



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第10回

「0CoNoMiおおさか」の設立とこれまでの活動

大阪府生活協同組合連合会 小山正人

トピックス

12

J Aスマホ教室 ～インストラクターを自ら育てよう～

J A全中 教育部教育企画課 高山靖弘

緊急企画

16

J Aの企業家精神 第20回

緊急企画「J Aの企業家精神」執筆を終えて①

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

24

不動産に関する新ルールと「トウキツネ」第3回

本年4月に始まる「相続土地国庫帰属制度」

法務省民事局民事第二課 三枝稔宗・清水玖美

32

職員が誇りを持てる共済事業のあり方を考える 最終回

～共済事業の再構築をやりきる役員意志と覚悟～

有限責任監査法人トーマツ 水谷成吾

38

J A中期計画策定の手引き 第17回

～中期財務計画を策定しよう～

P D C Aについて①

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

44

輝け！営農指導員！ 第34回

県内一のアスパラ産地としてのプライド

～販売高1億円を目指して～

島根県・J Aしまね 野中一敏

50

いまこそT A Cだ！！ 第135回

J AおちいまばりT A C活動

～レインボープランにおけるT A C活動の取組み～

愛媛県・J Aおちいまばり 森康弘



謹賀新年



農業・地域

56

農業の可能性を探る 第32回

新しい作物の振興は現場の必然性から

日本経済新聞社 吉田忠則

62

ダイバーシティ・ワールド 第10回

神奈川県・小田原市

LIVE HOUSE 小田原姿麗人 統括 亀井栄さん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66

コミュニケーションの科学 最終回

—最後に—

コミュニケーション・プロデューサー 夏川立也

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第118回

おしゃれな声の達人になる方法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第112回

ドメインとは何か

株式会社サピエンティスト 下出 一

78

あなたがステキになるために大切なこと 第10回

上質の睡眠を手に入れる

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

82

農政展望 第106回

「物価の優等生」鶏卵価格が高騰

農政ジャーナリスト 榎木 誠

86

農政運動の軌跡 第5回

消極的姿勢に終始した「農業基本法」対応

農政ジャーナリスト 須田勇治

試算資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100

702 **金融情報**
中国経済の現状と今後の見通し
農林中金総合研究所 王雷軒

704 **経済情報**
・日本の酪農を応援シリーズ 第3弾「抹茶ミルク」
全農酪農部
・ドローン防除の受託事業が108haに拡大
全農千葉県本部

706 **共済情報**
J A 共済連、東京FM系列『SCHOOL OF LOCK!』内
でコーナー提供開始
J A 共済連調査広報部

708 **JCA 情報**
都道府県協同組合連携組織等全国交流会議について
日本協同組合連携機構

710 **人事関係法問答**
育児に関する裁判例 第2回
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

712 **税務・会計相談**
会計不正の動向 2022
公認会計士・税理士 山本真嗣

714 **新世紀 J A 研究会 第41回課題別セミナーレポート**
・食料・農業・農村基本法の下での農政の展開
～基本計画の変遷～ 農林水産省 加藤史彬
・農業法人の経営課題と基本法改正について
公益社団法人日本農業法人協会 紺野和成
・食料・農業・農村基本法見直しの視点
農林中金総合研究所 清水徹朗

720 **ブックレビュー**
『こうやって、考える。』 外山滋比古著 / PHP 研究所刊
山海野玄

721 『まんがでわかる畑の虫 おもしろ生態と防ぎ方』
木村裕監修・大中洋子絵 / 農山漁村文化協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



協同組合間連携に学ぶ地域づくり 第11回
「協同組合連絡会議こうち」を中心とした、
高知県での協同組合間連携について

日本協同組合連携機構 西川洋一郎

トピックス

10

農だからこそ！ フレッシュ&アグリッシブ

石川県・JA金沢市 三原千明

緊急企画

16

JAの企業家精神 最終回

緊急企画「JAの企業家精神」執筆を終えて②

～JA自己改革を成功へ導きだすためには～

日本福祉大学 柳 在相

経営管理

24

職場のダイバーシティを考えよう

【新連載】

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

28

JA中期計画策定の手引き 第18回

～中期財務計画を策定しよう～

PDCAについて②

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

34

輝け！営農指導員！ 第35回

ストレリチア産地復活への取り組み

～輝かしい未来へ～

沖縄県・JAおきなわ 金城亮一

40

いまこそTACだ!! 第136回

JA金沢市TAC活動の取り組み

石川県・JA金沢市 押田哲男



農業・地域

46

農業の可能性を探る 第33回

みどり戦略で見えてきた農協の役割

日本経済新聞社 吉田忠則

52

ダイバーシティ・ワールド 第11回

TACパワーアップ大会2022

石川県・JA金沢市 担い手支援室 押田哲男室長

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

56

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第119回

「新人を育てる人」の育て方

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

60

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第113回

ITで変わる教育

株式会社サピエンティスト 下出 一

64

あなたがステキになるために大切なこと 第11回

美と健康を手に入れる正しい入浴方法

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

68

農政展望 第107回

増え続ける離農者、日本農業の危機深まる

農政ジャーナリスト 栩木 誠

72

農政運動の軌跡 第6回

昭和30年代の米価運動

農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

・農協論 石田正昭 — 80

・農協法 多木誠一郎 — 82

・農業経済 小野史 — 84

・農協経理 田中弘司 — 86



88

金融情報

米国経済：金融引き締めが続くと見込まれる23年
農林中金総合研究所 佐古佳史

90

経済情報

- ・「バンカーシート」に農林水産技術会議会長賞
全農耕種資材部
- ・「全国農業高校 お米甲子園2022」に特別協賛
全農米穀部

92

共済情報

J Aのこども共済が『第14回マザーズセレクション大賞
2022』を受賞！ J A共済連調査広報部

94

JCA情報

JCA初の『協同組合ハンドブック』完成・公開
日本協同組合連携機構

96

人事関係法問答

コロナ禍の雇用維持・人材確保と在籍型出向
J A全中 J A経営対策部経営対策課 川島一雄

98

税務・会計相談

相続時精算課税制度における修正申告の取扱い
税理士 成瀬秀雄

100

2022年 世界の協同組合トップ・テン

新世紀 J A 研究会 第27回全国セミナーレポート

- ・ J A運動の展開方向を問う
東京大学大学院 鈴木宣弘
- ・ 深刻化する食料・農業危機と農協の使命
茨城県・ J Aグループ茨城 八木岡努
- ・ 都市農業における J Aの役割 ～組合員と共に農地を守る～
東京都・ J A世田谷目黒 飯田勝弘
- ・ 准組合員対策への提言
東京都・ J A東京みなみ 志村孝光

118

ブックレビュー

『今を生きる思想 宇沢弘文 新たなる資本主義の道求めて』 佐々木実著／講談社現代新書刊 山海野玄

124

125

『今日からはじめる農家の事業継承』
伊東悠太郎・竹本彰吾著／家の光協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



4 協同組合間連携に学ぶ地域づくり 最終回
協同組合間連携の持つ可能性に確信を持っています

日本協同組合連携機構 比嘉政浩

2023. 3 No. 976

トピックス

12

食料ひっ迫と食料安全保障が焦点

～食料への権利が大切～

農業ジャーナリスト 山田 優

経営管理

20

データを活かして農業推進！ 第1回

【新連載】

“WAGRI”を活用しよう！

農業データ連携基盤「WAGRI」とは？

～データでスマート農業を推進する～

農研機構 二宮芳継

28

職場のダイバーシティを考えよう 第2回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～グレーゾーンの大人の発達障害編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

32

JA中期計画策定の手引き 最終回

～中期財務計画を策定しよう～

中期財務計画とりまとめ

公認会計士 甲斐野新一郎

営農

38

輝け！営農指導員！ 第36回

JA営農指導実践全国大会の審査を終えて

審査委員長 丸山清明

46

いまこそTACだ!! 第137回

TAC活動事例報告

北海道・JAあさひかわ 上原由大



農業・地域

52 農業の可能性を探る 第34回
 新規就農者の感性とマイクロ流通
 日本経済新聞社 吉田忠則

58 ダイバーシティ・ワールド 第12回
 神奈川県小田原市早川
 農業研修生 榎 紗加さん
 弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

62 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第120回
 「リスキング」を学び直そう！
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

66 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第114回
 個人のファンとファンクラブ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

70 あなたがステキになるために大切なこと 第12回
 将来の夢
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

74 農政展望 第108回
 激化するブランド米競争
 農政ジャーナリスト 栩木 誠

78 農政運動の軌跡 第7回
 厳しい米価闘争と運動の限界論
 農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・ 農協論 石田正昭 — 86
- ・ 農協法 多木誠一郎 — 88
- ・ 農業経済 小野史 — 90
- ・ 農協経理 田中弘司 — 92



94 金融情報
注目が集まる春闘賃上げ率
農林中金総合研究所 南 武志

96 経済情報
・米のWEB出荷契約の実証試験を拡大 全農米穀部
・「第40回全農酪農経営体験発表会」を開催 全農酪農部

98 共済情報
JA共済連、『ティモンディの地域貢献レポート』
2本の動画を新たに公開 JA共済連調査広報部

100 JCA情報
持続可能な地域を実現する食育のアプローチ
日本協同組合連携機構

102 人事関係法問答
育児に関する裁判例 第3回
JA全中JA経営対策部経営対策課 浅井祐孝

104 相談室
税務・会計相談
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣

106 時流の窓
迷惑行為 **【新連載】**
an法律事務所 阪口采香

108 パブリックフォーダー
次世代農業サポート研究会の取組み
～産学協連携の未来～
東京農業大学前教授 鈴木充夫

118 令和5年度農林水産関係予算の重点事項（抄）

124 ブックレビュー
『振り返れば未来 農民作家 山下惣一聞き書き』
聞き手 佐藤弘／不知火書房 山海野玄

125 『いま知っておきたい！農産物直売所で稼ぐ70の極意』
勝本吉伸著／家の光協会刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第1回
JA梨北におけるダイバーシティ
～多様な人材で組合員の営農を守る～
山梨県・JA梨北 仲澤秀美

トピックス

14

人材不足の中での高年齢職員の活躍に向けて
JA全中 教育部教育企画課 高山靖弘

20

昆虫食でつながる絆 ～普及・啓発の取り組みを通じて～
近畿大学 清水和輝／昆Tuberかずき

経営管理

32

データを活かして農業推進！ 第2回
“WAGRI”を活用しよう！
第2回WAGRIユーザー会2023の紹介
～農業データサービスの先行事例に基づきホンネで議論～
農研機構 二宮芳継

36

職場のダイバーシティを考えよう 第3回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～ADHD（注意欠如多動性障害）編～
ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

40

人工知農対話 第1回 **【新連載】**
AI（ChatGPT）に聞いた農業・農協 エトセトラ
日本の農業について
全国共同出版デジタル事業部

営農

52

いまこそTACだ!! 第138回
TAC体制の再構築
福岡県・JAにじ 瀧内幸憲

58

農業の可能性を探る 第35回

不連続な未来への構想力

日本経済新聞社 吉田忠則

64

ダイバーシティ・ワールド 第13回

「みんなで農業界の世代交代を考える会」

有限会社たけもと農場 代表取締役 竹本彰吾さん

農業界の役に立ちたい 代表 伊東悠太郎さん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

70

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第121回

哲学対話のススメ

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第115回

PDFとは何か

株式会社サピエンティスト 下出 一

78

あなたがステキになるために大切なこと 第13回

理想の新入社員と上司

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

82

農政展望 第109回

存亡の危機に立たされる、日本の酪農業

農政ジャーナリスト 栩木 誠

86

農政運動の軌跡 第8回

スタートした米の生産調整

農政ジャーナリスト 須田勇治

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



102 金融情報
22年の中国経済の回顧と今後の見通し
農林中金総合研究所 王 雷軒

104 経済情報
第6回和牛甲子園
過去最多40校の“高校牛児”が熱き戦い
全農畜産総合対策部

106 共済情報
J A共済連、ヘルメット着用の重要性を訴えるオリジナル
WEBムービーを制作 J A共済連調査広報部

108 JCA情報
JCA第6年度始動 日本協同組合連携機構

110 人事関係法問答
賃金不払残業の解消と労働時間管理の適正化
J A全中J A経営対策部経営対策課 川島一雄

112 税務・会計相談
所得拡大促進税制・賃上げ促進税制の概要
税理士 成瀬秀雄

114 J A経営相談 **【新連載】**
インボイスと販売事業①（全3回）
公認会計士 甲斐野新一郎

116 時流の窓
男女トラブル a n法律事務所 阪口采香

118 新世紀J A研究会 第42回課題別セミナーレポート
・枝物の振興による「耕作放棄地解消の取り組み」
茨城県・J A常陸 石川幸太郎
・集落営農の課題とJ Aの役割
岩手県・J Aいわて中央 島山 進

122 ブックレビュー
『抵抗の新聞人 桐生悠々』 井出孫六著／岩波書店刊
山海野玄

123 『ユニバーサル農業～京丸園の農業／福祉／経営～』
鈴木厚志著／創森社刊 日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第2回
女性管理職登用の実例と思い

福島県・JAふくしま未来 菅野房子

トピックス

14

「不断の自己改革」経営基盤の確立・強化に向けて
JAみどりの実践

愛知県・JAみどり 小島教正

経営管理

29

職場のダイバーシティを考えよう 第4回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～ASD(自閉症スペクトラム障害)編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

34

現場を活かすJA経営 第1回 **【新連載】**
ご挨拶と自己紹介、会社で今取り組んでいる
「営農マニュアルのデジタル化」

テラスマイル株式会社 生駒祐一

40

人工知農対話 第2回
AI(ChatGPT)に聞いた農業・農協 エトセトラ
わが国の農業政策について①

全国共同出版デジタル事業部

営農

48

いまこそTACだ!! 第139回
JA阿蘇におけるTAC体制の強化
～阿蘇コシヒカリの拡大を目指して～

熊本県・JA阿蘇 園田真治



農業・地域

54 農業の可能性を探る 第36回
自然農法の価値とは何か
日本経済新聞社 吉田忠則

60 ダイバーシティ・ワールド 第14回
神奈川県南足柄市
一般社団法人 Japan Hunter Girls 理事 脇島里江さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

64 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第122回
ChatGPTとうまく付き合う方法
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第116回
HRテック
株式会社サピエンティスト 下出 一

72 あなたがステキになるために大切なこと 第14回
会話泥棒とは？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

76 農政展望 第110回
拡がるアグリツーリズム
農政ジャーナリスト 榎木 誠

80 農政運動の軌跡 第9回
宅地並み課税問題
農政ジャーナリスト 須田勇治

試資
験格

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



- 98 **金融情報**
米国経済：銀行システム不安に揺れる米国
農林中金総合研究所 佐古佳史
- 100 **経済情報**
モーダルシフト拡大へ イチゴ試験輸送
全農園芸部／全農経営企画部／全農物流㈱
- 102 **共済情報**
「あんしんくらしプロジェクト」、令和5年4月からスタート
J A 共済連調査広報部
- 104 **JCA 情報**
初めての協同組合に関する全国意識調査
日本協同組合連携機構

- 106 **人事関係法問答**
育児に関する裁判例 第4回
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 浅井祐孝
- 108 **税務・会計相談**
内部統制不備事例
公認会計士・税理士 山本真嗣
- 110 **J A 経営相談**
インボイスと販売事業②（全3回）
公認会計士 甲斐野新一郎
- 112 **時流の窓**
ネット上での名誉毀損
an 法律事務所 弁護士 阪口采香

- 114 **新世紀 J A 研究会 課題別セミナーレポート**
・第43回 J A 共済事業の監督指針の改正とその対応について
（第42回 荒廃農地復活日本一の取り組み）
- 124 **ブックレビュー**
『リセットの習慣』 小林弘幸著／日本経済新聞出版刊
山海野玄
- 125 『相続になっても困らない
地主・農家さんのための“負” 動産対策』
沖田豊明・曾根恵子著／クロスメディア・パブリッシング刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第3回

4

JA女性組織を再考する

一般社団法人日本協同組合連携機構 小川理恵

トピックス

74

新世紀JA研究会 第29回全国セミナーレポート

さくちのまんま「みどりの食料システム戦略」

JCA客員研究員 日野原信雄

経営管理

24

現場を活かすJA経営 第2回

データを活用する普及員・営農指導員をめざす方に
伝えたい経験知

テラスマイル株式会社 生駒祐一

30

データを活かして農業推進！ 第3回

“WAGRI”を活用しよう！

データ駆動型農業の普及・推進

～スマートサポートチームと人材育成～

農研機構 二宮芳継

34

職場のダイバーシティを考えよう 第5回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～LD（学習障害）編～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

人工知能対話 第3回

AI（ChatGPT）に聞いた農業・農協 エトセトラ

わが国の農業政策について②

全国共同出版デジタル事業部

営農

48

輝け！営農指導員！ 第37回

JA合併による部会統一

～部会を牽引する強いJAを目指して～

徳島県・JAあわ市 土井 哲

56

いまこそTACだ!! 第140回

生産基盤の見える化を核とした法人対応

岩手県・JAいわて中央 米田菜摘



農業・地域

62 農業の可能性を探る 第37回
農政のターニングポイント
日本経済新聞社 吉田忠則

68 ダイバーシティ・ワールド 第15回
令和4年度第7回J A営農指導実践全国大会
最優秀賞 徳島県・J Aあわ市 土井哲さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

74 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第123回
幸せなOJTのための変革ポイント
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

78 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第117回
CPUの選び方
株式会社サピエンティスト 下出 一

82 あなたがステキになるために大切なこと 第15回
きちんと挨拶していますか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

86 農政展望 第111回
技能実習制度見直しへ、実効性には疑問符も
農政ジャーナリスト 榎木 誠

90 農政運動の軌跡 第10回
要求算定方式の変更
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 - 100
- ・農協法 多木誠一郎 - 102
- ・農業経済 小野史 - 104
- ・農協経理 田中弘司 - 106



108

金融情報

植田日銀の金融政策 農林中金総合研究所 南 武志

110

経済情報

- ・米輸送の専用貨物列車「全農号」を運行
全農米穀部／全農物流㈱
- ・子ども食堂と農業体験を共同企画
全農埼玉県本部

112

共済情報

「農福連携に関する包括連携協定」の締結について
J A 共済連調査広報部

114

J C A 情報

広がるワーカーズと他協同組合との連携
日本協同組合連携機構

116

人事関係法問答

女性活躍推進法の制度改正と
「男女の賃金の差異」情報の公表義務対応
J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄

118

税務・会計相談

【消費税の仕入税額控除の特例】
「課税売上割合に準ずる割合」の概要 税理士 成瀬秀雄

120

J A 経営相談

インボイスと販売事業③ (全3回)
公認会計士 甲斐野新一郎

122

時流の窓

写真詐欺 a n 法律事務所 弁護士 阪口采香

124

ブックレビュー

『人は愛するに足り、真心は信ずるに足る～アフガンとの約束』
中村哲著・澤地久枝 (聞き手) / 岩波書店刊 山海野玄

125

『知らなきゃ損する 新 農家の税金 (第20版)』
鈴木武・林田雅夫・高久悟著 / 農山漁村文化協会刊
日本農業新聞 齋藤 花



だれもが活躍できる地域をめざして 第4回
JAぎふはっぴいまるけの取組み
～地域共生社会の実現をめざして～
株式会社JAぎふはっぴいまるけ 高橋玲司

トピックス

74

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第1回
わが国における協同組合への加入状況
一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

経営管理

20

早期警戒制度と実践的計画策定 第1回 **【新連載】**
早期警戒制度対応と計画策定の基本
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

28

現場を活かすJA経営 第3回
10年間でのデータ活用の変遷（2012-2022年）
その① 2012年～2017年の混迷期
テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第6回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～学習障害を持つ人との接し方～
ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

営 農

38

輝け！営農指導員！ 第38回
日本一の梅産地であり続けるために
～生産者の声に応える新たな取組み～
和歌山県・JA紀州 廣澤健仁

46

いまこそTACだ!! 第141回
I 特産品「いちご」のハダニ防除の労力軽減から産地の維持・発展へ
埼玉県・JA埼玉中央 内野 悟

52

II 里芋からJAと信頼関係を築く
埼玉県・JAほくさい 井ノ山俊輔



農業・地域

58 農業の可能性を探る 第38回
基本法改正が問う「農業を守る意味」
日本経済新聞社 吉田忠則

64 ダイバーシティ・ワールド 第16回
東京都立産業貿易センター浜松町館
第17回 J Aグループ国産農畜産物商談会
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

70 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第124回
思い込みを手放すためのチャレンジ・ネットワーク
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

74 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第118回
Web 3.0の世界
株式会社サピエンティスト 下出 一

78 あなたがステキになるために大切なこと 第16回
占いは好きですか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

82 農政展望 第112回
従来農政踏襲の農政審『中間取りまとめ』
農政ジャーナリスト 榎木 誠

86 農政運動の軌跡 第11回
初期の農産物自由化阻止闘争
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 94
- ・農協法 多木誠一郎 — 96
- ・農業経済 小野史 — 98
- ・農協経理 田中弘司 — 100



702 金融情報
足元の中国経済と今後の見通し
農林中金総合研究所 王 雷軒

704 経済情報
・農的関係人口の拡大へ県・JTBと連携協定
全農山形県本部
・クローズド・ループ・リサイクル構築へ
全農耕種資材部

706 共済情報
「令和5年 春の全国交通安全運動」に関する
JA共済連の取組み JA共済連調査広報部

708 JCA情報
これからの協同組合を考える～協同組合アイデンティティの
見直し 日本協同組合連携機構

710 人事関係法問答
育児に関する裁判例 第5回
JA全中JA経営対策部経営対策課 浅井祐孝

712 税務・会計相談
リース会計基準 公認会計士・税理士 山本真嗣

714 JA経営相談
【第4回】SDGsとJAの開示①
公認会計士 甲斐野新一郎

716 新世紀JA研究会 第45回課題別セミナーレポート
・農泊の施策と可能性
農林水産省 村山直康
・農泊を通じた農業振興～ポストコロナに向けた地域活性化
株式会社農協観光 香川晋二
・「のと里山農業塾」を通じた農泊の取り組み
石川県・JAはくい 粟木政明

722 ブックレビュー
『牧野富太郎～雑草という草はない～日本植物学の父』
青山誠著/角川文庫刊 山海野玄

723 『途上国農業開発論』 板垣啓四郎著/筑波書房刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第5回

J Aの高齢者雇用の価値と役割

株式会社イマージョン 藤井正隆

トピックス

74

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第2回

協同組合への真の共感をいかに高めるか

一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

経営管理

20

現場を活かすJ A経営 第4回

10年間でのデータ活用の変遷(2012-2022年)

その② 2017年~2021年の創造期

テラスマイル株式会社 生駒祐一

26

職場のダイバーシティを考えよう 第7回

~人材を活かすダイバーシティ・マネジメント~

ダイバーシティ&インクルージョン

~発達障害を持つ人との接し方~

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

30

早期警戒制度と実践的計画策定 第2回

早期警戒制度に対応した経済事業の計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営 農

36

輝け! 営農指導員! 第39回

りんご一大産地の将来を担う請負剪定隊の結成

~産地存続の戦い~

青森県・J Aつがる弘前 長内 隆

44

いまこそT A Cだ!! 第142回

I 担い手コンサルティングによる経営改善と事業承継支援

石川県・J A松任 中田昌孝

50

II 和牛子牛の増頭による酪農家の手取り向上と新たな肉用子牛市場への挑戦!

石川県・J A石川かほく 山本裕介



農業・地域

56 農業の可能性を探る 第39回
 農業経営を磨く J A山梨信連の取組み
 日本経済新聞社 吉田忠則

62 ダイバーシティ・ワールド 第17回
 神奈川県足柄下郡湯河原町・有限会社石倉商店
 石倉 操さん・美穂さん
 弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第125回
 ハイブリッド・ギャザリングの楽しみ方
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

70 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第119回
 2025年の崖とノーコード・ローコード開発
 株式会社サピエンティスト 下出 一

74 あなたがステキになるために大切なこと 第17回
 古今東西、お悩み相談
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

78 農政展望 第113回
 飼料国産化の取組みが活発化
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

82 農政運動の軌跡 第12回
 牛肉、オレンジ、果汁等の自由化阻止闘争
 農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



98 **金融情報**
 米国経済：追加利上げがほぼ確実に
 農林中金総合研究所 佐古佳史

100 **経済情報**
 ・WCBF王貞治理事長が全農を表敬訪問 全農広報・調査部
 ・所属選手の石川佳純さんが引退会見 全農広報・調査部

102 **共済情報**
 地方新聞社連合会を招待し、JA共済の農作業事故未然防止
 活動を紹介 JA共済連調査広報部

104 **JCA情報**
 はぎ地域づくり協同組合には、JA山口県が参画しています
 日本協同組合連携機構

106 **人事関係法問答**
 労働契約と採用の内定等の留意点
 JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄

108 **税務・会計相談**
 【令和5年度税制改正】電子取引のデータ保存義務の改正
 について 税理士 成瀬秀雄

110 **JA経営相談**
 【第5回】SDGsとJAの開示②
 公認会計士 甲斐野新一郎

112 **時流の窓**
 軽車両に関する法的措置①
 an法律事務所 弁護士 阪口采香

114 **新世紀JA研究会 第46回課題別セミナーレポート**
 食料・農業・農村基本法改正の中間報告について

122 **ブックレビュー**
 『トッド人類史入門～西洋の没落』エマニュエル・トッド
 片山杜秀 佐藤優著／文藝春秋刊 山海野玄

123 『すべての子どもの権利を実現するインクルーシブ保育へ』
 芦澤清音 浜谷直人 五十嵐元子 林恵 三山岳 飯野雄大
 山本理絵著／ひとなる書房刊 日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第6回

J A の高齢者雇用の価値と役割

東海大学 濱田健司

トピックス

12

労働力の支援を通じて地方創生を図る

～「あなたのライフスタイルに農的生活を1割取り入れませんか？」をコンセプトにした「91農業」普及啓発の取組み～

J A 全農耕種総合対策部・J A 全農山形

28

「協同組合に関する全国意識調査2022」より 第3回

J A 准組合員は農産物の国産・地元産志向が高い

一般社団法人日本協同組合連携機構 西井賢悟

34

自著を語る

『不連続と闘う農 食料安保・脱炭素・異常気象』

日本経済新聞社 吉田忠則

経営管理

38

現場を活かすJ A 経営 第5回

10年間でのデータ活用の変遷 (2012-2022年)

その③ スマート農業実証プロジェクトふり返り

テラスマイル株式会社 生駒祐一

42

職場のダイバーシティを考えよう 第8回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～発達障害を持つ人との接し方②～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

営農

46

輝け！営農指導員！ 第40回

農業体験で都市農業の未来をつくる

～地域住民を都市農業のファンに変える～

東京都・J A 東京あおば 岡野静香

54

いまこそTACだ!! 第143回

小麦の品種転換と併せた収量向上・コスト削減への取り

組み

滋賀県・J A レーク滋賀 西村聡司

60

ダイバーシティ・ワールド 第18回

山形県東根市

株式会社やまがた鳳凰倶楽部 代表取締役 鈴木克也さん
J A全農のみなさん

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

66

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第126回
やる気もキレイもつくれます！

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

70

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第120回

続・ITが苦手な方のために

株式会社サピエンティスト 下出 一

74

あなたがステキになるために大切なこと 第18回

14歳の感性

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

78

農政展望 第114回

線状降水帯発生で、全国各地で農作物被害深刻化

農政ジャーナリスト 榎木 誠

82

農政運動の軌跡 第13回

臨時行革路線下の低米価政策

農政ジャーナリスト 須田勇治

- ・農協論 石田正昭 — 90
- ・農協法 多木誠一郎 — 92
- ・農業経済 小野史 — 94
- ・農協経理 田中弘司 — 96



98 金融情報
EAP 諸国の経済情勢 農林中金総合研究所 若林剛志

100 経済情報
・「サキホコレ」をシンガポールへ本格輸出 全農秋田県本部
・「ザルビオ」×スマート農機で田植え 全農青森県本部

102 共済情報
『農作業事故体験VR』を活用した農作業安全授業を開催
JA 共済連調査広報部

104 JCA 情報
日本協同組合連携機構実施の日本大学への寄附講座の概要
と効果 日本協同組合連携機構

106 人事関係法問答
令和5年度から対応が必要な法改正事項
JA 全中 JA 経営対策部経営対策課 浅井祐孝

108 税務・会計相談
内部統制報告制度改訂 公認会計士・税理士 山本真嗣

110 JA 経営相談
【第6回】イールドカーブと信用事業①
公認会計士 甲斐野新一郎

112 時流の窓
軽車両に関する法的措置②
an 法律事務所 弁護士 阪口采香

114 新世紀JA研究会 第47回課題別セミナーレポート
JA組織の特性を踏まえたDXをどのように進めるか

120 ブックレビュー
『102歳、一人暮らし。～哲代おばあちゃんの心も体も
さびない生き方』 石井哲代・中国新聞社著／文藝春秋刊
山海野玄

121 『IDGs 変容する組織』 新井範子 鬼木基行 佐藤彰
新宅剛 水野みち著／経済法令研究会刊
日本農業新聞 齋藤 花

122 シネマ情報
長編ドキュメンタリー映画『かつて山里は持続可能な世界だった』



4	序章 農業の事業承継とJAの役割 一般社団法人日本協同組合連携機構 和泉真理
	●第1部 事業承継の現状
14	第1章 事業承継の現状 山崎農業経済研究所 山崎政行
30	第2章 わが家の事業承継 有限会社たけもと農場 竹本彰吾
38	第3章 女性農業後継者の実態と可能性 東京農業大学 原 珠里
48	第4章 農業法人の事業継承 (株)DOSANKO Agri Consulting 山本孝宏
60	第5章 酪農の第三者承継 clover farm 青沼 光
70	第6章 地方移住と事業継承を考える 認定NPO法人ふるさと回帰支援センター 高橋 公

●第2部 事業承継の支援

- 82 第7章 事業承継のすすめ方
農業界の役に立ちたい 伊東悠太郎
- 92 第8章 テクノロジーによって変革する、
次世代への農の継承
株式会社AGRI SMILE 中道貴也
- 104 第9章 JAグループの事業承継支援
～次世代総点検運動の実践～
全国農業協同組合中央会 元広雅樹
- 114 第10章 親族内事業承継支援において
TACが中心的役割を果たす
—JALまねの取組み—
株式会社農林中金総合研究所 尾高恵美
- 122 第11章 JA金沢市の事業承継支援
—『事業承継ブック』を活用した支援の実相—
一般社団法人日本協同組合連携機構 岩崎真之介
- 134 第12章 JAグループ山口における
事業承継対策の取組みについて
山口県・JA山口中央会 吉武悟志
山口県・JA山口県 水嶋啓一
- 146 第13章 山形セルリー生産振興と
ブランド確立への取組み
山形県・JA山形市 鈴木公俊

だれもが活躍できる地域をめざして 第7回
里山農業を、心うごく世界に
～女性農家が変わる瞬間～
women farmers japan 株式会社 佐藤可奈子

2023. 10 No. 984

4

トピックス

14

J A Lにおける農業支援の取組みについて
日本航空株式会社 東北支社 渡邊恭子

24

地域の魅力を未来につなごう！
～国産農畜産物商談会のご紹介～
J A全農耕種総合対策部・営業開発部

経営管理

28

現場を活かす J A 経営 第6回
10年間でのデータ活用の変遷（2012-2022年）
その④ 昨年から動き出した農業D Xの動き
テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第9回
～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～
ダイバーシティ&インクルージョン
～二次障害防止のための食生活～
ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

早期警戒制度と実践的計画策定 第3回
早期警戒制度対応と経済事業の実践的計画策定
株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

44

輝け！営農指導員！ 第41回
にんじんとのであい
～Next Innovation～
富山県・J A福光 湯浅 健

52

いまこそT A Cだ！！ 第144回
育てよう、届けよう「ひかり姫」！
兵庫県・J A兵庫みらい 井上貴男



農業・地域

58 農業の可能性を探る 第40回
企業の農地所有も農地保全の選択肢に
日本経済新聞社 吉田忠則

64 ダイバーシティ・ワールド 第19回
神奈川県茅ヶ崎市
ロココファーム 農場長 東海直明さん
弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

教養講座

68 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第127回
野球の監督に学ぶZ世代のチームビルディングの極意
インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

72 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第121回
ダークパターン
株式会社サピエンティスト 下出 一

76 あなたがステキになるために大切なこと 第19回
睡眠を愉しんでいますか？
美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

80 農政展望 第115回
原発処理水海洋放出で、日本産農水産物輸出に黄信号
農政ジャーナリスト 榎木 誠

84 農政運動の軌跡 第14回
激烈な「農業たたき」を招いた86年米価運動
農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 92
- ・農協法 多木誠一郎 — 94
- ・農業経済 小野史 — 96
- ・農協経理 田中弘司 — 98



100	金融情報 足元の中国経済と今後の見通し 農林中金総合研究所 王 雷軒
102	経済情報 ・野菜残渣を使った「サラダペーパー」開発 全農群馬県本部 ・飛騨牛と県産青果物を海外へPR 全農岐阜県本部
104	共済情報 『J A 共済連の現状2023』と『J A 共済連のごあんない2023』を発行 J A 共済連調査広報部
106	J C A 情報 これからの協同組合を話し合う ー第101回国際協同組合デー記念中央集会ー 日本協同組合連携機構
108	人事関係法問答 職場におけるパワーハラスメント防止対策 J A 全中 J A 経営対策部経営対策課 川島一雄
110	税務・会計相談 【令和5年度改正】帳簿書類の電子的保存制度の概要 税理士 成瀬秀雄
112	J A 経営相談 【第7回】イールドカーブと信用事業② 公認会計士 甲斐野新一郎
114	時流の窓 著作権法の適用範囲 a n 法律事務所 弁護士 阪口采香
116	新世紀 J A 研究会 第48回課題別セミナーレポート ここまで来た～みどりの食料システム戦略
124	ブックレビュー 『幕末明治 鬼才列伝』 出久根達郎著／草思社刊 山海野玄
125	『ニホンという病』 養老孟司・名越康文著／講談社刊 日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第8回

みんなの孫プロジェクトの取組み

～自らが暮らしたいと思う地域で

暮らし続けることをめざして～

NPO法人英田上山棚田団

みんなの孫プロジェクト

水柿大地

4

トピックス

14

徳重だいこん復活プロジェクト

愛知県・JAみどり 田中 剛

22

脱サラ農業

山形県・JA山形市セルリー部 佐藤仁紀

経営管理

29

現場を活かすJA経営 第7回

過去10年間で“伸びた産地”と“伸び悩んだ産地”の傾向をふり返る(その① 伸びた産地の傾向 前半)

テラスマイル株式会社 生駒祐一

34

職場のダイバーシティを考えよう 第10回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～腸を整える「オメガ3脂肪酸」～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

38

早期警戒制度と実践の計画策定 第4回

経済事業における長期見通しと実践の改善計画策定

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営農

46

輝け! 営農指導員! 第42回

ジャストインタイムの取組

～所得が向上する計画生産・計画販売～

三重県・JA鈴鹿 谷口昌志

54

いまこそTACだ!! 第145回

I 集落営農法人の一つの未来 ～地域の問題解決に向けて～

島根県・JAしまね くにびき地区 片寄俊一

60

II JAの総合力を発揮した支援

～次世代へ繋ぐ取り組み、コスト低減の取り組み～

島根県・JAしまね 出雲地区 永井裕二



農業・地域

66

農業の可能性を探る 第41回
農政の気になる「軽さ」

日本経済新聞社 吉田忠則

72

ダイバーシティ・ワールド 第20回

山形県・J A山形市

鈴木公俊さん・安孫子誉晃さん

會田和夫さん・洋一さん（山形セルリー生産者）

弁護士・女優・食生活アドバイザー 阪口采香

76

学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第128回

組織を本当によくするテストの作法

インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

教養講座

80

初級講座 経営に役立つIT活用入門 第122回

ファイル整理のコツ

株式会社サピエンティスト 下出 一

84

あなたがステキになるために大切なこと 第20回

今昔・赤ちゃんの名前

美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

88

農政展望 第116回

飼料自給化へ、エコフィードの取組み進む

農政ジャーナリスト 榎木 誠

92

農政運動の軌跡 第15回

ウルグアイ・ラウンド交渉と米開放問題

農政ジャーナリスト 須田勇治

試験資格

- ・農協論 石田正昭 — 100
- ・農協法 多木誠一郎 — 102
- ・農業経済 小野史 — 104
- ・農協経理 田中弘司 — 106



708 金融情報
米国経済：タカ派的な内容となった9月FOMC
農林中金総合研究所 佐古佳史

710 経済情報
・J Aグループ物流会社連絡会を設立 J Aグループ物流会社
・パールライスブランド50周年記念式典 全農米穀部

712 共済情報
『げんきなカラダWALK2023』10月2日(月)からスタート
J A共済連調査広報部

714 JCA情報
「これからの協同組合を話し合うワークショップ」が、県域で
開催されています
日本協同組合連携機構

716 人事関係法問答
令和6年4月1日施行の改正障害者雇用促進法について
J A全中 J A経営対策部経営対策課 浅井祐孝

718 税務・会計相談
会計不正の動向2023
公認会計士・税理士 山本真嗣

720 J A経営相談 第8回
イールドカーブと信用事業③
公認会計士 甲斐野新一郎

722 時流の窓
食に関する法律の事例
a n法律事務所 弁護士 阪口采香

724 バックレビュー
『ゼロからの『資本論』』 斎藤幸平著/NHK出版刊
山海野玄

725 『ジェネレーティブAIの衝撃』 馬淵邦美著/日経BP刊
日本農業新聞 齋藤 花

だれもが活躍できる地域をめざして 第9回
農に学ぶ

～美唄市グリーン・ルネサンス推進事業の取り組み～
作家・拓殖大学北海道短期大学客員教授 森 久美子

2023. 12 No. 986

4

トピックス

14

自著を語る

『JA精選実務相談集』 全国共同出版刊

レクスコ・明田ラボ 明田 作

18

『有機農業はどうすれば発展できるかー技術・経営・組織・
政策を可視化する』 胡柏著／農山漁村文化協会刊

愛知大学名誉教授 高橋五郎

経営管理

22

現場を活かすJA経営 第8回

過去10年間で“伸びた産地”と“伸び悩んだ産地”の
傾向をふり返る (その② 伸びた産地の傾向 後半)

テラスマイル株式会社 生駒祐一

28

職場のダイバーシティを考えよう 第11回

～人材を活かすダイバーシティ・マネジメント～

ダイバーシティ&インクルージョン

～心を整える食習慣～

ダイバーシティ・アドバイザー 夏川立也

32

早期警戒制度と実践的計画策定 第5回

経済事業における長期見通しと実践的改善計画策定②

株式会社協同経済経営研究所 加島 徹

営 農

40

輝け！営農指導員！ 第43回

伯州美人復活プロジェクト

鳥取県・JA鳥取西部 橋田佳明

48

いまこそTACだ!! 第146回

農業労働力支援で持続可能な農業の構築を！

熊本県・JA本渡五和 山下清弥



農業・地域

54 農業の可能性を探る 第42回
 消費者の誤解と農産物の適正価格
 日本経済新聞社 吉田忠則

60 ダイバーシティ・ワールド 第21回
 東京都・品川区武蔵小山
 ワインバー「Trio」 代表取締役 毛内協太さん
 UMEMARU Inc. 代表 守屋佑一

教養講座

64 学び方・教え方を考える インストラクショナルデザイン 第129回
 聴き手を熱くさせる沈黙のプレゼン術
 インストラクショナルデザイナー 寺田佳子

68 初級講座 経営に役立つIT活用入門 第123回
 ネット上でのニセモノ
 株式会社サピエンティスト 下出 一

72 あなたがステキになるために大切なこと 第21回
 保湿しましょう
 美容愛好家・毛髪診断士・認定講師 野毛まゆり

時事・農政

76 農政展望 第117回
 深刻化する農作物の鳥獣被害
 農政ジャーナリスト 榎木 誠

80 農政運動の軌跡 第16回
 まれにみる激しい米市場開放阻止闘争
 農政ジャーナリスト 須田勇治

試算
資格

- ・農協論 石田正昭 — 88
- ・農協法 多木誠一郎 — 90
- ・農業経済 小野史 — 92
- ・農協経理 田中弘司 — 94



96 金融情報
2023年1月から9月までの金融政策動向
農林中金総合研究所 若林剛志

98 経済情報
・メーカー間連携でハウス復旧迅速化 全農耕種資材部
・全国規模で初のJAでんき決起大会 全農総合エネルギー部

100 共済情報
『JA共済 地域貢献活動 PROJECT STORY』VOL. 3
を発行 JA共済連調査広報部

102 JCA情報
協同・提携・連携等の用語の変遷について
日本協同組合連携機構

106 人事関係法問答
労働基準行政と労働基準監督官の役割・権限
JA全中JA経営対策部経営対策課 川島一雄

108 税務・会計相談
【令和5年度改正】インボイス制度の改正について
税理士 成瀬秀雄

110 JA経営相談 第9回
肥料価格と購買事業総利益
公認会計士 甲斐野新一郎

112 時流の窓
お年玉に税金はかかるのか
an法律事務所 弁護士 阪口采香

114 新世紀JA研究会 第49回課題別セミナーレポート
多様性を生かすJAの人事政策とは

122 ブックレビュー
『マンガで読む 歴史学者・朝河貫一』
安藤智重著 マンガ・青木宣人/文芸社刊 山海野玄

123 『文学は地球を想像するーエコクリティシズムの挑戦』
結城正美著/岩波書店刊 日本農業新聞 齋藤 花