

農業協同組合 経営実務

第45巻 総目次

【農協時評】 柴田 周蔵 (月号)

2000年の農業を描く／減反面積83万ha据置き／農業総産出額GNPの2.9% ……	1
コメ輸入自由化を防ぐために／市街化農地を譲るには／消費者米価据置麦価引下げ ……	2
食料安保と100%コメ自給／進む金利自由化と利子引上げ／元気の出る農林予算か ……	3
新政権の果たすべき役割／1年後に迫った牛肉輸入自由化／水田大区画化と直まき ……	4
山本富雄農相に期待するもの／リゾートブームに惑わされるな／農地価格の二極 分化傾向 ……	5
農業保護に限界があるか／迫る金融自由化に熾烈な闘い／農業機械リースのすすめ ……	6
自主米現物取引所開設へ／農林水産物輸入511億ドル／農業補助政策を調査報告 ……	7
ウルグアイ・ラウンド大詰めへ／国産と輸入農産物の市場競合／なぜコメの消費は 増えないのか ……	8
米と麦の未来を拓こう／跡継ぎたった73人／農家の農業所得112万円 ……	9
農地は保有して効率利用を／「スーパーMMC300」発売／自主米現物市場発足 ……	10
離農者110万人を想定／84万haの転作実施見込／ヤママ産地に補助金 ……	11
自主米現物市場の波紋／農業保護30%削減は可能か／ヒューマン・グリーン・ プラン ……	12

【農協中央界限】 岡本 末三

地域開発に対する系統の対応方針 ……	1	「農政不信」の解消へ ……	2
全国連にも再編・合理化の波 ……	3	「3H農業」へ本腰入れる ……	4
系統信用事業推進方策 ……	5	段階制見直しへ本腰 ……	6
全農の新年度事業計画 ……	7	実効あがるか米消費拡大策 ……	8
今後の教育・研修のあり方 ……	9	ガット交渉に学者グループが声明 ……	10
総審が検討経過報告 ……	11	都市農業が危ない ……	12

【座 標】

農業でこそ食えるのだ ……	岸本 重陳 ……	1
潜在的需要の掘り起こしを ……	小林 甫 ……	2
「農」と人間 ……	徳野 貞雄 ……	3

伝統的食生活の危機をめぐって ……	宮本智恵子 ……	4
固定化負債問題と農協組織 ……	津谷 好人 ……	5
生活の観点 ……	永田恵十郎 ……	6
「情報化」へのスタンス ……	木田 真直 ……	7
農村婦人の歴史証言を主張して実践した丸岡秀子さん ……	島津 猛 ……	8
新しい農民群像 ……	岩田 進午 ……	9
ガット農業交渉の盲点 ……	嘉田 良平 ……	10
日本の協同組合運動の国際化とICA東京大会 ……	今井 義夫 ……	11
規模の経済・範囲の経済と合併論議 ……	川村 保 ……	12

【経済・社会・農業一般】

汝の車を天なる星につなげ ……	石川 武男 ……	1
90年の日本経済の展望 ……	和田 康三 ……	1
平成元・2年度の農業・農家経済の動向と展望 ……	中村 祐三 ……	1
国際化のなかの日本農業とガット農業交渉の行方 ……	古野 雅美 ……	1
水田農業確立後期対策と農協の取組み課題—新しい地域農業と 営農の確立に向けて— ……	山田 俊男 ……	2
90年代は社会性消費の時代—ひろがる生活、かかわる社会— ……	小林 佳子 ……	2
(続)これからの農協経営を考えるために 食品産業の国際化戦略と日本農業の対応(1)(2)最終回 ……	小野寺義幸 ……	2~4
いまバイオビジネス最前線では ……	小野寺義幸 ……	6
ふるさと創生と農協の対応—ふるさと創生事業にどう取り組むか— ……	藤野 厚 ……	3
新世紀への農業—農産物の需要と生産の長期見通し— ……	島田 純 ……	4
めざそう! パソコンによるネットワークづくり—農業・農村 の情報化を語るシンポジウムより— ……	篠塚 妙子 ……	5
市場適応型農業の展開と農村地域の活性化—平成元年度「農業白書」— ……	梶島 達也 ……	6
大和信用金庫のリクルーティングビデオ制作 ……	吉井 良政 ……	7
いまどきの会社選びは花長風月 ……	西田 豊 ……	7
米をめぐる問題とは何か ……	大野 和興 ……	8
ウルグアイ・ラウンド農業交渉の背景と行方 ……	井上 泰則 ……	8
自民党として米問題を考える ……	岩倉 具三 ……	8
生産者として米問題を考える ……	坂本進一郎 ……	8
消費者として米問題を考える ……	清水 鳩子 ……	8
米流通の現状と自主流通米市場 ……	持田 恵三 ……	8
農協による地域開発のための研究会構想 ……	小野寺義幸 ……	8
昨年を上回る農業生産—平成2年度農業観測の概要— ……	廣田 明 ……	9
転作面積の地域間調整について ……	皆川 芳嗣 ……	9
「ケイコとマブナ」インタビュー わたしたちは学びたがっている		

高祖 智明氏に聞く	山家 誠	10
シルバービジネス110兆円市場の実情を探る	小林 嬌	11
高齢者の幸せて5K	編集部	11
「虹」のお年寄り大作戦	編集部	11
農家の余暇タイム—農家の余暇・旅行白書より—	布施 孝人	12

【農協論・経営論】

地域組合づくりから	一色 政光	1
21世紀に向かって	植田 高幸	1
痛みのある改革が急務	北澤 廣富	1
系統組織再編成(再整備)	工藤 誠司	1
ロマンに満ちた農協の創造	小林 芳正	1
協同組合としての原点と意識変革	高城 正勝	1
組合員、職員の意識改革を	丸山 元嗣	1
もう一つの協同組合を	三輪 昌男	1
組合員主体の農協に	山田 理子	1
〈座談会〉魅力ある農協づくり—農協の魅力を何に求めるか—	飯森 紀元, 堂城川石一, 小野寺義幸, 長尾 洋子	1
組合員組織の現状と活性化の道—活動をみれば農協がわかる—	小松 泰信	2
組合員あつての農協だ!!—静岡県三ヶ日町農協にみる組合員組織—	井口登志男	2
婦人の農協正組合員化取組みの現状と課題—婦人の農協運営参加を進めるために—	大木れい子	2
准組合員の運営参加・組織化をいかにはかるか—愛知県東知多農協の実践から—(上), (下)	鈴木 博	2, 3
転換期のなかでの生協の組織・運営改革の動き	菅谷 昌雄	2
広域大規模農協における組合員組織づくり	小田切利男	3
地域・消費者とともに歩む農協づくり—青森県・下田町農協の実践—	神田 健策	4
山武農協における経営・業務体制の再編と整備	土屋 昭夫	4
農協の経営計画策定問題を考える—時代の変化にこたえる経営計画策定の視点—	谷野 弘秋	6
地域協同組合に関する若干の問題—地域協同組合論をめぐる状況—	鈴木 博	12

【経営管理】

広域大規模農協の抱える諸問題への視点	高橋 五郎	1
農協の中・長期経営計画策定のポイント・かんどころ—戦略主導型の中・長期経営計画—	明田 作	3
平成2年度農協における事業計画策定のポイント—農業情勢の変化と金融自由化にどう対応するか—	丸山 喜治	3
農協の「中・長期計画」の基本—三ヶ日町農協の第7次「中・長		

期計画」のめざすもの	清水 理	3
職員はなぜ農協を離れたがるのか	編集部	7
人手不足と農協の人事・資金管理の行方	八重島一政	7
ハートを伝える求人アプローチを—榎山高士氏に聞く—	編集部	7
広島市農協の職員採用の3つのポイント	飯田 隆義	7
農協における職員教育の重要性	重田 克己	7
魅力ある職場環境づくり	池田信一郎	7
人材育成の本質的意義	阿部 信彦	7
広域大規模農協における人事管理制度の整備	津田 照義	7
農協の「執行体制の強化」から「経営管理体制の整備」へ(上)(下)	御宿 義	9, 10
山口市農協の経営組織システム—その統一をどうはかったか—	森田 常一	9
協同組合にとって教育とは	松本登久男	10
これからの農協教育を考える	田村基二郎	10
愛と責任が問われる農協の管理職教育	和食 仁司	10
木更津市農協における教育活動の取組み	前田 俊英	10
今後の教育・研修のあり方	阿部 四郎	10
こんな説得は逆効果	梅野 正敏	10
広域大規模農協における諸課題への取組み	高橋 五郎	10
広域大規模農協における理事体制の再編	横山 武雄	11
生き残りをかけた農協の機構改革—長久手農協における実践から—	山本 雅之	12

【事業・業務・実務】

高齢社会に果たす農協の役割	小林 妙子	1
青果物共販から学おもの	高橋 淳	1
農協貸出の権利関係書類の保管、整備について—合理的経営の最低限のこととして—(3)(4)(5)最終回	辻 俊策	1~2, 4~5
小口販売活動の展開と新しい組織活動	矢沢 定則	2
信用事業回復による経常利益好況—平成元事業年度上半期総合農協経営速報調査報告の概要—	余田 郁男	3
農林年金法の改正について—平成元年度地ならし改正(上), (下)—	飯高 悟	4, 5
職場活性化になぜ取り組むか—栃木県における職場活性化運動の取組み(1)~(3)最終回	松本 章市	4~7
平成2年度系統信用事業推進方策—自由化にチャレンジ—	中野 裕之	4
迫られる構造的余資対策—農協金融の方向に関連して—	中島 明郁	4
総合農協の経営動向をさぐる—「昭和63事業年度農協経営分析調査報告書」と「平成元年度上半期総合農協経営速報調査報告」より—	川上 昌宏	5
時代を読む人事戦略—西武セゾングループの人事戦略より—	川口 史朗	5
改正された共済規程例の解説	熊谷 卓二	5

大規模合併農協における事業システムの統一化—上越農協の事例—	大坪 晃	5
法令通達の解説／農業協同組合の標準業務報告書様式の一部改		
正について	吉田 成雄	5
組合員のための事業推進	新井 義雄	6
組合員の継続利用が不可欠	山脇 儀平	6
農協キャッシュカードでAコープ利用	中村 文男	6
十和田市農協の営農相談システムづくり	斗澤 康広	6
信頼を育む相談業務とは	編集部	6
農協施設の魅力アップ作戦	山本 雅之	6
東知多農協の農協ガイドブック「明日を拓く協同」	鈴木 康男	6
債権管理回収に対する現場からの検証	三澤 秀文	6
佐渡農協における事業展開—営農関係事業を中心に—	岩井 敏郎	6
ソフト化時代のビジネス戦略①仕事の魅力の発見法、②やわらか頭		
と発想転換、③感性で仕事に栄光を	藤森悠紀男	7～9
総合農協の組織・事業の動向—昭和63事業年度総合農協統計表		
より—(上)、(下)	川部 すみ	7, 8
「お米の百貨店」オープン	山見 弘司	8
米づくりへの執念がうんだ「おかゆパック」	北原 禎次	8
「ふらのブランド」として市場へ	吉田 薫	8
サクランボの全国の値段は「わが農協で決まる」	烏 誠一	8
第4次中期3か年計画のスタートの年としての平成2年度	今関文平衛	8
自然豊かな理想郷づくりをめざして	小林 春芳	8
指導経済総合センターを拠点に地域振興	横山 武雄	8
地域農業の確立にむけて	榎田 吉宏	8
経営構造を見直すきっかけに	明田 作	8
わが農協の特徴一覧表		8
平成元年度農協等現在数統計結果から	農水省農協課	8
金融制度調査会第一委員会作業部会報告について	池上 有介	9
小口預貯金金利自由化の進展と対応—自由化チャレンジ計画の実		
践による克服を—	飯田 英章	9
民事保全法・同規則の制定・公布にともなう民事保全の実務対応		
(1)～(3)	宇津木 旭	9, 10, 12
信用事業に支えられた農協経営—平成元年度総合農協経営速報		
調査結果より—	菅野 久子	9
生活指導活動の充実強化を—岡山県和気農協の組合員意向調査		
結果より—	近藤 守昌	9
男女差別定年制は改正しましたか	上遠 章一	9

組合員は生活の先生	加藤優美子	10
購買未収金等の対処方向／農協財務の正常化に向けて(1)～(3)	辻 俊策	10～12
農協は、金利自由化にどう対応するのか	中南 邦穂	10
“面倒見のよい”農協をめざして	平野 稔	11
農協におけるシルバーサービス対応の視点	林 玉子	11
55, 60はまだまだ若い!	井上 正	11
農業労働者の高齢化と稲作生産組織	高橋 五郎	11
山武農協婦人部のボランティア活動に学ぶ	西沢江美子	11
農協と自治体による特別養護老人ホームの運営と管理	長谷川宗義	11
長野県における老人医療保健債(シルバー債)開発	藤原 碧	11
いわゆる老人と農協との貯金取引—老人にも親しまれる窓口対		
応とは—	宇津木 旭	11
北部九州Aコープチェーン将来像構想—系統組織再構築構想取		
組み事例中間報告—	恵木亜紀雄	12
農協「友の会活動」の取組みと課題—尾張農協の事例から—	林 隆	12
11農協の総合力で地域に根ざした魅力ある農協づくりを		
—島根県中部地区農協総合一体化事業—	栗原 令	12
コスト低減農業をどう確立するか—注目される農業機械銀行方		
式の活動—	村松 功巳	12

【税 務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	2
消費税の経理処理と申告書作成の実務	晴山 康夫	3
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	3
平成2年度農協関係税法改正点の解説	松本 繁雄	9
農協活動と交際費課税—農協の経営コスト節減方策—	小澤 良則	12

【経実ニュース問答】

内外価格差	1	平成景気	2
国民負担率	3	単独政権	4
国民所得	5	日本異質論	6
金利完全自由化	7	日はまた沈む	8
勝利の美酒	9	アメリカの野望	10
高金利時代	11	マルクと円・ドル	12

【金融界の動き】

金利機能が高まったインターバンク市場	1
強いマルクと弱い円	2
緩和先送りの米金融と為替相場	3
景気減速の一方で強含む米国の物価	4

世界的長期金利上昇とその背景	5
国内金利上昇と設備投資	6
緩和が見込み難い欧米金融	7
高水準のマナーサプライ増加率	8
緩和に踏み切る米金融と為替相場	9
原油価格の上昇と米国の経済・金融	10
高金利下の株式相場	11
国内景気の先行きと物価動向	12

【系統金融情報】

特定組合の承認10月末で16農協/スーパーMMCの金利にフロア(下限)を設定 /土地関連融資の取扱いについての通達施行	1
農協、金制調作業部会に要望/米国債先物取引スタート/貯金保険機構事務所移転	2
公定歩合年4.25%に/預貯金金利引上げ実施/小口MMCの最低預入単位4月から 100万円に	3
農協貯金50兆円を突破/第37回全国農協金融推進大会開催	4
金問研で農水省、郵政省が意見陳述/住宅金融公庫貸付金利年5.3%に/農協住宅 ローン金利の引上げ	5
金融機関の一般貸付債権の流動化/預貯金金利0.88%の引上げ/不動産融資に総 量規制を実施	6
農業関係制度資金の金利改定実施/信連の国債先物オプション取引の取扱い	7
金融制度調査会農協等の業務機能の拡大について報告/特定組合の承認3月末で 43農協	8
資金浄化防止で通達発出/農協と都・地銀CDオンライン提携/大蔵省小口 MMCの改組案等を公表	9
土地改良負担金総合償還対策事業について/農協の自由金利貯金急増	10
農業関係制度資金の金利改定実施/9月17日預貯金金利の引上げ実施/農協・ 第二地銀・信金・信組・労金の業態相互間CDオン提携	11
新型小口MMCで大口店頭表示金利の報告金融機関決定/金融制度調査会再開	12

【経済情報】

増勢続ける食料品輸入	1
元年度農協経済事業の動向/農協経営の動向	2
平成2年度成長率見直し4.4%	3
今後の物価動向について	4
元年の農業所得8%増	5
家計消費と食料消費の動向	6
耐久消費財の普及率	7
農協経済事業の取扱高順位	8

元年度農協経済事業の実績/農協経営の動向	9
輸入食品の利用状況	10
各機関の2年度経済修正見直し	11
食料品価格の日米比較	12

【業務企画案内】

生活総合センター梵天	山形県・新余目農協	1
新世紀定期貯金	秋田県・千畑町農協	2
安曇野スイス村	長野県・あづみ農協	3
農家の女性にお助けトイレ	山梨県・勝沼町農協	4
「飲む米」ライスサワー	山口県・徳山市農協	5
ソーシャル・レディース	鹿児島県共済農協連	6
期待ふくらむビデオ広報	神奈川県・あしがら農協	7
ハイクッカーライス	鳥取県・日南町農協	8
アグリ・スタッフ会津	福島県・会津若松市農協	9
ビニール巻き取り機	愛媛県・北伊予農協	10
県経済連から生協へ出向	広島県経済連	11
営農テレホンサービス	三重県・鳥羽志摩農協	12

【参事の農協論】

農協運動は土づくり、幸せづくりだ	花畑 壽一	1
存在感のある農協を	森本 榮	2
地域協同組合として	渡部三千男	3
組合員の生産、生活に結びつく事業を	斎藤 義一	4
地域のなかで農協の存在価値を考える	田口 武雄	5
内憂外患我が州(農)に迫る	児嶋 綱雄	6
自由化時代の生き残り策	清家 信夫	7
3H農業の振興を	天埜 嘉正	8
協同組合地域社会の創造をめざして	松原 功典	9
農業、農協に自信と勇気と誇りを	井上 憲明	10
足で稼ぐ外務活動を!	大家 武夫	11
農業・農村の再生は産・消提携から	石川 武	12

【スーパーテラー講座】

平成2年4月になれば	古川 裕子	1
お客さまと農協とあなた自身に利益を!		2
売り込みやすい商品にみえても		3
新入職員に教えてあげてください①②		4, 5
スーパーMMCをマスターしましたか①②		6, 7
窓口セールスに取り組みにくい理由①~③		8~10

効果的な窓口セールスの要領……………11

金融機関窓口での“アプローチ”……………12

【セールス・パワーアップ講座】 小林 守

訪問準備—サービス情報の準備……………1
訪問目的の告げ方……………2
ほめ言葉の使い方……………3
ニーズ把握法……………4
ニーズ覚醒法……………5
商品説明の仕方……………6
セリングポイント強調法……………7
断わりへの応酬話法……………8
応酬話法……………9
クロージング時機のみつけ方……………10
クロージングの仕方……………11
商談の切り上げ方……………12

【農協フレッシュマンのためのコミュニケーションマナー】 今井登茂子

電話編④～⑤……………1～2
名刺編……………3
身だしなみ編……………4
エチケット編……………5
お茶編……………6

【職場のコミュニケーションマナー】 今井登茂子

話し方編……………7
聞き取り方編(上)(下)……………8, 9
話し方上手編(上)(下)……………10, 11
言葉遣い編……………12

【フロンティア農協】 中村 修

田舎は宝の山……………1
まぜイメージをふくらまそう……………2
紅茶づくりを楽しむ……………3
農協発電はこれからの狙い目……………4
元気が出る米の産直……………5
アイデアを買おう……………6
環境ビジネスの視点……………7
村一番の農協事業……………8
農業の哲学……………9
燃えるバケツの田んぼ(その1)(その2)……………10, 11
いのちの農業, いのちの米……………12

【ワイワイ・女メール】

やる気はしばむ一方です……………1
再び「女子職員の戦力化」をめぐる……………2
肩書……………3
転勤……………4
農協のお局様……………5
青年よキレイになろう……………6
素直になりなさい!……………7
ユウキュウキュウかってなんだっけ……………8
お嬢さんスタイルに少々疲れてる私……………9
若妻さんに刺激されて……………10
言行不一致……………11
農といえない私……………12

【健康ミニ情報】 松島 松翠

餅の食べ過ぎにご用心……………1
大豆製品をもっと食べよう……………2
3月3日は「耳の日」……………3
睡眠は最高の健康管理……………4
出勤がいやになるとき……………5
カビの生えたものに注意……………6
働く女性に多い冷房病……………7
ハイヒールと指の変形……………8
突然死のおきる条件……………9
男子に多いプロイラー症候群……………10

増えてきたテクノストレス……………11
ポストハーベストの危険……………12

【ちょっと一服】

随想書きませんか……………1
サテ!……………2
トーフ・サロン……………3
人が集まって話をする……………4
今日の活力……………5
遠距離通勤初体験……………6
日々のこと……………7
連想ゲーム……………8
貯金旅行……………9
農家へ嫁いだ娘のたより「ウンコしか見えない」……………10
里帰り……………11
アブクのなかから……………12

【本棚から】 古桑 実

『協同組合運動に燃焼した群像』/『西暦2000年における協同組合』……………1
『未来へのビジョン/ヨーロッパの生協から学ぶ 上～下』/『よみがえれ農の心』
/『1990年代初めの漁協運動の基調と実践課題』……………2
『金融/世界のなかの日本』/『マネーゲームの時代/若者たちのマネーセンス』
/『農林漁業金融の統計と解説/1989年版』……………3
『農協は地域社会をどう築くか/広島県・安佐町農協の実践』『地域で果たす
生協の役割』……………4
『協同による地域福祉のニューパワー/生協と福祉活動』/『協同組合とは』/
『協同組合の基本的価値』……………5
『協同組合への恋心』/『韓国農協制度の民主的改革/付・改正韓国農業協同
組合法(全文)』……………6
『農協生活活動』/『国際化と日本農業』/『漁協組合長奮戦記』……………7
『日本農業の課題と展望』/『虎の門・明け暮れ』……………8
『農協の会計情報システム/設計の考え方と事例』/『ホクレンの経営改革/TOPIC
運動1000日の記録』/『農協改革の大胆な提言/嫁や孫も喜ぶ農業をつくるために』……………9
『ドイツの協同組合制度/その歴史・構造・経済力』/『安原吉四郎/その人と軌跡』……………10
『農家の主より消費者へ』/『土は命/埼玉産直センターからの提言』/
『共生時代の食と農』……………11
『ロッテデール公正先駆者組合を訪れた日本人』/『日本の農産物は高いか』……………12

【わが著書を読む】

『国際化時代における農業の合意形成と農協』……………1 小橋 暢之……………1
『土と心を耕して—大瀧村・入植者の魂の記録』……………2 坂本進一郎……………2
『経済・財政・金融ハンドブック』……………3 阿部 信彦……………3
『「農」のあるまちづくり』……………4 渡辺善次郎……………4
『協同組合の理念と運動』……………5 藤澤 光治……………5
『マネーゲームの時代/若者たちのマネーセンス』……………6 栗原 るみ……………6
『協同組合への恋心』……………7 荷見 武敬……………7
『緑の旗の下に』……………8 山口 巖……………8

『農協経営の改革』	多門院和夫	9
『農協いま直面している壁を破るには』	藤森悠紀男	10
『生活ごいっしょに』	今崎 暁巳	11
『みちのく農民譚』	秋田 義信	12

【私家版・ビジネス書評】

こんの そう

『流通産業の思想と戦略』(上野光平著)	1
『夢を、もっと大きな夢を一東都生協「産直物語」』(今崎暁巳著)	2
『青山紀ノ国屋物語—食の戦後史を創った人』(平松由美著)	3
『コメ・産直のバイオニア』(大野和興著)	4
『漬物屋さんが書いた漬物の本』(鎌田政明著)	5
『商の春秋』(田島義博著)	6
『コシヒカリを創った男』(粉川宏著)	7
『秀和は西武を見限り、なぜダイエーに走るのか!?』(渡辺一雄著)	8
『農産物の戦略的マーケティング』(梅沢昌太郎著)	9
『ガットと日本農業』(佐伯尚美著)	10
『農産物ブランド化作戦』(平岡豊著)	11
『大潟村ヤミ米騒動・全記録』(坂本進一郎)	12

【経実実務相談】

組合員の違法取引に関する検査請求	1
除名議案対象者の議決権	2
持分の全部譲渡による脱退	3
国の県中央会への調査委託	4
合併の登記期間	5
総代による総代会招集について	6
組合長の選任と参事及び会計主任の任免	7
宅地等供給事業、理事の利益相反取引について	8
役員改選請求と組合長の解任	9
書面議決について	10
役員兼職禁止と参事の退任について	11
回転出資金の免除の可否と払戻し時期	12

【人事関係法問答】

上遠 章一

職員の市会議員就任と人事管理	1	残業代の「定額払」について	2
週休2日制と変形労働時間制	3	能力開発給付金の活用	4
女子の再雇用制度	5	渉外外務員の労働時間管理	6
週休2日制と割増賃金	7	パートの労働組合加入について	8
フレックスタイム制について	9	複数の就業規則	10
身元保証契約について	11	育児休業制度について	12

【税務相談】

松本 繁雄

土盛り費用の取扱い/建物の建設に関連して支出する費用	1
賃借建物の損害保険/父名義の建物に子が損害保険を付した場合	2
農協が負担した貯金の源泉所得税/土地と家屋を取用された場合の補償金	3
年末貯蓄運動に係る記念品/市町村に交付する振込金受取書の印紙税	4
消費税の課否判断について	5
非常勤理事に対する旅費、日当の取扱い/被合併農協から引き継いだ土地の処分	6
補助金および補償金の取扱い/従業員の募集費用	7
農地法による許可が遅れたため、申告を放置していた場合/転用未許可農地を譲渡した場合	8
会社の設立と株式の評価	9
相当の地代より低い地代を支払って借りた土地の評価	10
現物出資した会社の株式の評価	11
物上保証人が借入者の死亡と同時に代位弁済した場合/市町村から振込依頼があった場合の振込金受取書への印紙税	12

【信用事業のトラブル対策】

宇津木 旭

債権担保目的でなされた借地上建物の所有権移転登記の効力	1
不動産競売と売却許可決定後の弁済供託	2
抵当権との併用賃借権仮登記と後順位短期賃借権との優劣関係	3
不動産譲渡担保契約にもとづく所有権移転の仮登記と仮登記担保法2条との関係	4
振出人が自己を受取人と記載して振り出した約束手形の効力	5
死亡した当座取引先の振り出した手形・小切手の支払	6
抵当建物の供託賃料・同還付請求権と抵当権の物上代位との関係	7
動産(家財道具)のみの共済は取扱っていないのに建物共済に含まれると欺罔した場合の効力	8
裏書不連続の手形所持人による遡求権の行使	9
「依頼返却」された小切手と小切手振出人に対する遡求の要件	10
委託を受けた物上保証人と事前求償権の存否	11
振込依頼の趣旨に反した入金処理と仕向店・被仕向店の責任	12

【年金相談・農業者年金】

桑原 岩男

加算つき年金の受けられる経営移譲とは	1
亡父名義の農地の処分方法は	2
現況届のハガキが送られてきたときは	3
生保の個人年金と農年の違いは	4
農業共済等の諸名義を変更しないと経営移譲年金は	5
農地購入の際の融資制度は	6
農地が返還された場合、受給中の経営移譲年金は	7

法律改正の内容は	8
短期出稼ぎと農年支給の関連は	9
農業者年金と国民年金基金の関連は	10
処分もれ農地があったときの手続きは	11
生前一括贈与の留意点は	12

【年金相談・農林年金】

渡邊 徳見

年金の支給制限とは	1
つなぎ年金の受給資格は	2
つなぎ年金の額は	3
つなぎ年金の配偶者にかかる加給年金とは	4
年金の支給開始年齢は	5
みなし従前額保障とは	6
60歳前の年金受給者の国民年金加入は	7
国民年金の繰上げ支給を受ける場合のつなぎ年金は	8
年金の在職支給とは	9
年金額の物価スライドとは	10
減額支給の年金の受けられる人とは	11
「カラ期間」とは	12

【自動車・自賠責共済と自動車事故Q&A】

自動車共済契約の必要性とその保障内容について／自動車共済契約における引受禁止自動車について	1
自動車共済契約にかかる車両入替について／自動車共済契約締結後の通知義務について	2
自動車共済契約にかかる共済事故と等級制度について／自動車共済契約に係る相当な理由による解除について	3
盗難車の保有者責任と自賠責共済の支払いについて／自賠法の「運行によって」の解釈について	4
他人の範囲について／自賠法第3条の免責3要件について	5
自賠責共済で全額支払えない場合とは／自賠責共済の請求種類について	6
自賠責共済の時効について／政府の保障事業	7
自動車共済（賠償共済）はどのような場合に支払われるか／自動車共済（車両共済）はどのような場合に支払われるか	8
交通事故を起こした際の責任	9
交通事故が発生した場合、事故現場でどう対処したらよいか	10
損害賠償の額はどのようにして決定されるか	11
示談について／事故相談を受けた場合	12

【懸賞パズル】

1～12

【診断テスト】

頭の柔軟度チェック	1	金銭感覚チェック	2
あなたの不摂生度チェック	3	余暇活用度チェック	4
OAアレルギー度チェック	5	リーダーシップ度チェック	6
チェックマニア度チェック	7	あなたの転職願望度チェック	8
あなたのギャンブル愛好度チェック	9	あなたの学習意欲度チェック	10
あなたのアルコール依存度チェック	11	あなたの主体性度チェック	12

【臨時増刊号—農協事業革新の戦略／21世紀の展望をひらく—】

■農協事業革新の戦略—21世紀の展望をひらく—	
●農協事業低迷の要因をさぐる	石田 正昭
●農家のニーズと農協事業とのあいだ	菅沼 正久
●迫られる農協事業の基調転換	緒方 優
●農協21世紀へのサバイバル戦略	小野寺義幸
●農協事業の特性発揮と事業革新	新井 義雄
●農協事業の改革を阻むもの—農協「型」との関連—	高橋 五郎
●農協事業革新の方向—事業方式はこれでよいか—	岡本 末三
●農協における実践経営の革新—農協事業革新のための基礎条件—	星 三男
●農協事業革新の基本方向と諸方策—人づくりの視点を中心に—	松本 章市
●農協事業革新の現実的条件—開発的アプローチを中心に—	谷野 弘秋
●事業革新のための労務管理	八重島一政
●系統信用事業の革新と農協の対応	炭本 昌哉
●農協事業革新と求められる経営者の意識変革—信用事業が農協経営を支える時代は終わった—	伊藤喜代次
●共済事業推進の革新と農協の対応	丸山淳一郎
●農協共済事業における資金の高度運用とリスク管理	吉村 保繁
●系統経済事業の革新	中村 祐三
●Aコープチェーンにおける事業革新とC I 計画の展開	間宮 洋一
●系統経済事業における物流の改善・合理化を考える—生産物資材の物流革新を中心に—	林 一雄
●生協における事業革新への取り組み—農協とどこが違うか—	東野 更正
●農協が求める連合会事業の革新—連合会事業の革新は単協の責務—	藤井 虎雄
●事業革新と農協組織の再構築—合併で築こう農協新時代—	晴山 康夫

農業協同組合 経営実務

第46巻 総目次

【農協時評】

柴田 周蔵 (月号)

大豆の増産はできないのか／農林水産物輸入500億ドル突破／耕地面積524万haに減少	1
連合の農業・食糧政策のねらい／近藤元次農水相の登場／米の4割以上コスト低減不可能	2
飽食の時代の反映か／専業農家47万3,360戸／麦のコストプール方式の見直しを	3
食管制度見直しの兆し／小麦、乳製品の規制緩和を提言／社宅を建設して賃貸	4
見通し誤った選択的拡大／お嫁さんに明るい希望を／上昇と下降の農地価格	5
事業二段方式に期待するもの／“コメ開放”年内に決着を／金融をめぐる動き急	6
組織・事業二段方式と県連の去就／豊かきで食生活変化／農業総生産額のGDP比率1.9%	7
組織整備に対応する信用事業／比率高い青果物流通マージン／系統組織の申告所得に格差が	8
組織整備と農協合併／農業所得税360億円／米麦の内外価格差縮小へ	9
優先出資証券と信用事業／魚沼のコシヒカリ／横浜南農協貯金高3,000億円突破	10
経営を揺るがす要因2つ／コメの銘柄間格差縮小／専業農家15.7%に低下	11
偽預金証明書と監査の強化／食料輸入325億ドル世界第2位／偽コシ事件と食糧管理法	12

【農協中央界限】

岡本 末三

問われる信連のあり方	1	総審の組織再編検討経過	2
CI対策に注文する	3	中組学園を「協同組合大学へ」	4
系統二段階制を答申	5	様変わりする米価要求運動	6
コメ、部分開放山場迎える	7	農協・21世紀への挑戦と改革	8
食糧政策研が第7次提案	9	農政の見直し攻防	10
偽コシヒカリ事件の波紋	11	全国一斉点検の実施	12

【農 声】

農業、農家の多様化と生活のゆとり	合田 素行	1
------------------	-------	---

環境保全型農業の実現	古沢 広祐	2
協同の名にふさわしい活動を	一番ヶ瀬康子	3
共同資産としての都市農地	植田 和弘	4
正念場の農業	白石 雅也	5
農家に根ざし、消費者に目を向けた運動を	笹野 武則	6
“アート”としての農業	川井 一之	7
農協系統組織再編の二つの道	渡辺 基	8
農協の組織整備・再編に思う	天野 秀美	9
理論の前提としての協同組合観	堀越 芳昭	10
農業構造変化と農協の対応	宮崎 猛	11
環境保全型農業に思う	佐々木陽悦	12

【経済・社会・農業一般】

1991年の組合金融	堺 広明	1
平成2・3年度の日本経済と農業・農家経済の動向と展望	中村 祐三	1
ボーダーレス時代 消費の潮流に乗れるか	伊藤 桂子	1
内外に意外な効果—イメージ・チェンジ成功企業をみる—	山家 誠一	1
地価税(土地保有税)導入決まる—土地税制の見直しについて—	伊藤 正人	2
生活予報1991「新・人力経済」—すべては人の差へ—	小林 佳子	2
リゾート開発と農村、農協	藤野 厚	5
環境条件の変化と農業、農村の新たな展開—平成2年度「農業白書」の概要—	梶島 達也	6
ウルグアイ・ラウンドとコメ問題の行方	井上 泰則	11
農家の豊かな余暇活動をめざして—平成3年版農家の余暇・旅行白書より—	布施 孝人	11

【農協論・経営論】

農協 変化と危機への挑戦	小野寺義幸	1
よいイメージアップとは	八巻 俊雄	1
三次市農協の21世紀への挑戦	小森 昭博	1
信頼できる職員、農協に	村木 信雄	1
婦人の声を聞いてあげて	山田 良美	1
<座談会>期待される中央会のリーダーシップ—中央会のあり方を考える—	松本登久男・駒口 盛・藤井 虎雄・山本 修(司会)	2
中央会をどう変身させるか	藤谷 築次	2
農協経営の県間、農協間の経営格差拡大浮きぼりに—平成2事業年度上半期総合農協経営速報調査報告書の概要—	菅野 久子	3
総合農協の経営動向をさぐる—「平成元事業年度農協経営分析調査報告」から—(上)、(下)	伊藤 悟	3, 4

基本的価値と協同組合原則	藤澤 光治	5
協同組合への女性の運営参加をライヤ・イトコーネンさんと共に	田近 京子	5
力強い新たな系統農協をめざして	山田 俊男	6
組織・事業の革新は実践あるのみ	中尾 卓巳	6
組織・事業の改革は蛮勇と決断をもって	伴 武量	6
答申をめぐる2つの基本問題	藤谷 築次	6
討議のための視点を提起	新井 義雄	6
＜対談＞総合審議会答申をめぐる		
農協、回生・変革への挑戦!	松旭 俊作・高橋 五郎	7
時代の変化を捉えた経済事業の新展開	山下 洋治・高橋 五郎	10
共済事業の特性発揮と組織改革	笠松 健一・高橋 五郎	11
レイドロウ報告と地域協同組合論	太田原高昭	7
農協・21世紀への挑戦と改革—第19回全国農協大会議案の概要—	土屋 博	9
“快適なわがむら・まちづくり”運動の展開—地域経営計画の策定		
と営農・生活・地域開発事業の一体的推進	坂野百合勝	9
改革の意味と問題点	石田 正昭	9
農業・農村こそ農協の原点	麻野 尚延	9
消費生活協同組合に関する調査結果の概要	浅井 八郎	9
生協行政監察の性格と注目される事項へのコメント	青竹 豊	9
全中総合審議会答申をめぐる／地域特性をより強化するために	山崎 守	9
＜座談会＞特性を活かした組織整備を		
	小野寺義幸・笹本 健一・土屋 昭夫・高梨 善一・甲斐 武至(司会)	12
個性ある地域農業づくりと農協組織の改革—宮城県農協21世紀戦略—	古山善一郎	12
協同による快適な地域の創造—21世紀3づくり運動の挑戦—	若林 甫汎	12
農協・2001年への役割—第16回福井県農協大会議案の概要と特色—	谷川 元孝	12
第19回全国農協大会ルポ・歴史的な大会だが盛り上がり欠ける	編集部	12
【事業・経営管理・業務・実務】		
民事保全法・同規則の制定・公布にともなう民事保全の実務対応(4)		
(最終回)	宇津木 旭	1, 3
購買未収金等の対処方向／農協財務の正常化に向けて(最終回)	辻 俊策	1
農商共生構想と新しい地域社会の創造—農商共生型商業施設への		
期待—	林 信太郎	2
農村型ショッピングセンターの開発構想—農協生活総合センター		
機能発揮をめざして	仮屋 公明	2
特典付定積による若年女性市場へのアプローチ	内藤 真毅	2
個性化の時代に生きる農協	菅沼 正久	3
地域特性発揮の農業振興方策—北海道・とうや湖農協における販		

売事業戦略—	篠原 和郎	3
農協間協同による農業づくり—福島県・永井野農協の姉妹縁組事		
例にみる—	小池 勝意	3
生活・文化活動はコープ・バルで—栃木県・今市地区農協の生活		
総合センター機能の発揮—	加藤 一美	3
三重県下の共同購入運動の新たな展開—農協の特性は協同する		
こと—	村上 一彦	3
資産管理事業への農協の取組みを考える—農協経営の第三の柱と		
して—	山本 雅之	4
組合長の資産管理事業への挑戦—徳島県・松茂農協組合長奮戦記—	土佐 忠義	4
地域に適した土地活用—愛知県・安城市農協の資産管理事業—	神谷 鐘基	4
土地区画整理事業とまちづくり—宮城県・仙台市泉農協の取組み		
より—	小野 智昭	4
いままぜ資産管理事業か—宮城県・南宮崎農協の事例—	吉田 一夫	4
チャレンジ計画の着実な実践—平成3年度系統信用事業推進方策		
の概要—	飯田 英章	4
ジャネットシステム4月稼働—	全中OAプロジェクト	4
「レピア」で地域づくりに貢献—福井県・三方五湖農協のSC		
(ショッピングセンター)ができるまで—	高橋 克也	4
農協の貸出審査体制は万全か—	松井 明	5
貸出審査 現場からのレポート—	高山 希	5
効果的な内部監査を実施するために—	山口 和利	5
都市農業の確立は資産管理事業から—	加藤源蔵氏に聞く	5
スケールメリットとサービスアップで自由化を乗り切る—郵貯の		
自由化戦略をみる—	安田 義彦	5
活力ある経営の創造—「農協の活動に関する全国一斉調査」結果		
より—	前田 健喜	6
総合農協の組織・事業の動向—「平成元事業年度総合農協統計表」		
より—(上)、(下)	川部 すみ	6, 7
「平成2年度農協等現在数統計結果」から	農水省農協課	7
内部監査担当者検定試験実施とその背景—	阿部 四郎	6
農協の健康・コミュニティ農園運営上の手引き—	清水 政紀	6
環境問題をめぐる日本と世界—	古沢 広祐	7
生活の見直し「ロスカット」運動—	森山真理子	7
捨てればゴミ生かせば資源—	宮川 清子	7
21世紀への明るい活路—	中島 紀一	7
農協の有価証券運用の適正化への基礎的条件とは(1)~(5)、(最終回)	辻 俊策	7~12

貸出規制の緩和と根保証取引の留意点(1), (2), (最終回).....	宇津木 旭	7~9
「知」の時代のアグリ・マーケティング	小野寺義幸	8
情報を武器に生き残り策を探る.....	小暮 直文	8
“純情産地いわて”の農産物PR作戦	杉村 隆司	8
販売戦略の再構築めざす長野県経済連.....	成田 敏行, 大月 計吉両氏に聞く	8
大消費地における直販事業の販売戦略.....	稲葉 文昭	8
新品種開発で差別化推進を.....	川井 一之	8
都市農業のあり方と「新生産緑地法」.....	牛尾 紀夫	8
農協高齢者対策リーダー養成研修事業について.....	加藤 勝	8
農山村活性化農協活動促進対策事業について.....	川名 渡	8
「土地」を最大限にいかす—農業と住環境の調和をめざして—	西野 司	10

生産緑地法の一部改正と市街化区域内農地担保の留意事項(1), (2), (最終回).....	宇津木 旭	10~12
商工会SC構想に農協参加.....	高橋 克也	10
農協間、地域間格差が大きい農協経営—平成2事業年度総合農協		
経営速報調査結果より—.....	菅野 久子	10
支所別損益分析のすすめ方と意思決定モデル(1), (2), (最終回).....	庭本 邦治	10~12
農協におけるスペシャリストの養成—職能・専門教育の充実・強化について—.....	阿部 四郎	11
決算監査実施上の課題.....	川村 二郎	11

【税 務】

所得税申告上の留意点と節税.....	松本 繁雄	1
相続税・贈与税の節税についての考え方.....	松本 繁雄	2
農協法人税申告上の留意点.....	松本 繁雄	3
平成3年度農協関係税法改正点の解説(上), (下)	松本 繁雄	10, 11

【農協理事会制度とその運営をめぐる問題と課題】

農協理事会制度問題研究会

農協理事会制をめぐる課題と改革の方向.....		1
理事、誰をどのような方法で選ぶか.....		2
理事会は何をすところか.....		3
組合長及び常勤理事は何をなすべきか.....		4
非常勤理事の役割.....		5
組合長の判断と制度改正.....		6
学識経験理事とは.....		7
役員定年制.....		8
役員の待遇.....		9
役員のキャリアアップ.....		10
社外(広益)理事制度の導入.....		11

21世紀の農協理事会.....		12
-----------------	--	----

【'92 ICA東京大会に向けて】

ICAの役割・活動と大会の概要.....	松廣 翠	1
協同組合の基本的価値—ICAマルコス会長提案の内容と吟味—.....	牧野 國男	2
ICAと開発途上国援助.....	松田 昌裕	3
国際協同組合運動の軌跡.....	佐々木政行	4
ICAとわが国の農協運動.....	松田 昌裕	5
ICAと生協.....	大津 荘一	6
ICAと漁協.....	倉津 静子	7
協同組合理念と森林組合.....	志賀 和人	8
ICA専門委員会活動.....	山本 貴生	9
欧米の協同組合の現状.....	大津 荘一	10
アジアにおける協同組合運動.....	眞田 忠雄	11
ICA東京大会を成功させよう.....	中岡 義忠	12

【農協における実務問題をさぐる】

農協実務問題研究会

農協の実務を見直そう.....	1	ミス伝をどう解消するか.....	2
事業推進の問題をさぐる.....	3	実務重視の農協経営.....	4
組合員ニーズの把握とその対応.....	6	人手不足時代の要員確保.....	8
「お金」の上手なつかい方	10		

【広域大規模農協の基本問題と対策】

第10回・大規模農協にみる組合員の意思反映システムづくり.....	高橋 五郎	2
第11回・農協合併と大規模農協育成への期待.....	細川 隆徳	3
第12回・大規模合併農協の拡大をめざして.....	早川 隆久	4
最終回・広域大規模農協の発展方向.....	高橋 五郎	7

【家族農業経営のゆくえと農協の将来】

①農協経営戦略を左右する家族経営の揺らぎ.....	坪井 伸広・小田切徳美	5
②はじまった農協直営の農業.....	坪井 伸広・小田切徳美	6
③公営農業の試み.....	坪井 伸広・小田切徳美	7
④家族経営から「農企業」へ.....	坪井 伸広・小田切徳美	8
⑤農業の規制とその改革を考える.....	坪井 伸広	9
⑥農協・農村からの反響.....	坪井 伸広・小田切徳美	10
⑦家族経営主義転換の意義と影響.....	大西 緝	11
最終回・農業経営の将来像と農協の選択.....	坪井 伸広	12

【村おこし、まちづくりにおける農協の役割】

①地域密着型農協経営の展開.....	千葉 修	5
②積極的なイベント主宰で観光事業推進.....	清水 純一	6
③観光開発の農協経営への波及効果.....	茂野 隆一	7

④「市民」に向けた農協の事業展開	合田 素行	8
最終回・農業振興により地域活性化に挑む	両角 和夫	9

【農協経営の多面的な体質強化をめざして】

①農協の特性発揮方策に関する調査研究の概要	加藤 勝	10
②農協としての特性発揮のために	小野寺義幸	11
③農業協同組合の地域農業再編策	工藤 昭彦	12

【コラム】

湾岸戦争で考えたこと①, ②	島津 猛	5, 6
フィリピン花嫁事件に思う	稲村 良平	7
貿易交渉は日本農業を守る立場で	藤野 厚	9
「全訂 農業協同組合論入門」(新井義雄著)を読んで	角 玄	9
このままいいのか, 農協組員綱領	藤野 厚	11

【経実ニュース問答】

権力構造	1	新土地保有税(地価税)	2
冷戦の終焉	3	世界新秩序	4
金融制度改革	5	資本と経営	6
政策協調の時代	7	政局混迷	8
小選挙区比例代表並立制	9	金融自由化と証券	10
平成景気	11	E C統合	12

【金融界の動き】

米金融緩和と円高一服の為替相場	1
不動産不況と金融機関	2
国際情勢に揺れる国内金利と為替相場	3
金融市場と政策姿勢	4
金融緩和が見込まれる日米金利	5
世界的「資金不足」とは	6
一段の緩和余地残る米国金融と為替相場	7
転機を迎える米国景気	8
景気動向を注視する日米金融政策	9
株式市場低迷を受けた企業の投資姿勢の変化	10
景気に配慮する日米金融政策	11
回復テンポが遅い米国景気	12

【系統金融情報】

台風19号被害に天災融資法(激甚災指定)発動/農協の系統外預け金急増	1
総合審議会の中間報告発表/農業近代化資金の金利改定実施/2月4日から農協・信金・信組間のCDオン提携開始	2
農協の貸出限度額等の引上げ	3

5 業態間のCDオンライン開始/CD・ATMの休日稼働/課税財形年金貯蓄の取扱い	4
信連・農協における外貨両替業務の実施/農協の地区内への勤務者に対する小口貸付の実施/信連の大口貸出に係る理事会付議限度額の引上げ	5
MMC最低預入額50万円に引下げ/全中審議会答申を提出	6
流動性預金の金利自由化について	7
金融制度改革について	8
信連両替業務を開始/日銀公定歩合を引下げ/金利先物オプション開始	9
新型貯蓄預貯金の導入決定/CDオンライン日曜稼働開始	10
金融不祥事への対応策	11
農協系統の業務運営体制のあり方等に関する改善措置指導/農協の両替業務開始/金融制度調査会, 証券取引審議会再開	12

【経済情報】

農協経済事業の取扱高順位(元年度)	1
2年度農協経済事業の動向/農協経営の動向	2
平成3年度経済見通し3.6%	3
元事業年度農協品目別経営の動向	4
企業向けサービス価格指数(SPI)の概要	5
2年の農業所得9.1%増	6
アメリカの「1990年農業法」	7
系統職員の中途退職者の急増	8
農協の規模と経済事業の品目別収支	9
2年度経済事業の実績と利用率の推移	10
「豊かさ」と「活性化」について	11
内外価格差について	12

【参事の農協論】

3つの方策で経営強化	前川原隆志	1
利益三分配の基本にたって	村松 朝馬	2
農地を活かす人 農地を守る人	月山 正義	3
原点にかえり組員のための運動を	内野宮正英	4
広域大規模農協の農業振興計画	関口 一義	5
組織の強化拡充と広域化を	森田 仁	6
協同活動は組員の意思結集から	森 正伸	7
集落農業の活路と強化をめざして	富樫 貞治	8
「協同組合の基本的価値」こそ原点	細川 春雄	9
担い手農家の育成こそ急務	小山 成行	10
組織づくりで拓く農協事業	木村 英男	11

共に論議し英知を出しあう……………霜鳥 和也……………12

【スーパーテラー講座】

古川 裕子

お金をかけない“サービス”で差がつく……………1
お客さまの側も金融機関を選択する……………2
お客さまへ“知らせるサービス”①, ②……………3, 4
キャッシュ・カードのセット率は?①, ②……………5, 6
スーパーMMCと利回り①~⑥……………7~12

【セールス・パワーアップ講座】

小林 守

顧客管理……………1 見込客管理……………2
期日管理……………3 定期預金の期日管理……………4
目標管理……………5 目標の自己管理……………6
目標進度の管理……………7 渉外実績検討の仕方……………8
行動管理……………9 訪問予定先リストアップの仕方……………10
訪問件数の増加策……………11 セールスの時間管理……………12

【いわなきやそんそん】

私の独立宣言……………1 農協運動参加……………2
カナ文字氾濫時代と農協……………3 たばこのけむり……………4
燃えない理由……………5 どこか変です! 協同……………6
参加ということ……………7 婦人部員が減る……………8
アンダー・ザ・テーブル……………9 私, 休みたい!……………10
退職決意の日……………11 1991年秋……………12

【信頼をうむコミュニケーションマナー】

今井登茂子

印象編・態度……………1 印象編・笑顔……………2
印象編・姿勢……………3 情報編・収集……………4
情報編・整理……………5 情報編・活用……………6
コンファーム編・報告……………7 コンファーム編・連絡……………8
コンファーム編・相談……………9 視線とまなざし……………10
距離とコミュニケーション……………11 マインド・メーカーシップ(気づく)……………12

【業務企画案内】

お米の専門店 コメコメハウス……………岐阜県・岐阜市農協……………1
農業情報ネットワーク……………北海道・土幌町農協……………2
グリーンパック……………大分県・下郷農協……………3
お米の家“米工房”……………和歌山県・西有田農協……………4
大型畜産団地……………和歌山県・野上町農協……………5
グリーン・マイティ……………宮崎県・都城農協……………6
共済事故連絡カード……………長野県・上伊那東部農協……………7
ふるさと交流コーディネーター……………岩手県・和賀中央農協……………8

おにぎり参加でPR……………秋田県・二ツ井町農協……………9
APカード……………滋賀県・厚生社農協……………10
職員全員香港研修旅行……………鹿児島県・マルイ農協……………11
ハウディレディースクラブ……………広島県・広島市農協……………12

【本棚から】

古桑 実

『コメ自由化はおやめなさい/カリフォルニア日系農民からの忠告』『尊農開国』……………1
『農産物の地域ブランド化戦略』『医療を超えて/小諸厚生総合病院・地域保健活動の実践』……………2
『自由化にゆらぐ米と食管制度』『ミカンをどう作る/産地農業と産地農協』……………3
『転換期の協同組合』『アメリカの圧力団体』……………4
1990年農協関係主要図書・論文・資料の解説……………4
『イギリス農業に学ぶ/環境破壊から環境調和へ』『有機農業に賭ける』『農協高齢化対策』……………5
『農協経営』『農協信用事業』『農協共済事業』『私たちと農業協同組合』『早わかり農協入門』『農協監査士試験問題解答集』……………6
『農協が築く自給自立運動/秋田県・仁賀保町農協の実践』『都市と農村を結ぶ』……………7
『いのちの風・農のこころ/実力派おもしろ農民の時代』『有機農産物をどう提供するか/岡山県高松農協の実践』……………8
『ミルクロードの詩/胸いっぱい牛乳物語』『いのちの糧になにを求めるか/生協の取り組みから』……………9
『概説・現代の日本農業』『米輸出大国・タイ米産業の光と影』……………10
『生協の現状と課題』『先進国生協運動の基本的価値/国際シンポジウム報告』『生協と参加・民主主義』『愛と協同の志』『100万人の輪』……………11
『計画的都市農業への挑戦』『農住建設の基礎理論・提言と資料』……………12

【わが著書を語る】

『百姓の義』……………大野 和興……………1
『国際協同組合運動と基本的価値』……………今井 義夫……………2
『日本の米』……………持田 恵三……………3
『農業が元気になるための本』……………大泉 一貫……………4
『東京に農地があつてなぜ悪い』……………江波戸哲夫……………5
『よみがえれ日本農業』……………小野寺義幸……………6
『現代農村の生活互助』……………松岡 昌則……………7
『農協の信用事業』……………中島 明郁……………8
『農協の組織活動』……………北原 朗……………9
『有機農産物をどう供給するか』……………藤井 虎雄……………10
『農村集団の基本構造』……………相川 良彦……………11
『少額債権回収の手引』……………樋口 正昭……………12

『売り方革命』(黒田節子著)	1
『生鮮POSとネットワーク』(秋山哲男著)	2
『食糧・農業の関連産業』(宮崎宏他著)	3
『先進国生協運動の基本的価値』(日本生協連国際部編)	4
『駆け昇った男』(渡辺勝利著)	5
『これからのミカンをどう作る』(桐野昭二著)	6
『ゆうパック・宅配便と流通革命』(梅沢昌太郎・四條享・原誠共著)	7
『セブンイレブン・イトーヨーカ堂の流通情報革命』(緒方知行著)	8
『いのちの糧になにを求めらるか』(中嶋拓子著)	9
『“楽”農文化の時代』(笹崎龍雄著)	10
『授業：日本は、どこへ行く?』(千葉保著)	11
『神田市場に集う』(大前智之著)	12

【経実実務相談】

加入の自由について	1
剰余金の配当方法について	2
総代会制について	3
総会の招集について	4
総会の運営と議事録について	5
理事の選挙について	6
合併に伴う権利義務の承継について	7
出資一口金額の増額と出資未払者の議決権	8
1組員に対する貸付けの最高限度について	9
役員を選任について	10
任期満了後の理事の改選について	11
役員を選出方法等について	12

【人事関係法問答】

退職届をめぐる問題	1
ピラ貼付と自力撤去	2
減給の制裁について	3
昼休み当番と休憩時間	4
賃金の口座振込について	5
パートタイマーのケガと雇止め	6
育児休業制度導入にあたって	細野 一雄 10
職場交渉について	細野 一雄 11
賞与の支給日と在籍要件の適法性	細野 一雄 12

住宅融資決定通知書の印紙税ほか	1
国庫補助金の交付年度に固定資産を取得しなかった場合	2
交通事故反則金の取扱い	3
不平等な増資の割当てをした場合/債権償却特別勘定の設定における保証人と二番 抵当権の取扱い	4
会社に土地を貸した場合の地代	5
大口貯金者に対する記念品/特定事業用資産の買換特例	6
農地の相続税納税猶予制度の廃止	7
従業員に支給する表彰金の取扱い/社内旅行不参加に対する金銭の支払い	8
ご利用明細票への広告文言の記入と印紙税/カードローン極度額の変更通知文書の 印紙税	9
農協合併に伴う不良債権と有価証券の評価損の取扱い	10
農協会館についての買換特例	11
居住用財産が収用された場合	12

【信用事業のトラブル対策】

抵当地上に第三者が建物を築造後同地所有権を取得した場合と民法389条の準用	1
売買予約の仮登記付物件の抵当権者と予約完結権消滅の時効援用	2
物上保証に基づく競売開始決定の通知と主債務の消滅時効の中断	3
貯金者の詐称代理人と締結した定期貯金担保貸付の効力	4
担保物である大型農機具の故障と交換部品の動産附合の有無	5
誤振込による受取人の貯金に対する差押と振込人による第三者異議の訴	6
所有権留保付売買の解除と引渡請求権を被保全権利とする引渡断行の仮処分	7
債権者不確知による普通貯金の供託手続	8
便宜払いにより貯金を無権利者に払戻した場合の金融機関の責任	9
白地補充権消滅時効完成後になされた補充の効力	10
婚姻関係が破綻し別居状態にある妻が夫に無断でした夫名義貯金払出の効力	11
預金小切手(預手)の取得時における注意義務と善意取得の有無	12

【年金相談・農業者年金】

60歳前に経営委譲したときは	1
父親を青色申告の専従者にしたら、経営移譲年金は	2
今改正での給付体系は	3
新法での経営移譲の処分方法および年金単価は	4
今改正で老齢年金は	5
離農給付金制度とは	6
経営移譲の手続きは	7
改正後の加入要件は	8

経営移譲した後に貸し付けた農地が返還された場合は	9
農地の分割経営移譲は	10
特定保険料とは	11
経営移譲年金の支給時期は	12

【年金相談・農林年金】

渡辺 徳見

退職共済年金の経過的加算とは	1
加給年金の生計維持関係とは	2
加給年金の支給停止とは	3
遺族基礎年金の受給資格は	4
遺族共済年金の受給資格は	5
遺族基礎年金と遺族共済年金の額は	6
中高齢の寡婦加算とは	7
標準給与の決定は	8
随時改定とは	9
特例随時改定とは	10
遺族の範囲と生計維持要件は	11
65歳からの退職共済年金は	12

【生命共済基礎知識Q & A】

生命共済契約の成立について	灘 隆司	1
共済契約申込書の代筆について	塚田 芳男	2
共済契約の引受けにかかる危険選択について／被共済者への面接 および面接報告書の記入について	内藤 誠	3
「有診査扱い」と「無診査扱い」	黒木 秀人	4
第三者契約について	灘 隆司	5
転換契約の注意事項	黒木 秀人	6
契約内容の変更について／共済金額の増額や、特約の中途付加時の 掛金の受払について	内藤 誠	7
契約関係者変更について	灘 隆司	8
共済事故に伴う受取人対応	久保田哲史	9
死亡共済金および入院共済金の受取人	早水 徹	10
行方不明者に関する死亡共済金の取扱いについて	松本 徹也	11
入院共済金の支払いについて	久保田哲史	12

【診断テスト】

マイペース度チェック	1	精神集中度チェック	2
個性発揮度チェック	3	几帳面度チェック	4
5月病度チェック	5	環境問題関心度チェック	6
運動不足度チェック	7	郷土愛度チェック	8

夏バテ度チェック	9	潔癖度チェック	10
レトロ度チェック	11	創造性度チェック	12

【懸賞パズル】…………… 1～12

【臨時増刊号—真に組合員に役立つ農協づくり 21世紀への挑戦／

三段階制の見直しを含む、組織・事業システムの革新】

- いま改めて問う、現代農協の課題……………小野寺義幸
- 組織整備と事業革新—実践の討議はこれから始まる—……………新井 義雄
- 農協の革新は合併がきめ手か—農協はどう変身すべきか—……………菅沼 正久
- 農協の組織・事業革新の「担い手」……………緒方 優
- 中間管理者への期待—あなたこそ農協改革の担い手だ—……………八條 隆忠
- 原点、農業を守るのが農協だ……………佐藤 喜作
- 農業再生を優先する農協改革を……………近藤 守昌
- 1,000農協への懸念……………高梨 善一
- 真に組合員に役立つ組織とは……………井上 主税
- 今こそ農協最前線の強化を胸に……………工藤 誠司
- 農協の支所問題を考える……………谷野 弘秋
- 組織と事業の革新は「知」と「労」で……………清水 理
- 農協事業方式をどう改めるか……………藤森悠紀男
- 役職員が育ち合い育てあえる農協事業方式の創造……………藤田 教
- より効果的な事業方式の再構築……………山田 宏
- 農協事業に女性の目を—地域の活動する女性たちは農協に期待する—……………西澤江美子
- 農協共済をどう革新するか—真に組合員に役立つ共済をめざして—……………多門院和夫
- 農協経済事業をどう革新するか—総審答申をめぐって—……………増田 佳昭
- 農協経済事業革新の視点—地元の情報と人を活かす—……………中村 修
- 組合員の農協事業利用の条件……………藤井 虎雄
- 総合事業経営の強みと弱み……………前田 俊英
- 系統農協の事業計画の起点を改める—組合員の立場に立って企画する—……………石田 正昭
- 白紙のうえに事業計画書を書こうよ……………落合 政顕
- マンネリ経営よ、さようなら—セグメント情報の活用と経営改善への
ヒント—……………庭本 邦治
- 大型農協の財務管理の改革……………星 三男
- 人手不足時代の人事・労務管理—農協の人事・労務の見直し—……………八重島一政
- いまこそ人材確保のチャンス—「組織も人、事業も人」の組織風土を—……………北原 朗
- 欲求を満たせる事業活動……………杉田 一夫
- ヤングをつかめぬ農協に明日はない！……………小林 秀一
- 革新は若者に期待しよう……………大槻 清史
- 若手を生き活きさせるためには……………今井 俊作

農業協同組合
經營実務

総目次

1992年 / 第47巻

【農協時評】 柴田 周蔵 (月号)

スーパー定期の販売とその波紋/田名部農水相に与えられた課題/トキワ園芸
農協取付けの教訓……………1
食糧管理制度を揺るがすもの/規制金利いつまで続く/ドンケル合意案をめぐる攻防……………2
1ドル120円をいつ突破するか/どこまで下がる食糧自給率/包括合意案を基本に交渉を……………3
農地所有権とその利用権/低金利時代の金利自由化/構想から実現に向けての農協合併……………4
資本と経営の分離を急げ/食管法の根幹を揺るがす/関税化は参院選後に決着か……………5
協同組合の基本的価値とは何か/低金利への対応急げ/コメ在庫適正水準を割る見込み……………6
所得税(農業)1人当たり19万4,000円/信金,信組の合併(吸収)進む/耕作放棄は増え続けるか……………7
新農業政策の展開と規模拡大/コストプール方式と麦価据置/青果物流通に変化が……………8
共通農業政策改革と包括合意案/自由化で金利競争激化/農業経営の二極分化は進むか……………9
住宅金融専門会社の経営不振/農地500万haは確保したい/食料自給率は維持できるか……………10
農業生産法人の拡大活用を/銀行神話崩れるおそれ/米国の小麦輸出補助金の波紋……………11
優先出資証券導入をめぐる/冷凍ずし輸入の波紋/大規模農協続々誕生……………12

【農協中央界限】 岡本 末三

系統経済事業の課題……………1 「基本的価値」の検討進む……………2
創立40周年の農協婦人部……………3 きびしい“畜産春闘”……………4
始動する「むらづくり運動」……………5 新政策へ全中の注文……………6
7年ぶりの米価引き上げへ……………7 新農業政策へ全中の注文……………8
全農の第5次3カ年計画……………9 J A 全中の新農業・農村政策……………10
ポスト後期対策への対応……………11 組織整備の基本方向決まる……………12

【農声】

協同組合にとって正念場の時代……………玉 真之介……………1

スイスと日本……………石井 啓雄……………2
JAOKと呼んでくれるか……………麻野 尚延……………3
農協法見直しの目玉……………御宿 義……………4
中規模複合経営を見直す……………祖田 修……………5
「効率主義」から「創造主義」へ……………高田 理……………6
中山間地域の自由……………小川 全夫……………7
足もとのからの歴史的総括を……………山本 博史……………8
「協同組合の基本的価値」論議を実践的な視点で……………梅木 利巳……………9
JA青年部組織の拡充強化運動に支援を……………白石 好孝……………10
地球サミットからみた日本の責任とは……………福岡 克也……………11
農業から「むら業」へ……………守友 裕……………12

【農協箴言】 藤野 厚

農協合併は目的と手段を明確に……………1
1割以下の少数となった農家・農業……………3
農協の土地関連事業と法改正……………5
生産緑地指定と農住調和のまちづくり……………7
環境問題は組織討議の徹底を……………9
地域金融機関としての農協の充実を……………11

【経済・社会・農業一般】

1992年の経済展望と組合金融……………原 弘平/望月 徹……………1
平成3・4年度の日本経済と農業・農家経済の動向と展望……………藤村 征夫……………1
平成4年消費予測/楽しく節約・人と自然にやさしいエコバラン
スの時代へ……………伊藤 桂子……………1
生活予報1992「なくなるくさる・こわれるかれる」……………小林 佳子……………2
農協における女性の活用と育児休業法……………細野 一雄……………3
優れた農業青年者の育成確保をめざして……………鈴木 悦夫……………4
今,農業高校では……………森山 大介……………4
大分県で農業しましょう……………編集部……………4
農業は暮らしを変える環境ビジネス……………矢澤 潔……………4
自治体による農業の担い手対策への取り組み……………相馬 厚司……………4
女子パートタイム労働者をめぐる実情……………労働省……………5
農業,農村の持続的発展と地域農業の担い手
—平成3年度農業白書の概要……………高橋 博人……………6

「新しい食料・農業・農村政策の方向」について……………	朝比奈 清……………	8
維持すべきわが国農業の枠組みがみえない……………	近藤 博彦……………	8
主要農産物生産はやや増加へ—平成4年度農業観測の概要……………	稲垣 紀夫……………	9
豊かな農休日のために（平成4年版農家の余暇・旅行白書より）……………	布施 孝人……………	11

【農協論・経営論】

＜対談＞総合審議会答申をめぐる—農協を強くする組織整備を めざして……………	青木 計夫／高橋 五郎……………	1
ふれあいを大切に協同活動を！—宮城県・矢本町農協の実践から 考える……………	高橋 淳……………	1
魅力的で快適な地域社会づくりはCATVの取組みから……………	酒井 通弘……………	1
夢の語り合える青春農業・農協……………	大町 勝男……………	1
総合農協の経営動向を探る —「平成2事業年度農協経営分析調査報告」から……………	伊藤 悟……………	1
やる気のみなもとを探る……………	有森 進……………	2
攻めの経営戦略こそ急務……………	高野 真……………	2
系統組織の構造改革の基本……………	農協運営実践問題研究会……………	5
＜座談会＞農協の問題をどう解決するか……………	足立偉津男・飯森 紀元・ 柴田 英一・杉下五十男・高橋 智之・谷野 弘秋（司会）……………	7, 8
都市農業が求めている農協の役割とは……………	本橋 勇……………	7
事業二段における基本的考え方……………	山田 俊男……………	7
福島県におけるCI実践活動の展開……………	柳澤 昭通……………	10
ほとんどの事業で伸び悩み2年連続減益決算 —平成3年度総合農協経営速報調査結果から……………	菅野 久子……………	10
事業二段方式まとまる —茨城県・JA組織整備推進本部中間集約より……………	坂入平市郎……………	11
志ある農協職員の皆様へ……………	古山 康夫……………	11
組織二段対策の基本的考え方……………	山田 俊男……………	12

【事業・経営管理・業務・実務】

組合員参加の事業確立を……………	村上 一彦……………	1
新しい「借地借家法」と農協の対応……………	御宿 義……………	1, 2
農協の就労条件を考える……………	明田 作……………	2
これからの人事労務管理……………	猪瀬 尚孝……………	2
組織の守りの姿勢が中堅職員のやる気を失わせる……………	藤井 虎雄……………	2
農林漁業団体の給与等実態調査の概要……………	久保田興一……………	2

豊富な経験、知識、技術を確保……………	中井 一夫……………	2
共同化による高度で効率的な農協総合情報システムの構築をめざ して……………	晴山 康夫……………	2
信用事業推進管理のポイント—目標管理の実践方法……………	小林 守……………	2
組合員ニーズ把握の基本……………	高橋 五郎……………	3
リスク覚悟で独自機能の確立を……………	大野 和興……………	3
ホンネで生き、ホンネを貫くとは……………	西山 太郎……………	3
「ホンネ」を封じる職場風土……………	佐々木真一……………	3
人手不足時代の農業経営対策……………	土門 剛……………	3
金融アラカルト……………	古川 裕子……………	3
農業の「担い手」をどこに誰に求めるか……………	坂野百合勝……………	4
実践力旺盛な担い手を確保育成……………	阿部 英明……………	4
21世紀日本農業の担い手育成のために……………	山本 公一……………	4
次代を担う人材の育成確保……………	小幡 浩之……………	4
フレッシュマンを迎えるにあたっての心構え……………	今井登茂子……………	4
金融自由化への挑戦と改革……………	大竹 和彦……………	4
埼玉県経済農協連の農地活用・管理システム……………	飯塚 精一……………	4
固定化債権解消をめざして……………	編集部……………	5
組合員と農協が債務者と債権者になるとき……………	土田 実……………	5
債権回収は早期着手が決め手……………	富井 吉積……………	5
固定化債権回収11のポイント……………	細木 敏夫……………	5
基本は各支店の個別管理……………	佐宗 敬親……………	5
「完全」週休2日制実現へ向けて……………	細野 一雄……………	5
ふれあい推進のルーツをさぐる……………	高橋 良夫……………	5
農業金融の再発見—農業金融チャレンジ・ナウ3カ年計画の概要……………	濱田 俊彦……………	5
農協フレッシュマンのための心構え……………	今井登茂子……………	5
農業にビジネスチャンス到来……………	今村奈良臣……………	6
快適な地域づくりへの取り組みと農協の課題……………	桜井 勇……………	6
こだわりの商品づくり……………	大西 康夫……………	6
高齢者の生きがい対策は農協の農産加工事業で……………	轟 浩二……………	6
地域農産物づくりの基本は有機低農薬栽培農産物……………	千原 隆一……………	6
和牛の生産から消費まで……………	加藤 博樹……………	6
「いちじくワインシロップ」で食品コンクール入賞……………	安井多美恵……………	6
＜資料＞地域特産品一覧表……………		6
産直活動を積極的に展開するために……………	福田喜久一……………	6

未知の道を歩む	海老沢とも子	6
広域合併農協における監事監査のあり方	川村 二郎	7
宅地化する農地の土地活用法と新借地借家法適用上の留意点	宇津木 旭	7, 8
総合農協の組織・事業の動向		
—「平成2事業年度総合農協統計表」より	藤坂 豊	7, 8
改正農協合併助成法の解説	大村 秀章	8
農業協同組合合併推進特別対策事業について	花里 稔	8
信用事業のリスク管理強化に向けて	片山 健	8
農協の金融自由化対応は万全か	清水 純一	8
平成3年度農協等現在数統計結果から	江守 一行	8
<座談会>自己破産100万人時代の到来		
尾崎賢寿・田中 廣・干川義親・前田孝人・遠山信一郎(司会)		9, 10
青果物流通の変化と農協の今後の対応	小暮 宣文	9
定年制度改定 進展する		
—農林漁業団体の福利厚生総合調査結果の概要	池辺 紀明	9
理事体制の現状と改革の方向	杉下五十男	9, 11
J A革新の人づくりはどうあるべきか	今川 直人	10
J A浦和市にみる新しい人事諸制度	高橋 勝	10
J A菊池の人づくりプログラム	関口 一義	10
組合と職員のインターフェイス [Education Jaja]		
—J Aぎふの新しい教育研修システム	野々村隆史	10
役職員の意識改革と能力向上をめざして		
—J A福岡吉井の実践より	足立 武敏	10
中途退職理由から考える職場改善と人づくり	秋田 義信	10
首都圏における街づくり		
—埼玉県・J A入間東部の IRUTOPIA-21	徳永 正義	11
心をつなぐJ Aづくり—東京都・J A町田市の資産管理事業	細野 秀雄	11
農協のまちづくりと土地行政への対応		
—兵庫県・J A神戸市西の郊外型タウンづくり	石丸 正治	11
農のあるまちづくりから農を活かすまちづくりへ		
—東京都・J A国分寺市の合言葉は for you	坂本 賢治	11
農と住の調和のとれたまちづくり		
—長野県・J A松本ハイランドの有効土地活用	編集 部	11
J Aのまちづくりと資産管理事業の課題	桜井 勇	11
<座談会>農業は俺たちにまかせろ!—だから農協に期待したい		
平出孝司・前田正稔・武田智晴・本橋勇一		12

営農対策を正面に据えて!	藤村 征夫	12
組合員がゆとりをもつ農業経営		
—愛知県ひまわり農協の営農指導方針	高橋 智之	12
農協をとりまく種苗業界の農業戦略	土門 剛	12
営農総合指導の発揮をどうはかるか	坂野百合勝	12
こんな配慮で防げる融資事故	干川 義親	12

【税 務】

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
相続税、贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	2
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	3
平成4年度農協関係税法改正点の解説	松本 繁雄	7, 9

【農協経済事業見直しの基本視点】

小野寺義幸

経済事業の見直しを進めるにあたっての基本スタンス	1~3
事業方式の形成過程と見直しの視点	4, 5
畜産・飼料事業	6, 7, 8
園芸農産事業	9, 10, 11
生活関連事業	12

【'92年 ICA 東京大会に向けて】

「協同組合の基本的価値」と「環境と持続的開発」	中岡 義忠	1, 2
環境と持続的開発/テーマの枠組みとICA東京宣言	吉田 忠文	3
環境問題と日本の協同組合運動	吉田 忠文	4
ベーク氏の価値	中岡 義忠	5
アジア太平洋地域事務局の活動	中岡 義忠	6
<ABC座談会>大会の準備に携わって	ICA東京大会事務局	7
多様な建設的意見を収斂させるために	中岡 義忠	8
ICAの組織改革	中岡 義忠	9
大会注目の5つのポイント	中岡 義忠	10
世界協同組合セクターの現勢	中岡 義忠	11
各国協同組合の価値の表現—年次報告などにみる	中岡 義忠	12

【農協経営の多面的な体質強化をめざして】

農協の経営資源と事業革新とは	石田 正昭	1
----------------	-------	---

農業協同組合の経営資源と事業開発	松本登久男	2
農協の「リ・ストラクチャリング」に向けて	黒田 英一	3

【情報化時代の管理者の役割】 八條 隆忠

新時代の管理職の新しい役割	ビジョンによるマネジメント	3
職場風土の問題点	対話空間の創造	5
創造的対話	チームの運営	8
変革のリーダーシップ		9

【金融自由化への対応策を考える】 笹本 健一

業務自由化の意味		3
業務自由化を考える4つの基本		4
個性ある経営のあり方を求めて		5
業務自由化の第一歩・新3カ年計画		6
業務自由化のなかの信連の役割		7

【農協による土地利用調整の課題】

農協は土地利用調整にいかに取り組むか	坪井 伸広	4
農協の「農用地利用調整事業」とは	須川和比古	5
農協の農用地調整事業へのあゆみ	須川和比古	6
先進農協にみる土地利用調整—愛知県・JA安城市の取り組み	谷口 信和	7
究極の土地利用調整	坪井 伸広	8
農協と地域管理組合による農地利用調整—長野県・JA伊南	酒井 富夫	9
一農協—農場方式—福井県・JA大野市の取り組み	酒井 富夫	10
担い手不足地域における「土地利用調整」の課題		
—石川県・JA門前町の問題提起	小田切徳美	11
「土地革命」を農協の手で実現しよう	坪井 伸広	12

【大規模合併農協の組織・事業運営のあり方をさぐる】 築地原優二

組合員組織と意思反映のシステムづくり		5
執行体制のあり方をさぐる		6
監事監査及び内部監査体制のあり方をさぐる		7
経営管理のあり方をさぐる		8
経営組織のあり方をさぐる		9
事業機能・体制・運営のあり方をさぐる		10, 11
力強い合併農協作りをめざして		12

【経実ニュース問答】

宮沢政権	1	貿易黒字1,000億ドル	2
国の予算	3	飢餓ベルト	4
終身雇用	5	政局混迷	6
生活大国	7	内需奇与度	8
景気反転	9	日本型市場経済	10
財政投融资計画	11	弱い通貨強い通貨	12

【金融界の動き】

92年の日米金融見通し	1
景気減速と金融市場	2
緩和効果を見守る日米金融政策	3
解消した長短金利の逆転	4
景気後退の深化に進む国内金融緩和	5
株価の低迷と企業金融	6
円安傾向に変化の兆し	7
マネーサプライと実体経済	8
バブル崩壊の後始末に苦しむ国内金融	9
資金市場の低迷と金融機関	10
混迷する欧州通貨制度	11
国際化とわが国金融機関	12

【系統金融情報】

スーパー定期スタート/公定歩合引き下げ	1
一般債権の流動化について	2
公定歩合引き下げ/不動産融資総量規制を解除	3
金制調の報告について/定額郵貯見直し来春へ先送り	4
証取法等改正案閣議決定/農業関係制度資金の金利改定実施	5
公定歩合引き下げへ/金融制度改革法案国会提出へ	6
農協二法改正案成立	7
新型貯蓄預貯金導入へ/証券の92年度3月期決算発表	8
金融制度及び証券取引制度の改革のための関係法律の整備等に関する法律成立	9
農協合併基金の設立について/公定歩合引き下げへ	10
信連の歳入復代理店の認可について/総合経済対策について	11
改正農協法の施行について	12

【経済情報】

消費者物価指数の基準改定と最近の動向	1
--------------------	---

大規模農協の平成2年度経済事業取扱高	2
3年度上期の農協経済事業の実績推移	3
2事業年度農協品目別経営の動向	4
92年度の設備投資の動向	5
平成3年の農業所得は前年比1.7%の減少	6
わが国の農産物の輸入状況	7
豊かさの指標(PLI)について	8
3年度の農業所得は4年ぶりに減少	9
3年度経済連の事業の動向	10
民間調査機関の4年度修正・経済見通しについて	11
購買力平価と内外価格差	12

【業務企画案内】

マイスター認定制度	茨城県下館地区農業改良普及所	1
農作業従事者無料職業紹介事業	山形県・尾花沢市農協	2
ふれあい農園	群馬県・館林市農協	3
無線携帯の営農指導員	大分県・日田市農協	4
スカイマート	栃木県・上河内村農協	5
梨ワインと梨ブランデー	千葉県・JA鎌ヶ谷市	6
市場流通関係者との産地交流会	福島県・白河農協	7
農協文化活動地域講師登録派遣制度	JA青森中央会	8
こども記者の集い	富山県・JA福光中央	9
無煙無臭の生ゴミ焼却機	北海道・JAつべつ	10
さわやかみ〜ろん茶	JA三重経済連	11
交流ホットライン	宮城県・JA仙台西	12

【参事の農協論】

暮らしと交流の拠点をめざして	北出 富三	1
個性ある地域農業づくり	大泉 昭彦	2
系統組織の早期整備を	横山 勉	3
開かれた地域のなかの「JAやながわ」として	後藤 保重	4
3つの日本で組合員とともに歩む	鈴木 伸枝	5
合併による体制整備を終えて	瀬尾 勝雄	6
儲かる農業で担い手確保	篠原 豪士	7
人不足には大きな視野で対策を	近藤 守昌	8
農を活かすまちづくり	坂本 賢治	9
21世紀に向けてのサバイバル戦略模索	平間 正一	10
人づくりは職場活性化の源	渡辺 寿夫	11

信頼にこたえられるJAを目指して	木村 三郎	12
------------------	-------	----

【スーパーテラー講座】 古川 裕子

利率・利回りの比較の仕方①～⑥	1～6
「利率・利回り」をお客さまの目で	7
ヒットとMMFと新型貯蓄預貯金	8
営業活動方針の変化に添って対応する	9
窓口セールスを誤解していませんか	10
大学での勉強よりむずかしい?	11
窓口対応者には既婚者が適任?	12

【信頼をうむコミュニケーションマナー】 今井登茂子

マインド・メーカー (続ける)	1
マインド・メーカー (チームワーク)	2
マインド・メーカー (最終回)	3

【ハローナイスミドル】 今井登茂子

挨拶 (職場内)	6	挨拶 (職場外)	7
エチケット	8	話し方	9
話し上手	10	敬語	11
聞き上手	12		

【自由席】

稲穂とお米	1	資源リサイクル運動	2
これでいいのかなあ	3	仕方なしの参加	4
どうして帰らないの	5	基本的価値はどこにある	6
見学のエチケット	7	あゝ肩書	8
誰が実行するのでしょうか	9	行動の仕方も教えて	10
大型合併のその後	11	ヤマタのオロチ	12

【本棚から】 古桑 実

「米政策の展開と食管法」/「この大いなる残飯よ」	1
「有機農業運動の地域的展開」/「協同組合論集」	2
「農業の基本法則」	3
1991年農協関係主要図書・論文・資料の解説	3
「アメリカの米農業」/「タイの米と農業を科学する」/「データブック世界の米」	4
「バスク・モンドラゴン」/「スペイン現代史」/「コープ・ワーカーズ考」	5
「先進国の環境問題と農業」/「アメリカの有機農業」	6
「むらを動かす女性たち」/「昭和戦前・戦中期の農村生活」	7
「現代の協同組合とその基本問題」/「パークレー生協はなぜ倒産したか」	8

「JAの挑戦」	9
「食糧庁殿わたしはヤミ米屋です」	10
「変化する世界・協同組合の基本的価値」	11
「環境保全と協同組合」	12

【わが著書を語る】

「91年版米の農協四季報」	土門 剛	1
「農協経営を見直す」	甲斐 武至	2
「野男のフォークロア」	大金 義昭	3
「よみがえれ農協」	先崎 千尋	4
「農協の役員体制を見直す」	小野寺 義幸	5
「協同組合学ノート」	荷見 武敬	6
「農業と農協の生き残り戦略」	岡本 末三	7
「小さな田んぼのつくり方」	中村 修	8
「多様化する有機農産物の流通」	榎 潤	9
「地域おこし最前線」	森 巖夫	10
「JAの挑戦」	今川 直人	11
「これからの農協金融—デフレ・自由化の時代への挑戦」	炭本 昌哉	12

【私家版・ビジネス書評】

このん そう

「ヤオハンの世界戦略」(和田一夫著)	1
「ダイエー・コープこうべ」(田井修司・久保建夫・奥村陽一著)	2
「デパートを発明した夫婦」(鹿島茂著)	3
「キャッチフレーズの戦後史」(深川英雄著)	4
「ビール戦争の舞台裏」(瀧川綾子著)	5
「よくわかる外食産業」(国友隆一著)	6
「協同組合学ノート」(荷見武敬著)	7
「マクドナルドの野望」(佐藤敬著)	8
「生協店舗現論」(渥美俊一・高村勲・内館晟著)	9
「新生・東武グループのすべて」(山下剛著)	10
「ドキュメント生協」(小田桐誠著)	11
「いのちと暮らしを守る株式会社」(藤田和芳・小松光一著)	12

【経実実務相談】

理事の責任等について	1
理事の任期と報酬について	2
員外貸付	3
定款違反と理事の忠実義務／書面による議決権行使の問題点	4
定款変更等について	5

加入金と賦課金の徴収について	6
理事の辞任後の補充等について	7
役員を選任について	8
総代の定数について	9
総会の延期・続行の議決等と書面議決書	10
農協法改正に伴う代表理事の取り扱い	11
理事の責任について	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

連続休暇制度について	1
所定外労働の削減について	2
決算手当における欠勤控除	3
平成4年春闘情勢について	4
外国人労働者の雇い入れ	5
就業規則の効力発生時期	6
団体交渉拒否の正当なる理由とは	7
変形労働時間制における時間外労働の計算について	8
病者の就業禁止と賃金	9
労組に対する支配・介入	10
事業場外労働について	11
計画年休と個人の年休	12

【税務相談】

松本 繁雄

農協合併にあたっての不良債権の引継ぎ	1
消費税の簡易課税制度の改正	2
固定資産の災害損失	3
農地を譲渡した場合の申告時期／地方公共団体等に土地を譲渡した場合	4
口座振替による振込明細の印紙税	5
定期積金会員に対するイベント費用	6
借入金で土地とマンションを取得し損失が生じた場合	7
合併により取得した土地の譲渡	8
資産処分により債務を弁済した場合	9
為替振込受付書の印紙税	10
相続税の物納	11
債権償却特別勘定の設定	12

【信用事業のトラブル対策】

宇津木 旭

為替通知の取消と誤入金による不当利得の返還要求	1
-------------------------	---

【農林年金相談】

理事の忠実義務と任務懈怠の責任	2
共同連帯保証と誤信した保証契約の効力	3
隠れた保証裏書と民事保証の存否	4
共同担保物件の一部放棄と民法504条	5
担保保存義務を免除する旨の特約の効力	6
未回収手形の期限後裏書と手形金の支払い	7
抵当権の効力が及ぶ範囲と主物従物の関係	8
自己破産の同時廃止決定と免責の申し立て	9
自己破産の申し立てと免責の申し立て	10, 11
受入手形の決済誤認と払戻金の返還請求	12

【建物共済に関するQ & A】

上妻 健一

支払い対象となる事故について	1
建物の付属設備は共済の目的となるか	2
火災共済金の支払いについて	3
火災事故で共済金対象となる費用	4
障害共済金の支払いについて	5
自然災害共済金について	6
建物売却と共済契約について	7
共済契約の変更について	8
建物等に対する抵当権の設定と共済金	9
建物共済の満期共済金について	10
失火責任と共済	11
建物の構造	12

【農業者年金相談】

桑原 岩男

農地を相続したら経営移譲年金の支給は	1
貸付期間が満了する際の再契約は	2
経営移譲できる法人の種類は	3
年金受給の繰り下げとは	4
カラ期間の要件は	5
経営移譲ができないときは	6
経営移譲した農地に分家住宅を建てた場合は	7
過払い分の年金の相殺は	8
農地保有合理化法人に処分した場合は	9
市民農園に貸し付けた場合は	10
妻が継承した場合、亡夫の加入期間は	11
国土調査で地目変更されたときは	12

任意継続組合員になる場合の判断は	渡邊 徳見	1
低給与で再就職した場合の年金額は	渡邊 徳見	2
在職支給を受けた場合の年金額は	渡邊 徳見	3
パートタイマーの組合員資格は	亀山 義夫	4
平成4年度の年金スライドは	亀山 義夫	5
育児休業で無給になった場合の組合員資格は	亀山 義夫	6
出向職員の組合員資格は	亀山 義夫	7
組合員期間の計算は	亀山 義夫	8
年金額の計算の基になる平均標準給与とは	亀山 義夫	9
定時決定後に給与の移動があったときは	亀山 義夫	10
季節的業務に使用される場合は	亀山 義夫	11
掛金徴収権の時効消滅した期間の扱いは	亀山 義夫	12

【診断テスト】

日本人度チェック	2	革命人度チェック	4
イメージテスト	6	ピーターパン度チェック	8
読書傾向チャート	10	あなたの適正職種チェック	12

『メールボックス』『資格試験演習』『オイソガ氏のための切抜帳』

『経済金融統計資料』『懸賞パズル』・ほか……………1～12

【臨時増刊号—改めて問う あなたにとって農協とは/

何がホントの問題か、それは克服できるか】

●改めて問う あなたにとって農協とは	
●リーダーとは、なにか	尾池源次郎
●トップマネジメントの役割を見直す	小野寺義幸
●農協と組合員のはざまで考える	井上 主税
●これからのトップの基本行動	近藤 守昌
●協同組合らしさの再確認	山本 博史
●組織者＝利用者＝経営者	神原 秀範
●協同組合の基本理念を見直す	前田 武義
●忘れられた協同組合の基本理念	佐々木重盛
●C Iの波にのって	大坂恵美子
●私の農業と農協	武田 智晴
●いま進む、農協合併に思う	広田 進
●入職5カ月、いま、思うこと	庭田香奈子
●農協人の務めは、組合員に奉仕	松本 俊樹

●農協は株式会社と同じだ	斎藤 東保
●企業と農協のちがいを	毛利 秀幸
●農協の事業・組織再編構想に欠落するものを	新井 義雄
●組織の活性化にどう取り組むか	三輪 昌男
●JAを仲間づくりの核に	半戸 正
●新たな組合員組織の提案	今井 俊作
●もっとダイナミックな組織改革を	佐竹 初夫
●JA事業革新の展望	小松 泰信
●事業方針、再構築の方向	松永 順二
●目的をもって時代に合った事業に取り組む決断	川田 永治
●農協監査制度の強化をめざして	高梨 暉巳
●系統内の人事交流を	吉本 正
●20年、私の農協生活	久保 文子
●女性職員も運動の担い手	右田 郁代
●ある農協にて	山村農夫男
●なぜ、私は農協を辞めなかったか	蔵ノ下政博
●農協の原点は教育である	秋田谷昇造
●魅力ある職場づくり	伊藤 一二
●職場の活性化	田畑ともみ
●職員気質の変革を	古橋 優一
●置き去りにされた職場づくり	徳永 有治
●自分の仕事、職場に誇りを	登倉 英司
●ゆとりある職場づくり	佐々木 博
●地域社会にどう適応するか	先崎 千尋
●農協よ村づくり運動の主役になれ	山口 一門
●地域づくりはライフステージづくり	青木 良郎
●地域社会に根ざすCATV	酒井 通弘
●宅地化の波にあらわれる中でJAの自主性発揮	藤井 安史
●地域と共に生き残る	平野 健
●ふれあい農園で地域社会と	清水 磯吉
●新たな状況変化にそなえる	甲斐 武至
●農業・農協をめぐる三つの自由化を考える	高橋 盛夫
●労働時間の短縮に取り組む	池田信一郎
●JAとしてのエコロジー	金山 欣広
●農協関係者の寄稿論文を通覧して	編集部

農業協同組合
經營実務

総目次

1993年 / 第48巻

1993年の特集

農協21世紀への課題は何か	1
協同組合の基本的価値をどう活かすか	2
農協を変える人事管理の新展開	3
これからの農協の老人福祉事業	4
いま必要な農協の長期構想づくり	5
農業法人の設立・管理運営と農協の対応	6
どう進める組織整備	8
協同組織金融機関の自己資本充実策	9
合併に伴う施設の運営合理化への取り組み	10
広域合併農協では本所と支所の関係はどう変わるか	11

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

1993年の経済展望と組合金融	原 弘平/草村 光弘	特1
平成4・5年度の農業・農家経済の動向と展望	藤村 征夫	特1

【農協論・経営論】

景気低迷のなか 新農業政策、組織再編・整備	小野寺義幸	特1
人・自然・夢のイメージ戦略	今野 善徳	特1
いまを生き抜く農協経営の考え方	堀田 長久	特1
地域協同体として村づくりに取り組む	川瀬 吉治	特1
〈座談会〉農協運動の実践から東京大会を考える		
三輪 昌男・山口 巖・駒口 盛・菅沼 正久(司会)		特2～3
組合員の地平より見た協同組合の基本的価値	伊東 勇夫	特2
価値論議と協同組合の活性化	松本登久男	特2
CI戦略の展開と職場の活性化をどう進めるか	桑原 英夫	2～3
実のある農協合併をめざして	下山田茂雄	2
平成4事業年度上半期農協経営速報調査結果	菅野 久子	3
農協の経営診断からみた長期構想づくりの必要性	谷野 弘秋	特5
いま、なぜ長期構想づくりが必要か	石田 正昭	特5
飛翔の実践と21世紀への新しい「こだわり」をさぐる	庭本 邦治	特5
農業振興を核に地域開発に取り組む「彩四季のまち」づくり	北出 富三	特5
第二期長期30年構想 心豊かな農村地域社会を求めて	井本甚一郎	特5
みのりある農協合併実現のために	藤野 厚	7
組織整備はこう進める	山田 俊男	特8

山形県の組織整備構想	編集部	特8
都道府県の実行方策にみる系統事業のあり方の検討と問題点	新井 義雄	特8
「実行方策」の結めと実践にどう取り組むか	藤谷 築次	特8
農協の収益構造の変化をどう捉えるか	谷野 弘秋	8～9
今日の協同組合と資本形成問題	堀越 芳昭	特9
きびしい事業取扱高・損益/平成4事業年度総合JA経営速報	菅野 久子	10
〈経営者インタビュー〉息子や嫁、孫もやって来る農協づくりを めざして	編集部	12
異文化交流の時代の協同組合のアイデンティティ	松本登久男	12

【事業・経営管理・業務・実務】

本物志向の組合員に農協はどうこたえるか	佐野 長男	特1
農協の事業展開の課題	斎藤 東保	特1
ICARレポート活用のいとぐち	藤澤 光治	特2
JAにおける女性の位置づけと基本的価値	鈴木 恵子	特2
JA福岡市の新・人事管理制度	横山 武雄	特3
組合員参加の事業方式の確立をめざして	村上 一彦	3
経営体間補完の仕組みづくりの必要性	坂野百合勝/須川和比古	3
老人福祉事業の基本スタンス	水野 隆史	特4
JAはどこまで高齢者対策と取り組めるか	編集部	特4
80歳！その私私は	西沢江美子	特4
高齢者専用住宅で新しい家族づくり	編集部	特4
特別養護老人ホーム「楽々苑」の運営と管理	末澤 勝	特4
激変下における系統信用事業の対応策をさぐる	矢野 善裕	4
離れて見る農協	野村 茂	5
ビッグでグッドな経営理念を	斎藤 潔	特6
稲作を対象とした農業法人の設立	西井秀一郎	特6
個別複合経営を組織して20億円ビジネス	編集部	特6
家族経営法人の実際	編集部	特6
農業法人の育成の課題と長野県JAの対応	大木島 真	特6
農業で生きることをめざして	編集部	特6
総合農協の組織・事業の動向/平成3事業年度総合農協統計表	藤坂 豊	6～7
〈女子職員ABC座談会〉女が変わる 農協が変わる		7～8
地域農業振興システムづくりの手順	坂野百合勝/須川和比古	7, 9, 10
組合員の期待に応える経営基盤の安定した合併農協づくり	福田 好記	7

農業協同組合および農業協同組合連合会の

信用事業規程例の制定について	出来 茂	7
自己資本比率等経営の健全性を確保するための基準について	出来 茂	7
農林中央金庫の自己資本充実について	石毛 克昌	特9
優先出資制度の概要について	堤 芳夫	特9
協同組合の自己資本調達手段における外国協同組合の事例	山岡 英也	特9
農協・信連の自己資本の充実について	内藤 恵久 / 出来 茂	特9
統一ルールを積極的に推進	越智 正也	特9
体質強化3対策のひとつの柱	堀田 充	特9
J A甲賀郡における施設配置への取り組み	堂城川石一	特10
支店購買店舗集約と毎日配送システムの確立	有本長治郎	特10
いまAコープ店では	田近 京子	特10
景観にマッチしたまちづくり	西沢江美子	特10
地域環境激変下の農協の施設再編	白石 正彦	特10
新生JA広島市づくりをめざした本・支店体制	中村 龍也	特11
J A南さつまの事業・サービス機能重視の本・支所体制	前田 真一	特11
支所からみた本所の問題点	井上 順一	特11
三重県の広域合併農協の本・支所体制を考える	村上 一彦	特11
広域合併農協の本・支所機能と経営管理機構	高田 理	特11
1,800時間への挑戦	池上 千尋	12
職員が意欲的に働ける環境づくりをめざして	瀬古 忠継	12

【巻頭言】

女性が選ぶ農業経営	利谷 信義	1
農業に対する考え方を	厚地 諭	2
協同組織金融機関の優先出資制度をめぐる	山岡 英也	3
地球サミットと米自由化の矛盾	鈴木 直建	4
広域合併農協の組合員組織機能とは	北川 太一	5
なぜ農協合併が進んでいるのか	河野 直践	6
90年代後半の自主・自立のキーワードは「環境・福祉・文化」	遠藤 和生	7
敵を知り己を知る	山下 惣一	8
経営管理と情報リテラシー	町田 武美	9
女性たちの手で農村社会の青写真を	千葉 悦子	10
金融自由化と農協改革	佐伯 尚美	11
マクロ的視野でみた日本の穀物政策	近宗 千城	12

【農協時評】

柴田 周蔵

不作付地(耕作放棄地)ふえる／どこまで続く金融再編／農業保護GNPの1%……	1
やむなく関税化受け入れか／孤立無援の田名部農水相／米穀全量管理見直し迫る……	2
穀物自給率29%に低下／コメ関税化決着遅れる／農業生産法人への出資拡大……	3
住専金利減免受け入れか／田畑売買価格上昇鈍る／経常収支黒字1,000億円突破……	4
住専利子減免合意の今後／コメ関税化決着は年末か／食糧の根幹を揺るがず……	5
包括合意案妥結は年末か／銀行・証券の相互参入発足／食糧管理法改廃迫られる……	6
優先出資証券を公開・上場／国際郵便でコメ輸入／新ラウンド年末までに決着……	7
農業所得税1人当たり24.7万円／青果卸売り上げ減る／小麦内外価格差拡大……	8
金融自由化の波紋ひろがる／新ラウンド年内決着か／貯蓄率の引き上げ急務……	9
1ドル100円に突入／豊かな生活をめざして／畑農水相の登場……	10
期待高まる規制緩和／コメ在庫30万ト／新ラウンド合意に向かっ……	11
コメ緊急輸入の波紋／超低金利と資金運用／新ラウンド決着に向けて……	12

【金融界の動き】

93年の日米独金融情勢	1
難しい金融政策の判断	2
金利低下局面が長期化する金融市場	3
国際的制約下の財政金融政策	4
消費冷え込みから雇用調整へ景気低迷継続	5
株価回復と景気の実体	6
底入れしつつも不透明な国内景気と上昇する長期金利	7
金融先物にみる市場の金利観	8
長短低金利の継続が見込まれる下半期の金融情勢	9
混乱続く欧州為替市場	10
景況観の悪化に金融緩和政策継続、低下傾向続く国内長短金利	11
マネーサプライの低い伸びの背景	12

【系統金融情報】

後配出資の導入について	1
不良債権開示方法について	2
一般貸付債権の流動化について／金融制度改革の実施について	3
金融制度改革実施の概要について／公定歩合引き下げへ	4
「貯蓄預貯金」の商品性見直しについて／今後の金利自由化措置について	5

金融制度改革関連の法律および政省令の施行	6
優先出資法成立	7
リース・クレジット債権流動化法施行	8
農協系統機械化通達について	9
中山間経営資金について	10
改正農協法(整備法)の施行について/天災融資法の発動について	11
預貯金利率等の最高限度の引き下げ/スウィングサービスの実施について	12

【経済情報】

個人消費の行方	1
大規模農協の3年度経済事業取扱高	2
4年度上期の農協事業の推移	3
3事業年度農協品目別経営の動向	4
93年度の経済見通しについて	5
増える我が国の農産物輸入	6
国内全産業に占める農業の地位低下	7
円高による日本経済への影響	8
4年度の農家総所得の伸びは低迷	9
民間調査機関の93年度修正経済見通しについて	10
生計費の内外価格差調査結果	11
経済指標の見方①	12

【経実ニュース問答】

波乱政局	1	9増10減	2
直間比率	3	政治改革	4
テノミネーション	5	政治危機	6
景気回復	7	政治改革はどこへ	8
奇跡の終焉	9	細川連立政権	10
政界再編戦略	11	3つの改革	12

【参事の経営論】

みんなで考える組織の活性化	林 弘明	1
地域に期待されるJAを目指して	菊地 貞三	2
意識改革は情熱と責任をもって	渡辺 園治	3
厳しい環境を乗りきるために	清田 道博	4

〇I推進に賭ける	福田 修之	5
人づくりと施設づくりで活性化をめざす	矢崎雄太郎	6
農業構造変化に対応する事業展開を	伊丹 一夫	7
豊かに生きるための営農と生活をめざして	加藤 一美	8
地域に貢献するJAを目ざして	中島 彪	9
都市型小規模JA経営安定への模索	鎌田 邦夫	10
職場と事業の再構築をめざして	原 福美	11
若い世代の先導する広域JAづくりを	武田 亮一	12

【中央界限】

岡本 末三

全国連の組織整備に着手	1	全青協政策提言	2
新政策とJAグループの対応	3	NR住宅の第1号完成へ	4
個性化戦略の展開	5	全農の環境行動計画	6
農業者サミット開催	7	農家次世代の将来設計	8
どうなる?協同大学の設立	9	新政権のガット対応	10
日経連提言に全農反論	11	ガット協定の改正を提起	12

【農協箴言】

藤野 厚

ICA東京大会決議の実践を真剣に	1	農協合併は規模より質を重点に	2
きびしさを口実にするのはやめよう	3	出直しリゾート開発と農村・農協	4
農協活動の基本は中長期総合計画	5	金融自由化の全面実施と系統金融	6
農業市民会議の発足と農政活動の転換	7	白書にみる土地動向と農地、農業	8
ガット農業交渉の課題と対策を考える	9	新農政具体化二法の施行と系統農協	10, 12
協同組合環境基金への取り組みを	11		

【ザ・インスペクター】

いま注目されるインスペクター	1
夜の帝王と急成長農協の崩壊	2
アフロス契約とテーブル・ファイヤー事件	3
徒弟制度と言われるOJT~心構えの章	4
貸倒引当金逸話	5
病院が狙われている	6
旨い話の蠟地獄	7~9
検査官エレジー	10
総量規制の落とし穴	11~12

【自由席】

自立の意味を問う年に……………	1	就職情報……………	2
2つの選択……………	3	ともだちさがしにいこう……………	4
あのころ……………	5	店舗勤務……………	6
農協運動……………	7	へびだつて頭をとればただのひも……………	8
J Aと「地球環境問題」……………	9	工夫次第……………	10
この頃なんだかくら〜い……………	11	1993年 コメが教えてくれたこと……………	12

【いきのいい企画】

熟年Uターン農業者養成……………	秩父農業改良普及所……………	1
農休日の設定……………	宮崎県・J A延岡……………	2
カントリーレーシングクラブ……………	岐阜県・J Aいび……………	3
岩瀬村塾で後継者育成……………	福島県・J Aいわせ村……………	4
伊万里ふるさと村……………	佐賀県・J A南波多……………	5
看護職員のリフレッシュ休暇……………	J A茨城県厚生連……………	6
「明日にはばたく婦人部活動Q&A100」……………	J A福井県婦協……………	7
不動産事業の強力な助っ人「J A宅建管理システム」……………	J A愛知経済連……………	8
「だれにでもできる じょうずな野菜づくり」……………	J A東京中央会……………	9
二十世紀梨を海外宅配……………	鳥取県・J A県農とっとり……………	10
ふれあい食材……………	J A宮崎経済連……………	11
J A三次配送センター……………	J A広島経済連……………	12

【ビジネスアンテナ】

日本的経営とサラリーマンの働き方……………	1	1993年の経済と日本……………	2
不動産・株はどうなるのか……………	3	雇用調整……………	4
不況下の日本……………	5	景気のゆくえ……………	6
会社のあり方……………	7	中国経済……………	8
貿易黒字問題……………	9	政官財癒着と細川政権……………	10
日本経済……………	11	不況の出口……………	12

【経実実務相談】

組合と理事との契約について……………	1
理事の定数の変更に係る定款変更の許可前の選出について……………	2
役員報酬の決定とその瑕疵……………	3

信用事業規定の制定および国債等の窓口販売業務の開始……………	4
役員選挙権、欠格事由……………	5
組合長の代表理事としての取り扱いおよび複数代表化に伴う登記の取り扱い……………	6
後配出資の導入について……………	7
利益相反契約の承認について……………	8
宅地等供給事業について……………	9
農業生産を行う法人の扱いについて……………	10
理事及び代表理事組合長の選出方法……………	11
専属利用契約について……………	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

労働法上の管理・監督者……………	1
労働委員会制度について……………	2
通勤途上の災害……………	3
自宅待機と賃金……………	4
パート法案……………	5
皇太子の結婚の儀の行われる日の扱い……………	6
週46時間労働の猶予期間の延長……………	7
女子の結婚退職金上積制度の合法性……………	8
正しい時間外労働命令……………	9
36協定 締結拒否は全く自由か……………	10
介護休業制度について……………	11
水防訓練への参加は公務に該当するか……………	12

【税務相談】

松本 繁雄

資本的支出と修繕費の区分／災害等の場合の償却費用……………	1
収入印紙・切手等のたな卸し計上／たな卸し商品の評価損の計上……………	2
借用証書の返却と印紙税／領収書の記載金額と印紙税……………	3
第三者提供の担保定期貯金と貸倒／簿外資産を譲渡した場合……………	4
現金・振替兼用の振込金受付書……………	5
共済貸付金の貸倒引当金計上／学費納入袋の印紙税……………	6
宿日直料の非課税／収用による代替資産の取得費……………	7
通勤途上の事故による死亡と弔慰金……………	8
窓サッシの取替費用と修繕費／地鎮祭、上棟式の費用……………	9
保証人がいる場合の債権償却特別勘定／土地、建物と同時に収用された場合……………	10

JA役員の資産処分による損害賠償金の支払い……………11
 変動金利定期貯金の利率変更通知／入金通知書……………12

【信用事業のトラブル対策】 宇津木 旭

組合と理事との利益相反行為……………1
 退任登記した理事が振り出した手形の効力……………2
 破産の同時廃止・免責決定確定の間になされた強制執行の効力……………3
 共同代表者の1人による手形振出……………4
 錯誤による不渡届の取消手続……………5
 不渡り（1回目）と支払停止……………6
 根抵当権の被担保債権の範囲としての「信用金庫取引」と保証債権……………7
 親権者の代理権濫用行為と民法93条但し書の類推適用……………8

【農業金融法務トラブル対策】 宇津木 旭

物上保証人による共同抵当と後順位抵当権者の代位……………9
 遺失手形拾得者の報労金算出根拠……………10
 借地上建物の担保取得……………11
 詐取された手形の支払と悪意の抗弁……………12

【農業者年金相談】 桑原 岩男

農地を贈与して経営移譲した場合の贈与税は……………1
 農業者年金の農地借り受けとは……………2
 農協に経営委託する場合は……………3
 「現況届」のハガキが送付されてこないのは……………4
 農業者年金の物価スライド制とその算出方法は……………5
 農協の役員期間を「カラ期間」に算入する方法は……………6
 経営移譲した農地を農業用施設用地に転用する場合は……………7
 受給している者が転居する場合の手続きは……………8
 後継者加入の要件は……………9
 農業生産法人の構成員期間は……………10
 農地の一部を売却し50a未満になったとき、農年の資格は……………11
 任意加入・継続制度の内容は……………12

【農林年金相談】 亀山 義夫

退職共済年金を受けられる条件とは……………1

その人の事情によらない退職とは……………2
 障害の年金を受けられる場合は……………3
 遺族共済年金を受けられる場合は……………4
 退職共済年金の額の計算は……………5
 年金の在職支給とは……………6
 障害の事後重症制度とは……………7
 遺族の範囲とは……………8
 加給年金額の加算が行われない場合は……………9
 遺族年金と退職共済年金の両方の受給は……………10
 過去に受けた退職一時金があるときは……………11
 つなぎ年金と65歳からの年金の違いは……………12

【合併Q&A事典】

合併の背景とメリット……………1
 新設合併と吸収合併の違いとそのメリット等について……………2
 名称変更手続の留意点……………3
 1県1農協構想の問題点と課題……………4
 合併の登記上の留意事項……………5
 合併経営計画の策定について……………6
 外部積み立てされた退職金の合併時の調整について……………7
 農協合併に伴う観光事業の対応について……………8
 合併研究会の設置・運営等について……………9
 不動産権利移転登記の税率軽減手続き……………10
 JA合併による退職者について……………11
 人的支援の取り組みの留意点について……………12

【私家版・ビジネス書評】 こんの そう

「トップが語る小売流通の新世紀」（伊藤 元重編著）……………1
 「参加型市民社会論」（横田 克巳著）……………2
 「東京湾水辺の物語」（読売新聞社社会部編）……………3
 「甘夏に恋して」（宮崎 隆典著）……………4
 「日本の食文化と外食産業」（財外食産業総合調査研究センター編）……………5
 「生活総合産業論」（セゾンコーポレーション編）……………6
 「まちづくりマネジメント」（梅沢 昌太郎著）……………7
 「横浜流通戦争」（刈谷 昭久著）……………8

「ニッポン食卓新事情」(中村 靖彦著) 9
 「一点突破で元気農業」(大泉 一貫著) 10
 「百貨店が無くなる日」(渡辺 一雄著) 11
 「SCの勝ち残り戦略」(波形 克彦著) 12

【本棚から】 古桑 実

「協同組合の国際化と地域化」..... 1
 「農協運動の現代的課題」..... 2
 「協同組合間提携の理論と実践」/「21世紀への新たな協同組合間提携の方向」..... 3
 「学校給食を考える」/「協同組合思想の形成と展開」..... 4
 1992年農協関係主要図書・論文・資料の解説..... 4～5
 「向山寛夫自伝」/「戦前の労農運動に参加した思い出メモ」/
 「共生・共創・共栄」/「均霑」..... 5
 「能力主義人事管理制度導入の手引き」/「農協改革」..... 6
 「食料をもたない日本経済」/「内外価格差を考える」..... 7
 「生協経営論」..... 8
 「変わるか農業・農村と女性」/「主婦会社」..... 9
 「稲の大地」/「コメ食の民族誌」/「コメ作りはほんとうに必要なか」/
 「農民よもつと怒りを」..... 10
 「JA高齢者福祉活動入門」/「ボランティアのこころ」/
 「高齢者ケア先進地域をゆく」..... 11
 「私が農業をやめない理由」/「私はなぜ農業に見切りをつけたか」..... 12

【わが著書を語る】

「ヨーロッパの有機農業」..... 福士 正博 1
 「農業担い手像の光と影」..... 五味 健吉 2
 「協同組合思想の形成と展開」..... 伊東 勇夫 3
 「箸と風呂敷と猫」..... 林 佳恵 4
 「自由化時代の農協革新」..... 宮本 福夫 5
 「ブラウン管の証言 巨大開発から自由化論争まで」..... 中村 靖彦 6
 「在宅福祉のアイディア」..... 萩原 清子 7
 「学校給食を考える」..... 根岸 久子 8
 「一点突破で元気農業」..... 大泉 一貫 9
 「江戸・東京ゆかりの野菜と花」..... JA東京中央会 10
 「生産農協への論理構造」..... 高橋 五郎 11

「協同組合教育の考え方とすすめ方」..... 坂野百合勝 12

【税務】

所得税申告上の留意点と節税..... 松本 繁雄 1
 農協法人税申告上の留意点..... 松本 繁雄 2
 相続税・贈与税の節税についての考え方..... 松本 繁雄 3
 平成5年度 農協関係税法改正点の解説..... 松本 繁雄 11～12

【'92ICA東京大会に向けて】

参加者の関心を深めた日本の協同組合経営..... 中岡 義忠 1

【農協経済事業見直しの基本視点】 小野寺義幸

生活関連事業..... 1～2 生産資材関連事業..... 3～5
 米穀事業..... 6～10 JA事業のリストラに向けて..... 11～12

【改正農協法早わかり講座】 明田 作

改正のポイント..... 1 代表理事および理事会..... 2～7
 監事..... 8～9 組合員の権利..... 10～12

【経済未収金の保全・回収上の留意点 第1部】 宇津木 旭

経済未収金の保全と売買契約の必要的記載事項..... 1～4
 販売先の与信と債権管理..... 5～11
 販売先の債権管理と債権の保全・回収..... 12

【わが農協の革新的販売戦略】

差別化販売による経済効果..... 編集部 1
 つくる農業から売る農業へ..... 佐藤 隆 2
 家族団らんをもたらしたの高原トマト..... 石田宏由喜 3
 にんにくパワーで町の活性化..... 川村 武司 4
 女性の創意工夫で新商品誕生..... 高橋志保子 6
 ゆずが中山間地域を変えた..... 小松 静雄 7
 地域農業振興の道をさぐる..... 野谷五三男 8
 ラ・フランス/手さぐりからの出発..... 大泉 八郎 9
 しんたまごはひとつ上をめざした..... 下田 初子 11
 「質よし!量あり!」の渥美町の菊..... 鈴木 隆文 12

【新人事制度でJAに活力を】 多門院和夫

〈営農編〉新人事考課制度でJAに活力を……………特3
 〈共済編〉平成不況をぶっ飛ばす人事考課……………4
 〈信用編〉金融機関淘汰時代の人事考課……………5
 〈生活編〉生活関連分野の人事考課……………6
 支所長・支所幹部職員とスタッフの人事考課……………7
 JA人事考課制度の近代化……………9

【合併農協の人事管理制度の再構築】

合併農協の人事管理制度の再構築……………鈴木 浩二…特3
 職能資格制度導入とその運用……………鈴木 浩二…4
 人事考課制度の設計運用……………鈴木 浩二…5
 人事考課制度の運用と考課者訓練……………鈴木 浩二…6
 合併農協の賞金制度の再構築……………佐藤 和夫…7～8

【内国為替の業務推進と管理】 亀井 俊仁

内国為替業務の重要性の認識……………5
 内国為替業務機能の特徴把握……………6
 内国為替取引の法的性質と業務推進……………7
 内国為替の業務管理……………8～12

【JA・リーガル (legal) リスク・マネジメントをめざして】

〈対談〉藤島 利行／遠山信一郎

JA事業に公正証書をどう活用するか……………7
 トラブル予防に公正証書……………8
 強制執行と公正証書……………9
 公正証書が権利を守る……………10
 公正証書あれば憂えなし……………11
 リーガルリスク・マネジメント体制の確立をめざして……………12

【藤森悠紀男の新ビジネス・レポート】 藤森悠紀男

今こそ事業活動の全面改革を……………8 喜ばれる共済推進への飛躍……………9
 信用事業の輝く明日を拓く……………10 何よりも重要な企画能力の養成……………11
 経営計画の変革にトライしよう……………12

【自分発見への道】 中村 信博

長期ライフプランを設計しよう……………1～2 パーソナル・アイデンティティの時代……………3
 相対評価と絶対評価……………4 自分らしさの発見……………5
 ライフスタイルの研究……………6 私のパーソナルアイデンティティ……………7
 仕事と余暇のやる気計画……………8 時短について……………9
 人材の流動化……………10 余暇とは何か……………11
 仕事と余暇のバランス……………12

【スーパーテラー講座】 古川 裕子

平成5年度の自己啓発目標は？……………1
 暮らしの実体験不足を補う努力の仕方……………2
 金利自由化の進展に対応して商品知識を学ぶ……………3
 身近な競合金融商品「郵便貯金」……………4～9
 テラーも「先見性」を身につけよう！……………10
 パンフレットはセールス補助具です！……………11
 新商品の名前ぐらいいは知っていてほしい……………12

【ハローナイスミドル表現】 ……今井登茂子…1～12

「診断テスト」「メールボックス」「資格試験演習」「経済金融統計資料」
 「懸賞パズル」・ほか……………1～12
 「各県の合併構想推進状況」……………6～12

【臨時増刊号——JAの「再構築」(リストラ)を考える】

●農協の「再構築」を考える……………甲斐 武至
 ●事業再構築への提案……………新井 義雄
 ●農協リストラ序説／新生JAの明日を拓くために……………小野寺義幸
 ●いまこそ「原点」に……………長谷川 忠
 ●組合員あつてのJA……………加賀 真一
 ●どんなJAが好きですか……………増山美津子
 ●リストラは実態の把握から……………種市 一正
 ●大きな声で上を向いて……………吉田 幸二
 ●JAにおける固定化債権はなくなるのか……………古村 恵三
 ●農村女性110番は訴えている……………西沢江美子

●お世話になった農協にいま言いたいこと	内田加代子
●いま、何をすべきか	小松 要一
●こちら「JA」発信局	関谷 信子
●自己改革への実践課題	渡辺 初男
●いまJAに必要なこと	瀬戸 勝義
●いまいる場所でできることを	未来 明子
●JA木造町と私	大沢 京子
●「真の改革」とは	深水 清隆
●農業・農村の再構築と新ラウンド交渉のゆくえ	守 幸蔵
●しがらみ主義から地域主義へ	武田 智靖
●JAは地域最大のサービス業	北澤 裕志
●同士よ集まれ	青木 隆一
●合併の大規模化に想う	柳井 宣夫
●大型化でJAを再生するために	福元 恵子
●20世紀の恐竜とならないために	須田 敏彦
●農協運動を担う「人づくり」	加納 信夫
●中堅職員がJAを変える	野々村隆史
●職員教育の重要性	杉山 茂
●JA「再構築」を探る	大津 力
●「指導事業の時代」が到来する	野村 茂
●JAに新しい息吹を	江頭 宏
●JAリストラの時代	坂木 陽一
●JAの「再構築」は合併のメリットを生かすことから	白築 剛
●JAにひと言提案申し上げます	丘岸 弘
●新しいフレームワークづくりの研修の実施を	尾高 章一
●実現可能なアイデアを	石本 忠則
●新しいJAづくりへの提言	本橋 優一
●組合員の目に見える経済事業の改革	藤村 征夫
●エコーブマーク品に愛をこめて	田近 京子
●人事・労務管理の見直し	鹿毛 孝男
●労働力不足・労働時間短縮について	細野 一雄
●生協のリストラを考える	宮村 光重
●中小企業組合再構築の方向	山本 貢
●JA東日本はいかにしてリストラをなし得たか	南 兼詮

農業協同組合
經營實務

總目次

1994年 / 第49卷

1994年の特集

JA経営発展のためのキーワードはなにか	1
農業経営基盤強化のための「関係法」の整備とJA	2
JA合併の新たな展開	2
見て！ 聞いて！ 私たちの声を	3
転機のJA経営—JAは「複合危機」を乗り越えるか	4
いまこそ見直そう！ 魅力的な広報誌づくり—大規模合併JAの広報とは	5
CI/JAらしさの研究	6
第20回JA全国大会がめざすこと	8
合併JAの支所経営の“コツ”	9
JA“期待される人づくり”研究	10
低価格時代の農業生産資材供給事業とは	11
農政審議会報告とJA経営	12

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

(経済・社会・農業一般)

1994年の経済展望と組合金融	鈴木 博/草村 光広	特1
平成5・6年度の農業・農家経済の動向と展望	大野 健三	特1
大企業病の良薬はカンカン革命	市橋 立彦	1
不況のなかの売れ筋商品	伊藤 桂子	1
農業経営基盤強化のための関係法律の整備に関する法律の概要	渡辺 毅	特2
ハウステンボスにみるエコロジーとエコノミーの共存	渋澤 寿一	3
リストラのポイントは要員計画		
—日本の民間企業のリストラの現状とJA	編集部	特4
翔び出せ！ 田舎のヒロインたち	編集部	6
農業経営の変貌と新たな展開に向けて(平成5年度農業白書)	佐藤 秀夫	6
主要農産物生産はかなり増加—平成6年度農業観測の概要	稲垣 紀夫	9
<資料>新たな国際環境に対応した農政の展開方向	農政審議会	10

(農協論・経営論)

危機をのりきるカギは“心”		
—JA出雲市の経営理念の構築を中心に	内田 正二	特1
自助自立、競争社会へのチャレンジ	中村 龍也	特1
米の凶作がJA経営に及ぼす影響	編集部	特1
JAの農業経営について	内藤 恵久	特2
JAと農事組合法人、農業生産法人について	高山 朝秀	特2

農業経営基盤強化関係法とJAグループの対応	前田 健喜	特2
組織の再編・整備にかける意気込み	編集部	特2
地域農業再編とJA合併	工藤 昭彦	特2
JA宮城中央会の合併推進への取り組み	小玉 陸夫	特2
長野県JAにおける事業・組織改革への対応	JA長野中央会組織整備室	2
どう進める組織整備のその後	谷口 肇	3
JAの経営者はたえずリストラへの挑戦を		特4
農協経営の「非常事態」	甲斐 武至	特4
協同組合としてのJAのアイデンティティ	堀越 芳昭	特4
危機打開のための組合員組織のあり方	北川 太一	特4
合併のプロセスと組織のデザインに柔軟さを	川村 保	特4
系統農協の自己革新とその方策—当面の危機克服への提言	新井 義雄	特4
<経営者インタビュー>広島県・JA広島安佐 麓中博組合長に聞く		

10年先を見越した投資で地域密着型経営を展開	編集部	5
新JAプランLOVEあいら	上荒磯 誠	特6
JAさつぼろのA 活動にみる都市農協の新たな方向性	菊田 康孝	特6
CI 成功のカギは意思と勇気	編集部	特6
<経営者インタビュー>愛知県・JA東知多専務理事 深谷泰造氏に聞く		
“家族ぐるみ”“地域ぐるみ”を基本に事業を革新	編集部	7
危機打開の活路は「組合員参加」にある	村上 一彦	7
21世紀への農業再建とJA改革	第20回JA全国大会プロジェクト	特8
農協の組織整備はどう進んだか	新井 義雄	特8
JA全国大会に期待されるもの	藤谷 築次	特8
JAグループの人づくりをどうすすめるか	福間 莞爾	特10
ガンバレJA職員 組合員が期待することは	佐々木玲慈	特10
<経営者インタビュー>長野県・JA松本ハイランド組合長 田中秀一氏に聞く		
“快適な地域づくり”に貢献する農協事業活動を追求!!	編集部	10
ますますすすむ人的支援	谷口 肇	10
高まる共済恒常推進への動き	編集部	10
4期連続の減益決算		
—「平成5年度総合JA経営速報調査報告」から	JA全中経営企画課	11
危機打開のための第20回JA全国大会	編集部	11

(事業・業務・実務・経営管理)

すてきな農業 住みたいエリア	原 耕造/寛 正明/上野 一彦	特2
----------------	-----------------	----

JA合併推進への実務上の提言	石川 順一	特2
組合員はどこへ行く	柴田 興明	3
一人前に早くなりたい	南田 紀子	特3
金融課よもやま話	五十嵐恵子	特3
職場に活かす“女性の力”	清水 博美	特3
女性支所長奮闘記	金平 敏子	特3
いつまでも輝く私たちでありたい	大山 宏子	特3
農協に勤めてはや20年	中嶋 康子	特3
未長くお世話になりたいAコープ	篠原せつ子	特3
JA職員の老後保障を考える	古谷 公生	3
農協の損益度 東北などで赤字増加も(日本経済新聞より)		特4
地域と加工事業の共存共栄	長井 和男	特4
地域に役立つ地域JAをめざして	中嶋 好夫	特4
いまこそ経営ビジョンを明確に	小森 昭博	特4
組合員も納得 その構想とは	藤原 徹	特4
地域文化の核として	和田 勲	特4
JA経営における「地域社会対応」	両角 和夫	特4
時代の先を行く人事政策	近本 恭記	特4
農協の望ましい執行体制について	藤谷 築次	特4
合併JAにおける広報再認識の必要性	編集部	特5
1000号を超えた「協同」のひけつ	藤原 隆英	特5
参加とふれあいの輪を広げる情報誌「People」	高瀬伊久夫	特5
広報活動は、JAの大きな武器	大石 哲生	特5
風土に合った食べ物の里の農業振興計画づくり		
一福島県・JA小高町の模索	栗原 るみ	5
総合農協の組織・事業の動向	浅野 正雄	5~6
JA職員資格認証試験全国統一実施要領決定	JA 全中教育部教育課	6
JAにおける事業計画の策定と達成管理について	萩田 克巳	7~8
新たな金融自由化時代を迎えて	槻谷 俊文	7
農業者が誇りをもてる社会をJAとともに	高橋 正道	7
職場のなかの素敵な関係	小田 彰子	7
快適な地域づくりの実践一長野県にみる地域づくりの現状と課題	原 嘉俊	特8
土地の有効利用をメインに		
一兵庫県にみる資産管理事業の進展と今後の課題	上月 嘉和	特8
地域住民との交流を核に	陰山 駿	特9

合併後の本所・支所の事務統一をめざして	亀谷 章	特9
本所機能が発揮される組織機構とは	榎山 四夫	特9
農産加工活動による農山村活性化	荒樋 豊	9
「人道的競争時代」の組合員対応	関谷 信子	特10
あってほしい職員養成プログラム	鈴木 俊一	特10
明日のJAを担う職員像	黄幡 昇	特10
トップに必要な能力要件と望ましい役員選出とは	谷野 弘秋	特10
JA門真市の先輩による新人教育	橋本 武雄	特10
価格破壊の原動力となりうるか	高橋 智之	特11
配送業務の徹底合理化を決断		
一JA三次の「農協物流改善対策」	藤恵 光彦	特11
くみあい園芸センターは地域にどう受け入れられたか		
一JA神奈川経済連の試み	編集部	特11
グリーン店開設と葬祭事業をめざして		
一JAしみず市の購買事業の新展開	杉田 勝	特11
JAはグリーン・ショップ戦争に勝てるか	編集部	特11
豊かな経済と豊かな人づくり		
一マルイ農協の「組合員養鶏福祉年金制度」の仕組みと運営	尾上 寛	11
急がれる事業方式の再構築		
一「農政審報告」および「新たな米管理システム検討」を受けて	大野 泰	特12
「優良一次集荷業者」の精神で	東 千平	特12
「三下り半農政」にどう対処するか	坂本進一郎	特12
「食のふるさと清和」をめざして	馬原耕一郎	特12
さらなる産直による経営安定	矢崎 和廣	特12
不正確な受取人の表示による振込依頼と仕向店・被仕向店の責任	宇津木 旭	12

(巻頭言)

豊かな生活支援を	鈴木 忠敏	1
余りにも日本的な「コメ決定」	望月 和彦	2
冷夏に耐えた自然農法イネ	中井 弘和	3
「転機」のJA経営	青柳 育	4
農作業風景	長田 直己	5
生活に視点をおいた法人化	荒樋 豊	6
新規就農者のバックアップを	田中 榮	7
いま、一番大切なこと	岡田ミナ子	8

高齢者福祉とJA	柄澤 行雄	9
まだまだ負けれない	高橋 康雄	10
今後の畜産経営への支援方向	横溝 功	11
新規就農者に声を	吉田 豊	12

(農協時評)

柴田 周蔵

コメ6年猶予で決着か/コメの緊急輸入200万ト/10万haの復田は可能か	1
新ラウンド農業調整案受諾/食糧管理制度改正をめぐって/高卒就農者1,737人	2
食料自給率を維持するには/他用途利用米をめぐって/水稻直播(じかまき)の普及を	3
農業・農政の変革に対応/コメの全量管理は維持できるのか/麦作の未来を信じて	4
公取委12経済連に警告/国定農産の水稻直播栽培/トキワ園芸農協の救済	5
食糧制度の全面改正を急げ/内外価格差是正を/コメ備蓄が当面の焦点	6
資金運用に全力を/耕作放棄14万4,000ha/加藤六月農水相の登場	7
麦作の未来に期待して/青果物流通を握るもの/減反は自由選択に	8
村山新政権の未来を占う/大河原農相の登場/政府買入米価の意味するもの	9
食糧管理制度の根幹維持/自主流通米高値安定か/忠実義務を果たしたか	10
米の生産調整に期待するもの/アメリカ穀物大豊作予想/ 所得税(農業)1人当たり18万4,000円	11
直接管理は政府米と輸入米に限定/金利の完全自由化へ/大規模農地の集積	12

(金融界の動き)

インフレなき景気拡大と米国金利	1
低金利の背景	2
早期利下げ観測の後退から長短市場金利が上昇	3
米国の小幅金融引き締めと背景とその影響	4
アジアの経済発展と証券市場	5
物価の安定化傾向と金利	6
落ち着きを取り戻す長短金利	7
株価上昇と長短金利乖離幅拡大の背景	8
米国のスーパーリージョナルバンク	9
低迷する銀行貸出とマネーサプライ	10
94年度下期金利見通し	11
米国の系統農業金融機関	12

(系統金融情報)

天災融資法の発動について	1
ガット・ウルグアイ・ラウンド農業合意の実施に伴う農業施策に関する基本方針及び 緊急農業農村対策本部の設置について/経済改革研究会の最終報告について	2
金問研の報告について	3
不良資産問題に関する指針について/流動性預貯金金利の自由化について	4
第3次補正予算案の成立/睡眠口座貯金者の保護について	5
経済連の「農産物需給管理引当金」の創設について	6
連立与党行財政小委員会報告	7
金制調基本問題委中間報告について	8
農林漁業金融公庫法等の一部を改正する法律等の施行について	9
農政審答申について	10
農協の貸出の適正化について	11
ウルグアイ・ラウンド対策について/貯金金利の自由化について	12

(経済情報)

経済指標の見方②	1
大規模JAの4年度経済事業取扱高	2
内外価格差	3
5年度上期のJA経済事業の推移	4
94年度の経済見通しについて	5
最近の農業、JAの情勢について	6
リストラ、リエンジニアリングについて	7
DIについて	8
5年度の農家総所得の伸びは低迷	9
景気の現状について	10
農業の担い手不足・高齢化は一層進行	11
「平成コメ騒動」を振り返る	12

(経実ニュース問答)

終身雇用	1	権力構造の変革	2
第三次補正予算案	3	国債200兆円	4
ファンダメンタルズ	5	国民負担率50%	6
間接税	7	固定資産税	8
ドル安	9	公的規制緩和	10
産業空洞化	11	統一会派改革	12

(参事の経営論)

もつと心のそばへ...千葉県・JA土...野上 芳子...1
本来あるべきJAの姿に...千葉県・JA西船橋...大塚 孝造...2
JAの果たすべき役割を念頭に...福島県・JAすかがわ...橋本 正和...3
うるおいのある酪農をめざして...北海道・JA浜中町...相原 勝美...4
経営基盤とコミュニケーションの
強化をめざして...福岡県・JAくるめ...古賀 喜輔...5
職員の能率向上をめざして...大阪府・JA羽曳野市...藤田 茂男...6
私の決意...群馬県・JA前橋市...女屋 泰宏...7
豊かで潤いのある地域づくりを...鳥取県・JAとうはく...山根 博...8
組合員への“支援”が役目...愛知県・ひまわり農協...高橋 智之...9
事業は人なり...愛媛県・JA温泉青果...尾澤 慎吾...10
広報で増やすJAファン...三重県・JA伊勢...辻村 好正...11
柔軟な発想を...新潟県・JAひすい...吉田 幸二...12

(中央界限)

岡本 末三

経済改革研の中間報告...1 共済事業の二段階制へ...2
JAグループ経済事業の課題...3 米市場開放阻止運動の中間総括...4
「食料は国内自給」総理府の世論調査...5 異常気象対策指針...6
全農の新年度事業計画...7 JA批判に全中が反論...8
米問題で消費者調査...9 食管に不足払い制...10
食料・農業・JAイメージ...11 全国連の組織整備への対応...12

(農協箴言)

藤野 厚

農協の原点にかえる組織活動を...1 環境政策の新段階と協同組合の役割...2
コメの凶作と部分自由化への対応...3 協同組合の歴史をふまえた展望...4
協同組合原則見直しの組織討議を...5 平成コメ騒動を農業再建の契機に...6
農住調和のまちづくりの推進...7 全国大会を機に農協改革の本格論議を...8
役員体制の確立と役職員の意識改革...9 農政審議会の報告と系統農協の対応...10
市場経済下の協同組合のあり方...11 金利自由化と農協信用事業の課題...12

(自由席)

卵を割らなければオムレツは作れない...1 ゆうき職員...2
電話が通じない?...3 JAの仕事ってなんだ?...4

JAとお父さんと次世代を育てる...5 親しみやすいJA...6
JAを支えているのは...7 「個性尊重」じゃないの?...8
そして、「机」が消えた...9 女子学生就職難...10
待ちぼうけ...11 はさみは誰が取りにいく...12

(いきのいい企画)

“ユニーク”英語教室...静岡県・JA御殿場...1
海の幸、山の幸産直交流...長野県・JA信州いいだ...2
JAふれあいメッセージBOX...滋賀県・JA近江八幡...3
伝統の味・長寿食の復活...山梨県・JA北都留郡...4
バラぶろを新名物に...山形県・JAさがえ西村山...5
男性にも介護教室を...神奈川県・JAかわさき...6
能力主義人事管理制度...静岡県・JA伊豆太陽...7
親子ふれあい農園「もろこし村共和国」...岐阜県・JAいび川...8
集落農場構築事業...愛知県・JA安城市...9
JAでんでん虫...埼玉県・JA狭山市...10
ミニ「特産物」で地域おこし...神奈川県・相模原農業改良普及所...11
自営農業実施青年研修制度...広島県・JAアグラス...12

(ビジネスアンテナ)

価格破壊...1 ゼロ成長...2
不況の落としもの...3 アフレ経済...4
雇用問題...5 金融・保険問題...6
日本経済のこれから...7 情報/ハイウエー論...8
価格破壊...9 規制緩和...10
マルチメディア...11 賃金引き下げ時代...12

(実務相談)

兼任理事の場合の利益相反契約について...1
出資口数の減少と持分の払戻について...2
組合に著しい損害をおよぼすおそれのある事実を発見した場合の対応について...3
理事会議事録の閲覧及び謄写の請求について...4
理事会における監事の発言内容等について...5
地区外における店舗開設...6
役員を選出について...7

特別積立金の出資への組入れ	8
理事会の議決方法について	9
参事について	10
脱退者に対する賦課金について	11
農協の農業経営事業について	12

(人事関係法問答)

細野 一雄

労働時間の意義と分類	1
祝日法あれこれ	2
一部労組員の団交要求について	3
新卒職員の受け入れにあたって	4
週休2日制の有給休暇処理	5
私傷病欠勤期間を中断するための年休請求	6
年金法改正の動向について	7
雇用保険法の改正	8
健康保険法の改正動向について	9
労働者とは? その判断基準	10
労働者性の判断基準, 具体例(続)	11
使用者とは	12

(税務相談)

松本 繁雄

住宅取得特別控除	1
登録国債の収益計上時期/振込入金金通知書	2
カードローン通帳の印紙税	3
JA電算センターへの負担金	4
定期借地権を設定した場合の底地の評価	5
JA(貯蓄貯金)スウィングサービス依頼書/担保物がある場合の貸倒処理	6
「年金友の会」への経費の支出/合併で引き継いだ土地の売却	7
保証意思確認書の印紙税/台所の改修と住宅取得特別控除	8
JAキャッシュサービスご利用明細票の様式改訂	9
譲渡損失の繰越控除	10
保証意思確認書の印紙税	11
海外研修旅行費用に係る消費税/生命共済掛金控除証明書の印紙税	12

(農業金融法務トラブル対策)

宇津木 旭

保証人貯金(農協)の差押と主債務者に対する債権保全	1
手形不渡時の事故届とその真偽の調査義務	2
融通手形の「融手の抗弁」と「悪意の抗弁」	3
土地・建物共同担保と担保建物建替後の法定地上権の成否	4
農地の売買と農地の交換	5~10
宗教法人に対する貸付	11

(自動車・自賠責共済と自動車事故Q&A) JA全共連自動車部

自賠責共済掛金の受領について/自賠責共済における追加共済掛金制度について	4
自動車共済契約の必要性と引受時の留意点について	5
自動車共済契約の車両入替について	6
共済契約上の通知義務について	7
政府の保障事業	8
自賠責共済の時効について/自賠責共済の時効の中断について	9
死亡損害における損害賠償請求権者/自賠責共済・保険における被害者の直接請求	10
自賠責共済に請求する際の必要書類について	11
交通事故と健康保険の関係	12

(農業者年金相談)

桑原 岩男

農年と国民年金の付加年金制度の関係は	1
離農給付金の支給を受けるためには	2
町道に農地を提供したとき, 経営移譲年金の支給は	3
ヤミ小作地の取扱いは	4
被用者年金加入の届出を「おこたて」いた場合は	5
農業者年金の融資を受けるには	6
共有農地の取扱いは	7
小作地を返還した場合, 加算付年金の支給は	8
経営移譲の相手方が農業改良普及員の場合は	9
保険料の納付方法は	10
農地を相続した場合の離農給付金申請は	11
農地買収や後継者別居の取扱いは	12

(農林年金相談)

亀山 義夫

退職したときの手続きは	1
支給開始年齢から年金を受けたいときは	2

障害の併合により障害共済年金が支給される場合とは	3
障害共済年金の額は	4
年金制度改正の内容は	5
平成6年度の年金額改定は	6
支給開始年齢の引上げは	7
在職支給年金の改善内容は	8
遺族共済年金と退職共済年金の併給調整の改善とは	9
遺族年金の併給調整は	10
可処分所得スライドとは	11
加給年金の改善は	12

(合併Q&A事典)

新設合併における設立委員会の運営について	1
合併JAにおける本・支所等の名称について	2
合併推進基金制度について	3
広域JA合併の必要性等について	4
合併JAの要員対策について	5

(私家版・ビジネス書評) この そう

「政商伝」(三好 徹著)	1
「三菱総研ヒット商品開発ノート」(三菱総合研究所コンサルティング部著)	2
「創業の終わり」(梁瀬 宏著)	3
「虹の歩み」(勝部 欣一著)	4
「戦後企業事件史」(佐高 信著)	5
「スーパーがどんどん潰れる」(江戸 一好著)	6
「コメ業界は闇の中」(相川 俊英著)	7
「巨大生協の試練と挑戦」(小田桐 誠著)	8
「SSMに軌道をとれ」(渥美 俊一著)	9
「都市と食欲のものがたり」(茂木 信太郎著)	10
「生協運動に三つの民主制を」(生協労連・生協研運営委員会編)	11
「生産者も農協ももつと自由にお米の産直」(上田 博茂編著)	12

(税 務)

所得税申告上の留意点と節税	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2

相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
平成6年度農協関係税制改正点の解説	松本 繁雄	8~9

(JAリストラの勘どころ) 小野寺義幸

<第1章>改革はトップの蛮勇から	1
<第2章>人を薄外負債にしない	2~3
<第3章>量的拡大より収益管理の徹底	4
<第4章>JAにとってのCS(顧客満足)とは	5
<第5章>本当に支所・支店は潰せないか	6
<第6章>物流コストの削減と情報活用	7~8
<第7章>人材ルネサンス	9~10
<第8章>ニューJAの創生	11~12

(JAがめざす情報システム革新とは)

合併JAにみる情報システム革新の考え方	高橋 五郎	1
より多くの組合員に使ってもらえるシステムを	山本謙太郎	2
生き残りをかけた自己改革		
—JAグループ茨城の「総合情報システム」	武井 好幸	3
JA情報システムの現状と課題を考える	高橋 五郎	4
戦略的情報利用をめざすJA長野川上「レタスネットワーク」	町田 武美	5
JA西都の組合員情報システムの現状と今後	高橋 五郎	6
JA情報システム革新の今後	高橋 五郎	7

(基礎講座 JA生活活動の考え方とすすめ方) 坂野百合勝

なぜ、生活活動が必要か	1	生活活動の種類と範囲	2
くらしの相談はJAへ!	3	健康に勝る富はない	4
新鮮・安全・良質が魅力	5	ふれあい助けあいあるくらし	6
ボランティア活動からスタート	7	心身の豊かさを求めて	8
楽しい“将来の夢”づくり	9	JAをくらしのセンターに	10
基本は組合員の組織活動	11	担当職員は仕掛人	12

(明日のJAをひらく生活活動)

JAやくも町の挑戦と女性職員	編集部	1	
生活事業はJAの潤滑油	JA山形大江	今田みち子	2
地域リーダーの縁の下の力持ちとして	JAなべた	浦田 和世	3

世代をこえて生活に喜びを……………	J A 神埼郡……………鶴 紀子……………	4
「アメダス茶屋」で広がる事業……………	J A にちなんCHO……………石川 淑子……………	5
「共」に思いを！……………	J A 天間林……………増山美津子……………	6
問題を見極めることからはじめよう……………	J A 島根石見……………寺本 恵子……………	7
キーワードは「快適」「安らぎ」「夢」……………	J A 伊南……………後藤奈緒美……………	8
支えあう長寿社会に……………	J A 宮崎南郷……………井上 邦夫……………	9
“絆” 再生への道……………	J A 岩手しわ町……………伊藤 栄……………	10
大きな福祉の輪……………	J A 福島東和町……………大内 陽……………	11
加入メリットで組織再生……………	J A 糸島……………徳重 栄子……………	12

(藤森悠紀男の新ビジネス・レポート)

やさしい事業戦略の考え方……………	1	生命総合共済を事業変革の好機に……………	2
職員にとって快適なJAに……………	3	リエンジニアリングと役職員教育……………	4
豊かな時代の生活購買事業……………	5	教育文化事業は地域密着のきずな……………	6
高齢化社会に適應できるJAに……………	7		

(ポスト・ラウンド シリーズ)

21世紀の農業経営を本音で語る

一地球人フォーラム21のパネルディスカッションより……………編集部……………

5

<座談会>JAよ 農業者の思いをうけとめて

柴田正敏氏・佐々木宗基氏・武田智靖氏・本橋優一氏・田谷満氏

編集部(司会)……………

6

<インタビュー>木徳株式会社取締役社長 木村 良氏, 足立 英夫氏に聞く

セールスプロモーションが共に組める産地に期待……………

7

いつまでもあると思うな水と米……………山本 博史……………

8

生協からみたポスト・ラウンド……………小田桐 誠……………

9

貿易体制の抜本的転換……………三輪 昌男……………

10

食管改革とJAグループ米穀事業の対応方向について……………中村 祐三……………

11

問われるJAの真価と底力……………編集部……………

12

(農協の運営基準を考える) 甲斐 武至

「運営基準」の考え方……………	8	「運営基準」の歪み……………	9
組合員組織の運営基準……………	11	「執行体制」強化の基準……………	12

(<対談>JA自動車共済事業と交通事故損害賠償法務)

高橋 勝徳・遠山信一郎

損害賠償の考え方……………	9	裁判所の考え方と判決事例……………	10
柔軟な対応を……………	11	控除するとき, しないとき……………	12

(くらしのマナーひとくち知識) 今井登茂子

門松……………	1	贈りもの……………	2
年中行事……………	3	お礼状……………	4
訪問……………	5	結婚披露宴……………	6
お盆……………	7	箸……………	8
自己紹介……………	9	劇場・ホール……………	10
お葬式編……………	11	パーティー……………	12

(自分発見への道) 中村 信博

やる気の構造……………	1	生活意欲のセルフチェック……………	2
コミュニケーション計画……………	3	現代病人間……………	4
ジョハリの窓……………	5	夫婦のコミュニケーション……………	6
男女の違いを理解しよう……………	7	親と子のコミュニケーション……………	8
やる気計画をつくる……………	9	健康維持計画……………	10~11
食生活……………	12		

(スーパーテラー講座) 古川 裕子

お客さまの不満の裏側……………	1	機械仕掛けの笑顔人形のように……………	2
千里の道も一歩より起こる……………	3		

(テラーあれこれ講座) 古川 裕子

全員がスターに！……………	4	携帯用紙幣計算機はない……………	5
加える「ひと言」は？……………	6	逆向きの領収書……………	7
受付順を守る……………	8	対面サービスが決め手……………	9
やわらか頭してますか？……………	10	苦情の種をまかないで！……………	11
苦情処理の基本は？……………	12		

「診断テスト」「メールボックス/VOICE PLAZA」「ブックレビュー」「資格試験演習」
「各県の合併構想推進状況」「経済金融統計資料」「懸賞パズル」ほか……………1~12

(臨時増刊号 JAの「危機管理」(リスク・マネジメント))

—実践への緊急提言—

- いま、なぜ「危機管理」なのか……………甲斐 武至
- 信用事業の利鞘変化をどう捉えるか……………谷野 弘秋
- 平成5年度決算結果からみた経営状況分析……………編集部
- 信用事業の問題点……………両角 和夫
- JAの「経営危機」克服の方策……………麻野 尚延
- 理事会の特質とトップマネジメント集団の役割……………太田原高昭
- JAの構造危機……………石田 正昭
- 農村社会の新ルールづくり……………山口 一門
- 流通の変化にJAはどのように対応するか……………梅沢昌太郎
- 系統農協の「危機」解消のために……………菅沼 正久
- JA版ALMの導入・実践を……………安田 義則
- 組合員・地域社会のニーズに応えるJA共済……………横溝 功
- 危機管理と不測事態対応……………小野寺義幸
- JAにおけるリスク・マネジメントについて……………明田 作
- 問われる真の農業ビジョン……………相原 勝美
- 次の時代を担うJAに……………佐々木宗基
- 「経営」と「運営」の狭間で……………佐藤 章夫
- 多様化する組合員ニーズへの応え方……………佐伯 時夫
- 「スケールメリット」を生み出す努力と、「合理化」に向けての勇気と決断を……………松山 禎
- コミュニケーションがいちばん！……………藤木 美弥
- JAは市場から選ばれてのみ生き残る……………庭本 邦治
- 「対応策」を打ち出すことからはじめよう……………高瀬伊久夫
- 人材(財)・体制づくりに不可欠な職員教育システム……………佐々木重盛
- あいさつ一番それがJAのリストラ……………浅上 薫
- 意識を伴った生き方に……………矢野 洋子
- 職員よいま一度立ちあがれ！……………藤田 敏夫
- 行動あるべし……………押川修一郎
- 農協の危機は生協の危機……………谷村 巖
- JAよ原点に還れ……………岡本 末三
- 信用事業危機としての農協経営危機……………増田 佳昭

農業協同組合
経営実務

総目次

1995年 / 第50巻

1995年の特集

経営総点検でパワーアップ！	1
いま求められる決算対策／JA生活・文化事業の経営管理	2
国際化時代における「食」産業とJAの対応	3
財務体質強化に向けて	4
高まる共済事業への期待／男女雇用機会均等法施行10年目とJA	5
「新食糧法時代」のコメの生産と販売	6
労働生産性アップのための経営手法／「むら」ぐるみの地域おこしとJA	7
組合員の負託に応える渉外活動とは	8
信用事業の今日的課題	9
事業計画と実績をめぐって	10
JAの資金の決め方	11
場所別収益管理をどうすすめるか	12

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

新食糧法（仮称）のポイントとJAの対応策	吉田 俊幸	1
健康情報発信基地として	(モスフードサービス㈱二瓶光夫氏講演より)	特3
拠点を海外に移す「食」産業の実態	編集部	特3
わたしが出会ったアメリカ農民	石塚 克彦	3
改正農林年金法の解説	内藤 恵久	4
農林年金制度改正に伴う掛金の見直しについて	饗場 博章	4
男女雇用機会均等法施行後10年で変わったもの	竹信三恵子	特5
町民参加の地方発都会行きドラマづくり	役重真喜子	特7
平成6年度農業白書にみる農政とJA	神山 安雄	8
イザというときに	長野県・JA伊南 三澤 秀文	8

【農協論・経営論】

<インタビュー>知的JAノススメ	(遠山信一郎氏にきく)	1
佐賀県内単一JA方式の取り組みと課題	JA佐賀中央会 木塚 正光	3
労働生産性向上——その考え方の基盤	編集部	特7
ICA大会と協同組合原則改訂—その意義と課題—	藤野 厚	9
「全国JA役員意識調査」の集計・分析にあたって	高橋 五郎	10

「協同組合の価値」について群馬県・JAたかさき 福田 譲司.....12

【事業・業務・実務・経営管理】

改革にエネルギーを注ぐ	JA茨城みなみ 蛭原 良雄	特1	
模索しつつも経営点検を	島根県・JAいわみ中央 勝田 清	特1	
<座談会>経営総点検にどう応えるか	村谷政秋・佐藤秀幸・坂木陽一・濱田達海(司会)	特1	
事業戦略を考える4条件とは	藤森悠紀男	特1	
メイン金融機関をめざして	沖縄県・JA宜野湾市 仲村 繁	1	
ムリムダムラのない決算	三重県・鈴鹿農業協同組合 堀田 長久	特2	
JA都南の決算にどう応えるか	岩手県・JA都南 長沢 寿一	特2	
不況期における決算対策	明田 作	特2	
文化は高い、価値ある生活文化をJAから	愛知県・JA東知多 平井 清志	特2	
アグリカルチャーのJAがカルチャーを手がける	鳥取県・JAとうはく 田村 博文	特2	
イベントはJAの魅力づくり	福島県・JAにいつる 平山 長一	特2	
若者を魅きつけるイベント	編集部	特2	
平成6年度全国JA職員資格認証(初級)統一試験の実施について		2	
<対談>JA自動車共済事業と交通事故損害賠償法務	紛争解決システム	高橋 勝徳・遠山信一郎	2
食品加工事業に果たすJAの役割	香川県・JA四国大川 青木 隆幸	特3	
レタス加工で地域の活性化	佐賀県・JA富士町 北川 義輝	特3	
ここまできた輸入農産物の現状とJAの対応	高橋 正郎	特3	
財務健全化には堅実策を	熊本県・JA鹿本 古江 英実	特4	
財務は事業活動の結果	編集部	特4	
<インタビュー>農業を基盤としたJA江刺市の経営効率化作戦	編集部	特4	
財務の健全化をはかるために	編集部	特4	
自己反省・自己改革は節税から	福島県・JA山郷 物江 和一	4	
広域合併JAのトップマネジメント体制(上)(下)	斎藤 義一	4、5	
今年はコレでいく	和歌山県・JA紀の里 柴田 喬	特5	
推進方法を変えるキッカケ	富山県・JA高岡 坪内 隆悦	特5	
ひとりでも多くの人に共済を	青森県・JA八戸市 寺沢 正人	特5	
「掛金が安い」はもう使えない!?	小野 英子	特5	

高まる期待にどうこたえるか	多門院和夫	特5
キャリアを積むということ	石川県・JA加賀市 加納 文子	特5
腰かけ気分ではありません	北海道・JA上春別 大内 純子	特5
働きつづけるために	静岡県・JAみっかび 安形 恵子	特5
<実態報告>農協で働く女たち	根岸 久子	特5
金融新時代を拓く「改革・行動・前進」	柳田 茂	5
系統の下 有利販売を	青森県・JA十和田市 程川 節男	特6
売れるコメづくりで「おきたま米」の早期確立	JA山形おきたま 鈴木 芳博	特6
市内全域「特別表示米」で産地づくり	岩手県・JA水沢 千葉 恒	特6
JA自らの課題として(JAグループのコメ生産・販売方針)	小林 寛史	特6
新たな時代に対応した共販方式とは	吉田 俊幸	特6
いま戸惑いと悩みのなかで	編集部	特6
これだけはやっておきたいPL法対策	小森 芳夫	6
総合農協の組織・事業の動向(総合農協統計表から)	伊藤 悟	6、7
JAグリーン設置による経費削減	山形県・JA鶴岡 武山 育	特7
経済涉外活動による要員、事務直接費の削減		
三重県・JAいがほくぶ	植田 信之	特7
ファッションセンター「しまむら」の効率経営に学ぶ	田村 和正	特7
産業として自立する農業のシミュレーション	石川県・JA松任 今野 善徳	特7
伸びる「むら」とダメな「むら」	森 巖夫	特7
支所の特色に合わせた購買事業展開	新潟県・JA柏崎市 神林 雅人	特8
“モノ”があふれる時代の推進活動	三谷 昇一	特8
THE 推進語録		特8
推進をかしこくこなすヒケツ	田近 京子	特8
JA全農がめざす生活購買事業(組織購買)の再構築	筒井 純二	特8
購買事業に専任外務員制度を	折尾 儀治	特8
JAの新しい米共販体制確立のために	新井 義雄	8
自己責任の原則とリスク管理	JA広島市 中村 龍也	特9
金融事業の使命	JA福井市 斉藤 達雄	特9
貯貸率50%をめざして	岐阜県・JAたじみ 田中 秀義	特9
合併で伸ばす信用事業	甲斐 用光	特9
JAフレッシュマンの意識(アンケートより)	JA静岡中央会 戸塚貴美江	9
事業計画実現は組織目標と個人目標の一体化から		
静岡県・JA遠州中央	西原 啓二	特10

監査する立場からみた事業計画策定へのアドバイス

鹿児島県・JAいぶすき	中吉 一寛	特10
JAの経営危機脱出への提言	折尾 儀治	特10
経済低迷期の事業計画の立て方	編集部	特10
人を見つめた資金体系	島根県・JA斐川町 石川 薫	特11
系統JAの資金に対する考え方	JA福岡市 横山 武雄	特11
雇用先確保の時代の資金	青森県・JAひろさき 道川 竹男	特11
女性の資金	勝山 明代	特11
私と農協と資金	岐阜県・JA恵那 伊藤 啓一	特11
調査にみる資金決定要素と人事院勧告	服部金太郎	特11
最低資本金制度の猶予期間満了まぢか		11
消滅時効制度の仕組み	遠山信一郎	11
連合会段階におけるトップマネジメント体制の確立	斎藤 義一	11
どう進めるか店舗別損益管理	JA静岡中央会 萩田 克巳	特12
行動あるのみ	兵庫県・JA北はりま 吉田 佳幸	特12
「事業量」から「収益」へ	兵庫県・JAしろう 栗山 政広	特12
土地も健康診断を	(JA川崎市多摩・三竹敏夫氏講演より)	12
公的介護保険制度とJAの高齢者福祉活動	福岡 莞爾	12

【税 務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄	1
農協法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
平成7年度JA関係税制改正点の解説(上)(下)	松本 繁雄	9、10

【農協の運営基準を考える】

甲斐 武至

「事業方式」再構築の基準	1~3
職場活性化の基準	4
財務管理の基準	5
新たな「状況適応」の基準	6

【経済未収金の保全・回収上の留意点（第2部）】宇津木 旭

企業経営的畜産農家の経営悪化の兆候と経済未収金回収上の留意点……………2～8
 企業経営的畜産農家の経営悪化と経済未収金回収上の留意点……………9、10
 企業経営的畜産農家の経営破綻と経済未収金回収上の留意点……………11、12

【人づくり最前線!!】

意識改革は強い組織を生む……………愛媛県・JA南宇和郡 久徳 仁……………3
 俺たちがやらなければ誰がやる……………神奈川県・JAはだの 松下 雅雄……………4
 終わりなきJAMP運動……………栃木県・JA宇都宮 石川 和夫……………6
 経営体質改善は自力本願でいく……………新潟県・JA十日町市 尾身 昭雄……………7
 人間尊重前提の人材育成……………福岡県・JA糸島 浦 敏文……………8
 生まれ変われ JA職員!!……………JAわかやま 中畔 達夫……………9

【組織整備の進展を点検する】

組織整備の現状と課題……………近藤 博彦……………5
 農業協同組合合併助成法の改正と債権買取事業……………福田 好記……………6
 全国連直接利用等JA都道府県大会決議にみる組織整備の取り組み……………西野 司……………7
 組織整備における人事労務対策……………一箭 拓朗……………8
 合併推進の現状と今後の推進方策……………木村 政男……………9
 <座談会>組織整備のさらなる前進に向けて
 田中 秀一・四ノ宮孝義・近藤 博彦（司会）……………10

【原点からの実践的教育論】 藤澤 光治

協同組合教育の再構築……………8 教育計画の戦術論……………9
 企画と実施の戦術……………10 研修所の施設と運営……………11

【大規模合併JAの組織・事業をめぐる6章】濱田 達海

第1章 組合員組織づくりと意思反映システムの構築……………11

第2章 トップマネジメント機能発揮可能な執行体制の確立……………12

【歴史に学ぶ名リーダー】 童門 冬二

人間重視の農業指導——川崎平右衛門……………1
 農家の現金収入に努力——大蔵永常……………2
 世界最初の農協——大原幽学……………3
 互いの徳を掘り起こす——二宮金次郎……………4
 死を覚悟でイノシシ狩り——陶山訥庵……………5
 八代將軍吉宗の農業振興策……………6
 国際化と農業——黒田清隆の実験……………7
 生きがいは老人の笑顔——亀井茲矩……………8
 梅干とくすりの提携——美濃屋吉兵衛……………9
 頭の体操——中根元圭……………10
 真水でタイは飼えるか——松平頼恕……………11
 怒られるよりこわい——徳川吉宗……………12

【私の提言】

先取り……………大井 正……………1	上司の管理……………長谷部正……………2
JAに望むこと……………松島松翠……………3	有機農業の目的!?……………中村耕三……………4
剰余金で待遇改善……………大橋一男……………5	農業も経営指標を……………森 剛一……………6
外国農業に学ぶもの……………大川健嗣……………7	気くばりをかたちに……………備谷達江……………8
農業者にプライドを……………池田寛二……………9	組合員の望むもの……………小松泰信……………10
災いを転じて福となす……………田代洋一……………11	金融機関に求められるもの……………山中壽一……………12

【農協時評】 柴田 周蔵

計画外流通米をめぐる／合併による大規模化への対応／生産者米価の基準の決め方……………1
 貯貸率引き上げは困難か／計画外流通米約300万トン／農地の大規模化は可能か……………2
 信連の住専らへの融資4兆9,591億円／コメの強制検査は民間移行へ／規制緩和の
 要望に配慮……………3
 供給熱量自給率37%に低下／優先出資証券で500億円調達／予約限度数量698万

トンの割り当て	4
計画外流通米は任意検査に／総合住金返済繰り延べ要請／不正事件の絶滅に	5
優先出資証券の上場もくろむ／養蚕の未来を拓くには／国有林野の効率化はかれ	6
小麦等877万tを輸入／農業所得税1人当たり21万円／住専処理に公的資金導入か	7
貯蓄率27%に改善／小麦の作付面積減る／変化する卸売市場	8
住専母体行の責任追及を／景気にアフレ懸念が／計画外流通米価格が焦点に	9
住専処理に系統苦悩深まる／野呂田芳成農水相の登場／20ha経営農家5万戸育成提言	10
7住専の処理清算迫る／リストラの徹底を／水稲直播の普及を	11
7住専処理の損失負担／計画外流通米の争奪激化／穀物減産見込みから相場上昇	12

【金融情報】

銀行貸出低迷の背景	1	都銀の中間決算と不良債権処理	2
新型住宅ローンの動向	3	国債発行残高の増加とその影響	4
普通社債発行市場の動向	5	災害時の危機管理体制	6
マネーフローの変化と金融仲介の動向	7	最近の経済金融情勢	8
金融機関経営と貸出をめぐる動き	9	自社株買いの動向	10
公定歩合引き下げ後の金融情勢	11	起業家育成のための金融仲介	12

【系統金融情報】

JA新型変動金利制住宅ローンについて／金利自由化後の各金融機関の動向について	1
世界貿易機関（WTO）の概要について	2
系統信託プロジェクト報告について	3
平成7年度予算の概要について	4
金利自由化時代における今後の課題	5
親会社の保証付CPの取り扱いについて	6
金融機関におけるリスクと管理手法	7
金融機関におけるローン・パーティシペーションの導入	8
金融機関のディスクロージャーに関する作業部会報告について	9
テリパティブ取引についての銀行界の考え方	10
JA各種新型変動金利制ローンの取り扱い	11
預貯金等の商品性及び取扱い通達の改正	12

【経済情報】

価格破壊について	1
アフレ同居の景気回復	2
95年度の経済見通しについて	3
出生率の低下について	4
急激な円高による諸影響	5
JAグループの新食糧法への対応	6
畜産経営の動向	7
生産資材店舗「JAグリーン」の展開	8
JA全農の新たな3カ年計画	9
新たな米共販運動の展開	10
生産資材価格引き下げの取り組み	11
アジアのコメ事情	12

【ニュース問答】

国債200兆円	1	政治の季節	2
国の予算	3	官僚	4
財政投融资計画	5	円高ドル安	6
財政赤字	7	地方分権	8
政権争奪	9	アフレション	10
自民党首班政権	11	円相場と景気	12

【JA虎の巻】

岡本 末三

系統って？	1	組合員って？	2
協同組合原則	3、4	信用事業って？	5
販売事業って？	6	購買事業って？	7
共済事業って？	8	利用事業って？	9
加工事業って？	10	厚生事業って？	11
農住事業って？	12		

【お姉さんからの手紙】

ミスに負けないで	1	楽しく続けるコツ	2
----------	---	----------	---

仕事をやりぬく喜び	3	うまい会話法	4
上司の操縦法	5	資格試験を受けよう	6
また会う日まで	7		

【先輩からの手紙】

電話の応対	8	推進のしかた	9
聞くことからはじめよう	10	忙しい時こそ	11
お茶の出し方	12		

【はい、JAです】

組合長に会いたい	1	週休二日制	2
可愛い子には旅を	3	名誉組合員	4
自助努力	5	コメの問題	6
ニュータイプ	7	おばちゃんのお守り役	8
おばあちゃん、気軽に遊びにきてね	9	JAといっしょに	10
大切な人 忘れないで	11	仲間の大切さ	12

【こんなときどうする？】

今井登茂子

プライベートマナーって？	1	食事のマナー	2
訪問するとき	3	披露宴の招待状	4
披露宴〈前〉〈中〉	5、6	スピーチ	7
電話をかける	8	電話をうける	9
留守番電話	10	病気見舞	11
災害見舞	12		

【テラーあれこれ講座】

古川 裕子

あなたの対応ぶりは？	1	アイデアで勝負	2
新商品記事で頭の体操	3	お客さまの間違い	4
窓口個別指定？	5	貯蓄預貯金は変身中	6
ATMも変身中	7	答えられますか？	8
ありがとうございました！	9	工夫していますか？	10
サービス・チェック	11	200店舗以上も！	12

【自分発見への道】

中村 信博

運動・スポーツ	1	ストレス・コントロール	2
成人病	3	健康診断値の理解	4
ヘルスマネジメント計画をつくる	5	長期家庭経済計画	6~12

【ピックアップ】

デリバティブ	1	マルチメディア	2
インターネット	3	地震保険	4
短期金融市場	5	新価格革命	6
農協合併助成法	7	WTO（世界貿易機関）	8
不良債権	9	預金（貯金）保険制度	10
資産アプシ	11	新食糧法	12

【参事の経営論】

JAの差別化のポイント	群馬県・JAあがつま	前村 清	1
組合員の共感の広報と教育から	新潟県・JA上越	松山 禎	2
体質改善のチャンス	兵庫県・JA三木市南	米村 良克	3
個性ある産地づくりをめざして	岩手県・JA都南	熊谷 健一	4
自然と地域との共生をめざして	福島県・JAあぶくま石川	吉田 康徳	5
職員のヤル気で目標必達	岐阜県・JAたじみ	田中 秀義	6
総合技術センターで農業振興	長野県・JAいいやまみゆき	行田 幸司	7
生命の糧の食糧生産を	福島県・JA熱塩加納村	長谷川俊六	8
組合員リーダーの掘り起こしを	鹿児島県・JAあいら	堂下 勝夫	9
ふれあい重視こそ真の「リストラ」に	大分県・JA山香町	吉田 圭介	10
個性ある農業をめざして	兵庫県・JAやぶぐん	川端 一吉	11
来るべき合併に備えて	青森県・JA蓬田村	小鹿 重一	12

【聞く耳もってよ】

生産者のひとりごと	1	農協とPOS	2
農産物相互提携	3	職員研修の一層の強化を	4
JAとは何だ	5	誰のための農協合併	6
合併の現状	7	合併後の農家差別	8
政略結婚はいけない	9	求むJAの覇気	10

まだまだ足りない職員教育……………11	J Aへの思い……………12
---------------------	----------------

【いきな企画】

「ウィンドウズ」を導入した農住システム……………J A東京グループ	田中 祥隆……………1
組織運動の発展に寄与する模擬理事会……………富山県・J A福光中央	斉田 一除……………2
サラリーマン農業塾……………広島県・J A福山北	兼下 哲次……………3
若者を専業農家に育成……………島根県・(財)斐川町農業公社	金山 弘……………4
無菌包装米飯……………宮城県・J A中新田町	三浦 昭悦……………5
農住団地「しあわせ野」……………東京都・J A町田市	小宮 昌春……………6
ニューファーマーズポリス……………大分県・農政部	重本 悟……………7
健康飲料「肝太くん」……………群馬県・J A沢田	関 恒夫……………8
夢飛行チャレンジ2000……………千葉県・J A木更津市	榎本 金治……………9
書道・図画・作文コンクール……………神奈川県・J Aはだの	松下 雅雄……………10
小学校に貯金のお姉さん……………J A茨城むつみ	関 寿美子……………11

【ビジネス・スコープ】

地価破壊と金融破壊……………1	技術競争時代……………2
価格破壊のその後……………3	ニッポン技術危機……………4
近未来予測……………6	金融問題……………7
アプレ論……………8	戦後50年……………9
経済の戦後50年……………10	景気の見通し……………11
パソコン業界の今日……………12	

【実務相談】

表見代表理事について……………1	農事組合法人の事業……………2
総会の招集手続き……………3	大口信用供与規制について……………4
農協事業と独占禁止法……………5	協同会社と利益相反契約……………6
既存組合と地区が重複する農協の設立……………7	理事の改選請求……………8
総会の招集手続について……………9	農協の理事の責任……………10
農協の組合員資格……………11	組合の欠損金の補てん……………12

【人事関係法問答】

細野 一雄

介護休業について……………1
退職金の支払時期……………2

年次有給休暇の取得……………3
採用は自由か……………4
賞金の通貨払いの原則と例外……………5
賞金の直接払いの原則……………6
賞金の全額払いの原則と例外……………7
賞金の毎月払、一定期日払の原則と例外……………8
高年齢雇用継続給付制度……………9
育児休業給付制度とは……………10
最低賞金のポイント……………11、12

【税務相談】

松本 繁雄

住宅取得特別控除……………1
税務署長の認定による償却償却特別勘定……………2
平成7年の所得税改正……………3
農協クローバローン借入申込書の印紙税……………4
合併農協に対する合併援助金……………5
農地と住宅が同時に収用された場合……………6
農協クローバローン繰上返済申込書の印紙税/土地の代物弁済と譲渡所得……………7
システム委託業務注文書の印紙税……………8
懸賞金付預貯金等の懸賞金への課税……………9
ご利用明細票の様式変更……………10
電算センター基金の一部取り崩し/口座番号等が変更された場合の専用表紙……………11
期限前解約利息額が中間払子額より少ない場合の支払調書……………12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

支払期日白地手形の補充時期……………1
融資証明書との効力と発行した農協の責任……………2
手形の割引と割引料の徴収方法……………3
外国人との金融取引……………4
年金受給権(差押禁止債権)の口座振込後の振込金差押の可否……………5
不備がある手形・小切手の支払いと小切手の差し替え……………6
売掛債権固定化と回収対策としての公正証書化……………7
土地・建物共有者の持分に設定された抵当権と法定地上権の成立……………8
建物の隔壁除去に伴う抵当権の効力……………9

連帯保証人からの弁済と担保物件の解除	10
根抵当権と同時設定の包括根保証の効力	11
借地権の担保と地主の承諾	12

【自動車・自賠責共済と自動車事故Q&A】

交通事故の過失相殺について	1
過失相殺と自動車・自賠責共済の支払い	2
対物賠償共済の支払いについて	3

【生命共済基礎知識Q&A】

生命共済契約の成立／共済契約の成立にかかる承諾通知のタイミング	4
共済契約申込書の代筆／告知の受領	5
共済契約の引き受けにかかる危険選択／被共済者への面接および面接報告書の記入	6
指定代理請求人	7
共済掛金の払込方法（経路）と払込期月方式	8
海外渡航予定者の生命共済契約	9
契約申込みにおける法定代理人の同意／法定代理人の同意の具体例／法定代理人の同意が不要な場合	10
死亡共済金受取人の変更	11
死亡共済金受取人を被共済者本人にできるか	12

【農業者年金相談】

桑原 岩男

当然加入者の要件は	1
不耕作地の処分方法は	2
シイタケ栽培地の処分方法は	3
農業者年金と国民年金第3号被保険者との関連は	4
農業用施設の用地に転用した場合は	5
“樹園地”を基金に貸し付けた後の取り扱い	6
経営移譲時に必要な保険料納付済期間は	7
今回の制度改正の概要は	8
制度改正の具体的なポイントは	9
返還を受けた農地を法人に貸し付ける場合は	10
未相続分農地の処分方法は	11

離農給付金の要件である農業に従事した期間とは	12
------------------------	----

【農林年金相談】

亀山 義夫

障害が軽くなったときは	1
遺族年金を受けられる人の条件は	2
育児休業中の組合員資格や掛金は	3
退職共済年金の受給要件の改正とは	4
特別掛金の対象となる賞与等とは	5
退職後に支払った賞与の特別掛金の取り扱いは	6
育児休業期間中の掛金の免除とは	7
失業給付を受けたときの年金は	8
外国人に対する一時金の支給は	9
給与所得がある場合の年金の支給制限とは	10
基礎年金番号とは	11
標準給与の定時決定とは	12

【各県の合併構想推進状況】 1～6、8、10、12

【経済金融統計資料】 7、9、11

【診断テスト】 2、4、6、8、10、12

【協定の窓】【VOICE PLAZA】【ブックレビュー】【資格試験演習】

【懸賞パズル】ほか 1～12

【臨時増刊号 大型JAの事業革新—何をすて、何をとるか—】

〈JA全中〉広域合併JAの事業革新の方向	近藤 博彦
〈農林中金〉大型化によって金融新時代を拓く	槻谷 俊文
〈JA全共連〉広域JAにおける共済事業のあり方	松吉 龍夫
〈JA全農〉JA経済事業の課題と取り組み	松永 公平
☆ダラリを廃して収益力強化	静岡県・JAとびあ浜松 伊藤 博一
☆脱皮への提言	JAかごしま 池田信一郎

☆共済推進の秘訣	J A京都市	山本 鉄也
☆共済事業の再構築	長野県・J A大北	山崎 重雄
☆ライブランナーと共済事業	兵庫県・J Aハリマ	中原三千男
☆信頼される野菜産地と流通体制の確立	J A鳥取西部	山西 敷
☆肥料の全国連直接利用への取り組み	長野県・J A松本ハイランド	平林 清治
☆これからの米販売	栃木県・J A日光	大橋 博
☆J A山形おきたまの合併戦略		編集部
○どうする経営合理化	熊本県・J Aあまくさ	川田 太
○いまJ A職員に必要なこと	愛知県・J A愛知東	北川 和彦
○利益追求=推進?	J A鹿児島きもつき	鞍掛 牧生
○大企業との比較から	J A兵庫みかた	黒井 皇成
○地元が主役のイベントを	岐阜県・J Aいび川	香田 和男
○県下最大の大型合併J Aといわれて	茨城県・J A北つくば	斎藤 和夫
○コスト重視の経営管理		有田 宏二
○2つのJ A共済のメリット	J A佐賀市	松永 良弘
○J Aドリーム	愛知県・豊橋市南部農協	岡田 和也
○Aコープの現場から	新潟県・J A佐渡	仲原 正昭
○合併、そして将来に向かって	千葉県・J A山武郡市	鈴木 啓一
◇ニューJ Aの事業革新		小野寺義幸
◇J Aの経営戦略		編集部
◇生活者としての協同		秋田 義信
◇求められるトップマネジメント機能		大塚不二雄
◇大型J Aの事業運営の課題		高橋 五郎
◇組合員主体の事業方式を	J A三重中央会	村上 一彦
◇大型農協の今後の財務管理の視点		星 三男

農業協同組合
經營実務

総目次

創刊50周年
1996年／第51巻

1996年の特集

ゼロ成長時代のJA経営	1
わがJAの運営基準	2
大規模JA時代の准組合員対応	3
経営総点検のその後	4
アフレ時代のまちづくり・資産管理事業	5
売れるものをつくる営農指導	6
明日のJAの高齢者福祉事業を考える	7
支所・施設の統廃合の進め方	8
魅力的なJAの金融事業	9
JAのスペシャリスト養成	10
新食糧法施行から1年	11
経営見直しは会議から	12

※以下、文末の数字は掲載月。ただし特1は1月号の特集を示します。

【経済・社会・農業一般】

活力ある農業の実現のために	谷萩 真一	2
住専問題の経緯	山倉 修二	4
農業女性の元気と勇気（'96田舎のヒロイン全国集会ルポ）	編集部	6

【農協論・経営論】

めどせ「実感社会」	JA鹿児島いずみ 房村 守雄	特1
痛みを伴うリストラと新規事業展開	愛媛県・JAにしよう 道上 正	特1
ライス戦略の構築と広域合併JAの改革 と実践	JA山形おきたま 船山 達郎	特1
大変革時代のJAの経営	明田 作	特1
JAの准組合員制度はいま	愛知県・JA東知多 平井 清志	特3
地域のなかで貸出の伸長をはかる	岐阜県・JAかかみがはら 辻 清司	特3
准組合員対策の経緯と今後の方向	鈴木 俊彦	特3
減収・増益基調にある総合JA経営 （平成7年度上半期総合JA経営速報調査結果から）	川畑 雅樹	3
「未来21プラン」の実現	福岡県・JAくるめ 田本 新策	特4
営農振興計画を核にした経営総点検	宮崎県・JA都城 大山 高司	特4
経営総点検運動の今後	編集部	特4
<創刊50周年記念座談会> 農協とともに歩む		

初代編集長が明かす「経営實務」創刊前夜	青木一巳・新井義雄・柴田周蔵・角 玄	5
どう考える住専問題の農協の責任	杉内 一	5
融資伸長にはJAらしさを活かして	先崎 千尋	8
貸出、運用に強い金融担当職員をどうつくるか	宮崎県・JA延岡 岡田 忠	特9
融資の伸長は個人対応の徹底と職員の レベルアップから	岩手県・JA花巻市 藤原 英規	特9
農業を守り地域に生きる	兵庫県・JA北はりま 翁田 昇二	特9
改革の成否は人材次第	静岡県・JA富士市	特9
	中村 靖彦	10

【事業・経営管理・業務・実務】

企業経営的畜産農家の経営破綻と経済未収金回収上の留意点

（その3）	宇津木 旭	1
職場活性化のための人事労務管理の運営基準	千葉県・JA木更津市 前田 俊英	特2
専門農協の独自性を活かして	愛媛県・温泉青果農業協同組合 尾澤 慎吾	特2
総原価削減への道	愛媛県・JAにしよう 得能 訓	特2
いま JA職員は大揺れ	編集部	3
戦国時代のJA-SSが行く	斉藤 弘昭	4
こうすれば不動産に強くなる	愛知県・JAみどり 小島 教正	特5
緑あるまちづくりをめざして	群馬県・JA佐波伊勢崎 小内 敏晴	特5
JAぎふ資産管理事業の歩み	JAぎふ 岩佐 哲司/野々村隆史	特5
JAグループの農住まちづくり方針と今後の取り組み	山下 富徳	特5
「夢大地」ブランドに賭けるJA鹿本の実践	熊本県・JA鹿本 井上 義郎	特6
農産物を売るということ	平岡 豊	特6
大規模JAの広域専門指導体制	静岡県・JAとびあ浜松 足立 侑律	特6
高度な営農指導と頼れる販売	斉藤 雅雄	特6
JAが変わり営農指導が変わる	編集部	特6
農業協同組合の決算に関する基本通達	高下 栄次	6、7
協同組合らしい事業への挑戦	JA三重中央会 村上 一彦	6
「人生の達人」としての高齢者	金子 勇	特7
JAでホームヘルプサービス事業を開始するにあたって	榎本 憲一	特7

7万人の信頼・ラポール藤沢	木村 陽子	特7
1日ヘルパー体験記	編集部	特7
介護家族のお手伝い	青森県・JA十和田市 高谷 岩穂	特7
「高齢者協同組合」の取り組み	菅野 正純	特7
“JA行脚”私の実感	鈴木 俊彦	特7
総合農協の組織・事業の動向		
(平成6事業年度総合農協統計表から)	石井久美子	7、8
支所機能の再編のしかた	編集部	特8
地域性重視の支所統廃合	編集部	特8
マーケティング発想に基づく展開方法	吉田 行雄	特8
支所のグループ制で機能を統廃合	島根県・JAいわみ中央 三浦 崇夫	特8
支所統廃合は組合員フォロー体制を完全に	編集部	9
営業マネージャー養成とLA	千葉県・JA木更津市 鈴木 宏実	特10
役員員みんながプロフェッショナル	JA大阪英田 並川 敏雄	特10
いま求められる資産管理スペシャリストとは		
	東京都・JA世田谷目黒 床爪 晋	特10
直営店舗で“売れるコメ”を届ける	JAぎふ 渡邊 政司	特11
雪のハンディを乗り越えて	新潟県・JAわかば 涌井 國男	特11
いわて純情米 メジャーへの道	JA岩手県経済連 榊 浩司	特11
消費地系統卸の経営戦略をさぐる	頼永 博人	特11
新食糧法下での生産調整等JAグループの		
取り組みと今後の対策	馬場 利彦	特11
コメ流通変わったこと変わらないこと	坂内 久	特11
有効な会議を開くには	奈良県・JA広陵 松村 和親	特12
一人ひとりの自覚と姿勢が会議を変える	福岡県・JA糸島 岡本 隆夫	特12
戦略会議の構築に向けて	JA広島市 中村 龍也	特12
JA新時代をつくる理事会とは	JA鹿児島いずみ 房村 守雄	特12
JAの「会議」を考える	甲斐 武至	特12

【税 務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄	1
JA法人税申告上の留意点	松本 繁雄	2
相続税・贈与税の節税についての考え方	松本 繁雄	3
平成8年度JA関係税制改正点の解説	松本 繁雄	9、10

【歴史に学ぶ名リーダー】 童門 冬二

一所懸命から流動精神へ—織田信長	1
チ工とこころ—松平信綱/阿部忠秋	2、3
マツタケとゴボウ—豊臣秀吉	4、5
異質な存在のまとめ方—黒田如水	6
決定権は委任できない—黒田長政	7
3人の再就職希望者—加藤清正	8
改革も相手を見て—鍋島直茂	9
危機はこころのなかにある—蜂須賀家政	10
誠実さで復活—立花宗茂	11
わたしの宝は部下全員—徳川家康	12

【経済金融小説「融資山脈」】 三戸岡道夫

密会	5	駆け引き	6
吊し上げ	7	からくり	8
預貸金ノルマ	9	ビル倍増計画	10
野心	11	チャンス	12

【私の提言】

コメ共販の新展開を	小池恒男	1	組織の再構築を	青沼洋	2
労働評価を考える	小川泰子	3	JAマーケティング戦略	麻野尚延	4
大転換のチャンス	野村 茂	5	協同組合の協同のために	富沢賢治	6
新食糧法対応	榎原正澄	7	協同組合精神の教育を	酒井惇	8
寝た子を起こす	佐藤立志	9	コメ販売 ソフト戦略	榊田みどり	10
食糧は「不足の時代」に	高田浩一	11	新規就農	山下 務	12

【農協時評】 柴田 周蔵

7住専の系統債権は元本保証カ/減反面積78万7,000ha/耕地面積減り小作料下落	1
7住専の債権元本保証と損失分担/大規模化をめざす階層分化/60kg当たり2万円は維持できるカ	2
住専処理の損失負担と組織の再編・合理化/農産物自給率44%は維持できるカ/自主流通米・とも補償に助成金	3

住専処理損失負担とその責任／7年産米の集荷率87％／穀物自給率33％	4
住専清算・整理追加措置と農協の対応／コメ販売業者の登録申請／所得格差各方面で広がる	5
系統農協の再編戦略を問う／トウモロコシ1 ^ツ エール 4.58 ^ル ／加工原料乳保証価格据え置き	6
住専処理機構と系統の貸付残高／大豆作の未来をさぐる／農業生産法人に株式会社を	7
内外価格差縮小は可能か／青果卸売の売り上げ減少／コメ小売登録申請17万店	8
農協改革の速やかなる実現を／住宅金融債権管理機構発足／景気回復円安で加速か	9
企業はだれのもの／員外常務理事の登用を急げ／農地法の改正を急げ	10
国有林の解放は可能か／減反完遂と価格低下／社団法人新金融安定化基金設立	11
農協理事に損害賠償を請求／パイオは自然の摂理は超えられない／農地価格と小作料下落	12

【金融情報】

最近の金融機関の貸出動向	1
ALM導入で変わる生保の資産運用	2
わが国の家計負債の現状	3
マネーサプライM ₁ の急増とその影響	4
大手銀行の赤字決算と不良債権処理をめぐる動き	5
米国の景気サイクルと経済見通し	6
ROEと機関投資家の株式保有	7
経済成長からみた株価水準の評価	8
米国の長期景気拡大を支える構造	9
経常収支の変化と為替相場	10
最近の国内貸出の動向	11
低金利水準が続く金融市場	12

【系統金融情報】

CP等の取り扱いについての通達等の一部改正	1
OECD・対日審査報告	2
預（貯）金商品の預（貯）金保険対象の明示／平成8年度予算の概要	3
金融システム安定化委員会の報告	4

系統信用事業の推進方策	5
「CP等の取り扱いについて」通達の一部改正	6
農水産業協同組合貯金保険制度	7
信用事業規程例の一部改正	8
信連の内部管理体制・市場関連リスク管理体制の充実等	9
農政審議会報告	10、11
新しい金融行政のあり方	12

【経済情報】

ガソリン輸入に着手	1
JA農機センターの運営改善策	2
青果物段ボール箱のコスト低減策	3
変化する世界の穀物情勢	4
チャレンジ！自動車事業	5
JAグループのガソリン輸入第1船が入港	6
新たな資材費低減運動	7
インターネット・ホームページ開設	8
農産物海外小売価格調査から	9
JA経済事業の経営確立に関するアンケート調査結果	10
平成7年度県連、全農の事業概況	11
青果物の原産地表示	12

【共済情報】

簡易保険とJA共済	1
自賠法の改正	2
JA合併と共済事業	3
大改革の新保険業法の概要	4
JA共済仕組の改訂の概要	5
組合員次世代の共済・保険の加入状況と農業・JA観	6
7年度のJA共済普及推進状況	7
大型合併JAの生活サービス活動とJA共済事業	8
Kampo 21世紀ビジョン懇談会報告	9
はじめて機能した広域損害査定体制	10
JA合併と共済事業推進方式	11

生損保相互乗り入れスタート	12
---------------	----

【ニュース問答】

総選挙	1	予算編成	2
橋本政権	3	景気回復	4
政治不信	5	政財官トライアングル	6
集団的自衛権	7	財政再建	8
日本銀行	9	鳩山新党	10
雇用慣行	11	農業基本法	12

【協同人物伝】

鈴木 俊彦

信用組合奨励の始祖一品川弥二郎	1	初代産組中央会の会頭一平田東助	2
教育事業に心を砕く一志村源太郎	3	剛腕発揮の指導者一石興太郎	4
教育と実践の“三昧人生”一佐藤寛次	5	恐慌から農民を救う一石黒忠篤	6
昭和農政学の巨峰一東畑精一	7	青年と学生に支援の手一有馬頼暉	8
時代を画す「コメの神様」一荷見安	9	農村婦人運動の田一丸岡秀子	10
自立・互助を説いた先覚者一樂照雄	11	行動力抜群の大指導者一宮脇朝男	12

【JA虎の巻】

岡本 末三

指導事業って?	1	農政活動って?	2
協同会社って?	3	農協合併って?	4
組合員組織って?	5	協同組合間協同って?	6
株式会社との違い	7	農協貯金はどこへ行く	8
農協経営の特質	9	組合員の権利と義務	10
総会と総代会	11	出資金って?	12

【フレッシュマン諸君!】

第1話「思いつくまま」	1	第2話「上司の小言」	2
第3話「同期に学ぶ」	3	第4話「八方美人」	4
第5話「勉強、勉強、あまた勉強」	5	第6話「新しいJAを考えよう」	6
第7話「JAが変わりだした!」	7	第8話「隣の芝生は青い」	8
第9話「先輩との差」	9	第10話「職場の人間関係」	10
第11話「JAの甘え」	11	最終回「立ち上げれ!」	12

【はい! JAです!】

おコメってやっぱり凄い	1	次の勉強会は?	2
女性部の力	3	連絡上手になりましょう	4
ふるさとの味	5	JA職員になって何するの?	6、7
女性尊重の意味	8	まだ見ぬ同僚へ	9
観光資源がいっぱい	10	自立ということ	11
JAの名前	12		

【こんなときどうする?】

今井登茂子

旅行	1	お葬式	2、3
出産祝い	4	タバコ	5
傘	6	気持ちを表す	7
お酒のマナー	8	スポーツ	9
トイレ	10	ヘアスタイル	11
家族	12		

【テラーあれこれ講座】

古川 裕子

花がいっぱいの店頭で	1	時代とともに	2
手づくりの地図があれば	3	失敗にもめげずに	4
気持ちだけの協力では	5	小さな改善・工夫でも	6
化石にならないで	7	適度な緊張感が快い	8
OJTしてますか	9	伸びやかでしたが	10
お客様からの成績簿	11	対応の後味は?	12

【事務コスト削減大作戦】

案外見落としやすい事務用品のムダ	1	たかがコピー されどコピー	2
通信費の節約	3、4	会議のムダをなくすには	5
気づいたところからはじめよう	6		

【自己啓発のススメ】

伊藤 桂子

人生はプラス思考からはじまる	7	重いストレスの解消法	8
適職が1つとは限らない	9	目的・目標を立てましょう	10
時間は有限、だから有効活用を	11	情報収集のアンテナを立てよう	12

【ピックアップ】

ウィンドウズ95	1	改正保険業法	2
住専問題	3	全国農協信用事業相互援助制度	4
公的資金	5	貸倒償却	6
家族経営協定	7	BIS規制	8
電子マネー	9	著作権	10
日銀短観	11	アウトソーシング	12

【参事の経営論】

利用率向上をめざして	J A群馬板倉	塩田 兼男	1
みどり、健康、ふれ愛、地域と共に	福岡県・J Aむなかた	中野 一	2
地域のために誇りをもって	高知県・J A須崎市	松岡 祥吉	3
農家のためのシステムづくり	福島県・白河農協	海老名正俊	4
多様な地域を管内にもって	岐阜県・J Aみのかも	平瀬 茂規	5
当たり前のことを当たり前	鹿児島県・J Aさつま日置	満富 啓城	6
合理化とふれあい	広島県・J A三次	小森 昭博	7
新生J Aを担う中期3カ年計画	大分県・J A佐伯豊南	穴見 修一	8
地域協同組合をめざして	三重県・J A青山町	森脇 博久	9
地域とともに歩んで豊かなくらし	青森県・野辺地町農協	長尾 洋子	10
合併6年目、さらなる改革へ	新潟県・J A新発田市	小柳 耕作	11
経営理念は互・楽・健・幸	広島県・J A府中市	真田 宸宙	12

【いきな企画】

病院に美味しい国産米を	J A熊本市	1
ボトルライス「ゆめさんさ」	J A岩手県経済連	2
援農システム制度	神奈川県・J A相模原市	3
催事準備貯金「百歳倶楽部」	J A広島市	4
シルバー野菜・モロヘイヤ	熊本県・J Aあしきた	5
ふれあい食材宅配事業	千葉県・J A田中	6
一木地区転作ローテーション	石川県・J A松任市	8
東伯プラッツ	鳥取県・J Aとうはく	9
ふれあい農業ボランティア	財東京都市農林水産振興財団	10
組合員の労に報いて	青森県・J A下田町	11

異業種提携による食材加工センター	岩手県・盛岡食材加工協同組合	12
------------------	----------------	----

【ビジネス・スコープ】

アジア経済	1	日本経済	2
価格破壊がもたらしたもの	3	パソコン通信時代	4
住専問題	5	大蔵省問題	6
国内産業の空洞化	7	揺れる食品産業	8
マネー大異変	9	快適さと豊かさ	10
袋小路の日本経済	11	環境問題	12

【実務相談】

脱退した組合員に対する持分の払い戻し	1
組合の役員選挙における当選手続き	2
担保物件の処分と理事会の承認	3
役員の実務責任	4
組合員の脱退	5
総会の定足数	6
理事の為した権限外の行為	7
法人格のない団体の組合員資格	8
総会の運営と役員の実務責任	9
組合員の理事会議事録閲覧請求権	10
回転出資金の取り扱い	11
総会決議の取消・無効・不存在	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

今後の労働時間法制を占う	1
定年制	2
定年後の再雇用制度	3
障害者雇用	4
社内預金の利率の上限規制	5
事務所の建て替えに伴う安全衛生面の基準	6
使用者の安全配慮義務	7
安全・衛生管理体制	8
HIV（エイズ）への対応	9

セフハラ対策	10
産前・産後の休業	11
育児時間と勤務時間短縮措置との関係	12

【税務相談】

松本 繁雄

定期積金規定の印紙税	1
J A合併に伴う資産・負債の引き継ぎ	2
未収利息の貸倒処理/利率3%未満の住宅借入金の控除	3
J Aが負担するシステム開発負担金の償却	4
定期積金規定の印紙税/資本的支出とされた修繕費の処理	5
抵当証券会社の倒産に伴う損失処理/税務調査における書面の呈示	6
競売不成立の貸金の取り扱い/焦げ付き未収利息の貸倒処理	7
収益補償金を建物建築費に充てる場合	8
消費税率引き上げとマンションの購入	9
共同利用施設の災害復旧費用/お買上票の印紙税	10
災害を受けた取引先に対する貸付利息の免除または低利貸付	11
共済掛金払込証明書の印紙税/コンピューターの減価償却開始時期	12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

満期の変造と手形関係者の責任	1
担保保存義務免除特約の効力	2
敷地抵当権と建築請負業者の敷地留地権・不動産先取特権の優劣	3
地方自治体の農地買入と転用許可申請協力請求権の時効	4
抵当物件の任意処分と妨害対策	5、7
融資先企業が「みなし解散」の登記をされたとき	6
監視区域内抵当土地の任意処分とその留意点	8
振込依頼人の誤振込と貯金の成否	9
真正な登記名義の回復登記と(根)抵当権の効力	10
理事の責任と組合員の代表訴訟	11、12

【生命共済基礎知識Q&A】 J A全共連業務部

災害を原因とする共済金の支払い	1
三大疾病共済金の支払い/指定代理請求人の位置づけ	2
生前給付金/生前給付金と死亡共済金の流れ	3

【農業者年金相談】

桑原 岩男

農業者年金での農業経営主とは	1
障害により農作業を続けることが不可能のときは	2
処分対象農地が砂利採取地などになった場合は	3
中山間地域等の貸借事業は	4
農業に従事する女性の加入要件は	5
夫婦2人が加入している時の経営移譲の方法は	6
農業者年金の加入者が農地を手離した場合、離農給付金は	7
夫婦2人が経営移譲を行った場合の支給停止については	8
農業経験のないサラリーマン後継者の農年加入は	9
後継者と第三者に分割移譲するには	10
農地保有合理化法人を通して処分する場合の取扱いは	11
脱退一時金の時効は	12

【農林年金相談】

亀山 義夫

65歳になったときの退職共済年金は	1
年金受給者が死亡したときの手続きは	2
障害一時金が支給される場合とは	3
平成8年度の年金のスライドは	4
組合員の住所等の一斉届出とは	5
退職年金の再退職改定に伴う加給年金の取扱いは	6
福祉貸付の利率は	7
障害の併合による年金額の改定とは	8
孫が遺族共済年金を受けられる場合とは	9
年金からの所得税の控除は	10
J A合併に伴う手続きは	11
年金担保貸し付けとは	12

【大規模合併J Aの組織・事業をめぐる6章】 濱田 達海

第3章 大規模化に伴う監事監査および内部監査の強化	1
第4章 計画経営徹底のための経営管理	2
第5章 機能性を追求した経営組織づくり	3
最終回 事業機能・体制・運営をどう整理するか	4

【21世紀のJA広報活動】 印南 博之

広報は僕らのワンダーランド……………1	広報、宣伝そしてCI……………2
テレビ放送の仕組みを知ろう……………3	新聞広告と雑誌広告のしくみを知ろう ……4
力を入れたいパブリシティー……………5	機関誌発行の枠組みをつくる……………6
さあやってみよう機関誌編集……………7	映像作品にチャレンジ……………8
印象に残るポスターをつくろう……………9	まだまだあります広告媒体……………10
イベントとキャンペーン……………11	広報ア・ラ・カルト……………12

【コメ生産・流通の新たな仕組みと実務上の解説】 中村 祐三

新食糧法とJAグループの取り組み…1	生産調整と計画出荷米の出荷契約…2
販売環境の変化とJAグループの販売対応…3	

【創刊50周年記念企画/全国JA役職員アンケート】 高橋 五郎

役職員の属性と組織との関わり……………1	役職員のこころは揺れている……………2、3
多い待遇不満層……………4	少ない「仕事に満足」……………5
相互評価の甘さ……………6	肯定される「JAの利益追求」……………7
若い職員はJAの今後に悲観的……………8	

【JA・コメビジネスの勘どころ】 小野寺義幸

コメの物流をどうするか……………2	ブランド米づくり再考……………4
価格設定のヒント……………6	品質管理と有機米……………8
国際コメ情報の読み方……………10	大競争時代に備える……………11

【私流共済推進マニュアル】 高橋 良夫

転機を迎えたJA共済事業の現状……………4	一斉推進！ 成功のポイントは？……………5
恒常推進を成功させるために……………6	やる気を高める外務活動……………7
意欲ある目標設定が外務活動の決め手 ……8	差別化戦略でJA共済の有利性を……………9
JA共済への見直しをしてもらうには ……10	「断わり」に強い職員になろう ……11
手づくりの情報提供を……………12	

【販売事業の再編方向を考える】 坪井伸広、佐藤和憲

JA共販の限界をさぐる……………8
JA販売事業のあり方を左右する要因……………9

買取と斡旋をJAの販売事業方式に採用しよう……………10

【JA再生への4ステップ】 小林 敬嗣

JA改革のキーポイント……………9
戦略的中期経営計画の実践を通じた経営体質の転換……………10
組織革新の鍵を握るレビューと人事評価制度……………11
DIPS実践による渉外活動の革新……………12

【VOICE PLAZA】【ブックレビュー】【資格試験演習】

【懸賞パズル】【診断テスト】【経済金融統計資料】

【各県の合併構想推進状況】 ほか……………1～12

【臨時増刊号/JAのゆくえ—50年の軌跡】

1 キーワードでさぐるJA

Aコープ……………	福井県・越前たけふ農協	石本 忠則
協同会社……………	宮城県・(株)JA中新田町ラドファ	三浦 昭悦
金融自由化……………	JA福井市	辻 利雄
コメ……………	JA宮城経済連	庄子 謙二
コメ……………		伊藤 博司
資産管理……………	東京都・JA大泉	金子 博
高齢化……………	JA長野厚生連	若月 健一
コンピューター……………	JA長野中央会	佐々木 賢
産直……………	広島県・JAせとだ	宮本 一志
CI……………	JA広島市	豊田 昭夫
准組合員……………	愛知県・JAみどり	幸島 伸介
推進……………		阿部 信彦
推進……………	兵庫県・JAたじま	小西 勝市
女性参加……………		宮城 道子
地域づくり……………	東京都・JA国分寺市	坂本 賢治
貯貸率……………	北海道・JAさっぽろ	松井 智治
法人化……………	JA愛知中央会	酒井 利治
プロ養成……………	佐賀県・JA白石地区	山口卯志男
労働生産性……………	JA茨城みなみ	蛸原 良雄

支所統廃合	大分県・JAさわやか	永松 良雄
2 時代の証言		
☆20年代 (1946~1955)		
「農業協同組合のいろは」配布される		杉内 一
指導連から中央会へ		青木 一巳
☆30年代 (1956~1965)		
第8次の延長を迎えて		岡本 末三
高度経済成長と日本農業		宮島 三男
経営強化と組織整備の日々		尾池源次郎
☆40年代 (1966~1975)		
農住都市構想から地域社会建設へ		藤野 厚
全国連直接加入問題の幕開け		大橋 忍
☆50年代 (1976~1985)		
減反80万ha提案の波紋		須田 勇治
☆60年代 (1986~)		
和衷協同		秋田 義信
さまよう戦後農政		守 幸蔵
貫く棒のごときもの		荷見 武敬
バブル絶頂期時代		野村 茂
番外編/危機(ピンチ)		沖田 望
3 未来のJA		
200X年 JA元気物語		佐々木玲慈
JAと農業女性のふれあい、カカわりあい		波多江小夜子
近くて近いJAに		白石 好孝
夢と希望に満ちたJAに		新井美津代
安心と信頼をうむJA	静岡県・JA富士市	市川 彩
“しまった”の連続だけど	JA山形おきたま	今野 博子
JAっていいな	岡山県・JAあかいわ	是松 恵
心のなかにある未来のJA	JA鹿児島くまげ	日高 義人
自ら選んだ道を信じて	JA福島中央会	佐藤 悟
JA改革のラストチャンス	鹿児島県・JA谷山	蔵ノ下政博
4 読者が語る経営実務		
「経営実務」一わが心のモニュメント		北原 朗
「経営実務」誌と私		加藤 栄

農業協同組合
経営実務

総目次

1997年／第52巻

【特集】

1月号/岐路に立つJA経営

自己完結できる体質の強化を……………長野県・JA信州うえだ 福澤 恵
 組合員・地域のための事業と施設の再編を……………広島県・JA三みよし次 小森 昭博
 地域に密着したJA経営の実践……………岡山県・JA梶並 熊谷 要治
 1997年の経済展望と組合金融……………農中総研 宮嶋 真弥/望月 徹
 農業・農家経済の動向とJAグループ経済事業の運営改善
 ………………JA全農 小森 芳夫
 経営の「複合危機」……………甲斐 武至

2月号/ヒット商品をつくるのは君だ

町民とJAが生んだ山の宝「彩」事業……………徳島県・JA勝浦郡 横石 知二
 伊藤園の「充実野菜」に学ぶ
 (社 三雄株伊藤園取締役商品企画部長に聞く)……………田近 京子
 時代をこえるヒット商品ボンジュース
 ………………愛媛県青果農協連 小川 浩史/古谷 健児
 「アロエヨーグルト」誕生物語……………榊田みどり
 意欲、見聞、発見が実を結び……………平岡 豊

3月号/まだまだできるコスト削減

千里の道も一歩から……………静岡県・JA遠州中央 藤原登臣夫
 甘えの構造からの脱出……………JA福岡市 川口 正利
 事業の現場に「人」を……………折尾 儀治
 実態を把握してムダを省く……………岩手県・JA都南 長沢 寿一
 はじめに組合員ありき……………JA山形おきたま 工藤 誠司

4月号/JAにとってのCS(顧客満足)

JAにおけるCS=MS……………編集部
 次の工程はお客さま……………JA兵庫みかた 黒井 皇成
 JAの永遠のテーマ“組合員満足”……………北海道・JAさっぽろ 北村 晃一
 CSは共済普及の王道/“CS普及の10カ条”……………小川 清記
 一般企業のCS事情……………榊田みどり

5月号/大規模合併JAの働きやすい職場づくり

〈座談会〉私たちが築く働きやすい職場
 働きやすい職場は自らつくる……………JAあいち中央 江場 正秋

事業推進を乗り越えて……………静岡県・JAとびあ浜松 石川やす子
 改善委員会でたぐいま調整中……………JA熊本うき 平田 俊夫
 職場環境が組織を活性化する……………JA兵庫みかた 黒井 皇成

6月号/合併のスケールメリットを追う

地域の特性を活かし合併効果をうみ出す
 ………………長野県・JA松本ハイランド 波多腰芳弘
 合併効果の実現条件はなにが……………青柳 斉
 広域合併によるメリットの追求……………熊本県・JAたまな 木村 幸孝
 大型合併の利点を生かす……………甲斐 武至
 JA合併をどうみるか……………川村 保

7月号/能力主義時代の人事考課

JAにおける人事考課制度 その運用と課題……………鈴木 浩二
 職員の能力を生かす人事考課を……………愛知県・JA名古屋市 鈴木 吉美
 働きがいのある職場をつくるために……………静岡県・JA伊豆太陽 重田 克己
 「育てる」システムとしての人事考課制度……………JA広島市 後藤慎太郎

8月号/中山間地対策とJA

中山間地域は、いま……………あらひ荒穂 豊
 まだまだ可能性を秘めたグリーン・ツーリズム……………山崎 光博
 発想の転換で悪条件を克服……………岩手県・JAあしろ 田近 京子
 高齢者による施設ホウレン草栽培……………JA京都瑞穂 編集部
 JA久万の高齢者農業への取り組み……………愛媛県・JA久万 編集部
 棚田米のブランド化作戦……………高知県・JA津野山 大崎 洋吉
 中山間地域がJAに望むこと……………岡田 満男

9月号/第21回JA全国大会に向けて

この3年間でなにをしたか……………愛媛県・JA温泉青果 尾澤 慎吾
 合併3年目の正念場……………岐阜県・JAひだ 駒屋 廣行
 組織整備はどこまで進んだか……………JA全中 近藤 博彦
 JAの生産性をめぐる問題……………川村 保
 大会組織討議案のあらまし……………JA全中大会プロジェクト
 改革実現への期待……………石田 正昭

10月号/50年目の農業協同組合

農協法改正をふり返って……………明田 作
 農業協同組合法と農協金融……………山岡 英也
 戦後の農協界をめぐる主要論争……………藤谷 築次

ジャーナリストが見た農協	岸 康彦
農協・50年目の組織	宮島 三男
11月号/合併効果を上げるための経営組織	
長期経営戦略「TOP9」の実践に向けて	
.....	鹿児島県・JAさつま日置 瀬戸ロ久人
合併JAの支所職員のつばやき	鈴木 二郎
事業本部制の導入で経営改善	JA福岡豊築 原 正法
合併効果を上げるための経営組織とは	編集部
合併効果を生む経営組織考	藤森悠紀男
合併効果発揮のための経営管理組織とは	高田 理

12月号/農業危機とJA

「守る」から「攻める」農業へ	三重県・JA伊勢 奥野 長衛 ^{ちようえ}
売り上手で農家組合員の幸せを	岩手県・JA都南 熊谷 健一
新農業基本法にJAはなにを求めらるか	JA鹿児島いずみ 房村 守雄
どうなる日本農業	小野寺義幸
JAが苦しいときこそ営農指導事業に力を	JA全中 須川和比古

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

【特集以外の記事】

農協改革二法の概要	2
系統農協の2つの合併	菅沼 正久 2、3
農地販売代金獲得マニュアル	広島県・JA呉 日下 敏秋 4
JAのリストラと人事・教育	秋田 義信 4
卸売市場とJAの運命	細川 允史 4
〈特別企画〉愛知県・JA幹部養成研修レポートより JA事業の課題と対策	
これからのJAローンの普及体制	JAあいち中央 平岩 国親 5
資産管理事業の必要性	JA愛知東 原田 道量 ^{みちかず} 5
総合外務活動とその管理	JA名古屋市 梅村 浩 5
情報システムの活用でJA改革を実現	JA全中 米本 雅春 6
総合農協の組織・事業の動向	
.....	「平成7事業年度総合農協統計表」から 石井久美子 6、7
東和田問題をふり返る	大木 宣治 7
これからのJAの経営と会計	大澤 義一 8

週40時間労働制には就業カレンダーで対応	
.....	岐阜県・JAなかつがわ 鈴木 陸夫 ^{りくお} 8
合併構想実現JAの姿	
.....	「JAの活動に関する全国一斉調査」結果より JA全中 西野 司 8
「21世紀のJA/バンク」構想とは	9
合併は「創業守成」の精神で	兵庫県・JA北はりま 藤本 茂喜 10
生協の経営不振をどう見る	小田桐 誠 10
合併してはみだけれど	千葉県・JA山武郡市 今関 弘道 11
第21回JA全国大会決議の実践に向けて	山田 晴一 4

【税務】

所得税申告上の留意点	松本 繁雄 1
JA法人税申告上の留意点	松本 繁雄 2
相続税・贈与税の申告上の留意点	松本 繁雄 3
平成9年度JA関係税制改正点の解説	松本 繁雄 7、8

【名リーダーとその補佐たち】 童門 冬二

異常時には異常人を登用—細川重賢と掘平太左衛門	1
いのちがけの直言—上杉鷹山と佐藤文四郎	2
二代目を支える—徳川秀忠と土井利勝	3
名補佐役の補佐役—水野忠之と松本三左衛門	4、5
ハリキリトップへの補佐方法—徳川頼宣と安藤直次	6
アザの思い出—統・徳川頼宣と安藤直次	7
もうひとりの悪人はあなた—徳川義直と竹腰正次	8、9
組織におけるサーモスタット—將軍綱吉と秋元喬知上	10
主人のいいところを引き出す—將軍綱吉と秋元喬知下	11
案は必ずふたつつく—徳川三代と藤堂高虎上	12

【経済金融小説「融資山脈」】 三戸岡道夫

経営哲学	1 余裕 3
担保主義	2 人生哲学 4

表街道	5	バブル	6
-----	---	-----	---

【私の提言】

女性銀行	佐藤亮子	1	世界のジャポニカ米	伊東正一	7
現代の飢餓	内山 實	2	交流事業とJA	吉村妙子	8
新しい歴史を	中道仁美	3	食のビッグバン	中村壽美子	9
ファーマーズマーケット	林 泰子	4	地場産原料を	白武義治	10
ブランドがない	田中 洋	5	もっと女性の参画を	大島綾子	11
栽培植物の品種保存	筑波常治	6	新鮮・品質第一に	深澤米男	12

【農協時評】

柴田 周蔵

飢餓は救えるかー食糧サミット／藤本孝雄農相の登場／ 5ha以上農家5万戸	1
庄内米の米券320年間続／97年度米の生産調整面積78万7,000ha／ 政府米買入価格60kg1万6,217円	2
規制緩和は両刃の剣か／住専7社から融資元本全額返済／ 農林関係予算3兆5,922億円	3
食料自給率低下は防げるか／生産調整、橋本知事発言の波紋／ ウルグアイ・ラウンド対策費の見直し	4
計画外流通米250万tを越すか／ウルグアイ・ラウンド対策事業で 堆肥生産／ビッグバンへの対応急げ	5
元・前組合長らに損害賠償請求／農地売買価格2年連続下落／ 計画外流通米の現物取引市場開設へ	6
国有林野事業は民営化の方向へ／やはりうまいコシヒカリ／ 不良債権に揺らぐ系統金融	7

【金融情報】

回復テンポの鈍化する企業業績	1
都銀・長信銀・信託銀の平成8年度中間決算	2
生保外債投資にみるALM姿勢	3
国内投資家の外債投資の動き	4
構造的な調整局面の続く銀行株	5
信金再編の動き	6
収益拡大が続く米銀	7

自社株買いの株式市場への影響	8
都銀・長信銀・信託銀の平成8年度決算	9
アジアの通貨混乱と日本への影響	10
主要16生保の8年度決算	11
転換期を迎えた銀行貸出	12

【系統金融情報】

金融機関に対する早期是正措置／「信連の内部管理体制・市場関連リスク 管理体制の充実等について」の一部改正	1
農業協同組合法の一部改正等	2
「早期是正措置に関する検討会」中間とりまとめの概要	3
コンピューターの「2000年問題」	4
「福祉年金等の受給者に対する特別の定期預金の取扱いについて」 の一部改正／農林水産省設置法の一部を改正する法律（案）の概要／ 早期是正措置に向けた農協の取り組み	5
共同債権買取機構	6
「早期是正措置制度導入後の信用事業を行う農業協同組合及び 信用農業協同組合連合会検査における資産査定について」通達	7
員外利用制限の対象外となる地方公共団体等貸付の償還期限の廃止	8
貸付債権信託の受益権証書の有価証券化に伴う省令等の一部改正	9
役員の兼職・兼業の禁止	10
早期是正措置	11
信用事業を行う農業協同組合の早期是正措置の運用基準通達	12

【経済情報】

JA-SS全国相互給油	1
組織整備の取り組み	2
総合的技術拠点「営農・技術センター」	3
経済事業基本システム稼働	4
食品流通のリストラクチャリング	5
カードとPOSでJA-SSの競争力強化	6
ヨルダン肥料「アラジン」スタート	7
経済事業における組織改革の方向	8
低コストカントリーエレベーター	9

計画出荷米確保推進大会開かれる	10
JAグリーンの展開	11
JA-LPガス情報センター設立へ	12

【共済情報】

平成9年度のJA共済普及活動方針	1
損保料率自由化～日米保険協議決着	2
平成9年度長期共済新契約目標 30兆7,000億円	3
組合員の意識および共済・保険加入に関する調査結果	4、5
JA北海道共済連による「共済事業に関する意向調査」	6
一段ときびしくなるJA共済普及推進	7
JAの合併と共済事業に関する意識調査結果	8、9
平成8年度「生涯保障設計アンケート」調査結果	10
JAの窓口対応は	11
郵政審議会答申「郵便局ビジョン2010」	12

【ニュース問答】

第2次橋本政権	1	財政構造改革	7
農業協同組合法	2	財政構造改革と農業	8
GNP 522兆円	3	日本版ビッグバン	9
農地法	4	株式会社の農業参入	10
特殊法人	5	省庁再編と農林業	11
地方税	6	コメの持ち越し在庫	12

【協同人物伝】

鈴木 俊彦

報徳主義に基づく協同の心—岡田良平	1
筋道を正す反骨の歴史観—志立鉄次郎	2
組合医療事業の創始者—大庭政世	3
理論と実践の真摯な統一—小平権一	4
酪農王国のロマンを実現—黒沢西蔵	5
農村女性の地位向上に尽くす—神野ヒサコ	6
後進を育てた実践教育—打越顕太郎	7
国際交流と教育に尽力—宮城孝治	8
人材育成に注いだ創意—鞍田 純	9

名語録を生み出した実践—藤田三郎	10
試練を越える農村医療の父—若月俊一	11
消費組合と農村医療に貢献—金井 満	12

【JA虎の巻】

岡本 末三

剰余金処分	1	員外利用	7
内部留保	2	賦課金	8
理事・代表理事	3	農住事業	9
監事	4	高齢者福祉事業	10
Aコープ	5	観光事業	11
JA全国大会	6	JA綱領	12

【負けるな！若手職員！！】

礼儀正しくイジメる	1	ノーと言おう「農農接待」	7
KKDプラス科学	2	コーディネーター	8
酒	3	こんな上司はいらない	9
自己変革＝自己利益	4	佳境に入った組織整備	10
書を携えて人に会え	5	組織整備の実態	11
口伝え	6	仕事の見直しをはかる	12

【はい、JAです】

基本を忘れずに	1	お百姓文化	7
JAの宝物は？	2	高齢者対策	8
豊かさって？	3	パートタイマー	9
組合員のため	4	ニューファーマー	10
あなたならどうする	5	いつも笑顔で	11
ブランド好き	6	国土保全ということ	12

【こんなときどうする？】

今井登茂子

言葉だけじゃダメ！	1	どこの、だれ？	6
間違いだらけの敬語	2	お急ぎですか？	7
“お” まちがいになってない？	3	いま、よろしいですか？	8
チヨウでは困る	4	相談相手はだれ？	9
そのひとことが信頼関係をうむ	5	連絡がいつばい	10

報告は「タイミング」が命……………11	休暇がほしい……………12
---------------------	---------------

【テラーあれこれ講座】 古川 裕子

整理整頓してますか?……………1	思いつきでは?……………7
双方の都合……………2	日本版ビッグバン?……………8
ヒントを探してみませんか……………3	きちんとした仕事……………9
高齢者への対応……………4	伝統の強み……………10
茶髪のねえちゃん……………5	信頼されていますか?……………11
みえていますか?……………6	別れじょうず……………12

【自己啓発のススメ】 伊藤 桂子

文書をつくるコツ……………1	会議の有効活用……………7
明るい話し方を身につけよう……………2	消費動向のつかみ方……………8
報告・発表・提案の仕方……………3	国際化対応力を身につけよう……………9
資格の取得……………4	聞き上手は人生の達人への近道……………10
人的ネットワークをつくろう……………5	リラクゼーションの必要性……………11
社内の人間関係……………6	フットワークを身につけよう……………12

【ピックアップ】

セーフガード……………1	CS(顧客満足)……………4
とも補償……………2	独占禁止法……………5
グリーン・ツーリズム……………3	日本版ビッグバン……………6

【あぜ道からの風】 長井 勲

道しるべ……………1	失うもの……………7
芽吹き……………2	身土不二……………8
自然に学ぶ……………3	時の流れ……………9
共生……………4	無限大のムダ……………10
育む水……………5	自然発見……………11
大きな心……………6	元気の素……………12

【参事の経営論】

組合員の意欲とJAの実行力……………	JA愛知渥美町 <small>かすや</small> 糟谷 <small>よしのり</small> 良式……………1
--------------------	------------------------------------------------------------

合併初年度 まだまだこれから……………	栃木県・JAなすの <small>やげた</small> 八下田好夫……………2
ロマンあふれる町づくり……………	大分県・JAゆふいん 江藤 明彦……………3

【わたしの経営論】

8つの経営理念と職員行動規範……………	静岡県・JAとびあ浜松 松下 久……………4
JAは人なり……………	静岡県・JA伊豆太陽 村上 英喜……………5
「共創」の精神……………	埼玉県・JAいるま野 西川久仁治……………6
新しい経営システムの確立……………	福島県・JA郡山市 渡部 紀男……………7
事業本部制導入と新規事業……………	JA福岡豊築 藤本 和彦……………8
21世紀ビジョンの実現に向けて……………	福井県・JA花咲ふくい <small>のぼる</small> 西 昇……………9
広域合併後1年を経て……………	島根県・JAいずも 松本 秀夫……………10
競争時代を乗りきる意識改革と実践……………	JA茨城みなみ 荒井 和美……………11
経営合理化への取り組み……………	島根県・JAやすぎ 細田 進……………12

【いきな企画】

農作業ヘルパー供給事業……………	北海道・富良野農協……………1
パソコンでとも補償事業管理……………	JA栃木中央会……………2
雁木通り米貯金……………	新潟県・JA上越……………3
ふれあい農園……………	沖縄県・JAサンライズ……………4
JA初のプロパイダー業務……………	山形県・JA庄内みどり……………5
高級ブレンド米「美味厳選純情倶楽部」……………	JA岩手経済連……………6
全国初の「映画生協」……………	みやこ映画生活協同組合……………7
産休ヘルパー制度……………	北海道・JA標津町……………8
こ〜ぶふれあいネットワーク……………	みやぎ生協……………9
高齢者福祉事業……………	三重県・JA松阪……………10
たくろう「あい愛 いくじ」……………	愛知県・JA東知多……………11
神出オーガニック「グランメール」……………	兵庫県・JA神戸市西……………12

【ビジネス・スコープ】

金融再激震……………1	働き方……………6
1997年の経済予測……………2	金融界の混乱……………7
日本版ビッグバン……………3	日本版ビッグバン……………8
日本経済のゆくえ……………4	動き出した不動産……………9
日本経済の現状……………5	企業犯罪……………10

アジアの通貨不安	11	消費水河	12
----------	----	------	----

【実務相談】

組合の子会社	1
役員定数減の定款変更とそれに基づく役員選任議案の提出	2
組合の業務執行体制	3
組合の行為能力	4
組合の決算書類	5
監事の任務	6
経営管理委員会と理事制度との違い	7
組合員の代表訴訟	8
員外利用	9
積立金の支払義務	10
突発事態発生時の役員選出	11
総代の改選・解任	12

【人事関係法問答】

細野 一雄

平成9年労働法の注目ポイント	1
生理日の就業が著しく困難な女子に対する措置	2
男女雇用機会均等法見直しの問題点	3
4月からの労働時間対応	4、5
退職と解雇の違い、解雇制限	6
解雇の有効要件	7
事業の継続が不可能な場合および労働者の責に帰すべき事由に基づく解雇	8
労働者派遣制度	9、10
請負（業務委託）の実務上の留意点	11
労働判例	12

【税務相談】

松本 繁雄

減価償却方法の選定	1
債権償却特別勘定の繰り入れ	2
長期弁済貸付金の債権償却特別勘定の繰り入れ／ 時効になった貸付金の貸し倒れ	3
消費税仕入税額控除と記帳の仕方	4

貸借中の建物の増改築費用	5
J A合併に伴う役員退職給与／特殊アンテナの贈与	6
少額減価償却資産の判定	7
農協不良債権の譲渡	8
長期棚上債権の貸倒処理	9
増資引受が困難な株式の譲渡価額	10
2000年問題対応のプログラム修正費用	11
土地の評価益計上による退給引当金の積み増し	12

【農業金融法務トラブル対策】

宇津木 旭

滯除権の行使と抵当不動産の流動化	1
隠れた保証契約の締結とその代筆	2
共同連帯保証人の1人の死亡と保証債務の共同相続	3
土地区画整理事業と保留地の担保	4
金融機関による払戻充当と貸付債権の時効中断の有無	5
第三者担保の競売と主債務時効中断の成否	6、7、8
複数の取扱店を列挙した組合員貯金の差押とその対応	9
ビル入居保証金担保の留意事項	10
ゴルフ会員権担保の留意事項	11
支払期日の変造と白地振出日の補充	12

【農業者年金相談】

桑原 岩男

経営移譲時の処分農地の取扱い	1
妻を経営移譲の相手方にするには	2
農業生産法人の構成員となり被用者年金に加入した場合は	3
現況届提出日までに諸名義の変更ができない場合	4
農地を保有していない妻の加入	5
経営移譲年金を受給したいが相手方が見つからないときは	6
田畑を盛土し耕地改良した場合、年金の支給は	7
相続地の場合 離農給付金は	8
任意加入者が相続により50a以上の農地を取得した場合の脱退は	9
農業者年金の加入要件は	10
支給停止の特例は	11
農業者年金の長期的な見通しは	12

【農林年金相談】

60歳以後も継続雇用される場合の年金は	亀山 義夫	1
子が高校を卒業したときの遺族年金は	亀山 義夫	2
職務上の事故に対する障害共済年金は	亀山 義夫	3
農林年金の新しい掛金率	亀山 義夫	4
平成9年度の年金額改定	亀山 義夫	5
退職一時金を受けた期間の取り扱い	亀山 義夫	6
障害の程度が増進したときは	亀山 義夫	7
老齢基礎年金の繰上支給を受けたときの退職共済年金 の取り扱いは	亀山 義夫	8
遺族年金と退職共済年金との併給は	亀山 義夫	9
「扶養親族等申告書」の提出は	小川 亨	10
減額支給の年金を請求できる人は	小川 亨	11
厚生年金加入中の年金のカットは	小川 亨	12

【JA経営の落とし穴】

吉田 行雄

経営改革は「落とし穴」の自覚からはじまる	1
ABC-PLC管理導入により在庫管理の落とし穴を克服	2
物流機能改革は世の中の物差しから	3
「寿司屋型経営モデル」から営業・仕入機能改革を導く	4
ライフプラン関連テーマ発掘による新事業開発	5
大規模複合施設開発による事業拡大&収益改善のすすめ	6
フロムマーケットによる販売事業再生への道筋	7
青果物マーケティング・イノベーションの方法	8
指導・販売・購買「三位一体」による人・組織活性化の方法	9
「絞り込む」経営が明るい未来を創る	10
PDCAマネジメントから問題解決の糸口をつかもう	11
戦いに強いコア人材育成の視点から「人事システム」を改革する	12

【私流共済推進マニュアル】

高橋 良夫

やる気にさせる管理職の役割	1
加入意欲を喚起する推進話法	2
JA共済事業発展の方向と職員役割	3

【JAの渉外力倍増プログラム】

JAの渉外力は倍増できる	上原 岳彦	1
正しい目標・計画の立て方	上原 岳彦	2
セールス上の改善課題を探る	清原 晃	3
セールス改善課題の解決策①	清原 晃	7
セールス改善課題の解決策②～④	山田 晴一	8～10
渉外力強化によるJAの経営革新	小野 義之	5

【消費地JAのコメマーケティング戦略】

頼永 博人

地域ナンバーワンのコメ小売をめざして	4, 5
Aコープ店舗でのコメ小売事業の活性化策	6
消費地系統卸の生き残り策	7
コメ共販事業にも地方自治を	8

【現代流行もの事情】

アロマテラピー	宇田川 僚一	7
シールプリント「アリクラ」	香川 直輔	8
有機農産物	小島 慶太	9
ヒーリング	八岩 まどか	10
ガーデニング	松田 一良	11
女子高生	八岩 まどか	12

【最新流通事情】

小売業初の経常利益 1000億円 セブン-イレブンの卓越性	高山 守	9
超高齢化社会と成長軌道にのりつつある福祉用具流通	後藤 全克	10
新しい直販ルート オンラインショッピング	小寺 伸一	11
地域対応をめぐるチェーンストアの胎動	矢嶋 剛	12

【ブックレビュー】

「90分早起きすると必ず成功する (丸の内朝飯会編著)」	
「職人 (永 六輔著)」	1
「食と農の戦後史 (岸 康彦著)」	
「JAのコメビジネス (小野寺 義幸著)」	2

『JA再生のための経営革新（小林 敬嗣監修）』	
『毛利元就（童門 冬二著）』	3
『ザ・サクセス 女性の起業戦略（梅沢昌太郎・山本和子著）』	
『7つの習慣（スティーブン・R・コヴィー著）』	4
『日記が語る日本の農村（中村 靖彦著）』	
『国の借金（石 弘光著）』	5
『激変「食」ビジネス（日本経済新聞社編）』	
『一言絶句（永 六輔選著）』	6
『百まで現役 百裁館（渡辺 広子著）』	
『日本の課長（毎日新聞経済部著）』	7
『佐久病院ナース物語（山田 明美著）』	
『平成モザイク消費（博報堂生活総合研究所）』	8
『いま生協に求められるリーダーシップとは（高村 勲著）』	
『いのちに始まる（住井 すすむ著）』	9
『勝負の極北（藤沢 秀行・米長 邦雄）』	
『カルト資本主義（斎藤 貴男著）』	10
『異能経営者の時代 人心をつかむ経営（日経流通新聞編）』	
『経済学は誰のためにあるのか（内橋 克人編）』	11
『マーケティング・リサーチ入門<新版>（太田黒 夏生著）』	
『日本企業の表と裏（高杉 良・佐高 信）』	12
【各県の合併構想推進状況】	1、3、(9)
【経済金融統計資料】	1、3、5、7、9、11
【VOICE PLAZA】【資格試験演習】	
【懸賞パズル】ほか	1~12

【臨時増刊／平成8年改正農業協同組合法の解説】

- I 農協改革・改正事項の解説
- II 農業協同組合法・施行令
- III 農業協同組合模範定款例
- IV 農協法・定款関係通達

農業協同組合
経営実務

総目次

1998年／第53巻

【特集】

1月号/メガコンペティション時代のJA経営

転換期を迎えたJA佐渡の経営	新潟県・JA佐渡	本間一雄
21世紀のJA勝ち残り戦略	LCA	清原 晃
大競争時代幕開け下のJA共済	JA全共連	勝瑞 保
大競争時代の事業運営	福岡県・JA筑前あさくら	井上義勇
“超”競争時代を勝ち抜く人事システム改革の勘どころ	CMI	吉田行雄
1998年の経済展望と組合金融	株農林中金総合研究所	荒井亮二/望月 徹

2月号/やっぱりJAは人だ！

自ら進んで学ぶ風土づくり	千葉県・JA木更津市	前田俊英
教育研修機能の中央会・連合会一体的運営の試み	JA神奈川中央会	気賀沢忠文
研修所は階層別に特化	JA静岡中央会	川村二郎
「全国JA教育センター（仮称）」構想のめざすもの	JA全中	平岡啓治
「チーム・コンサルティング」発想によるJA改革の加速	CMI	吉田行雄
JAの役職員教育をどう見直すか	京都大学	藤谷築次

3月号/自己資本比率の向上にむけて

基準クリアをめざして	JA福岡市	三角澄之
不良債権対策と組合員支援対策	JA山形おきたま	工藤誠司
JA長崎の「早期是正措置」制度とその対策	JA長崎	田中巴智男
早期是正措置に伴うJA福井市の取り組み	JA福井市	渡辺直樹
総合JAの自己資本充実をはかる	編集部	

4月号/待ったなしの経営改革

JAの経営改革へ向けて	編集部	
本番を迎えた事業・組織改革	熊本県・JAたまな	木村幸孝
人材育成で経営改革	和歌山県・JA有田中央	上山 望
実践あるのみJAくるめの経営改革	福岡県・JAくるめ	本田新策

5月号/強い総合力 弱い総合力

地域に密着したJAならではの生活事業をめざす	島根県・JAいすも	松本秀夫
経営力増強のための事業システムの再構築	福島県・JA郡山市	渡部紀男
総合事業成功の鍵はコアと顧客情報の共有活用	CMI	吉田行雄
総合力発揮への経営総論	株経営開発研究所	藤森悠紀男

6月号/経済事業赤字神話への挑戦（パート1 購買事業）

サンレティスの生活事業への挑戦	秋田県・JAかつの	泉谷 猛
生活購買事業を赤字にしないために	フリージャーナリスト	田近京子
Aコープ店舗の生き残りを掛けた経営戦略	頼永マーケティング研究所	頼永博人

JA経営における経済事業の位置づけ（上）……………編集部

7月号/経済事業赤字神話への挑戦（パート2 販売・利用事業）

「つくること」は「売ること」から	JA山口宇部	中戸茂盛
マーケティングを軸とした営農指導体制	静岡県・JAとびあ浜松	足立侑律
農業振興計画に基づく販売事業	神奈川県・JAさがみ	佐藤 洋
JA経営における経済事業の位置づけ（下）	編集部	

8月号/金融ビッグバンへの挑戦

地域協同（金融）組合をめざして	愛知県・ひまわり農協	高橋智之
グローバルスタンダード化をめざした企業会計制度	公認会計士	平野秀輔
静岡銀行の堅実経営に学ぶ	株エス・エフ・プラン	日原行隆
ビッグバンはこわくない	株農林中金総合研究所	田中久義
金融ビッグバンを乗り切る施策	編集部	

9月号/大競争時代のJA共済事業の挑戦

早期推進とLAの活性化で共済事業の先取り	群馬県・JA甘楽富岡	黒澤映一
大競争時代のJA共済普及推進活動	JA全共連	塚谷治次
JA共済がビッグバン時代に生き残るためには？	フリーライター・FP	豊田眞弓
大いなる挑戦—JAみつかびのLA縣正己さんの記録—		
共済事業のJA経営上の位置づけ	編集部	

10月号/やわらか発想のススメ

いま求められるやわらか発想とは	編集部	
JAに必要なやわらか発想とは	株経営開発研究所	藤森悠紀男
JAはイチローになれ—“こだわり”を表に引き出す集団をめざそう—		
	博報堂	水口 哲
過去を認めて未来をめざそう—徳江倫明氏の見るJAの姿—	編集部	
「時代を読む」感覚・能力を身につける	株ライフインテリジェンス	伊藤桂子

11月号/消費者ニーズとマーケティング

消費者ニーズをつかむとは	株ライフインテリジェンス	伊藤桂子
「虫の目」マーケティングとPM制	日本大学	梅沢昌太郎
商品特性に応じた差別化を—中小小売店の生き残り戦略—		
	国民金融公庫総合研究所	森田太郎
生活提案をふまえた販売戦略	マーケティング・プロデューサー	平岡 豊

12月号/「新時代の農業」への挑戦

新農基法答申とJAのゆくえ	編集部	
21世紀の地域農業を想定する	三重県・JAいがほくぶ	北出富三
営農型JAの「直販事業」展開	福岡県・JAふくおか八女	貝田晴義
時代を先取りして地域農業の発展をめざす	長野県・JA松本ハイランド	清水敏郎

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

【特集以外の記事】

目標をベースとした業績主義の人事制度茨城県・JAなめがた 本戸 裕...1~3
農業・農協の未来を占う二松学舎大学 柴田周蔵... 1
農用地区域内農地の転用不動産金融法務研究所 宇津木旭...3、4
農協会計における商法準用の問題点大澤義一... 4
食料・農業・農村基本問題調査会中間取りまとめについて...農林水産省 今井 敏... 4
JA改革の主体は君だ編集部... 5
JA改革が難しい理由群馬県・JAあがつま 前村 清...5、6
情報の活用がJAを生かす株ゼンリン 進 半弥... 6
Aコープの品ぞろえにみる長寿食楠 逸男...6、7
総合農協の組織・事業の動向―「平成8事業年度総合農協統計表」から―
.....農林水産省 石井久美子...6、7
ある経営破綻JAの救済JA青森中央会 小林光浩...7、8
【特別企画】JA一職員の提言
いまだから言えるJA退職の理由佐藤敏夫... 9
いまが改革のとき長野県・JA上伊那 宮澤秀利...9、10
知的JAになるために一困ったときの弁護士会活用法―弁護士 遠山信一郎...11

【税務】

所得税申告上の留意点株協同セミナー 松本繁雄... 1
相続税・贈与税申告上の留意点株協同セミナー 松本繁雄... 2
JA法人税申告上の留意点株協同セミナー 松本繁雄... 3

【名リーダーとその補佐たち】

童門冬二

敵からも学ぶ一徳川三代と藤堂高虎(下) 1
「なにを」以前に「だれが」が大切一伊達政宗と片倉小十郎(上) 2
死を賭けた主従一伊達政宗と片倉小十郎(中) 3
捨て身の逆転劇一伊達政宗と片倉小十郎(下) 4
江戸時代の武士経済の矛盾一徳川斉昭と藤田東湖(1) 5
維新の実行者は経営改革の成功者一徳川斉昭と藤田東湖(2) 6
危機意識による結末一徳川斉昭と藤田東湖(3) 7
農人形を座右に一徳川斉昭と藤田東湖(4) 8
日本中の手本になりたい一徳川斉昭と藤田東湖(5) 9
藩主は老中、家老は農民一板倉勝静と山田方谷(1)10

主人を国政の責任者に一板倉勝静と山田方谷(2)11
悪貨を焼きはらう一板倉勝静と山田方谷(3)12

【近未来シミュレーション小説JA X年】

コメ販売専門JAの苦渋の道のり小野寺義幸...4、5
フランチャイズシステムJAのマネジメント革新吉田行雄... 6
金融ビッグバンで勇気ある撤退小野寺義幸...7、8
JAハートランドのマネジメント・ノウハウ吉田行雄... 9
経営管理委員会の功罪小野寺義幸...10、11
JAハートランドの「信じ込める目標」づくり吉田行雄...12

【私の提言】

オーガニック食品横田哲治... 1
イイコ症候群小森まり子... 2
誇りをもてる農業に荒木正博... 3
暮らしを支える介護栃本一三郎... 4
支払い保証制度の整備を豊田眞弓... 5
食と季節感齋藤宗厚... 6
正しい危機意識浅井 隆... 7
金融ビッグバン生き残りの条件原英次郎... 8
ビッグバンと共済事業相内 崇... 9
「一国二制度」論的事業方式野見山敏雄...10
セクシュアル・ハラスメント秋葉ふきこ...11
中山間地を守る放牧風景函師猛彦...12

【金融情報】

有力行の問題債権処理が一段と進捗 1
都銀、長信銀、信託銀の平成9年度中間決算 2
新たな局面を迎えた自己資本対策 3
新外為法施行でなにが変わるか 4
アジアに流入する短期資金と身動きとれない邦銀 5
不動産証券化のポイント 6
地域金融機関の不良債権 7
主要19行の9年度決算 8
不透明感払拭できない生保決算 9
不良債権問題は新たな段階に10

生保相互会社の株式会社化	11
新規獲得が鈍りはじめた消費者金融	12

【系統金融情報】

「農協の決算に関する基本通達について」および「信連の経理基準について」 通達の一部改正について／信連が行う信託代理店業務の開始について	1
農水産業協同組合貯金保険法の一部を改正する法律	2
「貸し渋り」問題に係る対応状況	3
農業協同組合の内部管理体制・リスク管理体制の充実等	4
早期是正措置制度の省令および告示の一部改正／「福祉年金等の受給者に対する 特別の定期預金の取扱いについて」の一部改正	5
「農業協同組合の決算に関する基本通達について」の一部改正について	6
「農水産業協同組合貯金保険法の一部を改正する法律」および「農水産業協同組合 貯金保険法施行規則の一部を改正する省令」について	7
農林水産省金融関係通達の見直し	8
事務ガイドラインの制定	9
コンピューター2000年問題	10
農業協同組合及び農業協同組合連合会の信用事業に関する省令の一部改正について	11
債権管理回収業（サービサー）	12

【経済情報】

広がるインターネット	1
人と自然にやさしい農業への取り組み	2
産地から「新鮮」を届ける園芸直販事業	3
きびしさ続く経済事業	4
「米の需給・価格情報に関する委員会」	5
新しい連合会「全農」のめざすもの	6
新しい連合会「全農」の組織・事業運営	7
全農3カ年計画スタート	8
全農ET（受精卵移植）センター建設	9
農産物安全確認のお手伝い	10
生活涉外制度の展開	11
使用済みプラスチック処理アンケート調査	12

【共済情報】

新たな時代を展望した普及活動	1
----------------	---

平成10年度長期共済等の普及活動方策	2
JA共済事業における連合会の統合	3
平成10年度の新仕組みと改訂	4
保険自由化に対応した自動車保険の改訂	5
JA共済3カ年計画の概要	6
平成9年度の電話相談状況	7
簡易保険・調査研究会報告書概要	8
平成9年度JA共済の決算	9
平成10年10月実施の仕組み改訂	10
「JA共済の健康・介護ほっとライン」の現状	11
JA共済の情報開示	12

【ニュース問答】

98年の経済と政治	1
地球温暖化と農業	2
少子化の波紋	3

【時事解説】

新農基法に向けてのJAグループの主張	4
銀行へ30兆円の公的資金	5
財政改革と景気対策	6
知っておきたい銀行の“本当の姿”	7
出口の見えない日本経済	8
自主米の取引改革	9
小淵新内閣の課題	10
世界同時不況	11
金融再生と健全化	12

【わたしの経営論】

しろねブランド確立をめざして	新潟県・JA白根市	遠藤道夫	1
県内初広域合併JAとしての誇り	宮城県・JAみどりの	江口正一	2
組合員との絆が収益力強化のカギ	茨城県・JAやさと	関修一	3
信頼、貢献、挑戦	岐阜県・JAえな	伊藤啓一	4
開拓時代の協同を礎に	岩手県・奥中山農協	関根成一	5
組合員に信頼されるJAに	JA山口中央	津田浩俊	6
JA事業はサービス業	長野県・JA上伊那	中林正文	7

苦境を救った県下の団結	島根県・JA島後	松本福二	8
“善循環地域協同体”の創造	東京都・JA町田市	中田辰英	9
地域社会に求められるJAの再生に向けて	新潟県・JA新津さつき	関川金五	10
“魂”をゆさぶる運動体として	JA福井市	竹下 清	11
農業の方向性をJAとして考える	三重県・JA伊勢	奥野長衛	12

【ビジネス・スコープ】

株価暴落	1
時代の転換期	2
大失業時代到来	3

【ビジネス・フォーカス】

アジア経済危機	4
公的資金	5
アメリカ製グローバリゼーション	6
どうなる日本の銀行	7
アフレ	8
アジア経済は救えるか	9

【ブックレビュー】

『歴史に学ぶ名リーダー（童門冬二著）』『えせ田舎暮らし（島田紳助著）』	1
『老人とつきあう（新藤兼人著）』『裁判の秘密（山口 宏・副島隆彦著）』	2
『子供の大科学（串間 努著）』『悔いなく生きよう——心満たされる人生の送り方（堀田 力著）』	3
『なぜ会社は変わらないのか（柴田昌治著）』『稲の歌（谷野弘秋著）』	4
『インターネットはグローバル・プレーン（立花 隆著）』『現代企業の条件——メガコンペティションの時代（長谷川洋三著）』	5
『農協改革の新視点——法人でなく機能を（三輪昌男著）』『はみだし銀行マンのビッグバン日記（横田濱夫著）』	6
『幸せな豚はおいしい——夢は牧場の風にのせて（岡田ミナ子著）』『中坊公平の闘い（藤井良弘著）』	7
『地域をつむぐ医の心——往復書簡でつづる農村医療（清水茂文・下田 憲著）』『株主代表訴訟（牛島 信著）』	8
『緑の中はエロスがいっぱい——自然薯（山芋）のたかわらい（薄井 清著）』『サラ金悪のマニュアル（村山誠二著）』	9
『カリスマ——中内功とダイエーの「戦後」（佐野真一著）』『変わりゆく日本人	

（野村総合研究所 社会・産業研究本部著）	10
『むらとまちを結ぶフランス（山田修路著）』『信用調査マン日誌（石倉 潔著）』	11
『人生万歳（永 六輔・瀬戸内寂聴著）』『三つの未来（中前 忠著）』	12

【あぜ道からの風】

長井 勲

まつりごと	1
破壊と再生	2
新たな一歩	3

【いきな企画】

農産物直売マップ	東京都・JAマイنز	1
利用者相談室	神奈川県・JAいせはら	2
JA女性部開発商品	JA福井市	3

【協同人物伝】

鈴木俊彦

医療と共済にかけた信念—黒川泰—	1
営農改善に注いだ理知と情念—松村正治—	2
加工事業で築く理想郷—太田寛—	3

【協同偉人伝】

鈴木俊彦

協同組合運動の父祖／ロバート・オウエン	4
共同資本の蓄積を説く／ウィリアム・キング	5
協同組合による愛を説く／ビクトル・A・フーバー	6
自助と自立の組織づくり／シュルツェ・テールリッチ	7
協同を力説したジャーナリスト／G.J. ホリヨーク	8
農村協同組合の父祖／F.W. ライフアイゼン	9
協同主義と社会主義の協調を説く／シャルル・ジード	10
夫との二人三脚で実践一筋／ベアトリス・ウェッブ	11
中国大陸に播いた“一粒の麦”／薛仙舟	12

【JA虎の巻】

岡本末三

独禁法と農協	1	これからのJA	3
JAの労働問題	2		

【JAトピックス】

岡本末三

経営管理委員会	4
---------	---

農林年金はどこへゆく	5
日本版ビッグバン	6
統合連合会が誕生	7
自主米の入札方式見直し	8
JA経営マスターコース	9
高齢者福祉事業	10
基本問題調査会の答申	11
JAの女性役員	12

【負けるな！ 若手職員!!】

みんな楽しい職場旅行	1	希望と夢と努力	3
癒しの時代	2		

【拝啓 管理職殿】

最初に会った管理職殿	4
管理職の条件	5
人にきびしく自分に甘く	6
人事政策	7
20年先を見つめて	8
ムカツとする上司	9
言い訳！言い訳！	10
部下に使われよう	11
飲み会も改革、改革!!	12

【はい、JAです】

期待されるJAに	1	テファレンツ	3
地球環境を守る	2		

【JA万華鏡】

お年寄りのつばやき	4
訪ねてみたくなるJA	5
農業のここが好き	6
推進の季節	7
環境を知る	8
菜園療法	9
賢くなるうよ	10

地域の伝承を大事に	11
コメを売る	12

【こんなときどうする?】

今井登茂子

ビジネスパーティーのいろは	1
初対面には“アンド・ユー”	2
会話のタブー	3
道順説明って難しい!?	4
優柔不断は誤解のもと	5
態度もことばのうち	6
自分が試される「叱り方」	7
叱られて成長する	8
プラス思考を誤解してない?	9
聞き上手は共通項探しから	10
みんなで会話を楽しむには	11
タイプ別・聞き上手のコツ	12

【テラーあれこれ講座】

古川裕子

パンフレット	1
投資信託の銀行窓口販売	2
気配りしてる?	3
ロビー	4
変身競争	5
TTS	6
損の元	7
アンケート	8
世間並み?	9
証券会社との垣根	10
囲い込み競争	11
「JAバンク」宣言	12

【自己啓発のススメ】

伊藤桂子

自分の中長期展望をもとう	1	T字型人間をめざそう	3
個人も危機管理の時代	2		

【これで納得！ 経済の話】

阿部信彦

景気とその測定	4
景気とその予測	5
経済統計の見方	6
国内総生産と経済成長率	7
円安・円高	8
黒字？ 内需？	9
インフレとデフレ	10
貧しい国々と国際支援	11
経済大国・資源小国	12

【実務相談】

准組合員の書類閲覧請求	1
組合員の脱退意思表示の撤回	2
代表理事選出方法	3
組合役員の兼職・兼業	4
組合の増資	5
議長の議決権	6
定款変更の白紙委任	7
農協と営利事業	8
組合内における役員の兼職	9
貯金保険制度	10
組合の地区の重複	11
合併による権利義務の承継	12

【人事関係法問答】

竹末洋三・浜本 脩

従業員の町議会議員立候補	(竹) 1
退職者への賞与支給	(竹) 2
年休取得と欠勤許容期間の中断	(竹) 3
36協定締結の相手方	(竹) 4
労働協約と労使協定の相違	(浜) 5
平均賃金の算定方法	(竹) 6
退職予定者の年次有給休暇の請求	(浜) 7
貸付金を退職金から控除できるか	(竹) 8
フレックスタイム制と事業場外労働のみなし時間制	(浜) 9
年休の請求	(竹) 10
休職者の職場復帰の判断	(浜) 11

内定者が断ってきたとき	(竹) 12
-------------	--------

【税務相談】

松本繁雄

広告宣伝用印刷物の経理/貸出金利息計算書の印紙税	1
市の設立した開発事業団への土地譲渡/収用の対償地を三者契約で譲渡した場合	2
市街化区域内の農地の評価	3
貸倒損失の処理	4
創立記念日の記念品、永年勤続者表彰	5
合併により取得した建物、構築物の減価償却方法/同一会社の本支店間の振込金に対する印紙税	6
出向元JAが負担する給与の較差補填金	7
交換処分、換地処分により受け取った補償金への課税	8
貸倒引当金の繰入	9
居住用財産の買い換えに係る譲渡損失の繰越控除と住宅取得等特別控除の選択	10
一括償却資産の除却損失の計上/特定事業用資産買換特例	11
定期借地権の底地評価額	12

【JA金融法務相談室】

宇津木旭

共同担保(土地・建物)の建物取壊後再築された建物と法定地上権	1
変額保険の勧誘に関与した銀行の責任	2
不渡代金取立手形の回収対策	3
名義変更前の土地、また建築途上の建物に設定した抵当権の効力	4
融通手形と知って割引した銀行に対する振出人の手形抗弁	5
保証人兼物上保証人の代位割合	6
仮登記仮処分による抵当権設定仮登記と抵当権設定保全仮登記(1)(2)	7、8
時効消滅した貯金債権の払戻	9
組合長の不正融資に対する監事および組合員の責任追及	10
資産の積極的運用に関わった銀行の斡旋責任	11
転付預金と僚店にある転付債権者の借入金との逆相殺	12

【農業者年金相談】

桑原岩男

田の一部が公共用地に買収された場合は	1
特例老齢年金の内容は	2
夫とともに農業に従事している妻の加入は	3
年金の受給者が死亡した場合の手続きは	4
河川改修事業に該当する場合は	5

過去に農業者年金に加入した期間の取り扱い	6
農地を譲り受けた妻の農年加入は	7
離農給付金を受けるとき、世帯員名義の農地処分は	8
経営移譲の相手方に、新規就農者は	9
障害を受けた場合の早期受給は	10
農地法の許可を受けていない農地の処分方法は	11
基金が農地等を借り受ける場合は	12

【農林年金相談】

退職後の国民年金への加入は	小川 亨	1
学生の国民年金保険料は	小川 亨	2
年金と給与があるときの税金は	小川 亨	3
退職共済年金と失業給付との調整は	関根 進	4
海外での年金受給について	関根 進	5
4月からの年金額の改定は	荒木俊治	6
控除対象配偶者や扶養親族の条件は	小川 亨	7
復籍すると、遺族共済年金は	小川 亨	8
加給年金がつかなくなったのは	小川 亨	9
退職者医療制度の対象は	小川 亨	10
受給資格期間に足りないときは	小川 亨	11
遺族共済年金と退職共済年金の選択は	小川 亨	12

【21世紀のJA勝ち残り戦略】

新規事業開発の進め方	LCA 清原 晃	2~8
顧客満足追求型渉外活動の実践(共済編)	LCA 國武義宏	9~11
大競争時代を勝ち抜くJA共済事業の経営戦略	LCA 小野義之	12

【一般企業に学べ!】

モスバーガーのユニークマーケティング戦略	榊田みどり	4
売れない時代の売れる商品づくり	永井幸雄	5~7
手作りの味にこだわる「居食屋 和民」の効率経営	榊田みどり	8
ロック・フィールドの新たな生活提案	榊田みどり	9

【食わず嫌いを克服する やわらかインターネット講座】 川村史記

まずはパソコンを使えるようになろう	4
インターネットはこんなに面白い	5

ホームページの正体	6
なにを揃えるかが問題だ	7
面倒臭いと言わないで!	8
モテムを接続したらインターネット・エクスプローラを設定しよう!	9~12

【街角アンケート 本音・ほんね・ホンネ】

JAの認識度	5	食材選びのポイント	9
JAのイメージ	6	後継者問題	10
「食」への意識	7	預貯金の意識	11
農業のイメージ	8	保険と共済	12

【JA高齢者福祉事業の新展開】

介護保険制度	JA全中 元広雅樹	7
助けあい活動とJA事業	JA全中 元広雅樹	8
地域福祉とJAの役割	岐阜県・JA可児 渡邊 賢	9
給食サービス	鹿児島県・JA南さつま 中野健太郎	10
モデル事業	島根県・JA雲南 金山登志子	11
福祉機器販売	新潟県・JA十日町 小原康男	12

【現代流行もの事情】

ワイン	旭化成工業株 新野敏則	1
田舎暮らし	フリージャーナリスト 八岩まどか	2
モバイル	フリージャーナリスト 八岩まどか	3
健康食品	フリージャーナリスト 八岩まどか	4
キャラクター・グッズ	フリージャーナリスト 八岩まどか	5
癒しの時代	編集部	6

【最新流通事情】

これからは業態化の時代	小濱岱治	1
世情に対応して伸びるフジヤカメラ	小濱岱治	2
サービス活動が商業活動の死命を制す	小濱岱治	3

【有機農産物はJAの救世主か!?】

「有機の黒船」がやってきた	永松美希	1
エコロジー&コストダウンへの営農指導	本野一郎	2
流通業界の求める「信頼性」と「誠実さ」	榊田みどり	3

「検査・認証制度づくり論議」に異議あり	足立恭一郎	4
生産者の健康と食の安全のために	佐々木陽悦	5
“当たり前のもの”の品質の保障と向上を	加藤正彦	6

【各県の合併構想推進状況】		5
---------------	--	---

【経済金融統計資料】		1、3、5、7、9、11
------------	--	--------------

【VOICE PLAZA】【資格試験演習】【懸賞パズル】ほか		1~12
--------------------------------	--	------

【臨時増刊／JAビッグバンがはじまった】

1 ビッグバンがはじまった

金融ビッグバンって?	株協同セミナー	阿部信彦
本格化する個人資産争奪戦	経済ジャーナリスト	岩崎博充
「21世紀のJAバンク」の実現に向けて	農林中金	山田秀顕
JA共済におけるビッグバン対応	JA全共連	角野隆宏
大競争時代に挑戦するJAの情報システム	JA全中	晴山康夫

2 JAからの報告

はじめに組合員ありき	JA山形おきたま	佐原弘之
組合員を軸にした組織・事業戦略を	JA福井市	辻 利雄
総合事業のメリットを活かす金融事業をめざして	千葉県・JA田中	
JAみどりのビッグバン対策	愛知県・JAみどり	各務鉦一
大競争時代は共済ふれあい(LA)体制で	栃木県・JA日光	伊藤 光
ビッグバン時代の経済事業	JA花咲ふくい	富田勇一
組合員対応充実のための6つの提言	神奈川県・JAはだの	松下雅雄

3 識者からの提言

インサイド・アウトで経営戦略を一組合員等利用者満足度向上に向けて	編集 部	
ビッグバンと農協一いまこそ協同組合の出番だ	滋賀県立大学	増田佳昭
利用者保護の重要性	株農林中金総合研究所	重頭ユカリ
自分でつくる情報活用術	株経営開発研究所	藤森悠紀男
ビッグバン時代の融資業務	株近代マネジメント	小林 守
CS機能強化の必要性	LCA	國武義宏
ビッグバン時代にふさわしい改革リーダー型管理者養成法	CMI	吉田行雄
ビッグバン時代の人事管理	社農協労働問題研究所	松本登久男
グローバル・スタンダードを疑う	JA宮城共済連	守 幸蔵
ご存知ですか? ビッグバン対応商品		古川裕子



農業協同組合
経営実務

総目次

1999年／第54巻

● 特集 ●

● 1月号/課題解決型のJA経営

課題解決型のJA運営のために 編集部
金融・経済 激動の99年を読む! 金融データシステム 鈴木雅光
事業全般の見直しを 神奈川県・JA湘南 小清水恒
1999年の経済展望とJA金融 株農林中金総合研究所 望月 徹
JAの役割を考える 大分県・JAぶんご大野 児玉博好

● 2月号/さよならの演出「葬祭事業」のすべて

JA経営における葬祭事業の位置づけ 編集部
セレモニーセンターの運営マニュアル JA東京中央セレモニーセンター 丹野浩成
JAメモリアル葬祭事業 静岡県・JAしみず市 古沢憲次
CSを満たすJA葬祭事業担当者とは 総合ユニコム株式会社
【最新葬儀事情】さよならをデザインしませんか 葬儀プロデューサー 出口明子

● 3月号/部門別・場所別損益管理のシステム化

部門別・場所別損益管理のさらなる活用に向けて 編集部
支所別・部門別損益管理をめぐる状況 長野県・JA松本ハイランド 山田徳彦
事業所別損益管理を活用する 静岡県・JA大井川 下田吉昭
支所別・部門別損益管理の導入と活用 愛媛県・JAおちいまばり 黒川俊継

● 4月号/いまJA女性部がおもしろい

楽しいから参加する女性部活動の基本 岡山県・JA津山市 本山直子
みんなが主役の女性会をつくる 栃木県女性組織なの花会 猪野正子
パワーアップする女性起業家たち 社農村生活総合研究センター 安倍澄子
女性部のJA運営参画 株農林中金総合研究所 根岸久子
JAを次代につなげる女性組織 JA全中青年女性課長 田中照良

● 5月号/ペイオフ前夜のJA最前線

まかせて安心 JAマインスのペイオフ対策 編集部
ペイオフ実施に向けた金融界の胎動 金融データシステム 鈴木雅光
JA窓口担当者の教育対策 人材育成コンサルタント 古川裕子
JA信用事業の将来ビジョン「21世紀のJA/バンク」の実現
—平成11年度JA系統信用事業推進方策より— 農林中央金庫 山田秀顕

● 6月号/相談活動の強化で信頼度アップ!

相談活動の充実で有機的な事業展開を 埼玉県・JAいるま野 渋谷 豊
相談活動のコーディネーター 兵庫県・JA神戸市西 坂井宏昭
痴呆性高齢者等の資産管理 不動産金融法務研究所 宇津木旭
いま、なぜ相談活動を強化するのか 社地域社会計画センター 堀越敏勝

● 7月号/期待される食材宅配・旅行事業

食材宅配事業と旅行事業を見直す 編集部
組合員に食材を届けて好評のJA佐波伊勢崎 編集部
食材宅配事業がJAと組合員の心をつなぐ 山梨県・JA梨北 須田たつ子
JAだからできるゆとりの旅—JA北越後の安・近・短・少への挑戦—
..... 新潟県・JA北越後 藤倉秀明
地域に密着した展開をはかるJAオニオン旅行センター
..... 兵庫県・JAあわじ島 土居健二

● 8月号/ボーダレス時代の人材育成

ビジョン実現に向けた人材育成—JA広島市の教育研修— JA広島市 檜山秀夫
JAは人材育成をしてきたか 株経営開発研究所 藤森悠紀男
管理職の意識変革こそOJT成功のカギ 元百十四銀行人材開発室長 宝山秀逸
スペシャリストそれともゼネラリスト? 編集部
専門職員の人材育成は系統内人事交流で 新潟大学農学部教授 青柳 育

● 9月号/直売事業の効率・安定化を目指す

卸売市場と直販事業の狭間で JAふくおか八女 甲斐田慎二
直売事業を成功させるために 編集部
女性の元気が大躍進の秘訣!
—JA秋田やまもと「ドラゴンフレッシュセンター」レポート— 編集部
楽しくなる農業で美星町の活性化を一星の郷青空市の取り組み—
..... 岡山県・星の郷青空市 張谷和弘
今日におけるJAの販売戦略と直売事業 弘前大学農学生命科学部教授 神田健策

● 10月号/店舗運営成功のカギ

JA生活購買店舗事業活性化への課題 マーケティングコンサルタント 頼永博人
本物のサービスを目指した店舗経営 山梨県・JAこま野 岩本勇治
Aコープ富士見店発のメッセージ!! 長野県・JA諏訪みどり 久保真史
Aコープ店舗経営改善に向けて(株)エコープ群馬の実践 (株)エコープ群馬 新部祐士
競合店ひしめく中でAコープサザン城山店活躍の秘訣
—(株)エコープ神奈川が目指す店舗運営— 編集部
全国Aコープチェーン今後の方向 JA全農 江端治槻

● 11月号/組織再編時代の事業計画

JA21構想「豊かさ」と「活力」の組織づくり 山形県・JA庄内たがわ 土岐武文
経営の総点検と評価に基づく事業計画策定 JA福岡市 岩子幹男
中期5カ年計画の下 実を結ぶ事業計画 静岡県・JAとびあ浜松 田端敬一
徹底した調査に基づく計画をつくろう 山形大学農学部助教授 小沢 互
事業計画策定の考え方 編集部

●12月号/トップ・マネジメント体制を考える

合併JAの事業・経営をめぐる状況と業務執行体制
「合併JAの組織・事業運営指針」(第3版)より
農協のトップ・マネジメント機能をどう確立するか
(社)農業開発研修センター会長 藤谷築次
理事会の活性化方策をさぐる

※以下、文末の数字は掲載月を示します。

●特集以外の記事●

退職給与引当金累積限度額引き下げにかかる節税策
モラトリアム勅令
今後のJA決算実務上のポイント
〈レポート〉奈良県単一JA誕生物語
関税化されたコメのゆくえ
JA合併をめぐる視点(上)(下)-JA経営者と組合員間の「問題」認識の分離-
農業女性の声が集合-「田舎のヒロインわくわくネットワーク全国集会」より
オレたちは何のためにいるのか-非常勤理事制度の意義を問う-
JAグループのWTO対策
「農村女性に見るお国柄の違い」-家の光協会調査から-
総合農協の組織・事業の動向 -「平成9事業年度総合農協統計表」から-
環境激変とJA生き残り戦略(上)(下)
〈レポート〉協同組合の源流と現流を訪ねて-「協同組合懇話会現地研究会」より
〈コラム/台風18号レポート〉台風が奪おうとするもの

●税務●

所得税申告上の留意点
相続税・贈与税申告上の留意点
JA法人税申告上の留意点

●日本人のこころ●

童門冬二

菊は枯れない(上)(下)
水に落ちた犬
豪商の思い出
武士の変質をきらう
野に遺賢を探し続ける
武士をこえる主従愛
本当にやりたいことへの道
天保のグローカリズム
店のC・Iを生む
街角に立ってマーケティング
悲運を福にかえる

●近未来シミュレーション小説JA X年●

情報も農産物も「鮮度」が命
JAハートランドの「お役に立てる」組織づくり
JAハートランドの「プロ人材」の能力基準

●JA NOW●フリージャーナリスト 鈴木俊彦

JA共済の新しいあり方/所沢のダイオキシン騒動/JA女性部活動が直面する課題
拡充するJA助けあい組織/地域のリーダーをめざすJA青年部/生協の農産物産直
WTO交渉へのJAのスタンス/全中がFPの養成を支援/介護保険の申請が進むJA
農協法改正への胎動/注目されるJA全農の路線/JA経営マスターコース発足
地域特産加工と直売の一体化/消費者をつかむ「安心野菜」/JA青年部活動の新展開
宮城信連への全国支援/女性の参画でJAの活性化を/野菜農機のレンタルシステム
新農基法へのJAの対応/望ましい水田営農の確立対策/注目すべき担い手問題調査
各地に根づく「共生運動」/営農指導の強化を望む声/一体化進むAコープチェーン
JAへの女性参画に目標値/本格化するFPの相談活動/グリーンツーリズムへの取り組み

●私の提言●

新基本法に望むもの
NGO・NPOの可能性
産地と外食企業との提携

● 鐘声 ●

公正明朗な人事管理を	人材開発研究会代表	荻原 勝	4
地域活性化とマーケティング	千葉大学教授	斎藤 修	5
投資ルールは要チェック	生活クラブ生協	有村順子	6
田んぼで育む「農」の心	高梁農業改良普及センター	石橋 修	7
新農基法に取り組む姿勢	武蔵大学教授	後藤光蔵	8
遺伝子操作作物反対のトラクターアモ	日本子孫基金	小若順一	9
どれも「本物」、野菜の形	食と暮らしのジャーナリスト	加藤貞仁	10
日本の原風景・棚田	財森とむらの会	古野雅美	11
食遠方より来たるあり 亦危うからずや	農民運動全国連合会	真嶋良孝	12

● わたしの経営論 ●

JAその帰るべき原点	富山県・JA八尾町	宮本壽夫	1
地域との共生	北海道・JA熊石	岩野 博	2
組合員の目線に立った経営を	広島県・JA三次	村上光雄	3
JA「革新」が「確信」に	埼玉県・JA深谷市	設楽政男	4
トップセールスを自ら実践	JA茨城みどり	市野沢弘	5
相互扶助の掘り起こし	宮城県・JAあさひな	菅原義一	6
組織改革は農地改良と同じ	JA大阪南	木口茂彌	7
協同組合は人が財産	JA花咲ふくい	小林 豊	8
変革の時代に向けた組織の強化を	長崎県・JA大雲仙	福田定夫	9
含み益の人材を育てる	大分県・JAくにさき	佐野邦彦	10
組合員とともに道標に向かって	栃木県・JAはが野	杉山忠雄	11
熟慮と決断	千葉県・JA山武郡市	南部 浩	12

● ブックレビュー ●

「デジタル産業革命」(山根一真著)「金融法廷」(岩田規久男著)	1
「農協がおこす地域の福祉—JA信州うえだ」の挑戦」(市川英彦・福永哲也・村田隆一著)「ビジネス版 悪魔の辞典」(山田英夫著)	2
「コンビニ ファミレス 回転寿司」(中村靖彦著)「日本の経済格差」(橋本俊昭著)	3
「経営の断層」(ジェミニ・コンサルティング・ジャパン著)「近代の労働観」(今村仁司著)	4
「あっぱれ冠婚葬祭」(小林カツ代・林佳恵著)「ライバル」(安土敏著)	5
「あなたは会社を棄てられるか」(サラリーマン再生委員会編著)「農のシステム・農の文化—「米沢郷牧場」が新しい農をつくる」(安達生恒著)	6

「北の家族」(時田則雄著)「意思決定—5つの誘惑」(P・レンシオー二著)	7
「日本語練習帳」(大野晋著)「生命系—生物多様性の新しい考え」(岩槻邦男著)	8
「JAの戦略的人事管理」(松本登久男著)「代議士とカネ」(佐々木毅・吉田慎一・谷口将紀・山本修嗣著)	9
「西洋の着想 東洋の着想」(今北純一著)「88歳の秋 若月俊一の語る老いと青春」(南木佳士著)	10
「窓を開けて—農村女性の介護・相続・嫁姑」(日本農業新聞著)「パンドラの箱の悪魔」(広瀬隆著)	11
「最新世界地図の読み方」(高野孟著)「協同組合は21世紀に生き残れるか」(大野和興著)	12

● 時事解説 ●

24兆円の緊急経済対策	1
コメ 関税化に踏み切る	2
99年度予算案のポイント	3

● 時事問答 ●

自自連立の舞台裏	4
経済戦略会議の答申—日本経済の再生成るか—	5
統一地方選と政局	6
世界経済と日本経済の再生は?	7
中央省庁の改革・再編	8
タフでしたたかな小淵内閣	9
遺伝子組み換え食品の表示問題	10
景気回復か? 日本経済	11
自自公連立内閣の課題	12

● 協同偉人伝 ● フリージャーナリスト 鈴木俊彦

思慮深い国際的リーダー/モーリッツ・ポノウ	1
思想の危機に警鐘鳴らす/アレキサンダー・F・レイドロウ	2
教育広報活動に光を点す/権泰憲	3

● JA万華鏡 ●

アンテナショップの役割	1
楽しかった体験漁業	2
女性職員が減っていく	3

●JAトピックス● 農政ジャーナリスト 岡本末三

新しい農業基本法……………	1	WTO次期交渉とJAの対応……………	7
JA助けあい組織……………	2	2000年問題への取り組み……………	8
待ったなしのJA合併……………	3	水田営農基本政策……………	9
農林年金制度の行方決まる……………	4	有線放送の抜本的見直し……………	10
JAの農地保有合理化事業……………	5	農業者年金改正へJAの考え方……………	11
県共連と全共連の一斉統合……………	6	次期交渉で国民へアピール……………	12

●女と男の社会学● 日本女子大学講師 フリージャーナリスト 秋葉ふきこ

スーパーOL……………	4	勇気をもって！……………	9
女の仕事？ 男の仕事？……………	5	職場の女と男の関係……………	10
本当に女？ それとも男？……………	6	趣味に生きる……………	11
ルーチンワークってすごい！……………	7	セクハラの基準……………	12
「こども」の権利……………	8		

●テラーあれこれ講座● 人材育成コンサルタント 古川裕子

1999年の目標は？……………	1	機械にない能力を！……………	7
PRってなに？……………	2	きっかけづくり……………	8
小冊子を読もう！……………	3	出たとこ勝負……………	9
食い違い……………	4	使いこなそう！……………	10
減多にない用件……………	5	定額貯貯の満期……………	11
定期積金のように……………	6	切り出した後は？……………	12

●これで納得！ 経済の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

生産・流通・消費……………	1	景気と経済政策……………	3
経済と“ひと”の関わり……………	2		

●これで納得！ 統計の話● 株協同セミナー元理事長 阿部信彦

“闘計”の心構えで……………	4	世界の農林水産業と日本……………	9
お金をめぐって……………	5	日本の家計部門金融資産……………	10
金融機関の勘定……………	6	多様な株価表示……………	11
日本の農業と食料……………	7	財政をめぐる諸統計……………	12
農家の姿……………	8		

●拝啓 管理職殿●

長期ビジョンをもとう……………	1	がんばろう！……………	3
みんなのポジション……………	2		

●新時代のJA職員へ●

「夢」を語る人間になろう……………	4	人を「集める」「集まる」努力をしよう……………	9
いまこそJAの出番だ！……………	5	会議を変えよう……………	10
JAの役割・私の役割ってなに？……………	6	自分のために仕事をしよう……………	11
危機から目をそらすな……………	7	「出る杭」になつてみないか？……………	12
こんな上司になるな！……………	8		

●こんなときどうする？● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

謝罪は感謝の心をもって……………	1	感性を磨いて会話の達人に……………	3
小さなミスも対処は速やかに……………	2		

●非常識人に喝！● 株TJコミュニケーションズ 今井登茂子

ケータイ（携帯電話）……………	4	電話対応 その3……………	9
FAX その1……………	5	電話 番外編……………	10
FAX その2……………	6	社内メール……………	11
電話対応 その1……………	7	来訪者……………	12
電話対応 その2……………	8		

●金融情報●

連結決算対象企業の範囲固まる・とくに影響が注目される金融機関……………	1
大手銀行の10年度中間決算……………	2
収縮する邦銀の海外融資と「新宮沢構想」……………	3
長期金利上昇の背景……………	4
本格化する金融機関の再編……………	5
3月 日銀短観、景況感はやや改善……………	6
緩やかに上昇する家計貯蓄率……………	7
注目される中国経済の動向……………	8
景況感はやや改善も自律回復は？……………	9
2001年4月のペイオフ解禁に向けて……………	10
最悪期を脱した日本経済だが……………	11
3期連続の景況感改善も構造調整に遅れ……………	12

● 系統金融情報 ●

金融システム改革関係政令等（農協、信連等関係部分）について（1）～（3）	1～3
コンピューター2000年問題に関する取組状況	4
コンピューター2000年問題に関する取組状況（昨年12月末）	5
事務ガイドラインの一部改正（1）（2）	6、7
土地再評価法の改正に伴う自己資本比率告示及び事務ガイドラインの一部改正	8
コンピューター2000年問題に関する取組状況（11年3月末）	9
サービサー法の施行等に伴う信用事業省令等の一部改正	10
コンピューター2000年問題に関する取組状況（11年6月末）および事務ガイドラインの一部改正等	11
債務の株式化に係る信用事業省令の一部改正等について	12

● 経済情報 ●

「アピネス/アグリインフォ」はじまる	1
経済事業の概要	2
生産資材事業強化対策	3
肉牛生産に指定助成事業の活用を	4
「JAちくさんクラブ」を開設	5
JA経済事業総合コンサル	6
JAグリーンにおけるシステム	7
一貫経営で肉用牛コスト低減	8
すずむ経済事業の組織整備	9
豚の人工授精（AI）施設を拡充	10
JA育苗センターの苗供給を支援	11
JA全農の高齢者事業	12

● 共済情報 ●

利用者満足（CS）の向上をめざした事業展開（1）～（3）	1～3
規制緩和と自動車保険	4
建物更生共済の主な仕組改訂	5
JA共済の福祉・介護分野の仕組改訂	6
平成11年度の普及活動	7
契約者フォロー活動の展開（CS調査結果から）	8
「JA共済の健康・介護ほっとライン」10年度利用状況と11年度の取り組み	9
JA都道府県共済連とJA全共連が一斉統合	10

JAの自動車共済の仕組改訂	11
JA共済の平成11年度上半期実績	12

● 農業者年金相談 ● 農林年金 桑原岩男

水田の一部から砂利を採取させたら	1
農業者年金の加入要件や手続きは	2
現況届の提出を忘れた場合は	3

● 農林年金相談 ● 農林年金 小川 亨

退職共済年金にかかる税金は	1
遺族共済年金と老齢基礎年金の関係は	2
再婚し、子が養子縁組すると、遺族の年金は	3

● 実務相談 ●

剰余金の配当とみなし組合員	1
正組合員たる理事の正組合員資格の喪失	2
合併議決	3
役員の経営責任	4
理事会における理事の責任	5
出資金と債務の相殺	6
剰余金の積立と配当	7
未成年者の組合加入	8
子会社への資金貸付と利益相反取引	9
合併に伴う権利義務の承継	10
正組合員と准組合員	11
農業協同組合と農業協同組合連合会との合併	12

● 人事関係法問答 ● 社農協労働問題研究所 浜本 脩・竹末洋三

賃金からの控除金額の上限	（浜本）	1
営農指導職員の労働時間	（竹末）	2
1年単位の変形労働時間制の改正内容	（浜本）	3
割増賃金の計算と支払い	（竹末）	4
改正後の労働契約期間	（浜本）	5
遅刻、早退時間を切り捨て切り上げた場合の賃金	（竹末）	6
年次有給休暇の付与日数	（浜本）	7
年休日とその期間の賃金は平均賃金の算定に含めるか	（竹末）	8

代休の取得可能期間	(浜本)	9
業務上の負傷と解雇	(竹末)	10
希望退職制度について	(浜本)	11
労働者名簿と賃金台帳	(竹末)	12

● 税務相談 ● 株協同セミナー 松本繁雄

代物弁済による農地の処分と譲渡所得課税	1
中古建物の耐用年数/自動車取得に伴う関連支出の取り扱い	2
変動金利貸出金の貸出金明細表の印紙税	3
貸倒処理を忘れた債権の税務処理/耕作地の譲渡による事業用資産の買換特例	4
相続で取得した建物の償却方法/用途変更に伴う償却方法の変更	5
「こども貯金」受取通帳の印紙税/家屋と敷地の所有者が異なる居住用財産の買換	6
パソコン減税の概要	7
住宅ローン所得控除の拡充	8
住宅ローン借換と利子補給/住宅取得資金贈与の税額軽減特例	9
相続税の延納利子税割合の変更/ATMを利用した定期貯金の利用明細票	10
住宅借入金特別控除	11
住宅借入金等特別税額控除	12

● JA金融法務相談室 ● 不動産金融法務研究所 宇津木旭

債権回収策としての第三者弁済と保証参加、債権譲渡の留意点	1
組合員とマンション賃貸業者が締結したサブリース契約の効力	2
会社更生手続中の融資先からの債権回収	3
主債務の破産免責と担保の消長	4
債権譲渡担保の対抗要件①②	5、6
軽度の痴呆性高齢者の資産管理	7
重度の痴呆性高齢者の資産管理	8
転用した農地の効率的利用	9
抵当建物の不法占拠と抵当権による同建物の明渡請求の可否	10
本人が無権代理行為を追認拒絶したまま死亡した場合の代理行為の効力	11
債権の二重譲渡と譲受人の優先	12

● JA高齢者福祉事業の新展開 ●

ホームヘルプサービス	栃木県・JAうつのみや 藤江志津子	1
自己決定のサービスへ	老人保健施設ルーエしもつま 丸野 宏	2
高齢者福祉事業の可能性	長崎短期大学教授 高橋信幸	3

● 「日本型経営」からの脱皮 ● JMAM 田崎 洋

新しい業績概念に基づくマネジメント・システム(1)(2)	1、2
21世紀型組織の仕事と人材のあり方	3

● 一般企業に学べ！ ●

少数厳選の商品提供で「持続型の小売業」をめざすカタログハウス	フリーライター 榊田みどり	4
日常のなかに非日常を見る日本旅行の国内ツアー	榊田みどり	5
「なんでもある店」東急ハンズの仕入販売制度	榊田みどり	6
手頃な価格で満足を提供する“最高のひととき創造業”		
—ベーカーリーレストラン・サンマルクの効率経営—	LCA 國武義宏	7
楽しい買い物提案するヤオコーの「個店経営」戦略	榊田みどり	8
ヨシケイの「メニュー提案型」販売戦略	榊田みどり	9

● やわらかインターネット講座 ● コンサルタント 川村史記

設定に疲れたらインターネットの痛み食いで一休み	1
ちょっと寄り道します！ —Windows 95環境への対応—	2
大同小異一目先の変化に惑わされずに習うよりは慣れよ！	3
インストール後に一度だけ行うプロファイルの設定	4
ネスケ画面の必要最小限設定	5
続・ネスケ画面の必要最小限設定	6
続・続 ネスケ画面の必要最小限設定	7
これだけは知っておきたい機能いろいろ	8
ホームページで学ぼう！	9
電子メール活用方法(1)~(3)	10~12

● 21世紀のJA勝ち残り戦略 ● LCA 國武義宏

顧客満足追求型渉外活動の実践(信用編①、②)	1、2
顧客満足追求型渉外活動の実践(購買編)	3

● JASMICの経営改善提言 ●

JAアルプスの新たな羅針盤づくり	JA全中組織対策部 山本信明	4
JAおちいまばりの新人事制度	JA全中組織対策部 大橋孝史	5
JASMICが取り組んだJA	JA全中 濱田達海	6
JASMICで新しいJAを生み出す	山口県・JA周南 合田秀男	7

JA栗つこの広域利用拠点整備と支店・施設の統廃合 ……JA宮城中央会 高橋正男……	8
長期経営計画の実践は購買事業の改革から ……愛媛県・JAにしろわ 三好和夫……	10
JA高知市の経済事業の効率化を目指した中期経営計画 ……JA全中 濱田達海……	11
経営改善の取り組み ……島根県・JAくにびき 伊藤利治……	12

●JA組織購買事業再生の道を探る● マーケティング
コンサルタント 頼永博人

組織購買事業改革への道④、⑤、最終回 ……	1~3
-----------------------	-----

●コメ流通一産地はどう対応するか● マーケティング
コンサルタント 頼永博人

「生販同盟」の構築 ……	4
卸売業者はこうみている (その1)(その2) ……	5、6
量販店側はこうみている (1)(2) ……	7、8
専門小売店側はこうみている (1)(2) ……	9、10
外食産業側とのかかわりあいから ……	11
ベンダー側はこうみている ……	12

●読んでナットク! 農協法のエッセンス● JA全中 明田 作

農協法の基本形式①② ……	4、5	員外利用 (1)(2) ……	9、10
農協法の目的 ……	6	団体協約 ……	11
非営利・最大奉仕の原則 ……	7	専属利用契約 ……	12
組合の事業 ……	8		

●新しい農業基本法はこうなる?● 東京大学教授 生源寺真一

食料自給率 ……	4
市場原理の活用と所得確保対策 ……	5
株式会社問題と担い手の育成 ……	6
農地制度と農業農村整備 ……	7
農業の多面的機能と中山間地域政策 ……	8
農業環境政策と表示問題 ……	9

●ベンチマーキングによる経営改革の勘どころ● CMI 吉田行雄

目標設定は“最高”に学び改善は継続的に ……	4
生協共同購入ベンチマーキングからの購買事業戦略の組み立て ……	5
業績を生む「現場元気度」診断による経営力ベンチマーキング (1)~(4) ……	6~9

●合併JAの高度な経営管理を支援する Compass-JA●

Compass-JAの誕生と可能性 ……JA全中 晴山康夫……	10
Compass-JAと統合情報システム (ERP) ……JA全中 晴山康夫……	11
マネジメントサイクルを支援する高度な経営管理システム ……JA全中 松田美作保……	12

●経営者が問われる時代● 社農協労働問題研究所 松本登久男

JAのコーポレート・ガバナンスに変化の兆し ……	10
JAは一層の労働時間の弾力化を ……	11
バブル資金の改定と雇用調整 ……	12

●世紀末のJA改革● CMI 吉田行雄

「覚悟」の時代のJA経営改革 (1)(2) ……	10、11
トップが自分の言葉で語る「覚悟」がJA改革を伝導する ……	12

●JAネットサーフィン●

JAあいち中央 ……	4	JA庄内みどり (山形県) ……	7
JA福井市 ……	5	JAいがほくぶ (三重県) ……	9
JA白石地区 (佐賀県) ……	6	JA新居浜市 (愛媛県) ……	12

●各県の合併構想推進状況 ……
 2 |

●経済金融統計資料 ……
 1、3、5、7、9、11 |

●懸賞パズル ……
 1~9 |

●ブリージングスペース ……
 10~12 |

●VOICE PLAZA ……
 1~12 |

●資格試験演習/農協論/農協法/農業経済/農協経理 ……
 1~12 |

●臨時増刊/「農」とJA●

1 「農」とりまく環境

新農基法の問題点と農業者・農協の対応 ……農協評論家 新井義雄	
農業の担い手をどのように確保するか ……筑波大学農林学系教授 永木正和	
近未来の農政展開に求められるもの—新基本法を般若心経としなないために—	
知恵工房 小野寺義幸	

企業は農業をこう捉えている—JAグループはどう対応するか—

フリージャーナリスト 鈴木俊彦

2 「農」がんばるJA

生産者手取り最優先の直売事業戦略 ……群馬県・JA甘楽富岡 黒澤賢治

地域農業の新たな創造と発展を目指して ……JAそお鹿児島 尾田 亨

ブロックローテーションと女性の力で地域農業を活性化

福岡県・JA筑前あさくら 原口宏智

JA・行政・農業者の連携が地域農業を支える ……滋賀県・JAレーク伊吹 伏木 衛

いま都市農業にできること ……JA東京あおば 渡邊和嘉

3 「農」JA職員の想い

“農業”協同組合とは ……北海道・JAさっぽろ 金山欣広

真実は農地にあり ……岩手県・JA職員 小川静子

知恵を出し合う職員へ ……JAみやぎ登米 八乙女正則

農業とJAの進む道 ……長野県・JA志賀高原 岡本 愷

組合員・利用者の声を聞けるJAに ……神奈川県・JA職員 高橋秀平

役職員が発進田体 ……大分県・JAくにさき 岩下英一

いまJAに求められるもの ……元JA岐阜中央会職員 川上元男

4 「農」JAに望むこと

「いま」からの農政運動 ……JA全青協委員長 森本一仁

『農』にしかできないことを ……秋田県・農業 雲雀靖子

生産者と消費者を結ぶかけ橋となれ ……熊本県・農業 長井 勲

我等、日々種播く人に ……社青森県農協学園元学園長 秋田義信

スペイン・ガリシア地方からの便り ……東京都・農業 野上麻子

新農基法に物申す ……福岡市西農業委員 武内康郎

農村女性の経営参画 ……十文字学園女子短期大学助教授 宮城道子

農村（ふるさと）再生への一考 ……秋田県・元中央会職員 佐野和男

「農」の改革の旗手を目指して ……株日本総合研究所 毛利俊夫

ただ「安全」だけでなく ……山形県・米沢生協理事 山田なおみ

VOICE PLAZA 番外編

「農業とJAを考える」アンケート結果発表！

JA役職員の本音

巻末資料 食料・農業・農村基本法