



地域・社会と人材事業 第9回

アグベンチャーラボとJA

農林中金総合研究所 重頭ユカリ

トピックス

18

事業承継支援をJA事業としての取り組みへ！

JA全農 大橋凌太郎

24

書評『JA総合事業を強化する「ワイガヤ」

～「ノルマ」から「対話」へ、信用事業の価値創造』

株式会社協同経済経営研究所 櫻井 勇

28

自著を語る

『中国土地私有化論の研究』という敏感なテーマの本を上梓したわけ

愛知大学 高橋五郎

経営管理

32

経済事業の抜本的な強化に向けて 第22回

～業界に染まっていない視点からの提言～

世界的な変化を迎える中どうすべきか？

～失われた30年からの教訓～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
過年度遡及会計について 第4回

公認会計士 甲斐野新一郎

46

変革期のJAの成長戦略 第24回

JAの金融仲介機能の発揮と貸出基本方針

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

56

輝け！営農指導員！ 第17回

担い手育成の取り組みについて

～雲仙ブロッコリー一部会販売高7億円達成に向けて～

長崎県・JA島原雲仙 田中慶輔



農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第9回

人手不足に対応、JA全農おおいとの挑戦

日本経済新聞社 吉田忠則

70

新協同組合物語 第24回

秦野市農業協同組合と「相州落花生・うでピー」

農林中金総合研究所 古江晋也

80

「瑞穂国」の農と食をゆく 第113回

日本農業の強さはイネにあり

ー水田維持の限界と急務な非主食米への転換ー

フリーライター 中西博之

84

コミュニケーションの科学 第22回

ーリンク理論(5)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

88

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第94回

自分を変える“抱負”の語り方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

92

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第88回

コロナ禍に自宅で楽しむお正月

株式会社サピエンティスト 下出 一

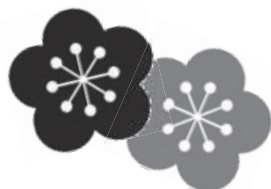
時事

96

農政展望 第82回

種苗法改正案2021年4月施行へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠



- ・農協論 石田正昭 -100
- ・農協法 多木誠一郎 -102
- ・農業経済 小野史 -104
- ・農協経理 田中弘司 -106

108

全中情報

甘味資源対策に関連した加糖調整品に関する議論
J A全中農政部国際企画課 栗田雅司

110

金融情報

中国の新5カ年計画の主要内容とその注目ポイント
農林中金総合研究所 王 雷軒

112

経済情報

西濃物流センターを新設 J A全農岐阜県本部
特色 J A S 認証「サステナブルエッグ」を新発売
J A全農たまご株式会社

114

共済情報

【埼玉県本部】「県内 J A 農産物直売所と農産物収穫体験
ドライブラリー」開催 J A 共済連調査広報部

116

実務相談

役員の改選請求と総会における同意

118

人事関係法問答

副業の促進に関するガイドライン(令和2年9月1日改正)
で示された「管理モデル」について
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

120

税務・会計相談

内部統制不備事例(ネットワンシステムズ)
公認会計士・税理士 山本真嗣

122

ブックレビュー

『パワースピーチ入門』 橋爪大三郎著 角川新書刊
山海野玄

123

『なぜ星付きシェフの僕がサイゼリヤでバイトするのか？
偏差値37のバカが見つけた必勝法』
村山太一著 飛鳥新社刊 日本農業新聞 齋藤 花



地域・社会と人材事業 第10回

被災地の農業復興における農協の役割

—平成29年九州北部豪雨における

J A筑前あさくらの取組みから—

農林中金総合研究所 野場隆汰

4

トピックス

18

J Aの出向く活動の強化に向けて

J A全農 賀藤 淳

24

公認会計士協会『監査実施状況調査』(2019年度)の概要

公認会計士 甲斐野新一郎

30

デジタル革命とJ Aの課題(上)

J Aデジタル化・DX研究会

営農

39

輝け! 営農指導員! 第18回

J A営農指導実践全国大会の審査を終えて

J A営農指導実践全国大会審査委員長 丸山清明

経営管理

46

経済事業の抜本的な強化に向けて 第23回

～業界に染まっていない視点からの提言～

移住者や新規就農者の獲得に向けて

～みらいワークス社との共同調査(2)～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

52

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

損益計算書とセグメント会計

第5回

公認会計士 甲斐野新一郎

58

変革期のJ Aの成長戦略 第25回

J Aにおける早期警戒制度の適用とその影響

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



農業・協同組合

66

農業の可能性を探る 第10回

J A水郷つくば、設備投資でダイコンの作付け3倍

日本経済新聞社 吉田忠則

75

新協同組合物語 第25回

福井県漁業協同組合連合会越前支所と「越前がれい」

農林中金総合研究所 古江晋也

82

「瑞穂国」の農と食をゆく 第114回

農産品輸出5兆円拡大の国是

一和牛・米などの輸出重点品目と危惧される食物連鎖の分断—

フリーライター 中西博之

86

コミュニケーションの科学 第23回

—イメージを活用する(1)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

90

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第95回

コロナに負けない心理的安全性の高め方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

94

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第89回

SDGsとIT

株式会社サピエンティスト 下出 一

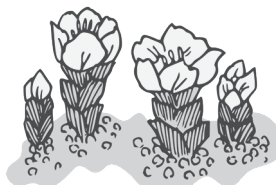
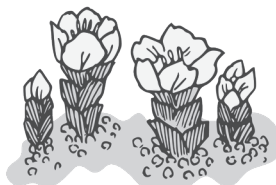
時事

98

農政展望 第83回

全国で鳥インフルエンザが急増

農政ジャーナリスト 榎木 誠



- ・農協論 石田正昭 -102 ・農協法 多木誠一郎 -104
- ・農業経済 小野史 -106 ・農協経理 田中弘司 -108

110

全中情報

J Aグループの情報技術活用促進(DX:デジタルトランスフォーメーション)
J A全中 J A改革推進部 安孫子寿夫

112

金融情報

コロナ禍からの回復が継続する米国経済
農林中金総合研究所 佐古佳史

114

経済情報

落花生収穫で労働力支援の「見える化」実証
J A全農千葉県本部
日本産米使う宅配「和弁当」販売スタート
全農インターナショナル香港(株)

116

共済情報

広く社会に呼びかける新たな交通安全啓発動画が完成
J A共済連調査広報部

118

実務相談

事業譲渡・譲受けにおける組合員の保護

120

人事関係法問答

残業・休日出勤と36協定の締結・届出
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

122

税務・会計相談

転売目的の居住用マンションの消費税の取扱い
税理士 成瀬秀雄

124

ブックレビュー

『チョンキンマンションのボスは知っている
アングラ経済の人類学』 小川さやか著 春秋社刊
山海野玄

125

『リハビリ 生きる力を引き出す』
長谷川幹著 岩波新書刊 日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合
**経営
実務**

特集



JA経営の真髄

地域・社会と人材事業 第11回

農協と商工会・商工会議所との連携の実態と効果
農林中金総合研究所 尾中謙治

4

2021.03 No.950

トピックス

16

自著を語る 『農の同時代史—グローバル化・新基本法下の四半世紀』に託したこと

農政ジャーナリスト 岸康彦

21

デジタル革命とJAの課題（下）

JAデジタル化・DX研究会

営 農

31

いまこそTACだ！！ 第113回

JAぎふにおけるTAC活動について

岐阜県・JAぎふ 小野忠義

経営管理

37

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
セグメント会計と部門損益計算 第6回

公認会計士 甲斐野新一郎

44

経済事業の抜本的な強化に向けて 第24回

～業界に染まっていない視点からの提言～

JA出資型農業法人の抜本的収益改善

～収益性向上のための事業計画の策定～

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

50

変革期のJAの成長戦略 第26回

JAにおける早期警戒制度の適用への対応

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹





農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第11回

コロナ禍で思う性急な改革への疑問

日本経済新聞社 吉田忠則

71

新協同組合物語 第26回

フルーツ山梨農業協同組合

農林中金総合研究所 田口さつき

78

「瑞穂国」の農と食をゆく 第115回

箸とフォークと和食

—日本人の伝統的食文化を反すうする—

フリーライター 中西博之

82

コミュニケーションの科学 第24回

—イメージを活用する (2) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

86

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第96回

音声コミュニケーション時代がやってきた

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

90

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第90回

デジタルトランスフォーメーション (DX)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

94

農政展望 第84回

ゲノム編集商品国内販売へ

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 98
- ・農協法 多木誠一郎 — 100
- ・農業経済 小野史 — 102
- ・農協経理 田中弘司 — 104



106

全中情報

Withコロナ時代の新たな女性組織活動を！

J A全中営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

108

金融情報

コロナ禍で膨張した財政赤字

農林中金総合研究所 南 武志

110

経済情報

全国Aコープ協同機構がSDGs対応方針を策定

J A全農くらし支援事業部

「ひろしま園芸ステーション」稼働

J A全農広島県本部

112

共済情報

災害備蓄品を地域のフードバンク・子ども食堂などに寄贈

J A共済連調査広報部

114

実務相談

組織再編行為等における組合員の保護

116

人事関係法問答

令和3年4月1日施行の改正高齢者雇用安定法の概要について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

118

税務・会計相談

従業員承継の課題

公認会計士・税理士 山本真嗣

120

ブックレビュー

『文系・理系対談 日本のタコ壺社会』

相原博昭・奥原正明著／日経プレミアシリーズ刊

山海野玄

121

『仕事で大切なことはすべて尼崎の小さな本屋で学んだ』

川上徹也著／ポプラ社刊 日本農業新聞 齋藤 花

122

Harmony

一般社団法人 J E T 経営研究所



農地の社会的価値とJAの役割 第1回
農地制度と農地政策の変遷

農林中金総合研究所 清水徹朗

2021.04 No.951

トピックス

18

八百屋復権の兆し 畑の都合で売り場が変わる

農業ジャーナリスト 山田 優

経営管理

25

変革期のJAの成長戦略 第27回

JAにおける早期警戒制度への対応と計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

34

経済事業の抜本的な強化に向けて 最終回

～業界に染まっていない視点からの提言～

農業の発展に向けたJA営農経済事業の変革を目指して

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
合併 第7回

公認会計士 甲斐野新一郎

営 農

46

いまこそTACだ!! 第114回

地域農業の将来のために

岩手県・JAいわて中央 玉山正彦



52

農業の可能性を探る 第12回
農民文学にさぐる農業の原点

日本経済新聞社 吉田忠則

60

新協同組合物語 第27回
清水農業協同組合と「折戸なす」

農林中金総合研究所 古江晋也

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第116回
日本人と食料安保(上)

ーパンデミック下でフル稼働する米国からの穀物船ー
フリーライター 中西博之

70

コミュニケーションの科学 第25回
ーイメージを活用する(3)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第97回
アンコンシャス・バイアスに囚われない法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第91回
パソコンの点数

株式会社サピエンティスト 下出 一

82

農政展望 第85回
拡がる農業と再生エネルギー融合の取組み

農政ジャーナリスト 棚木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 86
- ・農協法 多木誠一郎 — 88
- ・農業経済 小野史 — 90
- ・農協経理 田中弘司 — 92



94

全中情報

let's think! 大地とともに未来をひらけ
～今こそ絆が試される～

J A全中営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

96

金融情報

グリーン成長戦略のポイント

農林中金総合研究所 木村俊文

98

経済情報

福岡県筑後市に福岡精米工場竣工 北部九州地区の拠点
工場に J A全農米穀部
土壌分析で農副連携 土壌の乾燥や粉碎、ふるい掛けなど
を依頼 J A全農福島県本部

100

共済情報

『小学生向け交通安全教育DVD』を制作し、約2万5,000
セットを提供 J A共済連調査広報部

102

実務相談

生産協同組合と労働者協同組合

104

人事関係法問答

改正パートタイム・有期雇用労働法と公正な待遇の実現
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

106

税務・会計相談

返金不要の支払いを受けた場合の取扱い
税理士 成瀬秀雄

108

農業男子×総選挙

112

オープンAPIでスマート農業が加速化!

124

ブックレビュー

『評伝 山口武秀と山口一門 戦後茨城農業の「後進性」
との闘い』先崎千尋著/日本経済評論社刊 山海野玄

125

『せーんべせんべ 五戸のおんこちゃん』
東京ハイジ著/岩崎書店刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第2回
2010年代以降の農地法改正をめぐる動向
—国家戦略特区における「法人農地取得事業」
を中心に—
農林中金総合研究所 石田一喜

トピックス

16

JAみどりのデジタル対応

愛知県・JAみどり 小島教正

28

私の考える「JAの理想像」

—この難局こそ 組合員と共に—

旧JA神戸市西・元緑農開発部長 石丸正治

経営管理

38

職場の真実が見えていますか？ 第1回

～職員満足度とは何か？～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

46

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく
関連当事者

第8回

公認会計士 甲斐野新一郎

52

変革期のJAの成長戦略 第28回

JAにおける早期警戒制度への対応と計画策定(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

62

いまこそTACだ！！ 第115回

TAC活動を通じた農業者の所得増大に向けた取組み
岐阜県・JAにしみの 富田一幸

農協
同組合
業

68

農業の可能性を探る 第13回

メガファームがいまJAに求めるもの
日本経済新聞社 吉田忠則

76

コミュニケーションの科学 第26回

－イメージを活用する（4）－
コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養
講座

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第98回
倍速時代の学び方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第92回

素材利用の注意点
株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第86回

米国産牛肉に緊急輸入制限（SG）発動
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98



100	全中情報 令和2年度第5回JA営農指導実践全国大会の開催 JA全中営農・くらし支援部営農担い手支援課 湯山珠莉
102	金融情報 全人代で示された21年のマクロ経済政策 農林中金総合研究所 王 雷軒
104	経済情報 東北ブロック労働力支援協議会を設立 オンラインで設立総会開催 東北営農資材事業所 「ザルビオ フィールドマネージャー」4月からサービス開始 オンラインセミナーも開催 JA全農耕種資材部
106	共済情報 「重要事項説明書（注意喚起情報）」にてUDCA認証 「見やすいデザイン」を取得 JA共済連調査広報部
108	実務相談 加入金徴収の可否
110	人事関係法問答 副業・兼業と労災にまつわる過去の裁判例 JA全中JA経営対策部経営対策課 浅井祐孝
112	税務・会計相談 廃業に向けた手続き 公認会計士・税理士 山本真嗣
114	農業男子×総選挙
118	営農経済事業変革マラソン① 株式会社AWCパートナーズ 大國 仁
124	ブックレビュー 『JAイノベーションリーダー列伝 萬代宣雄 JA突破力の男～貯保を動かす』新世紀JA研究会刊 山海野玄
125	『食材礼賛』田口さつき・古江晋也著／全国共同出版刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第3回

東日本大震災・福島原発事故の被災地における
農地の現状と課題

農林中金総合研究所 行友 弥

緊急企画

14

JAの企業家精神 第1回

「JAの企業家精神」執筆に際して

日本福祉大学 柳 在相

トピックス

22

ワーカーズに学ぶJAの新しい形

—協同組合の高みへ—

JA全中 田村政司

26

自著を語る 『食材礼讃』

農林中金総合研究所 田口さつき

経営管理

31

職場の真実が見えていますか？ 第2回

～何が職場の空気を左右するのか～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

『農業協同組合等の会計に関する研究報告』をよみとく

自己資本比率、相互援助積立金など 第9回

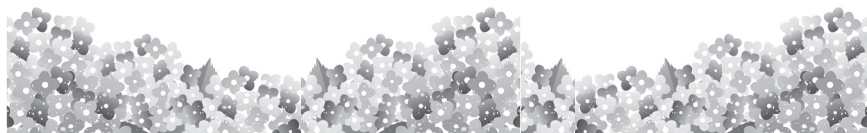
公認会計士 甲斐野新一郎

44

変革期のJAの成長戦略 第29回

早期警戒制度の計画策定と自己運用強化

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹



営農

52

輝け！営農指導員！ 第19回

園芸事業における「おきたまブランドの確立と産地発展」のために
～生産者手取りの最大化を目指して～

山形県・JA山形おきたま 柴田啓人士

58

いまこそTACだ！！ 第116回

おちいまばりTAC活動
～レインボープランにおけるTAC活動の取組み～

愛媛県・JAおちいまばり 米田栄治

協同組合
農業

64

農業の可能性を探る 第14回

農業を「なりたい職業」に、法人協会が提言

日本経済新聞社 吉田忠則

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第117回

日本人と食料安保（下）

～モンスーンの気候・風土を活かした「もう一つの稲の
世界」を拓け～

フリーライター 中西博之

教養講座

76

コミュニケーションの科学 第27回

～イメージを活用する（5）～

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第99回

パワハラ防止のオキテ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第93回

Googleのコマンド

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第87回

福島原発汚染水の海洋放出決定、地元の水産業に深刻な影響
農政ジャーナリスト 榎木 誠

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98

100	全中情報 JAグループにおける内部統制・ガバナンスの構築にかかる取り組み J A全中 J A経営対策部内部統制・経営改善対策課
102	金融情報 コロナ禍からの回復が加速する米国経済 農林中金総合研究所 佐古佳史
104	経済情報 「J Aベジマルファクトリー株式会社」を設立 J A全農みえ 「ノウフク・アワード」 J A全農おおいが審査員特別賞に J A全農耕種総合対策部
106	共済情報 健康増進支援活動「げんきなカラダプロジェクト」本格始動 J A共済連調査広報部
108	実務相談 総代の任期の定め方 総代会の傍聴
110	人事関係法問答 障害者の法定雇用率引き上げ J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄
112	税務・会計相談 特許権の使用者原始帰属制度における各種補償金の取扱い 税理士 成瀬秀雄
114	農業男子×総選挙
118	営農経済事業変革マラソン② 株式会社AWCパートナーズ 大國 仁
124	ブックレビュー 『緊急提言 パンデミック ～寄稿とインタビュー』 ユヴァル・ノア・ハラリ著／柴田裕之訳／河出書房新社刊 山海野玄
125	『365日#Tシャツ起業者「食ベチョコ」で食を豊かにする 農家の娘』秋元里奈著／株式会社 KADOKAWA 刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第4回

環境・景観の保全と農地制度

農林中金総合研究所 清水徹朗

緊急企画

18

JAの企業家精神 第2回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

26

職場の真実が見えていますか？ 第3回

職員満足度調査の結果を生かす農協、殺す農協

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

32

変革期のJAの成長戦略 第30回

金融仲介機能と早期警戒制度の計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

40

輝け営農指導員 第20回

琴浦プロコリーの躍進 ～Pioneering a new world～

鳥取県・JA鳥取中央 後藤慎司

46

いまこそTACだ!! 第117回

I 担い手から選ばれるJAになるために

～個々の課題に対する細やかな提案～

岩手県・JAいわて花巻 葛巻 剛

52

II 地域の代表格法人の課題解決に向けた取組み

岩手県・JAおおふなと 中村明子

58

III 新規就農者の確保・育成に向けた取組み

岩手県・JAいわて平泉 菊地俊郎



農協
組合
業

64

農業の可能性を探る 第15回

太陽光発電で農地を守るための条件

日本経済新聞社 吉田忠則

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第118回

見沼田圃

—水と米の歴史を刻む米将軍の大規模新田開発—

フリーライター 中西博之

76

コミュニケーションの科学 第28回

—イメージを活用する(6)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養
講座

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第100回

夢のあるキャリアデザインの描き方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第94回

セカンドモニター(その1)

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

88

農政展望 第88回

RCEPを国会承認

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試
験
格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98



100 全中情報
 農業者年金加入者累計13万人早期突破及び中期目標達成
 2カ年運動
 J A全中 営農・くらし支援部青年女性対策課 臼井 稔

102 金融情報
 潮目が変わる法人課税
 農林中金総合研究所 南 武志

104 経済情報
 マーケットインを起点とした共同の研究開発や実用化に
 向け農研機構と包括連携協定を締結
 J A全農経営企画部

106 共済情報
 組合員・利用者とLAをつなぐ「オンライン面談システム」を6月
 より順次導入
 J A共済連調査広報部

108 実務相談
 バーチャル総会の可否

110 人事関係法問答
 65歳から70歳までの就業確保措置を考える上で必要な視点
 J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

112 税務・会計相談
 不正調査(その1)
 公認会計士・税理士 山本真嗣

114 農業男子×総選挙

118 営農経済事業変革マラソン③
 生産者への貢献の「型」を身につける
 株式会社AWCパートナーズ 大國 仁

124 ブックレビュー
 『サガンの言葉 SAGAN』山口路子著／だいわ文庫刊
 山海野玄

125 『新格差社会』山田昌弘著／朝日新聞出版刊
 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第5回

農地利用調整と地域の自主性

～農地中間管理機構をめぐる動向を例として～

農林中金総合研究所 小針美和

トピックス

15

JAぎふにおけるデジタルトランスフォーメーション

岐阜県・JAぎふ 水野智也・高見政文

緊急企画

23

JAの企業家精神 第3回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く②

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

31

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第1回

5年間の財務計画を作ろう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

40

輝け営農指導員 第21回

地域農業活性化と

新たな担い手育成に向けた「アグリ甲斐」の取り組み

山梨県・JA山梨みらい 一瀬啓介

46

いまこそTACだ!! 第118回

I 時代・時節に即した担い手支援

石川県・JA小松市 橋本克巳

52

II コロナに負けるな! 活気あるぶどう産地を目指して!

～TACの新たな活動様式～

石川県・JA石川かほく 櫻井和幸

58

農業の可能性を探る 第16回

新規就農を支える「地域とのつながり」

日本経済新聞社 吉田忠則

66

新協同組合物語 第28回

「西谷ネギ」の復活と横浜農業協同組合メルカートかながわ

農林中金総合研究所 古江晋也

72

連載ルポ 「瑞穂国」の農と食をゆく 第119回

世界初のハイブリッドライス

一生かかされていない新城教授の超多収イネ開発と農の哲学ー

フリーライター 中西博之

76

コミュニケーションの科学 第29回

ーイメージを活用する(7)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

80

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第101回

上司の上手な育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

84

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第95回

セカンドモニター(その2)

株式会社サピエンティスト 下出 一

88

農政展望 第89回

にわか仕立てのみどりの食料システム戦略

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 ー 92
- ・農協法 多木誠一郎 ー 94
- ・農業経済 小野史 ー 96
- ・農協経理 田中弘司 ー 98



100	全中情報 リリース配信支援の取組みについて J A 全中 広報部広報課 金原由孟
102	金融情報 特殊詐欺の現状と課題 農林中金総合研究所 木村俊文
104	経済情報 オンラインイベント「AG/SUM2021」で全農の取組みをアピール J A 全農広報・調査部
106	共済情報 令和3年度版「JA共済 安心めっせーじ」を発行 J A 共済連調査広報部
108	実務相談 利益相反取引規制
110	人事関係法問答 テレワークガイドラインの改定と良質な在宅勤務等の推進 J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄
112	税務・会計相談 従業員給与支給額が増加した場合の法人税額の特別控除の改正 税理士 成瀬秀雄
114	農業男子総選挙 × (株)KADOKAWA コラボ記念座談会
118	営農経済事業変革マラソン④ 上司と職員間の対話を増やす 株式会社AWC パートナーズ 大國 仁
124	ブックレビュー 『人新世の「資本論」』 斎藤幸平著／集英社新書刊 山海野玄
125	『農業男子とマドモワゼル』 甘沢林檎著／株式会社 KADOKAWA 刊 日本農業新聞 齋藤 花



農地の社会的価値とJAの役割 第6回

都市農地政策の展開とこれからの課題

農林中金総合研究所 石塚修敬

トピックス

16

経営管理委員会の特徴と問題点について 第1回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

24

JAの企業家精神 第4回

JA愛知東相談役・河合勝正氏に聞く③

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

32

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第2回

収支シミュレーションをしてみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

40

輝け営農指導員 第22回

Beans Phoenix

～福井市産大豆の復活とさらなる飛躍を目指して～

福井県・JA福井県 三上浩一

46

いまこそTACだ!! 第119回

I JAの総合力を活かした経営支援で産地を守る!

愛知県・JA豊橋 古志野瑞樹

52

II 複合経営による農家所得向上

多収米による農家所得向上

滋賀県・JAレーク滋賀(旧おうみ富士) 内藤彰紀

58

農業の可能性を探る 第17回

独自販売だった農家が納得したJAの提案

日本経済新聞社 吉田忠則

66

新協同組合物語 第29回

愛知みなみ農業協同組合と「ファーストトマト」

農林中金総合研究所 古江晋也

72

コミュニケーションの科学 第30回

—イメージを活用する(8)—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第102回

上司の上手な育て方 Part 2

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第96回

モバイルオーダー

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

農政展望 第90回

世界でも低水準にあえぐ、日本の有機農業・食品

農政ジャーナリスト 榎木 誠

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94

96

全中情報

JAグループの職員採用の課題と対応策

JA全中 教育部教育企画課 中川峰郎

98

金融情報

21年度上半期の中国経済と今後の見通し

農林中金総合研究所 王 雷軒



100

経済情報

(株) J T Bとの労働力支援事業を全国に先がけて実施
J A全農山形
「遠隔栽培指導センタ」開設 J A全農耕種総合対策部

102

共済情報

J A共済連 令和2年度決算における事業活動
J A共済連調査広報部

104

J C A情報

異種協同組合間の連携を 日本協同組合連携機構

106

実務相談

役員の大代による大代会外選挙の可否

108

人事関係法問答

フリーランスガイドラインと改正高年法に規定された創業
支援等措置（業務委託契約の締結）の関係
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

110

税務・会計相談

不正調査(その2) 公認会計士・税理士 山本真嗣

112

営農経済事業変革マラソン⑤

心配事をみんなで解消し合う
株式会社A W Cパートナーズ 大國 仁

118

農林水産省報道発表資料より

- ・外国法人等による農地取得に関する調査の結果について
- ・外国法人等による森林買収に関する調査の結果について
- ・2021年1-6月（上半期）の農林水産物・食品の輸出実績

122

ブックレビュー

『村の日本近代史』 荒木田岳著／ちくま新書刊
山海野玄

123

『遺したい味 わたしの東京、わたしの京都』

平松洋子・姜尚美著／淡交社刊
日本農業新聞 齋藤 花

JA 2030

— 人・食・地域 —

第1部 食料・農業・農村をめぐる情勢

3

危機管理時代の農業経営と集落組織
—2030年の食料・農業・農村への接近として—
京都大学 伊庭治彦

15

農家数の減少局面における農協運動の新しい課題
—農業労働力確保の視点から—
三重大学 野中章久

28

急変する農業構造と拡大する地域格差
—2020年農林業センサスの分析から—
農林水産省政策研究所 橋詰 登

40

次世代総点検運動の取組み方向
全国農業協同組合中央会 元広雅樹

第2部 「食料・農業・農村基本計画」の 実現に向けた役割発揮

55

農山村の地域づくりの現段階と多様な主体の連携
NPO法人いわて地域づくり支援センター 若菜千穂

71

中小家族経営の役割とアグロエコロジー
愛知学院大学 関根佳恵

82

農業政策の国際潮流 再定義迫られる食料安保
共同通信アグリラボ 石井勇人

JA2030



人・食・地域



第3部 JAをめぐる情勢

93

2030年にむけて食と農を基軸としたJAの役割

北海道大学 小林国治

102

JA経営をめぐる情勢と経営基盤強化の方向性
—地域社会と共生する新たなJA像の可能性—

立命館大学 増田佳昭

第4部 持続可能な社会実現への要請

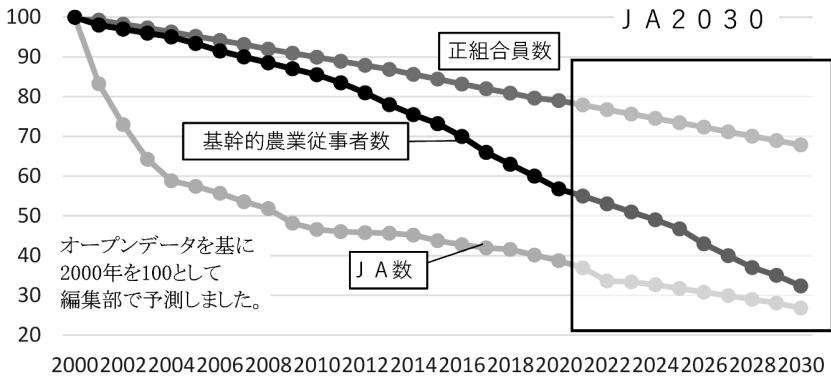
113

JAの長期戦略「JA2030ビジョン」
—協同組合間連携をひろげて、地域を変える—
京都大学学術情報メディアセンター 石田正昭

128

食・環境から見たSDGs、
持続可能性と協同組合への期待

奈良女子大学 青木美紗





農地の社会的価値とJAの役割 第7回

JAや生協による都市部を中心とした
農地保全の取り組み

農林中金総合研究所 小田志保

トピックス

18

経営管理委員会の特徴と問題点について 第2回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

25

JAの企業家精神 第5回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

33

変革期のJAの成長戦略 第31回

金融仲介機能とエリア戦略の展開(1)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

38

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第3回

部門損益を集計・分析してみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け営農指導員 第23回

愛知一のいちご産地維持発展のために

～JA西三河いちご部会での取り組み～

愛知県・JA西三河 久野未槻

50

いまこそTACだ!! 第120回

I 担い手が求める次世代へのバトン

島根県・JAしまねくにびき地区本部 渡部直樹

56

II Tとことん、A会って、Cコンサルティング!

～共に歩む法人設立と高収益作物の取り組み～

島根県・JAしまねくにびき地区本部 片寄俊一

農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第18回

「みどりの戦略」と新規就農の有機農家たち

日本経済新聞社 吉田忠則

70

新協同組合物語 第30回

瀬戸内かきがらアグリ推進協議会

農林中金総合研究所 田口さつき

78

コミュニケーションの科学 第31回

ーイメージを活用する(9)ー

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

教養講座

82

学び方教え方を考える インストラクショナルデザイン 第103回

有事のリーダーの育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第97回

ラジオ配信

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第91回

日本の食料自給率が過去最低に

農政ジャーナリスト 棚木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 - 94
- ・農協法 多木誠一郎 - 96
- ・農業経済 小野史 - 98
- ・農協経理 田中弘司 - 100

情報

102

全中情報

J Aグループの自己改革

規制改革実施計画の閣議決定を受けて

J A全中 J A改革推進部 J A改革推進課 山田剛之

104

金融情報

米国経済：労働者不足が回復の足かせに

農林中金総合研究所 佐古佳史

106

経済情報

- ・タマネギ直播栽培、農研機構と共同研究
J A全農耕種総合対策部
- ・専門学校生による「とくたま」使用のメニュー開発や農場研修を実施
J A全農たまご（株）・全農東北プロジェクト

108

共済情報

- 『J A共済 地域貢献活動 REPORT2021』を発行
J A共済連調査広報部

110

J C A情報

- 協同組合間連携に向け円卓会議を 日本協同組合連携機構

112

実務相談

- 連合会の権利義務の包括承継

114

人事関係法問答

- 衛生委員会と労働災害防止の取組み
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

116

税務・会計相談

- 自社利用ソフトウェアの研究開発費の取扱い
税理士 成瀬秀雄

118

営農経済事業変革マラソン⑥

- 大切なことを書き留める
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

124

ブックレビュー

- 『天才の考え方 藤井聡太とは何者か？』
加藤一二三×渡辺明著／中央公論新社刊
山海野玄

125

- 『稼ぎ続ける力 「定年消滅」時代の新しい仕事論』
大前研一著／小学館刊

日本農業新聞 齋藤 花

JA 農業協同組合

経営実務

2021.11 No.959

特集



JA経営の真髄

農地の社会的価値とJAの役割 第8回
農地資源と日本の農業

農林中金総合研究所 平澤明彦

4



トピックス

14

経営管理委員会の特徴と問題点について 第3回

小樽商科大学 多木誠一郎

緊急企画

20

JAの企業家精神 第6回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く②

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

28

変革期のJAの成長戦略 第32回

金融仲介機能とエリア戦略の展開(2)

株式会社協同経済経営研究所 加島徹

38

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第4回

部門損益計画を検討してみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け営農指導員 第24回

直売所出荷者への取組み

大阪府・JA大阪北部 友寄 寛

50

いまこそTACだ!! 第121回

I TAC通信でとことん! アグリシップ

石川県・JA金沢市 三原千明

56

II JAたじま「TAC通信」について

兵庫県・JAたじま 上田三千夫

農業・協同組合

62

農業の可能性を探る 第19回

「みどりの戦略」とJAささかみの特別栽培

日本経済新聞社 吉田忠則

68

新協同組合物語 第31回

八王子市農業協同組合と「八王子ショウガ」

農林中金総合研究所 田口さつき

74

「瑞穂国」の農と食をゆく 第120回

食料輸入大国の米櫃

—過去最低の食料自給率と日本の食の欧米化—

フリーライター 中西博之

78

コミュニケーションの科学 第32回

—イメージを活用する (10) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

82

学び方教え方を考える インストラクショナルデザイン 第104回

“聴く力”の練習法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

86

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第98回

フィッシング詐欺に注意

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

90

農政展望 第92回

八丁味噌のGI登録巡り、業者が提訴

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100

情報

102

全中情報

JAスマホ教室のすすめ

JA全中 教育部教育企画課 田村政司

104

金融情報

政策正常化を探る欧米中央銀行

農林中金総合研究所 南武志

106

経済情報

- ・香港の食の祭典「第31回香港フードエキスポ」に出展
J A全農輸出対策部・全農インターナショナル香港（株）
- ・「夏休み・親子でオンライン牧場体験」開催

J A全農酪農部

108

共済情報

- J A共済連が提供するラジオ番組で交通安全に関する情報を提供

J A共済連調査広報部

110

JCA情報

- 現場起点の研究と学びの機会の提供

日本協同組合連携機構

112

実務相談

- 新設合併の際の設立委員等

114

人事関係法問答

- 毎年11月に労基署が実施する過重労働解消重点監督について

J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

116

税務・会計相談

- 時価の算定

公認会計士・税理士 山本真嗣

118

営農経済事業変革マラソン⑦

- 営農支援に活かせる情報を共有する

株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

124

ブックレビュー

- 『生物はなぜ死ぬのか』 小林武彦著／講談社現代新書刊
山海野玄

125

『英国式アフタヌーンティーの世界』

- 藤枝理子著／誠文堂新光社刊

日本農業新聞 齋藤 花

農地の社会的価値とJAの役割 第9回
土地改良区の組織問題

農林中金総合研究所 亀岡鉦平

トピックス

18

支店長のマネジメント力の向上にむけて

JA全中 教育部教育企画課 田村政司

緊急企画

27

JAの企業家精神 第7回

JA東京中央会前会長・須藤正敏氏に聞く③

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

35

JA中期計画策定の手引き

～中期財務計画を策定しよう～ 第5回

営農経済事業の業務量調査をしてみよう

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

42

輝け！営農指導員！ 第25回

目指せ！ 販売金額1億円

～「土佐甘とう」が導く山間地の未来～

高知県・JA高知県 井上高德

48

いまこそTACだ!! 第122回

挑戦！ “日本一”の産地

岩手県・JA新いわて 長井祐宏

農業・協同組合

54

農業の可能性を探る 第20回

白土三平作『カムイ伝』にみる農民スピリッツ

日本経済新聞社 吉田忠則

60

新協同組合物語 第32回

秋川農業協同組合ととうもろこし

農林中金総合研究所 田口さつき

66

「瑞穂国」の農と食をゆく 第121回

米の価値観転換ー転作物1位となった飼料米の歴史的意味ー

フリーライター 中西博之

教養講座

70

コミュニケーションの科学 第33回

—イメージを活用する (11) —

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

74

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第105回

インストラクショナルデザイン流行語大賞2021

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

78

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第99回

プロフィールサイトの活用

株式会社サピエンティスト 下出 一

時事

82

農政展望 第93回

米価低迷で危機に直面、日本のコメ作り

農政ジャーナリスト 榎木 誠

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 86
- ・農協法 多木誠一郎 — 88
- ・農業経済 小野史 — 90
- ・農協経理 田中弘司 — 92

94

全中情報

J A全中のGAP団体認証の取得支援について

J A全中 営農・くらし支援部営農支援課 高橋昭博

96

金融情報

コロナ禍を受けた家計金融資産の動き

農林中金総合研究所 木村俊文

情報

98

経済情報

・「フードバンクあきた」へ県産食材を進呈

全農秋田県本部

・香港消費者に岡山県産シャインマスカット「晴王」を紹介

全農岡山県本部・全農香港事務所

100

共済情報

健康イベント「げんきなカラダWALK」11月1日から実施

J A共済連調査広報部

102

JCA情報

ともに生きる地域づくり

日本協同組合連携機構

104

実務相談

議案を否決する決議の取消請求の可否

106

人事関係法問答

女性活躍推進法と事業主の行動計画策定・届出義務
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

108

税務・会計相談

インボイス制度の導入と免税事業者の対応等
税理士 成瀬秀雄

110

営農経済事業変革マラソン⑧

若い農業者の農業経営を強化する
株式会社ACWパートナーズ 大國 仁

116

新世紀 J A 研究会 第28回課題別セミナーレポート

- ・「みどりの食料システム戦略」の概要
農林水産省 農林水産技術会議事務局 岩間 浩
- ・みどりの食料システム戦略をどう受け止め取り組むか
農的社會デザイン研究所 蕨谷栄一
- ・みどりの食料システム戦略の J A での取組み
徳島県・J A 東とくしま 荒井義之

122

ブックレビュー

『女たちのポリティクス』 ブレイディみかこ著／幻冬舎新書刊
山海野玄

123

『「文化昆虫学」の教科書』

保科英人編著 宮ノ下明大・高田兼太著／八坂書房刊
日本農業新聞 齋藤 花