレワークと適切な労働時間管理 J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄
114	税務・会計相談 役員に支給するゴルフ会員権の取扱い 税理士 成瀬秀雄
116	ブックレビュー 『コロナ後の世界を語る 現代の知性たちの視線』 朝日新聞社編 朝日新書 山海野玄
117	『マッキンゼーが読み解く 食と農の未来』 アンドレ・アンドニアン・川西剛史・山田唯人著 日本経済新聞出版刊 日本農業新聞 齋藤 花
118	令和3年度農林水産関係予算概算要求のポイント (抄)
122	農業男子×総選挙 J A東京グループ
124	シネマ情報 『大コメ騒動』



地域・社会と人材事業 第9回

アグベンチャーラボとJA

農林中金総合研究所 重頭ユカリ

トピックス

18

事業承継支援をJA事業としての取り組みへ！

JA全農 大橋凌太郎

24

書評『JA総合事業を強化する「ワイガヤ」

～「ノルマ」から「対話」へ、信用事業の価値創造』

株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇

28

自著を語る

『中国土地私有化論の研究』という敏感なテーマの本を上梓したわけ

愛知大学 高橋五郎

経営管理

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第22回

～業界に染まっていない視点からの提言～

世界的な変化を迎える中どうすべきか？

～失われた30年からの教訓～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
過年度遡及会計について 第4回

公認会計士 甲斐野新一郎

46

変革期のJAの成長戦略 第24回

JAの金融仲介機能の発揮と貸出基本方針

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

56

輝け！営農指導員！ 第17回

担い手育成の取り組みについて

～雲仙ブロッコリー一部会販売高7億円達成に向けて～

長崎県・JA島原雲仙 田中慶輔



農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第9回

人手不足に対応、JA全農おおいたの挑戦

日本経済新聞社 吉田忠則

70

新協同組合物語 第24回

秦野市農業協同組合と「相州落花生・うでピー」

農林中金総合研究所 古江晋也

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第113回

日本農業の強さはイネにあり

ー水田維持の限界と急務な非主食米への転換ー

フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第22回

ーリンク理論(5)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第94回

自分を変える“抱負”の語り方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第88回

コロナ禍に自宅で楽しむお正月

株式会社サピエンティスト 下出 一

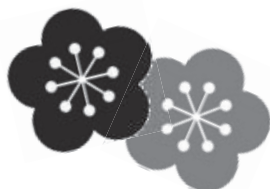
時事

96

農政展望 第82回

種苗法改正案2021年4月施行へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠



- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

甘味資源対策に関連した加糖調整品に関する議論

J A全中農政部国際企画課 栗田雅司

110

金融情報

中国の新5カ年計画の主要内容とその注目ポイント

農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報

西濃物流センターを新設 J A全農岐阜県本部
特色 J A S 認証「サステナブルエッグ」を新発売

J A全農たまご株式会社

114

共済情報

【埼玉県本部】「県内 J A 農産物直売所と農産物収穫体験
ドライブラリー」開催

J A共済連調査広報部

116

実務相談

役員の改選請求と総会における同意

118

人事関係法問答

副業の促進に関するガイドライン(令和2年9月1日改正)
で示された「管理モデル」について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

120

税務・会計相談

内部統制不備事例(ネットワンシステムズ)

公認会計士・税理士 山本真嗣

122

ブックレビュー

『パワースピーチ入門』 橋爪大三郎著 角川新書刊
山海野玄

123

『なぜ星付きシェフの僕がサイゼリヤでバイトするのか？
偏差値37のバカが見つけた必勝法』

村山太一著 飛鳥新社刊 日本農業新聞 齋藤 花



地域・社会と人材事業 第10回

被災地の農業復興における農協の役割

ー平成29年九州北部豪雨における

J A筑前あさくらの取組みからー

農林中金総合研究所 野場隆汰

トピックス

18

J Aの出向く活動の強化に向けて

J A全農 賀藤 淳

24

公認会計士協会『監査実施状況調査』(2019年度)の概要

公認会計士 甲斐野新一郎

30

デジタル革命とJ Aの課題(上)

J Aデジタル化・DX研究会

営農

39

輝け! 営農指導員! 第18回

J A営農指導実践全国大会の審査を終えて

J A営農指導実践全国大会審査委員長 丸山清明

経営管理

46

経済事業の抜本的な強化に向けて 第23回

～業界に染まっていない視点からの提言～

移住者や新規就農者の獲得に向けて

～みらいワークス社との共同調査(2)～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

52

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

損益計算書とセグメント会計

第5回

公認会計士 甲斐野新一郎

58

変革期のJ Aの成長戦略 第25回

J Aにおける早期警戒制度の適用とその影響

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第10回

J A水郷つくば、設備投資でダイコンの作付け3倍

日本経済新聞社 吉田忠則

75

新協同組合物語 第25回

福井県漁業協同組合連合会越前支所と「越前がれい」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第114回

農産品輸出5兆円拡大の国是

一和牛・米などの輸出重点品目と危惧される食物連鎖の分断—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第23回

—イメージを活用する(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第95回

コロナに負けない心理的安全性の高め方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第89回

SDGsとIT

株式会社サピエンティスト 下出 一

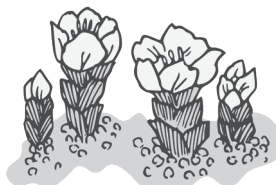
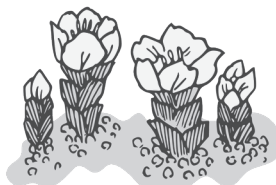
時事

98

農政展望 第83回

全国で鳥インフルエンザが急増

農政ジャーナリスト 榎木 誠



- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
 ・農業経済 小野史 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

全中情報

J Aグループの情報技術活用促進(DX:デジタルトランスフォーメーション)
 J A全中 J A改革推進部 安孫子寿夫

112

金融情報

コロナ禍からの回復が継続する米国経済
 農林中金総合研究所 佐古佳史

114

経済情報

落花生収穫で労働力支援の「見える化」実証
 J A全農千葉県本部
 日本産米使う宅配「和弁当」販売スタート
 全農インターナショナル香港(株)

116

共済情報

広く社会に呼びかける新たな交通安全啓発動画が完成
 J A共済連調査広報部

118

実務相談

事業譲渡・譲受けにおける組合員の保護

120

人事関係法問答

残業・休日出勤と36協定の締結・届出
 J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

122

税務・会計相談

転売目的の居住用マンションの消費税の取扱い
 税理士 成瀬秀雄

124

ブックレビュー

『チョンキンマンションのボスは知っている
 アングラ経済の人類学』 小川さやか著 春秋社刊
 山海野玄

125

『リハビリ 生きる力を引き出す』
 長谷川幹著 岩波新書刊 日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
**経営
実務**

特集



JA経営の真髄

地域・社会と人材事業 第11回

農協と商工会・商工会議所との連携の実態と効果
農林中金総合研究所 尾中謙治

4

2021.03 No.950

トピックス

16

自著を語る 『農の同時代史—グローバル化・新基本法下の四半世紀』に託したこと

農政ジャーナリスト 岸康彦

21

デジタル革命とJAの課題（下）

JAデジタル化・DX研究会

営 農

31

いまこそTACだ！！ 第113回

JAぎふにおけるTAC活動について

岐阜県・JAぎふ 小野忠義

経営管理

37

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
セグメント会計と部門損益計算 第6回

公認会計士 甲斐野新一郎

44

経済事業の抜本的な強化に向けて 第24回

～業界に染まっていない視点からの提言～

JA出資型農業法人の抜本的収益改善

～収益性向上のための事業計画の策定～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

50

変革期のJAの成長戦略 第26回

JAにおける早期警戒制度の適用への対応

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹





農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第11回

コロナ禍で思う性急な改革への疑問

日本経済新聞社 吉田忠則

71

新協同組合物語 第26回

フルーツ山梨農業協同組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第115回

箸とフォークと和食

—日本人の伝統的食文化を反すうする—

フリーライター 中西博之

82

コミュニケーションの科学 第24回

—イメージを活用する (2) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第96回

音声コミュニケーション時代がやってきた

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第90回

デジタルトランスフォーメーション (DX)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第84回

ゲノム編集商品国内販売へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104



106

全中情報

Withコロナ時代の新たな女性組織活動を！

J A全中営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

108

金融情報

コロナ禍で膨張した財政赤字

農林中金総合研究所 南 武志

110

経済情報

全国Aコープ協同機構がSDGs対応方針を策定

J A全農くらし支援事業部

「ひろしま園芸ステーション」稼働

J A全農広島県本部

112

共済情報

災害備蓄品を地域のフードバンク・子ども食堂などに寄贈

J A共済連調査広報部

114

実務相談

組織再編行為等における組合員の保護

116

人事関係法問答

令和3年4月1日施行の改正高齢者雇用安定法の概要について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

118

税務・会計相談

従業員承継の課題

公認会計士・税理士 山本真嗣

120

ブックレビュー

『文系・理系対談 日本のタコ壺社会』

相原博昭・奥原正明著／日経プレミアシリーズ刊

山海野玄

121

『仕事で大切なことはすべて尼崎の小さな本屋で学んだ』

川上徹也著／ポプラ社刊 日本農業新聞 齋藤 花

122

Harmony

一般社団法人 J E T 経営研究所



農地の社会的価値とJAの役割 第1回
農地制度と農地政策の変遷

農林中金総合研究所 清水徹朗

2021.04 No.951

トピックス

18

八百屋復権の兆し 畑の都合で売り場が変わる

農業ジャーナリスト 山田 優

経営管理

25

変革期のJAの成長戦略 第27回

JAにおける早期警戒制度への対応と計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 最終回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業の発展に向けたJA営農経済事業の変革を目指して

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
合併 第7回

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

46

いまこそTACだ!! 第114回

地域農業の将来のために

岩手県・JAいわて中央 玉山正彦



52

農業の可能性を探る 第12回
農民文学にさぐる農業の原点

日本経済新聞社 吉田忠則

60

新協同組合物語 第27回
清水農業協同組合と「折戸なす」

農林中金総合研究所 古江晋也

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第116回

日本人と食料安保(上)
—パンデミック下でフル稼働する米国からの穀物船—

フリーライター 中西博之

70

コミュニケーションの科学 第25回

—イメージを活用する(3)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第97回

アンコンシャス・バイアスに囚われない法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第91回

パソコンの点数

株式会社サピエンティスト 下出 一

82

農政展望 第85回

拡がる農業と再生エネルギー融合の取組み

農政ジャーナリスト 栩木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 86
- ・農協法 多木誠一郎 — 88
- ・農業経済 小野史 — 90
- ・農協経理 田中弘司 — 92



94

全中情報

let's think! 大地とともに未来をひらけ
～今こそ絆が試される～

J A全中営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

96

金融情報

グリーン成長戦略のポイント

農林中金総合研究所 木村俊文

98

経済情報

福岡県筑後市に福岡精米工場竣工 北部九州地区の拠点
工場に J A全農米穀部
土壌分析で農副連携 土壌の乾燥や粉碎、ふるい掛けなど
を依頼 J A全農福島県本部

100

共済情報

『小学生向け交通安全教育DVD』を制作し、約2万5,000
セットを提供 J A共済連調査広報部

102

実務相談

生産協同組合と労働者協同組合

104

人事関係法問答

改正パートタイム・有期雇用労働法と公正な待遇の実現
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

106

税務・会計相談

返金不要の支払いを受けた場合の取扱い

税理士 成瀬秀雄

108

農業男子×総選挙

112

オープンAPIでスマート農業が加速化!

124

ブックレビュー

『評伝 山口武秀と山口一門 戦後茨城農業の「後進性」
との闘い』先崎千尋著/日本経済評論社刊 山海野玄

125

『せーんべせんべ 五戸のおんこちゃん』

東京ハイジ著/岩崎書店刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第2回
2010年代以降の農地法改正をめぐる動向
—国家戦略特区における「法人農地取得事業」
を中心に—
農林中金総合研究所 石田一喜

トピックス

16

JAみどりのデジタル対応

愛知県・JAみどり 小島教正

28

私の考える「JAの理想像」

—この難局こそ 組合員と共に—

旧JA神戸市西・元緑農開発部長 石丸正治

経営管理

38

職場の真実が見えていますか？ 第1回

～職員満足度とは何か？～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

46

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
関連当事者

第8回

公認会計士 甲斐野新一郎

52

変革期のJAの成長戦略 第28回

JAにおける早期警戒制度への対応と計画策定(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

62

いまこそTACだ！！ 第115回

TAC活動を通じた農業者の所得増大に向けた取り組み
岐阜県・JAにしみの 富田一幸

農協
同組合
業

68

農業の可能性を探る 第13回

メガファームがいまJAに求めるもの
日本経済新聞社 吉田忠則

76

コミュニケーションの科学 第26回

－イメージを活用する（4）－
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養
講座

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第98回
倍速時代の学び方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第92回

素材利用の注意点
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第86回

米国産牛肉に緊急輸入制限（SG）発動
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験
資格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98



100	<p>全中情報 令和2年度第5回JA営農指導実践全国大会の開催 JA全中営農・くらし支援部営農担い手支援課 湯山珠莉</p>
102	<p>金融情報 全人代で示された21年のマクロ経済政策 農林中金総合研究所 王 雷軒</p>
104	<p>経済情報 東北ブロック労働力支援協議会を設立 オンラインで設立総会開催 東北営農資材事業所 「ザルビオ フィールドマネージャー」4月からサービス開始 オンラインセミナーも開催 JA全農耕種資材部</p>
106	<p>共済情報 「重要事項説明書（注意喚起情報）」にてUDCA認証 「見やすいデザイン」を取得 JA共済連調査広報部</p>
108	<p>実務相談 加入金徴収の可否</p>
110	<p>人事関係法問答 副業・兼業と労災にまつわる過去の裁判例 JA全中JA経営対策部経営対策課 浅井祐孝</p>
112	<p>税務・会計相談 廃業に向けた手続き 公認会計士・税理士 山本真嗣</p>
114	<p>農業男子×総選挙</p>
118	<p>営農経済事業変革マラソン① 株式会社AWCパートナーズ 大國 仁</p>
124	<p>ブックレビュー 『JAイノベーションリーダー列伝 萬代宣雄 JA突破力の男～貯保を動かす』新世紀JA研究会刊 山海野玄</p>
125	<p>『食材礼賛』田口さつき・古江晋也著／全国共同出版刊 日本農業新聞 齋藤 花</p>



農地の社会的価値とJAの役割 第3回

東日本大震災・福島原発事故の被災地における
農地の現状と課題

農林中金総合研究所 行友 弥

緊急企画

14

JAの企業家精神 第1回

「JAの企業家精神」執筆に際して

日本福祉大学 柳 在相

トピックス

22

ワーカーズに学ぶJAの新しい形

—協同組合の高みへ—

JA全中 田村政司

26

自著を語る 『食材礼讃』

農林中金総合研究所 田口さつき

経営管理

31

職場の真実が見えていますか？ 第2回

～何が職場の空気を左右するのか～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

自己資本比率、相互援助積立金など 第9回

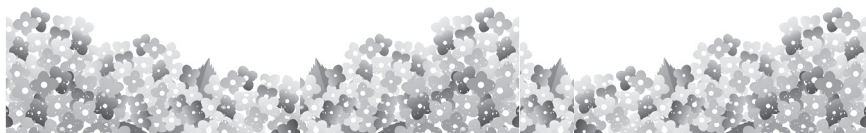
公認会計士 甲斐野新一郎

44

変革期のJAの成長戦略 第29回

早期警戒制度の計画策定と自己運用強化

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

52

輝け！営農指導員！ 第19回

園芸事業における「おきたまブランドの確立と産地発展」のために
～生産者手取りの最大化を目指して～

山形県・JA山形おきたま 柴田啓人士

58

いまこそTACだ！！ 第116回

おちいまばりTAC活動
～レインボープランにおけるTAC活動の取組み～

愛媛県・JAおちいまばり 米田栄治

64

農業の可能性を探る 第14回

農業を「なりたい職業」に、法人協会が提言

日本経済新聞社 吉田忠則

協同組合
農業

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第117回

日本人と食料安保（下）

～モンスーンの気候・風土を活かした「もう一つの稲の
世界」を拓け～

フリーライター 中西博之

76

コミュニケーションの科学 第27回

～イメージを活用する（5）～

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第99回

パワハラ防止のオキテ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第93回

Googleのコマンド

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第87回

福島原発汚染水の海洋放出決定、地元の水産業に深刻な影響
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98

100	全中情報 JAグループにおける内部統制・ガバナンスの構築にかかる取り組み J A全中 J A経営対策部内部統制・経営改善対策課
102	金融情報 コロナ禍からの回復が加速する米国経済 農林中金総合研究所 佐古佳史
104	経済情報 「J Aベジマルファクトリー株式会社」を設立 J A全農みえ 「ノウフク・アワード」 J A全農おおいが審査員特別賞に J A全農耕種総合対策部
106	共済情報 健康増進支援活動「げんきなカラダプロジェクト」本格始動 J A共済連調査広報部
108	実務相談 総代の任期の定め方 総代会の傍聴
110	人事関係法問答 障害者の法定雇用率引き上げ J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄
112	税務・会計相談 特許権の使用者原始帰属制度における各種補償金の取扱い 税理士 成瀬秀雄
114	農業男子×総選挙
118	営農経済事業変革マラソン② 株式会社AWCパートナーズ 大國 仁
124	ブックレビュー 『緊急提言 パンデミック ～寄稿とインタビュー』 ユヴァル・ノア・ハラリ著／柴田裕之訳／河出書房新社刊 山海野玄
125	『365日#Tシャツ起業者「食ベチョコ」で食を豊かにする 農家の娘』秋元里奈著／株式会社 KADOKAWA 刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第4回

環境・景観の保全と農地制度

農林中金総合研究所 清水徹朗

緊急企画

18

JAの企業家精神 第2回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

26

職場の真実が見えていますか？ 第3回

職員満足度調査の結果を生かす農協、殺す農協

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

変革期のJAの成長戦略 第30回

金融仲介機能と早期警戒制度の計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

40

輝け営農指導員 第20回

琴浦ブロッコリーの躍進 ～Pioneering a new world～

鳥取県・JA鳥取中央 後藤慎司

46

いまこそTACだ!! 第117回

I 担い手から選ばれるJAになるために

～個々の課題に対する細やかな提案～

岩手県・JAいわて花巻 葛巻 剛

52

II 地域の代表格法人の課題解決に向けた取組み

岩手県・JAおおふなと 中村明子

58

III 新規就農者の確保・育成に向けた取組み

岩手県・JAいわて平泉 菊地俊郎



農協
組合
業

64

農業の可能性を探る 第15回

太陽光発電で農地を守るための条件

日本経済新聞社 吉田忠則

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第118回

見沼田圃

—水と米の歴史を刻む米将軍の大規模新田開発—

フリーライター 中西博之

76

コミュニケーションの科学 第28回

—イメージを活用する(6)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養
講座

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第100回

夢のあるキャリアデザインの描き方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第94回

セカンドモニター(その1)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第88回

RCEPを国会承認

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試
験
格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98



100

全中情報

農業者年金加入者累計13万人早期突破及び中期目標達成
2カ年運動

J A全中 営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

102

金融情報

潮目が変わる法人課税

農林中金総合研究所 南 武志

104

経済情報

マーケットインを起点とした共同の研究開発や実用化に
向け農研機構と包括連携協定を締結

J A全農経営企画部

106

共済情報

組合員・利用者とLAをつなぐ「オンライン面談システム」を6月
より順次導入

J A共済連調査広報部

108

実務相談

バーチャル総会の可否

110

人事関係法問答

65歳から70歳までの就業確保措置を考える上で必要な視点

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

112

税務・会計相談

不正調査(その1)

公認会計士・税理士 山本真嗣

114

農業男子×総選挙

118

営農経済事業変革マラソン③

生産者への貢献の「型」を身につける

株式会社AWCパートナーズ 大國 仁

124

ブックレビュー

『サガンの言葉 SAGAN』山口路子著／だいわ文庫刊

山海野玄

125

『新格差社会』山田昌弘著／朝日新聞出版刊

日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第5回

農地利用調整と地域の自主性

～農地中間管理機構をめぐる動向を例として～

農林中金総合研究所 小針美和

トピックス

15

JAぎふにおけるデジタルトランスフォーメーション

岐阜県・JAぎふ 水野智也・高見政文

緊急企画

23

JAの企業家精神 第3回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く②

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

31

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第1回

5年間の財務計画を作ろう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

40

輝け営農指導員 第21回

地域農業活性化と

新たな担い手育成に向けた「アグリ甲斐」の取り組み

山梨県・JA山梨みらい 一瀬啓介

46

いまこそTACだ!! 第118回

I 時代・時節に即した担い手支援

石川県・JA小松市 橋本克巳

52

II コロナに負けるな! 活気あるぶどう産地を目指して!

～TACの新たな活動様式～

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

58

農業の可能性を探る 第16回

新規就農を支える「地域とのつながり」

日本経済新聞社 吉田忠則

66

新協同組合物語 第28回

「西谷ネギ」の復活と横浜農業協同組合メルカートかながわ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第119回

世界初のハイブリッドライス

一生かかされていない新城教授の超多収イネ開発と農の哲学ー

フリーライター 中西博之

76

コミュニケーションの科学 第29回

ーイメージを活用する(7)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第101回

上司の上手な育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第95回

セカンドモニター(その2)

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第89回

にわか仕立てのみどりの食料システム戦略

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 ー 92
- ・農協法 多木誠一郎 ー 94
- ・農業経済 小野史 ー 96
- ・農協経理 田中弘司 ー 98



100	全中情報 リリース配信支援の取組みについて J A 全中 広報部広報課 金原由孟
102	金融情報 特殊詐欺の現状と課題 農林中金総合研究所 木村俊文
104	経済情報 オンラインイベント「AG/SUM2021」で全農の取組みをアピール J A 全農広報・調査部
106	共済情報 令和3年度版「JA共済 安心めっせーじ」を発行 J A 共済連調査広報部
108	実務相談 利益相反取引規制
110	人事関係法問答 テレワークガイドラインの改定と良質な在宅勤務等の推進 J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄
112	税務・会計相談 従業員給与支給額が増加した場合の法人税額の特別控除の改正 税理士 成瀬秀雄
114	農業男子総選挙 × (株)KADOKAWA コラボ記念座談会
118	営農経済事業変革マラソン④ 上司と職員間の対話を増やす 株式会社AWC パートナーズ 大國 仁
124	ブックレビュー 『人新世の「資本論」』 斎藤幸平著／集英社新書刊 山海野玄
125	『農業男子とマドモワゼル』 甘沢林檎著／株式会社 KADOKAWA 刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第6回

都市農地政策の展開とこれからの課題

農林中金総合研究所 石塚修敬

トピックス

16

経営管理委員会の特徴と問題点について 第1回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

24

JAの企業家精神 第4回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く③

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

32

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第2回

収支シミュレーションをしてみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

40

輝け営農指導員 第22回

Beans Phoenix

～福井市産大豆の復活とさらなる飛躍を目指して～

福井県・JA福井県 三上浩一

46

いまこそTACだ!! 第119回

I JAの総合力を活かした経営支援で産地を守る!

愛知県・JA豊橋 古志野瑞樹

52

II 複合経営による農家所得向上

多収米による農家所得向上

滋賀県・JAレーク滋賀(旧おうみ富士) 内藤彰紀

農業・協同組合

58

農業の可能性を探る 第17回

独自販売だった農家が納得したJAの提案

日本経済新聞社 吉田忠則

66

新協同組合物語 第29回

愛知みなみ農業協同組合と「ファーストトマト」

農林中金総合研究所 古江晋也

72

コミュニケーションの科学 第30回

—イメージを活用する(8)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第102回

上司の上手な育て方 Part 2

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第96回

モバイルオーダー

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

84

農政展望 第90回

世界でも低水準にあえぐ、日本の有機農業・食品

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94

情報

96

全中情報

JAグループの職員採用の課題と対応策

JA全中 教育部教育企画課 中川峰郎

98

金融情報

21年度上半期の中国経済と今後の見通し

農林中金総合研究所 王 雷軒



100

経済情報

(株) J T Bとの労働力支援事業を全国に先がけて実施
J A全農山形
「遠隔栽培指導センタ」開設 J A全農耕種総合対策部

102

共済情報

J A共済連 令和2年度決算における事業活動
J A共済連調査広報部

104

J C A情報

異種協同組合間の連携を 日本協同組合連携機構

106

実務相談

役員の前代による総代会外選挙の可否

108

人事関係法問答

フリーランスガイドラインと改正高年法に規定された創業
支援等措置（業務委託契約の締結）の関係
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

110

税務・会計相談

不正調査(その2) 公認会計士・税理士 山本真嗣

112

営農経済事業変革マラソン⑤

心配事をみんなで解消し合う
株式会社AWCパートナーズ 大國 仁

118

農林水産省報道発表資料より

- ・外国法人等による農地取得に関する調査の結果について
- ・外国法人等による森林買収に関する調査の結果について
- ・2021年1-6月（上半期）の農林水産物・食品の輸出実績

122

ブックレビュー

『村の日本近代史』 荒木田岳著／ちくま新書刊
山海野玄

123

『遺したい味 わたしの東京、わたしの京都』

平松洋子・姜尚美著／淡交社刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 2030

— 人・食・地域 —

第1部 食料・農業・農村をめぐる情勢

3

危機管理時代の農業経営と集落組織
—2030年の食料・農業・農村への接近として—
京都大学 伊庭治彦

15

農家数の減少局面における農協運動の新しい課題
—農業労働力確保の視点から—
三重大学 野中章久

28

急変する農業構造と拡大する地域格差
—2020年農林業センサスの分析から—
農林水産省政策研究所 橋詰 登

40

次世代総点検運動の取組み方向
全国農業協同組合中央会 元広雅樹

第2部 「食料・農業・農村基本計画」の 実現に向けた役割発揮

55

農山村の地域づくりの現段階と多様な主体の連携
NPO法人いわて地域づくり支援センター 若菜千穂

71

中小家族経営の役割とアグロエコロジー
愛知学院大学 関根佳恵

82

農業政策の国際潮流 再定義迫られる食料安保
共同通信アグリラボ 石井勇人

JA2030



人・食・地域



第3部 JAをめぐる情勢

93

2030年にむけて食と農を基軸としたJAの役割

北海道大学 小林国治

102

JA経営をめぐる情勢と経営基盤強化の方向性
—地域社会と共生する新たなJA像の可能性—

立命館大学 増田佳昭

第4部 持続可能な社会実現への要請

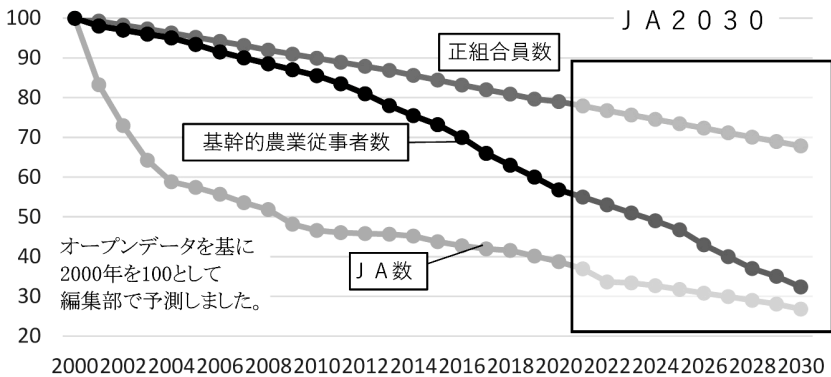
113

JAの長期戦略「JA2030ビジョン」
—協同組合間連携をひろげて、地域を変える—
京都大学学術情報メディアセンター 石田正昭

128

食・環境から見たSDGs、
持続可能性と協同組合への期待

奈良女子大学 青木美紗





農地の社会的価値とJAの役割 第7回

JAや生協による都市部を中心とした
農地保全の取り組み

農林中金総合研究所 小田志保

トピックス

18

経営管理委員会の特徴と問題点について 第2回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

25

JAの企業家精神 第5回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

33

変革期のJAの成長戦略 第31回

金融仲介機能とエリア戦略の展開(1)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

38

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第3回

部門損益を集計・分析してみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け営農指導員 第23回

愛知一のいちご産地維持発展のために

～JA西三河いちご部会での取り組み～

愛知県・JA西三河 久野未槻

50

いまこそTACだ!! 第120回

I 担い手が求める次世代へのバトン

島根県・JAしまねくにびき地区本部 渡部直樹

56

II Tとことん、A会って、Cコンサルティング!

～共に歩む法人設立と高収益作物の取り組み～

島根県・JAしまねくにびき地区本部 片寄俊一

農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第18回

「みどりの戦略」と新規就農の有機農家たち

日本経済新聞社 吉田忠則

70

新協同組合物語 第30回

瀬戸内かきがらアグリ推進協議会

農林中金総合研究所 田口さつき

78

コミュニケーションの科学 第31回

ーイメージを活用する(9)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方教え方を考える インストラクショナルデザイン 第103回

有事のリーダーの育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第97回

ラジオ配信

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第91回

日本の食料自給率が過去最低に

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 - 94
- ・農協法 多木誠一郎 - 96
- ・農業経済 小野史 - 98
- ・農協経理 田中弘司 - 100

情報

102

全中情報

J Aグループの自己改革

規制改革実施計画の閣議決定を受けて

J A全中 J A改革推進部 J A改革推進課 山田剛之

104

金融情報

米国経済：労働者不足が回復の足かせに

農林中金総合研究所 佐古佳史

106

経済情報

- ・タマネギ直播栽培、農研機構と共同研究
J A全農耕種総合対策部
- ・専門学校生による「とくたま」使用のメニュー開発や農場研修を実施
J A全農たまご（株）・全農東北プロジェクト

108

共済情報

- 『J A共済 地域貢献活動 REPORT2021』を発行
J A共済連調査広報部

110

J C A情報

- 協同組合間連携に向け円卓会議を 日本協同組合連携機構

112

実務相談

- 連合会の権利義務の包括承継

114

人事関係法問答

- 衛生委員会と労働災害防止の取組み
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

116

税務・会計相談

- 自社利用ソフトウェアの研究開発費の取扱い
税理士 成瀬秀雄

118

営農経済事業変革マラソン⑥

- 大切なことを書き留める
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

124

ブックレビュー

- 『天才の考え方 藤井聡太とは何者か？』
加藤一二三×渡辺明著／中央公論新社刊
山海野玄

125

- 『稼ぎ続ける力 「定年消滅」時代の新しい仕事論』
大前研一著／小学館刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2021.11 No.959

特集



JA経営の真髄

農地の社会的価値とJAの役割 第8回
農地資源と日本の農業

農林中金総合研究所 平澤明彦

4



トピックス

14

経営管理委員会の特徴と問題点について 第3回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

20

JAの企業家精神 第6回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く②

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

28

変革期のJAの成長戦略 第32回

金融仲介機能とエリア戦略の展開(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

38

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第4回

部門損益計画を検討してみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け営農指導員 第24回

直売所出荷者への取組み

大阪府・JA大阪北部 友寄 寛

50

いまこそTACだ!! 第121回

I TAC通信でとことん! アグリシップ

石川県・JA金沢市 三原千明

56

II JAたじま「TAC通信」について

兵庫県・JAたじま 上田三千夫

農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第19回

「みどりの戦略」とJAささかみの特別栽培

日本経済新聞社 吉田忠則

68

新協同組合物語 第31回

八王子市農業協同組合と「八王子ショウガ」

農林中金総合研究所 田口さつき

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第120回

食料輸入大国の米櫃

—過去最低の食料自給率と日本の食の欧米化—

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第32回

—イメージを活用する (10) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

82

学び方教え方を考える インストラクショナルデザイン 第104回

“聴く力”の練習法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第98回

フィッシング詐欺に注意

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第92回

八丁味噌のGI登録巡り、業者が提訴

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100

情報

102

全中情報

JAスマホ教室のすすめ

JA全中 教育部教育企画課 田村政司

104

金融情報

政策正常化を探る欧米中央銀行

農林中金総合研究所 南武志

106

経済情報

- ・香港の食の祭典「第31回香港フードエキスポ」に出展
J A全農輸出対策部・全農インターナショナル香港（株）
- ・「夏休み・親子でオンライン牧場体験」開催

J A全農酪農部

108

共済情報

- J A共済連が提供するラジオ番組で交通安全に関する情報を提供

J A共済連調査広報部

110

J C A 情報

- 現場起点の研究と学びの機会の提供

日本協同組合連携機構

112

実務相談

- 新設合併の際の設立委員等

114

人事関係法問答

- 毎年11月に労基署が実施する過重労働解消重点監督について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

116

税務・会計相談

- 時価の算定

公認会計士・税理士 山本真嗣

118

営農経済事業変革マラソン⑦

- 営農支援に活かせる情報を共有する

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

124

ブックレビュー

- 『生物はなぜ死ぬのか』 小林武彦著／講談社現代新書刊
山海野玄

125

『英国式アフタヌーンティーの世界』

- 藤枝理子著／誠文堂新光社刊

日本農業新聞 齋藤 花

農地の社会的価値とJAの役割 第9回
土地改良区の組織問題

農林中金総合研究所 亀岡鉦平

トピックス

18

支店長のマネジメント力の向上にむけて

JA全中 教育部教育企画課 田村政司

緊急企画

27

JAの企業家精神 第7回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く③

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

35

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第5回

営農経済事業の業務量調査をしてみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

42

輝け！営農指導員！ 第25回

目指せ！ 販売金額1億円

～「土佐甘とう」が導く山間地の未来～

高知県・JA高知県 井上高德

48

いまこそTACだ!! 第122回

挑戦！ “日本一”の産地

岩手県・JA新いわて 長井祐宏

農業・協同組合

54

農業の可能性を探る 第20回

白土三平作『カムイ伝』にみる農民スピリッツ

日本経済新聞社 吉田忠則

60

新協同組合物語 第32回

秋川農業協同組合ととうもろこし

農林中金総合研究所 田口さつき

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第121回

米の価値観転換—転作物1位となった飼料米の歴史的意味—

フリーライター 中西博之

教養講座

70

コミュニケーションの科学 第33回

—イメージを活用する (11) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第105回

インストラクショナルデザイン流行語大賞2021

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第99回

プロフィールサイトの活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

82

農政展望 第93回

米価低迷で危機に直面、日本のコメ作り

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 86
- ・農協法 多木誠一郎 — 88
- ・農業経済 小野史 — 90
- ・農協経理 田中弘司 — 92

94

全中情報

J A全中のGAP団体認証の取得支援について

J A全中 営農・くらし支援部営農支援課 高橋昭博

96

金融情報

コロナ禍を受けた家計金融資産の動き

農林中金総合研究所 木村俊文

情報

98

経済情報

・「フードバンクあきた」へ県産食材を進呈

全農秋田県本部

・香港消費者に岡山県産シャインマスカット「晴王」を紹介

全農岡山県本部・全農香港事務所

100

共済情報

健康イベント「げんきなカラダWALK」11月1日から実施

J A共済連調査広報部

102

JCA情報

ともに生きる地域づくり

日本協同組合連携機構

104

実務相談

議案を否決する決議の取消請求の可否

106

人事関係法問答

女性活躍推進法と事業主の行動計画策定・届出義務
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

108

税務・会計相談

インボイス制度の導入と免税事業者の対応等
税理士 成瀬秀雄

110

営農経済事業変革マラソン⑧

若い農業者の農業経営を強化する
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

116

新世紀 J A 研究会 第28回課題別セミナーレポート

- ・「みどりの食料システム戦略」の概要
農林水産省 農林水産技術会議事務局 岩間 浩
- ・みどりの食料システム戦略をどう受け止め取り組むか
農的社會デザイン研究所 蕨谷栄一
- ・みどりの食料システム戦略の J A での取組み
徳島県・J A 東とくしま 荒井義之

122

ブックレビュー

『女たちのポリティクス』 ブレイディみかこ著／幻冬舎新書刊
山海野玄

123

『「文化昆虫学」の教科書』

保科英人編著 宮ノ下明大・高田兼太著／八坂書房刊
日本農業新聞 齋藤 花



トピックス

新春鼎談

『錯覚の権力者たち』稲田宗一郎氏に聞く

—農業・農協と地域の未来—

作家 稲田宗一郎／岐阜県・JAぎふ 岩佐哲司

(聞き手) 株式会社共同通信社 石井勇人

79

緊急企画

JAの企業家精神 第8回

JA大阪中央会前相談役・菊井健次氏に聞く①

～JAに出向く中央会をめざして～

日本福祉大学 柳 在相

28

経営管理

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第6回

早期警戒制度に対応しよう

公認会計士 甲斐野新一郎

36

営農

輝け！営農指導員！ 第26回

しろいし「泥つきれんこん」産地振興に向けて

～産地継承・新たな挑戦～

佐賀県・JAさが 森田 亘

44

いまこそTACだ!! 第123回

JAふくおか八女におけるTACの取組み

～担い手の課題解決に向けたJA総合力の支援～

福岡県・JAふくおか八女 辻 満晴

50

農業・協同組合

56

農業の可能性を探る 第21回

J Aとびあ浜松が模索するベストな流通

日本経済新聞社 吉田忠則

62

新協同組合物語 第33回

セレサ川崎農業協同組合と「多摩川梨」

農林中金総合研究所 古江晋也

68

「瑞穂国」の農と食をゆく 第122回

稲と牛と豚と鶏

ーなぜ膨大な飼料米潜在需要を眠らせているのかー

フリーライター 中西博之

教養講座

72

コミュニケーションの科学 第34回

ーイメージを活用する (12) ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第106回

“やりぬく力”の学び方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第100回

未来のIT業界

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

84

農政展望 第94回

原油高騰と円安が、日本農業にダブルパンチ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 ー 88
- ・農協法 多木誠一郎 ー 90
- ・農業経済 小野史 ー 92
- ・農協経理 田中弘司 ー 94

情報

96

全中情報

第29回 J A全国大会決議

J A全中 J A改革・組織基盤対策部

J A改革・組織基盤対策課兼くらし・高齢者対策課 高塚明宏

98

金融情報

中国の脱炭素支援の新たな金融政策ツール

農林中金総合研究所 王 雷軒

100

経済情報

- ・2022年4月1日「いちごトレーニングセンター」開講
全農宮城県本部
- ・全農グループがドバイ万博に出店した回転ずし「スシロー」
に協賛
全農米穀部・輸出対策部

102

共済情報

- J Aのこども共済が「第13回マザーズセレクション大賞
2021」を受賞！
J A共済連調査広報部

104

JCA情報

- JCA食育食農支援チームは食と農をつなぐ活動を支えます
日本協同組合連携機構

106

実務相談

- 役員の改選請求の要件

108

人事関係法問答

- 令和2年度労災支給における精神障害事案ではパワハラ
の件数がトップに
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

110

税務・会計相談

- 内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

112

営農経済事業変革マラソン⑨

- 地域農業への貢献のための目標を持つ
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

118

新世紀J A研究会 第29回課題別セミナーレポート

- ・持続可能な農業・地域共生の未来づくり
～不断の自己改革によるさらなる進化～
J A全中 福園昭宏
- ・食料自給の向上と地球温暖化への挑戦
～ポイント付加による国民運動への提案～
熊本県・J A菊池 三角 修
- ・農業所得の向上とJ Aの自己改革について
福島県・J Aふくしま未来 数又清市

124

ブックレビュー

- 『J A女性組織の未来 躍動へのグランドデザイン』
石田正昭編著／家の光協会刊 山海野玄

125

- 『荘園 墾田永年私財法から応仁の乱まで』
伊藤俊一著／中央公論新社刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第11回
中国の農地取引媒介組織と農地の流動化
農林中金総合研究所 若林剛志／王 雷軒



緊急企画

15

JAの企業家精神 第9回
JA大阪中央会前相談役・菊井健次氏に聞く②
～JAに感謝される仕事をするのが中央会のミッション～
日本福祉大学 柳 在相

経営管理

23

JA中期計画策定の手引き 第7回
～中期財務計画を策定しよう～
営農経済事業の成長戦略を検討しよう
公認会計士 甲斐野新一郎

30

変革期のJAの成長戦略 第33回
経済事業における計画策定と早期警戒制度
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

43

輝け！営農指導員！ 第27回
「第5回JA営農指導実践全国大会」の審査を終えて
JA営農指導実践全国大会審査委員長 丸山清明

50

いまこそTACだ!! 第124回
JA筑前あさくらTAC活動報告
福岡県・JA筑前あさくら 早野司洋

56

農業の可能性を探る 第22回

スーパー官僚の洞察と稲作の未来

日本経済新聞社 吉田忠則

62

新協同組合物語 第34回

水戸農業協同組合とブランド米「風彩常澄」

農林中金総合研究所 田口さつき

68

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第123回

世界唯一の稲連作試験圃

—無肥料で平均反収200kgを維持するイネの連作カー

フリーライター 中西博之

72

コミュニケーションの科学 第35回

—イメージを活用する (13)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第107回

寒さに負けないクリエイティビティとは

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第101回

インターネットVPN

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

農政展望 第95回

農産物輸出1兆円突破の意味とは？

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94

96

全中情報

令和4年産以降の米について考える

J A全中農政部次長 加藤 純

98

金融情報

米国経済：高インフレが社会問題化

農林中金総合研究所 佐古佳史

100

経済情報

- ・第15回全農学生「酪農の夢」コンクールを開催
全農酪農部
- ・中国・上海で日本産農畜産物アピール
全農輸出対策部

102

共済情報

- J A共済連、日本赤十字社から最高位の表彰「金色有功章」を受賞
J A共済連調査広報部

104

JCA情報

- I C Aソウル大会が開催されました
日本協同組合連携機構

106

実務相談

- 新設合併の場合の合併後最初の通常総会

108

人事関係法問答

- 職場におけるパワハラ防止対策と事業主の義務
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

110

税務・会計相談

- D X投資税制及びC N投資税制の概要
税理士 成瀬英雄

112

営農経済事業変革マラソン⑩

- ゴールを再確認して無駄な業務を減らす
株式会社A C Wパートナーズ 大國 仁

118

新世紀J A研究会 第30回課題別セミナーレポート

- ・中期計画の革新～自己改革工程表への対応～
公認会計士 甲斐野新一郎
- ・中期経営計画策定の考え方
神奈川県・J Aはだの 村上 智
- ・中期計画策定の心構え
有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

124

ブックレビュー

- 『武器としての「資本論」』 白井聡著／東洋経済新報社刊
山海野玄

125

『フィリピン・ミンダナオ 平和と開発』

- 落合直之著／佐伯印刷株式会社出版事業部刊
日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第12回
新規参入者の農地確保に向けた支援組織
の取組み

農林中金総合研究所 長谷 祐

トピックス

16

これからのJA人づくり
—第4次人づくりビジョン全国運動の実践—
JA全中教育部教育企画課 田村政司

24

宮脇朝男ゆかりの地を訪ねて
農政ジャーナリスト 須田勇治

30

自著を語る
『覚醒 シン・JA—農協中央会制度65年の教訓—』
宍道太郎

緊急企画

36

JAの企業家精神 第10回
JA大阪中央会前相談役・菊井健次氏に聞く③
～JA経営者の育成と率先するリーダーシップ～
日本福祉大学 柳 在相

経営管理

44

JA中期計画策定の手引き 第8回
～中期財務計画を策定しよう～
ロジックツリーを作ってみよう
公認会計士 甲斐野新一郎

営農

50

いまこそTACだ!! 第125回
全農家が主役! 農業の持続的成長を目指して
石川県・JA松任 三橋裕一

農業・協同組合

56 新協同組合物語 第35回
南駿農業協同組合と「大中寺いも」
農林中金総合研究所 古江晋也

62 連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第124回
日本の耕地一下降する耕地利用率と変わる水田光景—
フリーライター 中西博之

教養講座

66 コミュニケーションの科学 第36回
—質問を活用する—
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

70 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第108回
「孤独の学び」のススメ
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第102回
宇宙を身近に感じよう
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

78 農政展望 第96回
食料で買い負け続く日本
農政ジャーナリスト 榎木 誠

資格試験

- ・農協論 石田正昭 — 82
- ・農協法 多木誠一郎 — 84
- ・農業経済 小野史 — 86
- ・農協経理 田中弘司 — 88

情報

90 全中情報
第67回 J A 全国女性大会の開催について
J A 全中 J A 改革・組織基盤対策部女性組織対策室 熊田 妙

92 金融情報
注目される分配政策 農林中金総合研究所 南 武志

94 経済情報
・「農家の無骨メシ」WEBサイト公開
J A 全農青果センター(株)
・新たに農福連携事業の取組みを開始
全農岐阜県本部

96

共済情報

地域の自然災害リスク等の把握、迅速な共済金支払を実現するため「地図システム」を開発 J A 共済連調査広報部

98

JCA 情報

SDGs を飛躍の契機に 日本協同組合連携機構

100

実務相談

准組合員の加入資格と加入拒否の事由
連合会の農業協同組合への加入の可否

102

人事関係法問答

育児・介護休業法と雇用保険法の改正について
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

104

税務・会計相談

会計不正の動向 2021
公認会計士・税理士 山本真嗣

106

営農経済事業変革マラソン⑩

先を見てみんなで協力して業務を効率化する
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

112

新世紀 J A 研究会 第31回課題別セミナーレポート

- ・准組合員の意思反映について
— 第26回 J A 全国大会決議を踏まえて—
J A 全中 山田剛之
- ・准組合員は農業の応援団
秋田県・J A 秋田しんせい 佐藤茂良
- ・農産物直売所を通じた准組合員の意思反映
東京都・J A 東京みなみ 志村孝光
- ・J A 福岡市における『食と農による准組合員の意思反映』
について
福岡県・J A 福岡市 宗 欣孝

120

ブックレビュー

『株式会社の世界史 「病理」と「戦争」の500年』
平川克美著／東洋経済新報社刊 山海野玄

121

『未来を拓く学び「いつでもどこでも誰でも」
パキスタン・ノンフォーマル教育、0からの出発』
大橋知穂著／佐伯印刷株式会社出版事業部刊
日本農業新聞 齋藤 花

協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第1回
協同組合間連携の現状と今後について
～「ゆるやか、あいのり、やってみる」で広げる連携～
日本協同組合連携機構 青竹 豊

2022. 4 No. 964

4



緊急企画

74

JAの企業家精神 第11回

JAむなかた前代表理事組合長・川口正利氏に聞く①
～好き嫌いの人事はダメ、
経営者は派閥を作ってはならない！～
日本福祉大学 柳 在相

経営管理

22

JA中期計画策定の手引き 第9回

～中期財務計画を策定しよう～
農業センサスを分析・活用してみよう①
公認会計士 甲斐野新一郎

30

変革期のJAの成長戦略 第34回

JAにおける早期警戒制度と実践的対応課題
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

42

いまこそTACだ!! 第126回

JAたじまの取組み事例について
兵庫県・JAたじま 小西明彦



48 農業の可能性を探る 第23回
ベンチャー企業とJAの接点、アグラボの真価
日本経済新聞社 吉田忠則

54 連載ルポ「瑞穂国」の農と食をゆく 第125回
五穀の戦後農業史－日本の大豆再生をめぐる3人の証言と提言－
フリーライター 中西博之

58 ダイバーシティ・ワールド 第1回 【新連載】
神奈川県・小田原市
「UMEMARU FARM 湘南ゴールド果樹園」
UMEMARU Inc. 守屋佑一

62 コミュニケーションの科学 第37回
－質問を活用する(2)－
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

66 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第109回
「これからのリーダー」に必要なもの
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第103回
キャッシュレス決済
株式会社サピエンティスト 下出 一

74 あなたがステキになるために大切なこと 第1回 【新連載】
挨拶をしましょう
美容愛好家・毛髪診断士 野毛まゆり

78 農政展望 第97回
ウクライナ問題、世界の穀物市場に大波乱
農政ジャーナリスト 榎木 誠

82 ルーラル小説 第1回 【新連載】
農の風景
稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 － 88
- ・農協法 多木誠一郎 － 90
- ・農業経済 小野史 － 92
- ・農協経理 田中弘司 － 94

96 **金融情報**
 高校で金融教育が本格スタート
 農林中金総合研究所 木村俊文

98 **経済情報**
 ・「やさいバス」に出荷開始 全農神奈川農本部
 ・全農パールライスと岡山パールライスが合併 全農米穀部

100 **共済情報**
 オンラインウォーキングイベント『げんきなカラダWALK』
 の実施結果について J A 共済連調査広報部

102 **JCA 情報**
 JCA 5 年目始動。重点は3点 日本協同組合連携機構

104 **人事関係法問答**
 労働時間の適正な管理と使用者の責務
 J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

106 **税務・会計相談**
 負担付き贈与およびその後の譲渡の課税関係
 税理士 成瀬秀雄

108 **営農経済事業変革マラソン⑫**
 変化を妨げる言葉に気をつける
 株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

114 **新世紀 J A 研究会 第32回課題別セミナーレポート**
 ・農業の経営継承について～新規就農者育成総合対策～
 農林水産省 経営局経営政策課担い手企画班係長 小泉亜弓
 ・次世代総点検運動について～事業承継支援を中心に
 J A 全中 営農・担い手支援部長 元広雅樹
 ・農業の経営継承と J A の役割
 茨城県・J A 常陸 代表理事組合長 秋山 豊
 ・シン・事業承継の基本～間違いだらけの一般常識～
 ピープル総合経営研究所 代表 大石泰弘

122 **ブックレビュー**
 『マンガで読む 儒学者・安積良斎』
 安藤智重著 マンガ・青木宣人／文芸社刊 山海野玄

123 『覚醒 シン・J A - 農協中央会制度65年の教訓 -』
 宍道太郎著／全国共同出版刊 日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第2回

(1) 「協同組合の地域共生フォーラム」
について

日本協同組合連携機構 横溝大介

(2) 国際協同組合デーの取組みについて

日本協同組合連携機構 前田健喜

4

トピックス

14

産業組合に育てられた農文協から見た農協

— 『現代農業』 創刊100年に寄せて —

農山村地域経済研究所 楠本雅弘

27

文化としての農と音楽

日本ライブハウス協会
ライブハウス横浜セブンスアベニュー

相江茂起

28

次世代農業サポート研究会の紹介

— 東京農業大学の「知」と民間企業の「マーケティング力」
を活用した J A の新しい営農経済事業の創出に向けて —

東京農業大学総合研究所研究会 G I S 研究部会 鈴木充夫

緊急企画

34

J A の企業家精神 第12回

J A むなかた前代表理事組合長・川口正利氏に聞く②
～迷ったら組合員に聞く、悩んだら組合員に相談する～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

42

J A 中期計画策定の手引き 第10回

～中期財務計画を策定しよう～
農業センサスを分析・活用してみよう②

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

50

いまこそ T A C だ!! 第127回

J A 阿蘇における T A C 活動報告

熊本県・J A 阿蘇 齋藤博満

56

農業の可能性を探る 第24回
 混迷する世界の先の食と農

日本経済新聞社 吉田忠則

62

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第126回

麦と現代 —輸入小麦高騰の中で白いパンを求める日本人—
 フリーライター 中西博之

66

ダイバーシティ・ワールド 第2回

神奈川県・茅ヶ崎市
 「六九農園」代表 谷口齋隆さん

UMEMARU Inc. 守屋佑一

70

コミュニケーションの科学 第38回

—質問を活用する(3)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第110回

タフなネゴシエーターの美学

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第104回

無停電電源装置

株式会社サピエンティスト 下出 一

82

あなたがステキになるために大切なこと 第2回

清潔感は信頼感です!

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

86

農政展望 第98回

日本農業が直面する“多重苦”

農政ジャーナリスト 榎木 誠

90

ルーラル小説 農の風景 第2回

稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 — 96
- ・農協法 多木誠一郎 — 98
- ・農業経済 小野史 — 100
- ・農協経理 田中弘司 — 102

104 **金融情報**
政府活動報告で示された22年の成長率目標と財政・金融政策の中身
農林中金総合研究所 王 雷軒

106 **経済情報**
・「クローズド・ループ・リサイクル」を開始
全農耕種資材部
・「#MK3」(マジでコメ食う3秒前)チャレンジを展開
全農米穀部

108 **共済情報**
4月から朝の情報番組「THE TIME,」で地域貢献活動の紹介とTV-CMを放映中
J A 共済連調査広報部

110 **JCA情報**
協同組合原則が変わるかも
日本協同組合連携機構

112 **人事関係法問答**
公益通報者保護法の改正について
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

114 **税務・会計相談**
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

116 **新世紀J A 研究会 第33回課題別セミナーレポート**
・ J A 等系統監査の振り返りと今後の展望
みのり監査法人 大森一幸
・ 公認会計士監査をどのように経営に役立てるのか
有限責任監査法人トーマツ 高山大輔
・ 監査機構監査と会計監査人監査の相違点
茨城県・J A 水郷つくば 高橋英夫
・ 会計監査人監査を受けて ~気づきと対策(決算担当者編)~
東京都・J A 東京中央 荒川博孝

124 **ブックレビュー**
『愛するということ』
エーリッヒ・フロム著・鈴木晶訳/紀伊國屋書店刊
山海野玄

125 『パンデミック時代のSDGsと国際貢献-2030年のゴールに向けて-』
東洋大学国際共生社会研究センター監修/朝倉書店刊
日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第3回
包括連携協定

日本協同組合連携機構 伊藤治郎

トピックス

14

農業者のためのインボイス制度対策

株式会社ふるさと回帰総合政策研究所 玉田 樹

22

半農でお金を稼ぐ

～菜園起業の提案～ 株式会社菜園クラブ 増山博康

29

自著を語る

『中国が世界を牛耳る100の分野 日本はどう対応すべきか』
愛知大学 国際中国学研究センター 高橋五郎

緊急企画

34

J Aの企業家精神 第13回

J Aむなかた前代表理事組合長・川口正利氏に聞く③
～経営者は精神論だけではダメ、実践と成果が求められる！～
日本福祉大学 柳 在相

経営管理

42

J A中期計画策定の手引き 第11回

～中期財務計画を策定しよう～
投資評価をしてみよう①

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

48

輝け！営農指導員！ 第28回

次世代につなぐ水田転換の取組み
～団地型マルドリ栽培を活用した成果～

愛媛県・J Aおちいまばり 二宮孝文

54

いまこそTACだ!! 第128回

出向く活動強化運動の取組事例

秋田県・J Aこまち 土谷一仁／伊藤善輝

60	農業の可能性を探る 第25回 農業政策から食料政策への転機 日本経済新聞社 吉田忠則
66	連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第127回 東欧の穀倉危機 ーロシア侵攻とウクライナの黒土ー フリーライター 中西博之
70	ダイバーシティ・ワールド 第3回 静岡県・伊東市 「まぼろし博覧会」館長 セーラちゃん FAR CHANNEL RECORDS 中西盛人
74	コミュニケーションの科学 第39回 ー質問を活用する(4)ー コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也
78	学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第111回 「意義ある先延ばし屋」になる方法 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
82	初級講座 経営に役立つIT活用入門 第105回 シャドーIT 株式会社サピエンティスト 下出 一
86	あなたがステキになるために大切なこと 第3回 知っておきたい紫外線対策 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり
90	農政展望 第99回 農林水産物輸入額急増 農政ジャーナリスト 榎木 誠
94	ルーラル小説 農の風景 第3回 稲田宗一郎
	・農協論 石田正昭 ー 98 ・農協法 多木誠一郎 ー 100 ・農業経済 小野史 ー102 ・農協経理 田中弘司 ー 104

706 金融情報
米国経済：高インフレ対策を本格化したFRB
農林中金総合研究所 佐古佳史

708 経済情報
・EV急速充電器とEVカーシェアの実証を開始
全農総合エネルギー部
・宮崎県産「日向夏」を香港消費者に紹介
全農インターナショナル香港㈱

710 共済情報
リアルな事故発生シーンを当事者の視点で疑似体験する
「農作業事故体験VR」
JA共済連調査広報部

712 JCA情報
協同組合に対する理解を広げるために
日本協同組合連携機構

714 人事関係法問答
シフト制労働者の適切な雇用管理
JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄

716 税務・会計相談
継続雇用制度または定年延長導入後に旧定年に達した従業員に支払う一時金の取扱い
税理士 成瀬秀雄

718 新世紀JA研究会 第34回課題別セミナーレポート
・JA職員としての心構え～使命と誇り～
岐阜県・JAぎふ 岩佐哲司
・協同組合運動の意義・課題と役割
東京農業大学 白石正彦
・農業・農村政策の潮目が変わる中で若いJA職員に考えて欲しいこと
農業ジャーナリスト 榎田みどり

724 ブックレビュー
『グローバル世界の日本農業』 小林寛史著／作品社刊
山海野玄

725 『メタバース さよならアトムの時代』
加藤直人著／集英社刊 日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第4回

支援の輪が波紋のように全道に広がった
「ほっかいどう若者応援プロジェクト」

日本協同組合連携機構 文珠正也



トピックス

12

JA総合事業マネージャーの配置による事業運営の改革
について 第1回

JA全中 営農・担い手支援部 元広雅樹

20

急がれる「非正規職員人事賃金制度」の整備 第1回

浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

緊急企画

30

JAの企業家精神 第14回

元(財)協同組合経営研究所理事長・福間莞爾氏に聞く①
～職員時代は、その気になればなんでもできる!～

日本福祉大学 柳 在相

営農

38

輝け! 営農指導員! 第29回

小玉スイカ産地の復活に向けて
～スイカで儲け未来へつなぐ産地～

和歌山県・JA紀州 大野隆之

44

いまこそTACだ!! 第129回

I 法人とTACが次世代へつなぐ取組み

岩手県・JAいわて中央 玉山正彦

50

II ちいさな雪国の地域密着型TAC活動

岩手県・JAいわて花巻 高橋 望

農業・地域

56 農業の可能性を探る 第26回
 自民党の食料安保提言から考える
 日本経済新聞社 吉田忠則

62 ダイバーシティ・ワールド 第4回
 神奈川県・横浜市 株式会社横浜ビール
 FAR CHANNEL RECORDS 中西盛人

66 コミュニケーションの科学 第40回
 ー質問を活用する(5)ー
 コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

70 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第112回
 働き方のリデザインを学ぼう
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第106回
 翻訳システムの活用
 株式会社サピエンティスト 下出 一

78 あなたがステキになるために大切なこと 第4回
 初夏はヘアケアの絶好のチャンス
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・小説

82 農政展望 第100回
 明治用水漏水事故で、地元農業に大打撃
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

86 ルーラル小説 農の風景 第4回
 稲田宗一郎

試資
 験格

- ・農協論 石田正昭 ー 92
- ・農協法 多木誠一郎 ー 94
- ・農業経済 小野史 ー 96
- ・農協経理 田中弘司 ー 98



100 **金融情報**
国内でも高まる物価上昇圧力
農林中金総合研究所 南 武志

102 **経済情報**
・飛騨牛繁殖研修センターから初の卒業生 全農岐阜県本部
・国際養鶏養豚総合展（I P P S）に協賛・出展 全農畜産生産部

104 **共済情報**
高齢ドライバーの交通事故未然防止を支援する自動車安全
運転診断車「きずな号」 J A 共済連調査広報部

106 **J C A 情報**
「学ぶ」のプラットフォームとして
～最近の J C A 発刊物より～ 日本協同組合連携機構

108 **人事関係法問答**
10月1日施行のパート・アルバイトへの社会保険の適用拡大
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

110 **税務・会計相談**
改訂コーポレートガバナンス・コード
公認会計士・税理士 山本真嗣

112 **新世紀 J A 研究会 第35回課題別セミナーレポート**
・地域農業における農協の役割～農協法の目的 農林中金総合研究所 皆川芳嗣
・「農業の基本価値」と農協の役割 東京大学大学院 鈴木宣弘
・問題提起～農協（J A）の経営理念をどのように考えるか 新世紀 J A 研究会 福岡莞爾

120 **ブックレビュー**
『わたしは「ゼロ弾きのゴーシュ』』
中村哲著/NHK出版刊 山海野玄

121 『家族の味』 平野レミ著/和田誠絵/ポプラ社刊
日本農業新聞 齋藤 花

122 **新刊紹介**
『組織を変える変化のすすめ～新人事制度の取り組みでわかつた九つのポイント～』 東京都・J A 東京中央 槌谷 滋



4 協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第5回
ラウンドテーブルを通じた協同組合間連携の
底上げ

日本協同組合連携機構 横溝大介

2022. 8 No. 968

トピックス

12

J A 総合事業マネージャーの配置による事業運営の改革
について 第2回

J A 全中 営農・担い手支援部 元広雅樹

20

急がれる「非正規職員人事賃金制度」の整備 第2回

浅野社会保険労務士事務所 浅野公司

緊急企画

30

J A の企業家精神 第15回

元(財)協同組合経営研究所理事長・福間莞爾氏に聞く②
～実現できなかった“協同大学”の構想～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

39

J A 中期計画策定の手引き 第12回

～中期財務計画を策定しよう～
投資評価をしてみよう②

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

46

輝け！営農指導員！ 第30回

りんごJ Aにおける園芸作物拡大の新たな仕組みづく
りの実践

青森県・J A つがる弘前 三上正樹

52

いまこそTACだ!! 第130回

J A 金沢市のTAC活動の取組み

石川県・J A 金沢市 押田哲男

58	農業の可能性を探る 第27回 食べチョク躍進の意味を考える 日本経済新聞社 吉田忠則
64	菜園起業（半農でお金を稼ぐ）と田園景観の保全 第1回 新しい農の担い手づくりへ、「野菜栽培のレッスンプロ」を目指す 株式会社菜園クラブ 増山博康
70	ダイバーシティ・ワールド 第5回 神奈川県・小田原市 小清水農園 小清水規さん UMEMARU Inc. 守屋佑一
74	コミュニケーションの科学 第41回 －質問を活用する（6）－ コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也
78	学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第113回 成熟したオトナになるための学習法 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
82	初級講座 経営に役立つIT活用入門 第107回 パスワード付き圧縮ファイルPPAP問題 株式会社サピエンティスト 下出 一
86	あなたがステキになるために大切なこと 第5回 ありがとうという言葉 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり
90	農政展望 第101回 肥料価格高騰、求められる抜本的対策 農政ジャーナリスト 榎木 誠
94	ルーラル小説 農の風景 第5回 稲田宗一郎
	・農協論 石田正昭 － 98 ・農協法 多木誠一郎 － 100 ・農業経済 小野史 －102 ・農協経理 田中弘司 － 104

106

金融情報

電力需給ひっ迫の背景と22年度の対策

農林中金総合研究所 木村俊文

108

経済情報

・久喜開発プロジェクト・東部総合センター棟が完成

全農埼玉県本部

・国産農畜産物の新たな需要の獲得に向けDAIZ(株)と業務提携

全農麦類農産部

110

共済情報

J A共済連、「被災地応援」と「農福連携」をテーマに
J A共済マルシェを開催

J A共済連調査広報部

112

JCA情報

第100回国際協同組合デー中央集会を開催しました

日本協同組合連携機構

114

人事関係法問答

働き方改革と年次有給休暇の確実な取得

J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

116

税務・会計相談

盗難損失の計上時期および保険金の収益計上時期等の取り扱
い

税理士 成瀬秀雄

118

新世紀J A研究会 第36回課題別セミナーレポート

・日本農業法人協会の活動概要と会員の経営課題などにつ
いて

公益社団法人日本農業法人協会 鈴木一寛

・露地農業での取り組みと今後の目標

株式会社アイファーム 池谷伸二

・J A出資型農業法人の今日的到達点とJ Aの課題

～J A出資型農業法人の動向～ 東京大学 谷口信和

124

ブックレビュー

『戦後民主主義—現代日本を創った思想と文化』

山本昭宏著／中央公論新社刊

山海野玄

125

『腸と森の「土」を育てる』

桐村里紗著／光文社新書

日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第6回

兵庫県の協同組合間連携と「虹の仲間づくり
カレッジ（人材育成）」

日本協同組合連携機構 佐藤憲司

トピックス

13

副業としての農業従事 ～JA職員教育の視点から～

JA全中 教育部 教育企画課 高山靖弘

緊急企画

18

JAの企業家精神 第16回

元(財)協同組合経営研究所理事長・福岡莞爾氏に聞く③
～新総合JAビジョンの確立に向けてのメッセージ～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

26

JA中期計画策定の手引き 第13回

～中期財務計画を策定しよう～

管理費の計画を作成しよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

32

輝け！営農指導員！ 第31回

厚木にキャベツの産地を！ ～新規参入者との挑戦～

神奈川県・JAあつぎ 山本宏衣

38

いまこそTACだ!! 第131回

I 大事なのは向き合うこと ～TACが懸け橋に～

島根県・JAしまね 原 紀行

44

II 川本町ピーマン大作戦 ～ピーマン次郎物語～

島根県・JAしまね 前田晃弘



50	農業の可能性を探る 第28回 肥料高騰で野菜が値上がりという誤解 日本経済新聞社 吉田忠則
56	連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第128回 穀物が武器となった時代 －農の現場から見る日本の小麦と食料安保－ フリーライター 中西博之
60	菜園起業（半農でお金を稼ぐ）と田園景観の保全 第2回 菜園起業を志す人達と「半農予備校」づくり 株式会社菜園クラブ 増山博康
66	ダイバーシティ・ワールド 第6回 みなとみらいガーデンライフ2022 －J A横浜・花き春季持寄品評会－ 編集部 安部雄大
70	コミュニケーションの科学 第42回 －質問を活用する（7）－ コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也
74	学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第114回 ウェルビーイングに生きる5つのヒント インストラクショナルデザイナー 寺田佳子
78	初級講座 経営に役立つIT活用入門 第108回 UMPCの世界 株式会社サピエンティスト 下出 一
82	あなたがステキになるために大切なこと 第6回 すべては洗顔から始まる！ 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり
86	農政展望 第102回 実績広がる地域おこし協力隊 農政ジャーナリスト 榎木 誠
90	農政運動の軌跡 第1回 【新連載】 昭和20年代初期の農政組織と活動 農政ジャーナリスト 須田勇治
98	ルーラル小説 農の風景 第6回 稲田宗一郎

- ・農協論 石田正昭 - 102
- ・農協法 多木誠一郎 - 104
- ・農業経済 小野史 - 106
- ・農協経理 田中弘司 - 108

110

金融情報

再び失速した中国経済と今後の展望
農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報

- ・乗富副会長が官民ミッション団に参加
全農耕種資材部
- ・ファミリーマートで地場産農産物の実証販売開始
全農東京都本部／営業開発部

114

共済情報

J A共済連、西日本豪雨を契機とした事業理念広告を展開
J A共済連調査広報部

116

JCA情報

政府のSDGs実施指針改定の議論が始まりました
日本協同組合連携機構

118

人事関係法問答

令和4年12月1日施行の事務所衛生基準規則の改正
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

120

税務・会計相談

内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

ブックレビュー

『無敵の読解力』
池上 彰・佐藤 優共著／文春新書 山海野玄

123

『土が変わるとお腹も変わるー土壤微生物と有機農業』
吉田太郎著／築地書館刊
日本農業新聞 齋藤 花

124

シネマ情報

長編ドキュメンタリー映画『百姓の百の声』

農業の未来づくり

Ⅰ 次世代総点検運動

4

「次世代総点検運動」の目指すもの

J A 全中 営農・担い手支援部 元広雅樹

13

部会と J A が一体となって実践する「生産部会強化シート」

ー J A 遠州中央の取組みー

日本協同組合連携機構 西井賢悟

23

産地の持続性向上に向けた J A 生産部会の主体的取組み

ー J A しまね出雲ぶどう部会における P D C A サイクルと作業受委託ー

農林中金総合研究所 尾高恵美

35

J A が取り組む後継者の確保対策

ー 親元就農を後押しするにはー

日本協同組合連携機構 和泉真理

46

土地利用型農業における第三者継承の実態と J A の役割

農林中金総合研究所 長谷 祐

56

J A 出資型農業法人を通じた新規就農研修事業の意義と到達点

東京大学名誉教授 谷口信和

岐阜大学 李 侖美

農業の未来づくり

II これからの日本農業

66

豊かな食生活を支える日本農業の魅力

元農研機構理事 丸山清明

76

これからの日本農業と多様な経営スタイル
～マイファームの活動事例を参考にしながら～

株式会社マイファーム 西辻一真

86

日本の米の未来を考える

新潟大学 伊藤亮司

96

実需者との個別的取引の強化に向けたJAの役割
－基本的考え方と実践事例－

日本協同組合連携機構 岩崎真之介

108

都市農業を次代につなぐ
－農業の多面的機能を活かすJAはだのの取組み－

神奈川県・JAはだの 宮永 均

123

農福連携の動向と今後の展望

千葉大学 吉田行郷

130

JA静岡市による農福連携の取組み
－内職による農作業請負の仲介を通して－

農林水産政策研究所 草野拓司

136

人・農地プランの見直しと目標地図策定の問題点

東京農業大学前教授 鈴木充夫

株式会社パスコ 河野誠忠

株式会社LOLIS 山下剛史



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第7回

4

(1) 京都府協同組合連絡協議会の「役職員体験・交流学校」

日本協同組合連携機構 佐藤憲司

9

(2) 日本協同組合連携機構の大学との連携講座について (日本大学商学部)

日本協同組合連携機構 松尾 賢

トピックス

14

酪農・畜産の構造転換目指すデンマークの食料戦略

— 欧州の最新農業事情 —

共同通信アグリラボ 石井勇人

緊急企画

22

JAの企業家精神 第17回

JA兵庫六甲前代表理事組合長・木下祝一氏に聞く①

～農業ビジネスの楽しさは、

戦略的発想を実現していく経営にあり～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

30

職員が誇りを持てる共済事業のあり方を考える 【新連載】

～JAみっかびの挑戦～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

36

JA中期計画策定の手引き 第14回

～中期財務計画を策定しよう～

財務計画を検証してみよう①

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

42

いまこそTACだ!! 第132回

集落営農法人の部会組織化3年目

取組み加速は止まらない!

岡山県・JA晴れの国岡山 森 弘光



48 農業の可能性を探る 第29回
下呂市農業委員会のリアリズム
日本経済新聞社 吉田忠則

54 連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第129回
胡瓜と日本人一種苗界と食卓の青果を一変させた「霜不知」－
フリーライター 中西博之

58 菜園起業（半農でお金を稼ぐ）と田園景観の保全 第3回
土とのふれあいを求める無数の人々に応える活動
株式会社菜園クラブ 増山博康

64 ダイバーシティ・ワールド 第7回
ファームビレッジ湘南 中井オリーブ園
湘南ベルマーレ 代表取締役会長 眞壁 潔さん
UMEMARU Inc. 守屋佑一

68 コミュニケーションの科学 第43回
－質問を活用する（8）－
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

72 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第115回
インターン満足度を上げる方法
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

76 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第109回
ネットオークションとフリマアプリ
株式会社サピエンティスト 下出 一

80 あなたがステキになるために大切なこと 第7回
手紙はやっぱり嬉しい！
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

84 農政展望 第103回
拡がる農泊
農政ジャーナリスト 榎木 誠

88 農政運動の軌跡 第2回
再建整備と「農協経営純化論」論争
農政ジャーナリスト 須田勇治

・農協論 石田正昭 － 96 ・農協法 多木誠一郎 － 98
・農業経済 小野史 － 100 ・農協経理 田中弘司 － 102

104 金融情報
米国経済：引き締めの金融政策が長期化する見込み
農林中金総合研究所 佐古佳史

106 経済情報
・ コープデリ生協連が環境シンポジウム 全農営業開発部
・ 子育て世帯への食料支援に商品が無償提供 全農経営企画部

108 共済情報
『J A 共済 地域貢献活動REPORT 2022』を発行
J A 共済連調査広報部

110 JCA 情報
協同組合間連携、進んでいます
日本協同組合連携機構

112 人事関係法問答
月60時間超の時間外労働と中小事業主の割増賃金率の引き上げ
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

114 税務・会計相談
【令和4年度改正】完全子法人等の配当に対する源泉所得税課税の特例
税理士 成瀬秀雄

116 新世紀 J A 研究会 第38回課題別セミナーレポート
・ 国民的教育課題を解決する教育方法と技術の確立～食農教育による社会実験～ 関東学院大学教授 佐藤幸也
・ 食農教育を小中学校の教科課程に～今だからこそ食農教育～ 鳥取県・J A 鳥取中央 栗原隆政
・ 食農教育の価値とは～生きる力どう育む～ 日本農業新聞 鈴木祐子
・ 喜多方市の農業科の実践について 喜多方市教育委員会 中野富全

124 ブックレビュー
『リスクを生きる』
内田 樹・岩田健太郎共著／朝日新書刊 山海野玄

125 『中国食糧補助金制度の効果と評価
農業経営及び農家経済への影響に着目して』
白 素香著／晃洋書房刊 日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第8回

生協産直3.0と協同組合間連携

日本生活協同組合連合会 菅野昌英

2022.11 No. 972

4

緊急企画

12

JAの企業家精神 第18回

JA兵庫六甲前代表理事組合長・木下祝一氏に聞く②

～非常勤理事の役割は、

経営者と組合員との信頼関係構築にあり～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

20

不動産に関する新ルールと「トウキツネ」 【新連載】

法務省民事局民事第二課 古田辰美・光木沙織

27

職員が誇りを持てる共済事業のあり方を考える 第2回

～JA共済の価値を再認識することでLAが変わる～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

JA中期計画策定の手引き 第15回

～中期財務計画を策定しよう～

財務計画を検証してみよう②

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

38

輝け！営農指導員！ 第32回

水稲の大規模経営・低コスト化の両立に向けた直播栽培体系の検討

新潟県・JA越後さんとう 北部地区営農センター

44

いまこそTACだ!! 第133回

継続訪問による低利用農家との関係構築と

JA利用率向上

埼玉県・JA埼玉ひびきの 野平 巧

50 農業の可能性を探る 第30回
みどりの戦略と肥料高騰対策
日本経済新聞社 吉田忠則

56 連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第130回
有機農業と土 ―日本型循環複合経営を再興した金子農法―
フリーライター 中西博之

60 菜園起業（半農でお金を稼ぐ）と田園景観の保全 最終回
「豊かさ千倍」と食糧危機リスクの併存
新たな時代のための活動と提言
株式会社菜園クラブ 増山博康

66 ダイバーシティ・ワールド 第8回
静岡県・静岡市清水区 「折戸なす」生産者 斉藤伸雄さん
編集部 安部雄大

70 コミュニケーションの科学 第44回
―成功へのヘキサゴン（1）―
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第116回
人生100年時代の学び方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第110回
参考になるエンジニア向け無料研修資料
株式会社サピエンティスト 下出 一

82 あなたがステキになるために大切なこと 第8回
いつも不機嫌な人
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

86 農政展望 第104回
食料安全保障への危機感高まる日本
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90 農政運動の軌跡 第3回
農業団体再編成問題と農政の位置付け
農政ジャーナリスト 須田勇治

- ・農協論 石田正昭 ― 98
- ・農協法 多木誠一郎 ― 100
- ・農業経済 小野史 ― 102
- ・農協経理 田中弘司 ― 104

106 **金融情報**
 コロナ禍からの持ち直しに一区切り
 農林中金総合研究所 南 武志

108 **経済情報**
 ・米の適正な価格形成と消費拡大を関係団体に要請
 全農米穀部
 ・日本の食を世界へ ニューヨークで和牛丼を販売
 全農アメリカ株式会社

110 **共済情報**
 昨年に引き続き、今年も開催！『げんきなカラダWALK 2022』10月1日から開催中
 J A共済連調査広報部

112 **JCA情報**
 新しいタイプの協同組合を活かす
 日本協同組合連携機構

114 **人事関係法問答**
 育児に関する裁判例 第1回
 J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

116 **税務・会計相談**
 DX環境下のソフトウェア取引
 公認会計士・税理士 山本真嗣

118 **新世紀J A研究会 第39回課題別セミナーレポート**
 ・食料安全保障の強化に向けたJ Aグループの取り組み
 J A全中 農政部長 生部誠治
 ・ペレット堆肥複合肥料によるコストダウンを目指して
 熊本県・J A菊池 三角 修
 ・肥料価格高騰の今こそ目指せ「健康な土づくり」
 東京農業大学 後藤逸男
 ・海外原料価格高騰をめぐる情勢とJ A全農の対応
 J A全農 経営企画部 遠藤康行

124 **ブックレビュー**
 『パン屋ではおにぎりを売れ～想像以上の答えが見つかる思考法』
 柿内尚文著／かんき出版刊 山海野玄

125 『レペゼン母』 宇野碧著／講談社刊
 日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第9回
佐渡トキ応援お米プロジェクトを通じた
協同組合間連携

日本協同組合連携機構 片岡 昇

2022. 12 No. 973

4

トピックス

14

自著を語る

近未来をマクロ視点でとらえた農業論
『二十一世紀農業改革と農協の農業振興対策』

郡山市農業アドバイザー 今川直人

緊急企画

18

JAの企業家精神 第19回

JA兵庫六甲前代表理事組合長・木下祝一氏に聞く③
～未来（組合員の所得増大、農業生産の拡大、地域
活性化）への挑戦～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

26

不動産に関する新ルールと「トウキツネ」 第2回

法務省民事局民事第二課 古田辰美・光木沙織

32

職員が誇りを持てる共済事業のあり方を考える 第3回

～管理者の苦悩と変化への自信～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

JA中期計画策定の手引き 第16回

～中期財務計画を策定しよう～

加工事業とCVP分析

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け！営農指導員！ 第33回

未来に繋がる『持続可能な農業』を地域とともに取り
組みます！ ～地域の農業を継続できる基盤を作る～

岐阜県・JAぎふ 佐藤昭仁

50

いまこそTACだ!! 第134回

営農組合の発展的支援策と農業者応援事業の提案による
JA未利用・低利用者の呼び戻し

佐賀県・JAさが 久保喜久男



農業・地域

56 農業の可能性を探る 第31回
肥料高騰で試される経営判断
日本経済新聞社 吉田忠則

62 連載ルポ「瑞穂国」の農と食をゆく 第131回
日本の明日のメシー 稲作の歴史的転換と新五穀の時代ー
フリーライター 中西博之

66 ダイバーシティ・ワールド 第9回
神奈川県・文命農業 代表 宮上透さんと
神奈川県立吉田島高校のみなさん
UMEMARU Inc. 守屋佑一

70 コミュニケーションの科学 第45回
ー成功へのヘキサゴン(2)ー
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

74 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第117回
叱られたい世代のための魅力的な叱り方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第111回
ブロックチェーン
株式会社サピエンティスト 下出 一

82 あなたがステキになるために大切なこと 第9回
ほめ上手は好かれ上手
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

86 農政展望 第105回
日本離れ顕著に、外国人技能実習生
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90 農政運動の軌跡 第4回
初期の「食管制度を守る闘争」
農政ジャーナリスト 須田勇治

試資格

・農協論 石田正昭 ー 98 ・農協法 多木誠一郎 ー 100
・農業経済 小野史 ー 102 ・農協経理 田中弘司 ー 104

106 金融情報
「金融リテラシー調査（2022年）」のポイント
農林中金総合研究所 木村俊文

108 経済情報
・ J A全農くみあい飼料ホールディングス株が誕生
全農畜産生産部
・ 2棟目の米穀倉庫「あだたら美米蔵」竣工
全農福島県本部

110 共済情報
J A共済連、ドライバーからの服装の見えやすさを診断する『見えチェック』を開発
J A共済連調査広報部

112 JCA情報
協同組合の地域共生フォーラムを開催しました
日本協同組合連携機構

114 人事関係法問答
改正職業安定法と求人企業の募集ルール強化
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

116 税務・会計相談
少額減価償却資産等の償却制度における改正点
税理士 成瀬秀雄

118 新世紀 J A 研究会 第40回課題別セミナーレポート
・ 早期警戒制度下の J A 中期計画
～信用事業戦略をどうするか～
公認会計士 甲斐野新一郎
・ 信用事業における資産相談（相続相談）の重要性
島根県・ J Aしまね 片井義文
・ J A信用事業の取り組み～農業融資について
茨城県・ J A水戸 宮田 清

124 ブックレビュー
『朝日新聞政治部』 鮫島浩著／講談社刊
山海野玄

125 『カリフォルニアの日系移民と灌漑フロンティア』
矢ヶ崎典隆著／学文社刊 日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第10回

「OCoNoMiおおさか」の設立とこれまでの活動

大阪府生活協同組合連合会 小山正人

トピックス

12

J Aスマホ教室 ～インストラクターを自ら育てよう～

J A全中 教育部教育企画課 高山靖弘

緊急企画

16

J Aの企業家精神 第20回

緊急企画「J Aの企業家精神」執筆を終えて①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

24

不動産に関する新ルールと「トウキツネ」 第3回

本年4月に始まる「相続土地国庫帰属制度」

法務省民事局民事第二課 三枝稔宗・清水玖美

32

職員が誇りを持てる共済事業のあり方を考える 最終回

～共済事業の再構築をやりきる役員意志と覚悟～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

J A中期計画策定の手引き 第17回

～中期財務計画を策定しよう～

P D C Aについて①

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け！営農指導員！ 第34回

県内一のアスパラ産地としてのプライド

～販売高1億円を目指して～

島根県・J Aしまね 野中一敏

50

いまこそT A Cだ！！ 第135回

J AおちいまばりT A C活動

～レインボープランにおけるT A C活動の取組み～

愛媛県・J Aおちいまばり 森康弘



謹賀新年



農業・地域

56

農業の可能性を探る 第32回

新しい作物の振興は現場の必然性から

日本経済新聞社 吉田忠則

62

ダイバーシティ・ワールド 第10回

神奈川県・小田原市

LIVE HOUSE 小田原姿麗人 統括 亀井栄さん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66

コミュニケーションの科学 最終回

—最後に—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第118回

おしゃれな声の達人になる方法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第112回

ドメインとは何か

株式会社サピエンティスト 下出 一

78

あなたがステキになるために大切なこと 第10回

上質の睡眠を手に入れる

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

82

農政展望 第106回

「物価の優等生」鶏卵価格が高騰

農政ジャーナリスト 榎木 誠

86

農政運動の軌跡 第5回

消極的姿勢に終始した「農業基本法」対応

農政ジャーナリスト 須田勇治

試資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100

702 **金融情報**
中国経済の現状と今後の見通し
農林中金総合研究所 王雷軒

704 **経済情報**
・日本の酪農を応援シリーズ 第3弾「抹茶ミルク」
全農酪農部
・ドローン防除の受託事業が108haに拡大
全農千葉県本部

706 **共済情報**
J A 共済連、東京FM系列『SCHOOL OF LOCK!』内
でコーナー提供開始
J A 共済連調査広報部

708 **JCA 情報**
都道府県協同組合連携組織等全国交流会議について
日本協同組合連携機構

710 **人事関係法問答**
育児に関する裁判例 第2回
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

712 **税務・会計相談**
会計不正の動向 2022
公認会計士・税理士 山本真嗣

714 **新世紀 J A 研究会 第41回課題別セミナーレポート**
・食料・農業・農村基本法の下での農政の展開
～基本計画の変遷～ 農林水産省 加藤史彬
・農業法人の経営課題と基本法改正について
公益社団法人日本農業法人協会 紺野和成
・食料・農業・農村基本法見直しの視点
農林中金総合研究所 清水徹朗

720 **ブックレビュー**
『こうやって、考える。』 外山滋比古著 / PHP 研究所刊
山海野玄

721 『まんがでわかる畑の虫 おもしろ生態と防ぎ方』
木村裕監修・大中洋子絵 / 農山漁村文化協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第11回
「協同組合連絡会議こうち」を中心とした、
高知県での協同組合間連携について

日本協同組合連携機構 西川洋一郎

トピックス

10

農だからこそ！ フレッシュ&アグリッシブ

石川県・JA金沢市 三原千明

緊急企画

16

JAの企業家精神 最終回

緊急企画「JAの企業家精神」執筆を終えて②

～JA自己改革を成功へ導きだすためには～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

24

職場のダイバーシティを考えよう

【新連載】

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

28

JA中期計画策定の手引き 第18回

～中期財務計画を策定しよう～

PDCAについて②

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

34

輝け！営農指導員！ 第35回

ストレリチア産地復活への取り組み

～輝かしい未来へ～

沖縄県・JAおきなわ 金城亮一

40

いまこそTACだ!! 第136回

JA金沢市TAC活動の取り組み

石川県・JA金沢市 押田哲男



農業・地域

46

農業の可能性を探る 第33回

みどり戦略で見えてきた農協の役割

日本経済新聞社 吉田忠則

52

ダイバーシティ・ワールド 第11回

TACパワーアップ大会2022

石川県・JA金沢市 担い手支援室 押田哲男室長

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

56

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第119回

「新人を育てる人」の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

60

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第113回

ITで変わる教育

株式会社サピエンティスト 下出 一

64

あなたがステキになるために大切なこと 第11回

美と健康を手に入れる正しい入浴方法

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

68

農政展望 第107回

増え続ける離農者、日本農業の危機深まる

農政ジャーナリスト 榎木 誠

72

農政運動の軌跡 第6回

昭和30年代の米価運動

農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

・農協論 石田正昭 — 80

・農協法 多木誠一郎 — 82

・農業経済 小野史 — 84

・農協経理 田中弘司 — 86



88

金融情報

米国経済：金融引き締めが続くと見込まれる23年
農林中金総合研究所 佐古佳史

90

経済情報

- ・「バンカーシート」に農林水産技術会議会長賞
全農耕種資材部
- ・「全国農業高校 お米甲子園2022」に特別協賛
全農米穀部

92

共済情報

J Aのこども共済が『第14回マザーズセレクション大賞
2022』を受賞！ J A共済連調査広報部

94

JCA情報

JCA初の『協同組合ハンドブック』完成・公開
日本協同組合連携機構

96

人事関係法問答

コロナ禍の雇用維持・人材確保と在籍型出向
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

98

税務・会計相談

相続時精算課税制度における修正申告の取扱い
税理士 成瀬秀雄

100

2022年 世界の協同組合トップ・テン

新世紀 J A 研究会 第27回全国セミナーレポート

- ・ J A運動の展開方向を問う
東京大学大学院 鈴木宣弘
- ・ 深刻化する食料・農業危機と農協の使命
茨城県・ J Aグループ茨城 八木岡努
- ・ 都市農業における J Aの役割 ～組合員と共に農地を守る～
東京都・ J A世田谷目黒 飯田勝弘
- ・ 准組合員対策への提言
東京都・ J A東京みなみ 志村孝光

118

ブックレビュー

『今を生きる思想 宇沢弘文 新たなる資本主義の道求めて』 佐々木実著／講談社現代新書刊 山海野玄

124

125

『今日からはじめる農家の事業継承』
伊東悠太郎・竹本彰吾著／家の光協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



4 協同組合間連携に学ぶ地域づくり 最終回
協同組合間連携の持つ可能性に確信を持っています

日本協同組合連携機構 比嘉政浩

2023. 3 No. 976

トピックス

12

食料ひっ迫と食料安全保障が焦点

～食料への権利が大切～

農業ジャーナリスト 山田 優

経営管理

20

データを活かして農業推進！ 第1回

【新連載】

“WAGRI”を活用しよう！

農業データ連携基盤「WAGRI」とは？

～データでスマート農業を推進する～

農研機構 二宮芳継

28

職場のダイバーシティを考えよう 第2回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～グレーゾーンの大人の発達障害編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

32

JA中期計画策定の手引き 最終回

～中期財務計画を策定しよう～

中期財務計画とりまとめ

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

38

輝け！営農指導員！ 第36回

JA営農指導実践全国大会の審査を終えて

審査委員長 丸山清明

46

いまこそTACだ!! 第137回

TAC活動事例報告

北海道・JAあさひかわ 上原由大



農業・地域

52 農業の可能性を探る 第34回
 新規就農者の感性とマイクロ流通
 日本経済新聞社 吉田忠則

58 ダイバーシティ・ワールド 第12回
 神奈川県小田原市早川
 農業研修生 榎 紗加さん
 弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

62 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第120回
 「リスキング」を学び直そう！
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

66 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第114回
 個人のファンとファンクラブ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

70 あなたがステキになるために大切なこと 第12回
 将来の夢
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

74 農政展望 第108回
 激化するブランド米競争
 農政ジャーナリスト 栩木 誠

78 農政運動の軌跡 第7回
 厳しい米価闘争と運動の限界論
 農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 86
- ・農協法 多木誠一郎 — 88
- ・農業経済 小野史 — 90
- ・農協経理 田中弘司 — 92



94 金融情報
注目が集まる春闘賃上げ率
農林中金総合研究所 南 武志

96 経済情報
・米のWEB出荷契約の実証試験を拡大 全農米穀部
・「第40回全農酪農経営体験発表会」を開催 全農酪農部

98 共済情報
JA共済連、『ティモンディの地域貢献レポート』
2本の動画を新たに公開 JA共済連調査広報部

100 JCA情報
持続可能な地域を実現する食育のアプローチ
日本協同組合連携機構

102 人事関係法問答
育児に関する裁判例 第3回
JA全中JA経営対策部経営対策課 浅井祐孝

104 相談室
税務・会計相談
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

106 時流の窓
迷惑行為
【新連載】
an法律事務所 阪口采香

108 パブリックフォーダー
次世代農業サポート研究会の取組み
～産学協連携の未来～
東京農業大学前教授 鈴木充夫

118 令和5年度農林水産関係予算の重点事項（抄）

124 ブックレビュー
『振り返れば未来 農民作家 山下惣一聞き書き』
聞き手 佐藤弘／不知火書房 山海野玄

125 『いま知っておきたい！農産物直売所で稼ぐ70の極意』
勝本吉伸著／家の光協会刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第1回
JA梨北におけるダイバーシティ
～多様な人材で組合員の営農を守る～
山梨県・JA梨北 仲澤秀美

トピックス

14

人材不足の中での高年齢職員の活躍に向けて
JA全中 教育部教育企画課 高山靖弘

20

昆虫食でつながる絆 ～普及・啓発の取り組みを通じて～
近畿大学 清水和輝／昆Tuberかずき

経営管理

32

データを活かして農業推進！ 第2回
“WAGRI”を活用しよう！
第2回WAGRIユーザー会2023の紹介
～農業データサービスの先行事例に基づきホンネで議論～
農研機構 二宮芳継

36

職場のダイバーシティを考えよう 第3回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～ADHD（注意欠如多動性障害）編～
ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

40

人工知農対話 第1回 **【新連載】**
AI（ChatGPT）に聞いた農業・農協 エトセトラ
日本の農業について
全国共同出版デジタル事業部

営農

52

いまこそTACだ!! 第138回
TAC体制の再構築
福岡県・JAにじ 瀧内幸憲

58

農業の可能性を探る 第35回

不連続な未来への構想力

日本経済新聞社 吉田忠則

64

ダイバーシティ・ワールド 第13回

「みんなで農業界の世代交代を考える会」

有限会社たけもと農場 代表取締役 竹本彰吾さん

農業界の役に立ちたい 代表 伊東悠太郎さん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第121回

哲学対話のススメ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第115回

PDFとは何か

株式会社サピエンティスト 下出 一

78

あなたがステキになるために大切なこと 第13回

理想の新入社員と上司

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

82

農政展望 第109回

存亡の危機に立たされる、日本の酪農業

農政ジャーナリスト 栩木 誠

86

農政運動の軌跡 第8回

スタートした米の生産調整

農政ジャーナリスト 須田勇治

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



102 金融情報
22年の中国経済の回顧と今後の見通し
農林中金総合研究所 王 雷軒

104 経済情報
第6回和牛甲子園
過去最多40校の“高校牛児”が熱き戦い
全農畜産総合対策部

106 共済情報
J A共済連、ヘルメット着用の重要性を訴えるオリジナル
WEBムービーを制作 J A共済連調査広報部

108 JCA情報
JCA第6年度始動 日本協同組合連携機構

110 人事関係法問答
賃金不払残業の解消と労働時間管理の適正化
J A全中J A経営対策部経営対策課 川島一雄

112 税務・会計相談
所得拡大促進税制・賃上げ促進税制の概要
税理士 成瀬秀雄

114 J A経営相談 **【新連載】**
インボイスと販売事業①（全3回）
公認会計士 甲斐野新一郎

116 時流の窓
男女トラブル a n法律事務所 阪口采香

118 新世紀J A研究会 第42回課題別セミナーレポート
・枝物の振興による「耕作放棄地解消の取り組み」
茨城県・J A常陸 石川幸太郎
・集落営農の課題とJ Aの役割
岩手県・J Aいわて中央 島山 進

122 ブックレビュー
『抵抗の新聞人 桐生悠々』 井出孫六著／岩波書店刊
山海野玄

123 『ユニバーサル農業～京丸園の農業／福祉／経営～』
鈴木厚志著／創森社刊 日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第2回
女性管理職登用の実例と思い

福島県・JAふくしま未来 菅野房子

トピックス

14

「不断の自己改革」経営基盤の確立・強化に向けて
JAみどりの実践

愛知県・JAみどり 小島教正

経営管理

29

職場のダイバーシティを考えよう 第4回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～ASD(自閉症スペクトラム障害)編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

34

現場を活かすJA経営 第1回 **【新連載】**
ご挨拶と自己紹介、会社で今取り組んでいる
「営農マニュアルのデジタル化」

テラスマイル株式会社 生駒祐一

40

人工知農対話 第2回
AI(ChatGPT)に聞いた農業・農協 エトセトラ
わが国の農業政策について①

全国共同出版デジタル事業部

営農

48

いまこそTACだ!! 第139回
JA阿蘇におけるTAC体制の強化
～阿蘇コシヒカリの拡大を目指して～

熊本県・JA阿蘇 園田真治



農業・地域

54 農業の可能性を探る 第36回
自然農法の価値とは何か
日本経済新聞社 吉田忠則

60 ダイバーシティ・ワールド 第14回
神奈川県南足柄市
一般社団法人 Japan Hunter Girls 理事 脇島里江さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

64 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第122回
ChatGPTとうまく付き合う方法
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第116回
HRテック
株式会社サピエンティスト 下出 一

72 あなたがステキになるために大切なこと 第14回
会話泥棒とは？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

76 農政展望 第110回
拡がるアグリツーリズム
農政ジャーナリスト 榎木 誠

80 農政運動の軌跡 第9回
宅地並み課税問題
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



98 金融情報
米国経済：銀行システム不安に揺れる米国
農林中金総合研究所 佐古佳史

100 経済情報
モーダルシフト拡大へ イチゴ試験輸送
全農園芸部／全農経営企画部／全農物流株

102 共済情報
「あんしんくらしプロジェクト」、令和5年4月からスタート
J A 共済連調査広報部

104 JCA 情報
初めての協同組合に関する全国意識調査
日本協同組合連携機構

106 人事関係法問答
育児に関する裁判例 第4回
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

108 税務・会計相談
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

110 J A 経営相談
インボイスと販売事業②（全3回）
公認会計士 甲斐野新一郎

112 時流の窓
ネット上での名誉毀損
an 法律事務所 弁護士 阪口采香

114 新世紀 J A 研究会 課題別セミナーレポート
・第43回 J A 共済事業の監督指針の改正とその対応について
（第42回 荒廃農地復活日本一の取り組み）

124 ブックレビュー
『リセットの習慣』 小林弘幸著／日本経済新聞出版刊
山海野玄

125 『相続になっても困らない
地主・農家さんのための“負” 動産対策』
沖田豊明・曾根恵子著／クロスメディア・パブリッシング刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第3回

4

JA女性組織を再考する

一般社団法人日本協同組合連携機構 小川理恵

トピックス

74

新世紀JA研究会 第29回全国セミナーレポート

さくちのまんま「みどりの食料システム戦略」

JCA客員研究員 日野原信雄

経営管理

24

現場を活かすJA経営 第2回

データを活用する普及員・営農指導員をめざす方に
伝えたい経験知

テラスマイル株式会社 生駒祐一

30

データを活かして農業推進！ 第3回

“WAGRI”を活用しよう！

データ駆動型農業の普及・推進

～スマートサポートチームと人材育成～

農研機構 二宮芳継

34

職場のダイバーシティを考えよう 第5回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～LD（学習障害）編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

人工知能対話 第3回

AI（ChatGPT）に聞いた農業・農協 エトセトラ

わが国の農業政策について②

全国共同出版デジタル事業部

営農

48

輝け！営農指導員！ 第37回

JA合併による部会統一

～部会を牽引する強いJAを目指して～

徳島県・JAあわ市 土井 哲

56

いまこそTACだ!! 第140回

生産基盤の見える化を核とした法人対応

岩手県・JAいわて中央 米田菜摘



農業・地域

62 農業の可能性を探る 第37回
農政のターニングポイント
日本経済新聞社 吉田忠則

68 ダイバーシティ・ワールド 第15回
令和4年度第7回J A営農指導実践全国大会
最優秀賞 徳島県・J Aあわ市 土井哲さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

74 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第123回
幸せなOJTのための変革ポイント
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

78 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第117回
CPUの選び方
株式会社サピエンティスト 下出 一

82 あなたがステキになるために大切なこと 第15回
きちんと挨拶していますか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

86 農政展望 第111回
技能実習制度見直しへ、実効性には疑問符も
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90 農政運動の軌跡 第10回
要求算定方式の変更
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 - 100
- ・農協法 多木誠一郎 - 102
- ・農業経済 小野史 - 104
- ・農協経理 田中弘司 - 106



108

金融情報

植田日銀の金融政策 農林中金総合研究所 南 武志

110

経済情報

- ・米輸送の専用貨物列車「全農号」を運行
全農米穀部／全農物流㈱
- ・子ども食堂と農業体験を共同企画
全農埼玉県本部

112

共済情報

「農福連携に関する包括連携協定」の締結について
J A 共済連調査広報部

114

J C A 情報

広がるワーカーズと他協同組合との連携
日本協同組合連携機構

116

人事関係法問答

女性活躍推進法の制度改正と
「男女の賃金の差異」情報の公表義務対応
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

118

税務・会計相談

【消費税の仕入税額控除の特例】
「課税売上割合に準ずる割合」の概要 税理士 成瀬秀雄

120

J A 経営相談

インボイスと販売事業③ (全3回)
公認会計士 甲斐野新一郎

122

時流の窓

写真詐欺 a n 法律事務所 弁護士 阪口采香

124

ブックレビュー

『人は愛するに足り、真心は信ずるに足る～アフガンとの約束』
中村哲著・澤地久枝 (聞き手) / 岩波書店刊 山海野玄

125

『知らなきゃ損する 新 農家の税金 (第20版)』
鈴木武・林田雅夫・高久悟著 / 農山漁村文化協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



だれもが活躍できる地域をめざして 第4回

J A ぎふはっぴいまるけの取組み
～地域共生社会の実現をめざして～

株式会社 J A ぎふはっぴいまるけ 高橋玲司

トピックス

74

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第1回

わが国における協同組合への加入状況

一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

経営管理

20

早期警戒制度と実践的計画策定 第1回

【新連載】

早期警戒制度対応と計画策定の基本

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

28

現場を活かす J A 経営 第3回

10年間でのデータ活用の変遷 (2012-2022年)

その① 2012年～2017年の混迷期

テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第6回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～学習障害を持つ人との接し方～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

営 農

38

輝け！営農指導員！ 第38回

日本一の梅産地であり続けるために

～生産者の声に応える新たな取組み～

和歌山県・J A 紀州 廣澤健仁

46

いまこそ T A C だ！！ 第141回

I 特産品「いちご」のハダニ防除の労力軽減から産地の維持・発展へ

埼玉県・J A 埼玉中央 内野 悟

52

II 里芋から J A と信頼関係を築く

埼玉県・J A ほくさい 井ノ山俊輔



農業・地域

58 農業の可能性を探る 第38回
基本法改正が問う「農業を守る意味」
日本経済新聞社 吉田忠則

64 ダイバーシティ・ワールド 第16回
東京都立産業貿易センター浜松町館
第17回 J Aグループ国産農畜産物商談会
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

70 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第124回
思い込みを手放すためのチャレンジ・ネットワーク
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第118回
Web 3.0の世界
株式会社サピエンティスト 下出 一

78 あなたがステキになるために大切なこと 第16回
占いは好きですか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

82 農政展望 第112回
従来農政踏襲の農政審『中間取りまとめ』
農政ジャーナリスト 榎木 誠

86 農政運動の軌跡 第11回
初期の農産物自由化阻止闘争
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



702 **金融情報**
足元の中国経済と今後の見通し
農林中金総合研究所 王 雷軒

704 **経済情報**
・農的関係人口の拡大へ県・JTBと連携協定
全農山形県本部
・クローズド・ループ・リサイクル構築へ
全農耕種資材部

706 **共済情報**
「令和5年 春の全国交通安全運動」に関する
J A共済連の取組み J A共済連調査広報部

708 **JCA情報**
これからの協同組合を考える～協同組合アイデンティティの
見直し 日本協同組合連携機構

710 **人事関係法問答**
育児に関する裁判例 第5回
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

712 **税務・会計相談**
リース会計基準 公認会計士・税理士 山本真嗣

714 **J A経営相談**
【第4回】SDGsとJ Aの開示①
公認会計士 甲斐野新一郎

716 **新世紀J A研究会 第45回課題別セミナーレポート**
・農泊の施策と可能性
農林水産省 村山直康
・農泊を通じた農業振興～ポストコロナに向けた地域活性化
株式会社農協観光 香川晋二
・「のと里山農業塾」を通じた農泊の取り組み
石川県・J Aはくい 粟木政明

722 **ブックレビュー**
『牧野富太郎～雑草という草はない～日本植物学の父』
青山誠著／角川文庫刊 山海野玄

723 『途上国農業開発論』 板垣啓四郎著／筑波書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第5回

J A の高齢者雇用の価値と役割

株式会社イマージョン 藤井正隆

トピックス

74

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第2回

協同組合への真の共感をいかに高めるか

一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

経営管理

20

現場を活かす J A 経営 第4回

10年間でのデータ活用の変遷 (2012-2022年)

その② 2017年~2021年の創造期

テラスマイル株式会社 生駒祐一

26

職場のダイバーシティを考えよう 第7回

~人材を活かすダイバーシティ・マネジメント~

ダイバーシティ&インクルージョン

~発達障害を持つ人との接し方~

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

30

早期警戒制度と実践的計画策定 第2回

早期警戒制度に対応した経済事業の計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

36

輝け! 営農指導員! 第39回

りんご一大産地の将来を担う請負剪定隊の結成

~産地存続の戦い~

青森県・J A つがる弘前 長内 隆

44

いまこそ T A C だ!! 第142回

I 担い手コンサルティングによる経営改善と事業承継支援

石川県・J A 松任 中田昌孝

50

II 和牛子牛の増頭による酪農家の手取り向上と新たな肉用子牛市場への挑戦!

石川県・J A 石川かほく 山本裕介



農業・地域

56 農業の可能性を探る 第39回
農業経営を磨く J A山梨信連の取組み
日本経済新聞社 吉田忠則

62 ダイバーシティ・ワールド 第17回
神奈川県足柄下郡湯河原町・有限会社石倉商店
石倉 操さん・美穂さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第125回
ハイブリッド・ギャザリングの楽しみ方
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

70 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第119回
2025年の崖とノーコード・ローコード開発
株式会社サピエンティスト 下出 一

74 あなたがステキになるために大切なこと 第17回
古今東西、お悩み相談
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

78 農政展望 第113回
飼料国産化の取組みが活発化
農政ジャーナリスト 榎木 誠

82 農政運動の軌跡 第12回
牛肉、オレンジ、果汁等の自由化阻止闘争
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



98 **金融情報**
 米国経済：追加利上げがほぼ確実に
 農林中金総合研究所 佐古佳史

100 **経済情報**
 ・WCBF王貞治理事長が全農を表敬訪問
 全農広報・調査部
 ・所属選手の石川佳純さんが引退会見
 全農広報・調査部

102 **共済情報**
 地方新聞社連合会を招待し、JA共済の農作業事故未然防止
 活動を紹介
 JA共済連調査広報部

104 **JCA情報**
 はぎ地域づくり協同組合には、JA山口県が参画しています
 日本協同組合連携機構

106 **人事関係法問答**
 労働契約と採用の内定等の留意点
 JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄

108 **税務・会計相談**
 【令和5年度税制改正】電子取引のデータ保存義務の改正
 について
 税理士 成瀬秀雄

110 **JA経営相談**
 【第5回】SDGsとJAの開示②
 公認会計士 甲斐野新一郎

112 **時流の窓**
 軽車両に関する法的措置①
 an法律事務所 弁護士 阪口采香

114 **新世紀JA研究会 第46回課題別セミナーレポート**
 食料・農業・農村基本法改正の中間報告について

122 **ブックレビュー**
 『トッド人類史入門～西洋の没落』エマニュエル・トッド
 片山杜秀 佐藤優著／文藝春秋刊 山海野玄

123 『すべての子どもの権利を実現するインクルーシブ保育へ』
 芦澤清音 浜谷直人 五十嵐元子 林恵 三山岳 飯野雄大
 山本理絵著／ひとなる書房刊 日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第6回

J A の高齢者雇用の価値と役割

東海大学 濱田健司

トピックス

12

労働力の支援を通じて地方創生を図る

～「あなたのライフスタイルに農的生活を1割取り入れませんか？」をコンセプトにした「91農業」普及啓発の取組み～

J A 全農耕種総合対策部・J A 全農山形

28

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第3回

J A 准組合員は農産物の国産・地元産志向が高い

一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

34

自著を語る

『不連続と闘う農 食料安保・脱炭素・異常気象』

日本経済新聞社 吉田忠則

経営管理

38

現場を活かすJ A 経営 第5回

10年間でのデータ活用の変遷(2012-2022年)

その③ スマート農業実証プロジェクトふり返り

テラスマイル株式会社 生駒祐一

42

職場のダイバーシティを考えよう 第8回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～発達障害を持つ人との接し方②～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

営農

46

輝け！営農指導員！ 第40回

農業体験で都市農業の未来をつくる

～地域住民を都市農業のファンに変える～

東京都・J A 東京あおば 岡野静香

54

いまこそTACだ!! 第143回

小麦の品種転換と併せた収量向上・コスト削減への取り

組み

滋賀県・J A レーク滋賀 西村聡司

60

ダイバーシティ・ワールド 第18回

山形県東根市

株式会社やまがた鳳凰倶楽部 代表取締役 鈴木克也さん
J A全農のみなさん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第126回
やる気もキレイもつくれます！

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第120回

続・ITが苦手な方のために

株式会社サピエンティスト 下出 一

74

あなたがステキになるために大切なこと 第18回

14歳の感性

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

78

農政展望 第114回

線状降水帯発生で、全国各地で農作物被害深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

82

農政運動の軌跡 第13回

臨時行革路線下の低米価政策

農政ジャーナリスト 須田勇治

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



98 金融情報
EAP 諸国の経済情勢 農林中金総合研究所 若林剛志

100 経済情報
・「サキホコレ」をシンガポールへ本格輸出 全農秋田県本部
・「ザルビオ」×スマート農機で田植え 全農青森県本部

102 共済情報
『農作業事故体験VR』を活用した農作業安全授業を開催
JA 共済連調査広報部

104 JCA 情報
日本協同組合連携機構実施の日本大学への寄附講座の概要と効果 日本協同組合連携機構

106 人事関係法問答
令和5年度から対応が必要な法改正事項
JA 全中 JA 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

108 税務・会計相談
内部統制報告制度改訂 公認会計士・税理士 山本真嗣

110 JA 経営相談
【第6回】イールドカーブと信用事業①
公認会計士 甲斐野新一郎

112 時流の窓
軽車両に関する法的措置②
an 法律事務所 弁護士 阪口采香

114 新世紀JA研究会 第47回課題別セミナーレポート
JA組織の特性を踏まえたDXをどのように進めるか

120 ブックレビュー
『102歳、一人暮らし。～哲代おばあちゃんの心も体もさびない生き方』 石井哲代・中国新聞社著／文藝春秋刊
山海野玄

121 『IDGs 変容する組織』 新井範子 鬼木基行 佐藤彰
新宅剛 水野みち著／経済法令研究会刊
日本農業新聞 齋藤 花

122 シネマ情報
長編ドキュメンタリー映画『かつて山里は持続可能な世界だった』



4

序章 農業の事業承継とJAの役割

一般社団法人日本協同組合連携機構 和泉真理

●第1部 事業承継の現状

14

第1章 事業承継の現状

山崎農業経済研究所 山崎政行

30

第2章 わが家の事業承継

有限会社たけもと農場 竹本彰吾

38

第3章 女性農業後継者の実態と可能性

東京農業大学 原 珠里

48

第4章 農業法人の事業継承

(株)DOSANKO Agri Consulting 山本孝宏

60

第5章 酪農の第三者承継

clover farm 青沼 光

70

第6章 地方移住と事業継承を考える

認定NPO法人ふるさと回帰支援センター 高橋 公

●第2部 事業承継の支援

第7章 事業承継のすすめ方

82

農業界の役に立ちたい 伊東悠太郎

第8章 テクノロジーによって変革する、 次世代への農の継承

92

株式会社AGRI SMILE 中道貴也

第9章 JAグループの事業承継支援 ～次世代総点検運動の実践～

104

全国農業協同組合中央会 元広雅樹

第10章 親族内事業承継支援において TACが中心的役割を果たす —JALまねの取組み—

114

株式会社農林中金総合研究所 尾高恵美

第11章 JA金沢市の事業承継支援 —『事業承継ブック』を活用した支援の実相—

122

一般社団法人日本協同組合連携機構 岩崎真之介

第12章 JAグループ山口における 事業承継対策の取組みについて

134

山口県・JA山口中央会 吉武悟志
山口県・JA山口県 水嶋啓一

第13章 山形セルリー生産振興と ブランド確立への取組み

146

山形県・JA山形市 鈴木公俊

だれもが活躍できる地域をめざして 第7回
里山農業を、心うごく世界に
～女性農家が変わる瞬間～
women farmers japan 株式会社 佐藤可奈子

2023. 10 No. 984

4

トピックス

14

J A Lにおける農業支援の取組みについて
日本航空株式会社 東北支社 渡邊恭子

24

地域の魅力を未来につなごう！
～国産農畜産物商談会のご紹介～
J A全農耕種総合対策部・営業開発部

経営管理

28

現場を活かす J A 経営 第6回
10年間でのデータ活用の変遷（2012-2022年）
その④ 昨年から動き出した農業D Xの動き
テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第9回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～二次障害防止のための食生活～
ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

早期警戒制度と実践的計画策定 第3回
早期警戒制度対応と経済事業の実践的計画策定
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

44

輝け！営農指導員！ 第41回
にんじんとのであい
～Next Innovation～
富山県・J A福光 湯浅 健

52

いまこそT A Cだ！！ 第144回
育てよう、届けよう「ひかり姫」！
兵庫県・J A兵庫みらい 井上貴男



農業・地域

58 農業の可能性を探る 第40回
企業の農地所有も農地保全の選択肢に
日本経済新聞社 吉田忠則

64 ダイバーシティ・ワールド 第19回
神奈川県茅ヶ崎市
ロココファーム 農場長 東海直明さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

68 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第127回
野球の監督に学ぶZ世代のチームビルディングの極意
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

72 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第121回
ダークパターン
株式会社サピエンティスト 下出 一

76 あなたがステキになるために大切なこと 第19回
睡眠を愉しんでいますか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

80 農政展望 第115回
原発処理水海洋放出で、日本産農水産物輸出に黄信号
農政ジャーナリスト 榎木 誠

84 農政運動の軌跡 第14回
激烈な「農業たたき」を招いた86年米価運動
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

・農協論 石田正昭 — 92 ・農協法 多木誠一郎 — 94
・農業経済 小野史 — 96 ・農協経理 田中弘司 — 98



100 金融情報
足元の中国経済と今後の見通し
農林中金総合研究所 王 雷軒

102 経済情報
・野菜残渣を使った「サラダペーパー」開発 全農群馬県本部
・飛騨牛と県産青果物を海外へPR 全農岐阜県本部

104 共済情報
『J A 共済連の現状2023』と『J A 共済連のごあんない2023』を発行 J A 共済連調査広報部

106 J C A 情報
これからの協同組合を話し合う
—第101回国際協同組合デー記念中央集会—
日本協同組合連携機構

108 人事関係法問答
職場におけるパワーハラスメント防止対策
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

110 税務・会計相談
【令和5年度改正】帳簿書類の電子的保存制度の概要
税理士 成瀬秀雄

112 J A 経営相談
【第7回】イールドカーブと信用事業②
公認会計士 甲斐野新一郎

114 時流の窓
著作権法の適用範囲
a n 法律事務所 弁護士 阪口采香

116 新世紀 J A 研究会 第48回課題別セミナーレポート
ここまで来た～みどりの食料システム戦略

124 ブックレビュー
『幕末明治 鬼才列伝』 出久根達郎著／草思社刊
山海野玄

125 『ニホンという病』 養老孟司・名越康文著／講談社刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第8回

みんなの孫プロジェクトの取組み

～自らが暮らしたいと思う地域で

暮らし続けることをめざして～

NPO法人英田上山棚田団

みんなの孫プロジェクト

水柿大地

4

トピックス

14

徳重だいこん復活プロジェクト

愛知県・JAみどり 田中 剛

22

脱サラ農業

山形県・JA山形市セルリー部 佐藤仁紀

経営管理

29

現場を活かすJA経営 第7回

過去10年間で“伸びた産地”と“伸び悩んだ産地”の傾向をふり返る(その① 伸びた産地の傾向 前半)

テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第10回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～腸を整える「オメガ3脂肪酸」～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

早期警戒制度と実践の計画策定 第4回

経済事業における長期見通しと実践の改善計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

46

輝け! 営農指導員! 第42回

ジャストインタイムの取組

～所得が向上する計画生産・計画販売～

三重県・JA鈴鹿 谷口昌志

54

いまこそTACだ!! 第145回

I 集落営農法人の一つの未来 ～地域の問題解決に向けて～

島根県・JAしまね くにびき地区 片寄俊一

60

II JAの総合力を発揮した支援

～次世代へ繋ぐ取り組み、コスト低減の取り組み～

島根県・JAしまね 出雲地区 永井裕二



農業・地域

66

農業の可能性を探る 第41回
農政の気になる「軽さ」

日本経済新聞社 吉田忠則

72

ダイバーシティ・ワールド 第20回

山形県・J A山形市

鈴木公俊さん・安孫子誉晃さん

會田和夫さん・洋一さん（山形セルリー生産者）

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第128回

組織を本当によくするテストの作法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第122回

ファイル整理のコツ

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

あなたがステキになるために大切なこと 第20回

今昔・赤ちゃんの名前

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

88

農政展望 第116回

飼料自給化へ、エコフィードの取組み進む

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

農政運動の軌跡 第15回

ウルグアイ・ラウンド交渉と米開放問題

農政ジャーナリスト 須田勇治

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 100
- ・農協法 多木誠一郎 — 102
- ・農業経済 小野史 — 104
- ・農協経理 田中弘司 — 106



708

金融情報

米国経済：タカ派的な内容となった9月FOMC

農林中金総合研究所 佐古佳史

710

経済情報

・J Aグループ物流会社連絡会を設立

J Aグループ物流会社

・パールライスブランド50周年記念式典

全農米穀部

712

共済情報

『げんきなカラダWALK2023』10月2日(月)からスタート

J A共済連調査広報部

714

JCA情報

「これからの協同組合を話し合うワークショップ」が、県域で開催されています

日本協同組合連携機構

716

人事関係法問答

令和6年4月1日施行の改正障害者雇用促進法について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

718

税務・会計相談

会計不正の動向2023

公認会計士・税理士 山本真嗣

720

J A経営相談 第8回

イールドカーブと信用事業③

公認会計士 甲斐野新一郎

722

時流の窓

食に関する法律の事例

a n法律事務所 弁護士 阪口采香

724

ブックレビュー

『ゼロからの『資本論』』 斎藤幸平著/NHK出版刊

山海野玄

725

『ジェネレーティブAIの衝撃』 馬淵邦美著/日経BP刊

日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第9回
農に学ぶ

～美唄市グリーン・ルネサンス推進事業の取り組み～
作家・拓殖大学北海道短期大学客員教授 森 久美子

トピックス

14

自著を語る

『JA精選実務相談集』 全国共同出版刊

レクスコ・明田ラボ 明田 作

18

『有機農業はどうすれば発展できるかー技術・経営・組織・
政策を可視化する』 胡柏著／農山漁村文化協会刊

愛知大学名誉教授 高橋五郎

経営管理

22

現場を活かすJA経営 第8回

過去10年間で“伸びた産地”と“伸び悩んだ産地”の
傾向をふり返る (その② 伸びた産地の傾向 後半)

テラスマイル株式会社 生駒祐一

28

職場のダイバーシティを考えよう 第11回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～心を整える食習慣～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

32

早期警戒制度と実践的計画策定 第5回

経済事業における長期見通しと実践的改善計画策定②

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営 農

40

輝け！営農指導員！ 第43回

伯州美人復活プロジェクト

鳥取県・JA鳥取西部 橋田佳明

48

いまこそTACだ!! 第146回

農業労働力支援で持続可能な農業の構築を！

熊本県・JA本渡五和 山下清弥



農業・地域

54 農業の可能性を探る 第42回
 消費者の誤解と農産物の適正価格
 日本経済新聞社 吉田忠則

60 ダイバーシティ・ワールド 第21回
 東京都・品川区武蔵小山
 ワインバー「Trio」 代表取締役 毛内協太さん
 UMEMARU Inc. 代表 守屋佑一

教養講座

64 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第129回
 聴き手を熱くさせる沈黙のプレゼン術
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第123回
 ネット上でのニセモノ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

72 あなたがステキになるために大切なこと 第21回
 保湿しましょう
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

76 農政展望 第117回
 深刻化する農作物の鳥獣被害
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

80 農政運動の軌跡 第16回
 まれにみる激しい米市場開放阻止闘争
 農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94



96 金融情報
2023年1月から9月までの金融政策動向
農林中金総合研究所 若林剛志

98 経済情報
・メーカー間連携でハウス復旧迅速化 全農耕種資材部
・全国規模で初のJAでんき決起大会 全農総合エネルギー部

100 共済情報
『JA共済 地域貢献活動 PROJECT STORY』VOL. 3
を発行 JA共済連調査広報部

102 JCA情報
協同・提携・連携等の用語の変遷について
日本協同組合連携機構

106 人事関係法問答
労働基準行政と労働基準監督官の役割・権限
JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄

108 税務・会計相談
【令和5年度改正】インボイス制度の改正について
税理士 成瀬秀雄

110 JA経営相談 第9回
肥料価格と購買事業総利益
公認会計士 甲斐野新一郎

112 時流の窓
お年玉に税金はかかるのか
an法律事務所 弁護士 阪口采香

114 新世紀JA研究会 第49回課題別セミナーレポート
多様性を生かすJAの人事政策とは

122 ブックレビュー
『マンガで読む 歴史学者・朝河貫一』
安藤智重著 マンガ・青木宣人/文芸社刊 山海野玄

123 『文学は地球を想像するーエコクリティシズムの挑戦』
結城正美著/岩波書店刊 日本農業新聞 齋藤 花